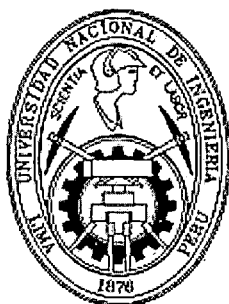


UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
FACULTAD DE INGENIERÍA ECONÓMICA, ESTADÍSTICA Y CIENCIAS SOCIALES



**"FACTORES ASERTIVOS PARA LA SOSTENIBILIDAD DE PROYECTOS
PRODUCTIVOS EN ÁREA RURAL - ESTUDIO DE CASOS: SHILLA -
CARHUAZ, COLQUIOC-BOLOGNESI, PUCHCA - HUARI EN LA
REGIÓN ANCASH. PERIODO 2007-2010"**

TESIS

**PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN
CIENCIAS CON MENCIÓN EN PROYECTOS DE INVERSIÓN**

ELABORADO POR:

INES CARDENAS BERMUDEZ

ASESOR

Dr. JORGE ENRIQUE GOBITZ MORALES

LIMA-PERU

2012

Digitalizado por:

**Consortio Digital del
Conocimiento MebLatam,
Hemisferio y Dalse**

DEDICATORIA

**Con gratitud y admiración a mi querido
padres Oscar Alberto Cárdenas Salas.**

AGRADECIMIENTO

A mis profesores de la Maestría en Ciencias Mención en Proyectos de Inversión que contribuyeron a mi crecimiento personal y profesional con sus generosas enseñanzas.

Al Ing. Manuel Santa María e Ing. Carlos Torres, por su generoso apoyo al desarrollo de esta tesis.

RESUMEN

El objetivo general de esta investigación es identificar los indicadores sociales-económicos, ambientales y políticos que influyen en la sostenibilidad de proyectos productivos en zonas rurales pobres, de tal forma que se obtenga fundamento para proponer recomendaciones que contribuyan a la eficiencia y eficacia en los gastos de inversión. Estos objetivos se alcanzaron a través del estudio de casos, tres proyectos productivos ejecutados durante el periodo 2007-2010 y operativos a la fecha con actual actividad productiva comercial:

Caso 1: " Proyecto productivo localizado en distrito de Shilla en la provincia de Carhuaz- Ancash"

Caso 2: " Proyecto productivo localizado en el distrito de Chasquitambo en la provincia de Bolognesi- Ancash"

Caso 3: "Proyecto productivo localizado en el distrito de Uco en la provincia de Huari- Ancash"

La metodología empleada es la investigación no experimental, transeccional, de tipo descriptivo utilizando una muestra no probabilística. Se han identificado las variables de estudio a través de un análisis de los indicadores y factores existentes, detallados en la teoría y validados en la experiencia de éxito de un proyecto productivo en zona de pobreza con cerca de siete años de operación. Para esta investigación se ha analizado las variables independientes en su contexto natural, tal como se ha presentado en el proceso de ejecución del proyecto en cada caso y en el periodo de su implementación. Se ha buscado la interpretación exacta a través de fuentes documentales oficiales, encuestas a grupos focalizados y por observación en cada uno de los ámbitos de la intervención del proyecto.

Los resultados obtenidos indican que la población en condiciones de pobreza estructural en el área rural, con la implementación del proyecto ha pasado de un sistema organizacional y de producción a otro diferente, característica del sistema de producción de mercado y libre comercio. Habiéndose colocado en marcha el proceso de conceptualización y adaptación a esta forma de organización económica, con un asesoramiento inteligente y permanente, por el cual la población beneficiaria viene haciendo frente a los desafíos de esta transformación.

La investigación llevada a cabo ha encontrado que los factores asertivos para la sostenibilidad de proyectos productivos en zonas de pobreza son:

1. Inversión en Infraestructura primordialmente en la gestión de aguas
2. Su ubicación en corredor económico
3. La existencia de servicios empresariales
4. La formación de los actores sociales para una producción comercial
5. La participación de la Municipalidad con gasto de inversión
6. Uso de la tierra en orden de las actividades tradicionales

Factores que se han de tener en cuenta a la hora de evaluar el financiamiento y monitorear su ejecución a fin de obtener resultados satisfactorios a la sostenibilidad del proyecto.

La colocación y valorización de todas las formas del capital principalmente: capital en infraestructura productiva, capital humano y capital ambiental son aspectos sobre los que se recomienda la intervención decidida de los sectores académicos, profesionales, organismos públicos y privados.

Palabras clave: Proyectos productivos, indicadores y factores de desarrollo económico, pobreza, distritos Shilla, Colquioc, Uco, Ancash.

ABSTRACT

The objective of this research is to identify the socio-economic, environmental and political factors that influence the sustainability of productive projects in poor rural areas, so as to obtain a basis for making recommendations which contribute to the efficiency and effectiveness of the investment costs.

The methodology is non experimental, transactional and descriptive research, using a nonrandom sample. Variables were identified in an analysis of existing theory and validated by a successfully operating project.

The results indicate that the population in conditions of structural poverty in rural areas, with the implementation of the project, has gone from an organizational and production system, to free market production system. Having put in motion the process of conceptualization and adaptation to this form of production, with smart and consistent advice, the target population is experiencing the challenges of this transformation.

The results indicate that assertive factors are related to investment in productive infrastructure, primarily in water management, as well as factors in human capital and environmental capital, which recommends decisive action from the academic and professional entities, and public and private agents.

Keywords: Productive Projects, socioeconomic indicators, rural development, poverty, water, Shilla, Colquioc, Puchca

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	1
CAPITULO 1: FUNDAMENTACIÓN	3
1.1 EL PROBLEMA	3
1.1.1 SELECCIÓN DEL PROBLEMA	6
1.1.2 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	6
1.1.3 FORMULACIÓN INTERROGATIVA DEL PROBLEMA	8
1.1.3.1 Problema general	8
1.1.3.2 Problemas específicos	8
1.2 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	10
1.2.1 CONVENIENCIA	10
1.2.2 RELEVANCIA SOCIAL	11
1.2.3 IMPLICANCIAS PRÁCTICAS	11
1.2.4 VALOR TEÓRICO	12
1.3 LIMITACIONES Y RESTRICCIONES	12
1.4 OBJETIVOS DE INVESTIGACIÓN	12
1.4.1 OBJETIVO GENERAL	12
1.4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	12
CAPITULO 2: MARCO REFERENCIAL	14
2.1 ANTECEDENTES	14
2.1.1 REFERENCIAS ATINGENTES	14
2.1.2 ANTECEDENTES BIBLIOGRAFICOS	17
2.1.3 RESUMEN	21
2.2 FUNDAMENTOS TEORICOS	
2.2.1 INDICADORES DE DESARROLLO	21
2.2.1.1 Indicadores de desarrollo económico	21
2.2.1.2 Medidores de pobreza y Oportunidades	26
2.2.1.3 Factores que impactan en el desarrollo productivo	34
2.2.2 FACTORES DE DESARROLLO REGIONAL Y DE LA PRODUCCIÓN	46
2.2.2.1 Desarrollo económico regional	46
2.2.2.2 Determinantes del Desarrollo Regional	48
2.2.2.3 Determinantes del Desarrollo Rural	50
2.2.2.4 Determinantes del Desarrollo Productivo en el medio Rural.	54
2.2.3 FACTOR DE DESARROLLO TERRITORIAL SOSTENIBLE	56
2.2.3.1 Enfoque territorial del desarrollo rural	57
2.2.3.2 Espacio geográfico y Desarrollo	58
2.2.3.3 Espacio Económico	62
2.2.4 PROYECTOS DE DESARROLLO, SOSTENIBILIDAD Y FINANCIAMIENTO	62
2.2.4.1 Sostenibilidad de Proyectos productivos en ámbito a rural	63
2.2.4.2 Tercer Sector y Responsabilidad Social	67

2.3 HIPOTESIS Y VARIABLES	68
2.3.1 LA HIPÓTESIS	68
2.3.1.1 Hipótesis de Investigación	68
2.3.1.2 Hipótesis Específica	68
2.3.1.3 Tipo de hipótesis	69
2.3.2 VARIABLES Y OPERACIONALIZACIÓN	70
2.3.2.1 Variables seleccionadas	70
2.3.2.2 Clasificación e identificación de las variables	71
2.3.3 MATRIZ DE CONSISTENCIA	74
CAPITULO 3 : METODOLOGIA DE INVESTIGACIÓN	75
3.1 DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	75
3.1.1 TIPO DE DISEÑO	75
3.1.2 POBLACIÓN Y MUESTRA	77
3.1.3 RECOLECCIÓN DE DATOS	79
3.1.4 MEDICION DE LA VARIABLE	80
3.1.5 ACOPIO DE DATOS Y FUENTES	84
3.1.6 PROCESO DE RECOLECCIÓN DE DATOS	87
3.1.7 TRATAMIENTO DE LOS DATOS	88
3.1.8 DEMOSTRACIÓN DE LA HIPOTESIS PLANTEADA	89
CAPITULO 4: RESULTADOS	91
4.1 RESULTADOS	91
4.1.1 RESULTADO 1: FACTORES SOCIOECONOMICOS	91
4.1.2 RESULTADO 2: FACTORES AMBIENTALES	93
4.1.3 RESULTADO 3: FACTORES SOCIOPOLITICOS	95
4.2 CONTRASTACIÓN DE LA HIPOTESIS	98
4.2.1 CONTRASTACIÓN DE LA HIPOTESIS X1	98
4.2.2 CONTRASTACIÓN DE LA HIPOTESIS X2	99
4.2.3 CONTRASTACIÓN DE LA HIPOTESIS X3	101
4.2.4 CONTRASTACIÓN DE LA HIPOTESIS GLOBAL	102
4.3 DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS	102
4.3.1 FACTORES SOCIOECONÓMICOS	102
4.3.2 FACTORES MEDIOAMBIENTALES	103
4.3.3 FACTORES SOCIOPOLITICOS	105
4.3.4 DISCUSIÓN DEL RESULTADO GENERAL	106
4.4 RECOMENDACIONES	107

5	BIBLIOGRAFIA	116
6	ANEXOS	
	ANEXO 1 : GUIA DE ENTREVISTA	121
	ANEXO2 : GUIA DE ENTREVISTA	129
	ANEXO 3: PERSONAS ENCUESTADAS	130
	ANEXO 4: PERFILES DE PROYECTOS. ESTUDIOS CASO	131
	ANEXO 5 PERFILES DE DISTRITO	157
	ANEXO 6: CASO MDDELO DE ÉXITO	172
	ANEXO 7: ORGANIZACIÓN Y SISTEMATIZACIÓN DE DATOS	187
	ANEXO 8: PANEL FOTOGRAFICO	215

INTRODUCCIÓN

El área rural es un campo abierto de encuentro de interventores para el desarrollo, un intercambio de experiencias, esfuerzos, resultados, apuntando a una transformación que resulta esquivada. Este escenario es recurrente en el extenso ámbito de la sierra peruana, repetida no solo en la amplitud de nuestra geografía sino a lo largo del tiempo.

El desarrollo rural y la pobreza es un tema que ocupa a los científicos de las ciencias sociales a nivel nacional e internacional, con insistencia, y gran fecundidad en los resultados teóricos, los cuales son aplicados por los entes de cooperación para el desarrollo, sin embargo, aún queda un extenso camino por recorrer hasta alcanzar los objetivos de cambio y progreso económico. El presente trabajo surge de un cuestionamiento sobre el entorno local y la sostenibilidad de los proyectos productivos en el ámbito rural pobre.

En el 2007 el Fondo Minero Antamina convocó a un concurso de propuestas de proyectos de inversión con fines de desarrollo económico productivo en la región Ancash, las entidades ganadoras fueron acreedoras al financiamiento para la ejecución del proyecto productivo propuesto. El presente estudio identificó los proyectos que al 2011 mostraban actividad productiva comercial, que para el caso del presente estudio se clasifica como proyectos sostenibles por haber alcanzado operatividad aun cuando ha concluido el periodo de apoyo técnico y financiero en el 2010. Esta investigación analiza los factores del entorno que han influido positivamente para que estos proyectos alcanzaran auto suficiencia.

Es objetivo general de esta investigación identificar los factores socioeconómicos, ambientales y políticos que han influido en la sostenibilidad de los proyectos productivos implementados con fondos privados en el periodo 2007- 2011 en zonas rurales pobres de la región Ancash, de tal forma que se obtenga fundamento para proponer recomendaciones que contribuyan a la eficiencia y eficacia en los gastos de inversión.

El presente estudio plantea la solución al problema de investigación a través de la siguiente hipótesis:

“Existen condiciones socioeconómicas, ambientales y políticas, que influyen en la sostenibilidad de proyectos productivos en zonas de pobreza”

Hipótesis que se ha pretendido demostrar valiéndonos de la investigación no experimental, transeccional, de tipo descriptivo utilizando una muestra no probabilística y los “sujetos tipo” siguientes:

Caso 1: “ Proyecto productivo: Instalación de sala de incubación y producción de 20 TN/ año de carne de trucha, en el distrito de Shilla” provincia de Carhuaz- Ancash”

Caso 2: “ Proyecto productivo: Fortalecimiento de capacidades para mejorar la producción y comercialización de palta en el distrito de Colquioc” provincia de Bolognesi- Ancash

Caso 3: “Proyecto productivo: Producción y comercialización de papaya en el Valle de Puchca - Huari

El contenido de este documento, se ha elaborado siguiendo las pautas establecidas en el Reglamento para la obtención del grado académico de Maestría de la UNI.

Lima, 14 de Junio de 2012

Ing. Inés Cárdenas Bermúdez

CAPITULO 1

FUNDAMENTACIÓN

1.1 EL PROBLEMA

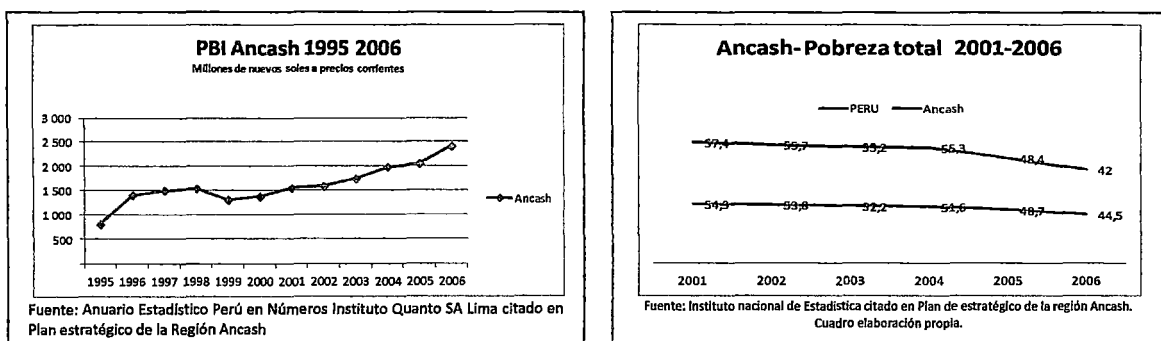
1.1.1 SELECCIÓN DEL PROBLEMA

Los proyectos productivos son utilizados dentro de un enfoque de cooperación para el desarrollo desde principios de los 70, siendo la destinataria principal la población rural pobre. Estos proyectos son diseñados para lograr objetivos de producción de bienes o servicios con el fin de activar la economía en una región geográfica delimitada, trabajando con un grupo predefinido de beneficiarios, los que deberán continuar produciendo los bienes o la prestación de servicios, tras la retirada del apoyo externo, concluido el periodo de intervención.

Este tipo de intervención ha permitido, a la fecha, el manejo de los factores de producción, sin embargo no ha logrado el impacto esperado sobre la dinámica económica local, en tanto que la pobreza en estos mismos espacios se ha mantenido, demostrando una capacidad de reacción mínima, inclusive a las oportunidades devenidas del crecimiento económico del último decenio.

En la región Ancash, ámbito de estudio, las mejoras en la economía se han sostenido desde 2001, el crecimiento económico en el lustro 2001- 2006 se ilustra con un incremento del PBI del 57,30%, mientras que la pobreza, en esos cinco años disminuía a un ritmo muy moderado, consiguiendo mejorar las condiciones económicas para el 15,4% de la población principalmente en el área urbana.

GRAFICO N° 1
PBI Y POBREZA EN LA REGIÓN ANCASH

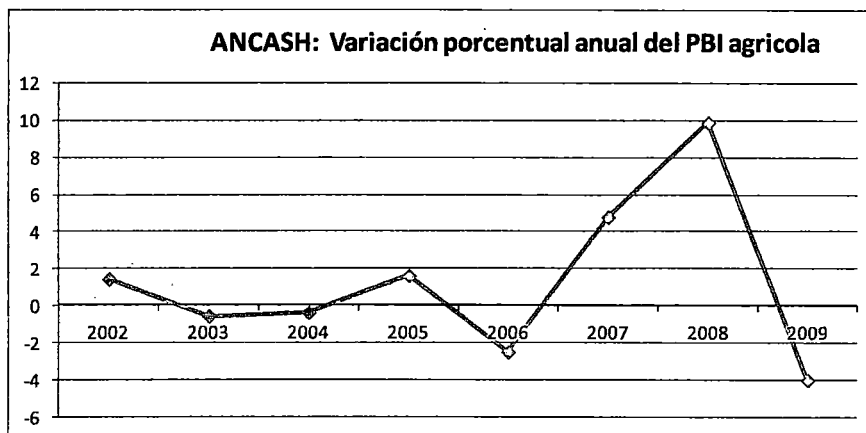


El crecimiento del PBI de la región se sostiene expectante, en el 2007 se registró un aumento del 6,9% respecto al 2006. En tanto que la pobreza

alcanzaba ese año al 34,8 % de la población principalmente rural (INEI. ENAHO 2004-2009).

Las actividades que tuvieron un importante desempeño y mayor aporte en el PBI regional fueron los servicios gubernamentales, la construcción y la pesca, mientras que la agricultura y silvicultura, típicas actividades económicas del área rural mostraron un comportamiento irregular de mejoras mínimas.

GRAFICO N° 2



El fin primordial de los proyectos productivos, en todos los casos, es mejorar los ingresos de la población beneficiaria utilizando las fuentes de sus recursos locales, generalmente la agricultura. En este desafío los órganos operativos y financieros han realizado inversiones en dos aspectos: sobre aquellas destinadas a mejorar las condiciones internas para la producción dando soporte técnico para garantizar la sostenibilidad y autogestión del emprendimiento en el largo plazo, y los dirigidos a la búsqueda de la eficiencia y eficacia en las acciones de intervención, en ese sentido, el desempeño de los proyectos productivos desde los orígenes de su aplicación a la fecha ha evolucionado en dos aspectos fundamentales, los orientados a: a) la efectividad de la transmisión de conocimientos y prácticas para el manejo de los factores de producción, y b) la profundización y ampliación de la participación social.

En el 2007, en el ámbito de estudio, el resultado de las intervenciones traducido en uno o más organismos representativos de la producción local aún no estaba cimentado, no se contaba con empresas rurales de producción conocidas por su organización o por el comercio sostenido de sus bienes producidos organizadamente. Más aún, no había referencia de organizaciones productoras que hayan impactado en las economías locales.

Ocurría que muchos de los proyectos productivos implementados en áreas rurales pobres, no conseguía la sostenibilidad planteada en el diseño del proyecto, la mayoría de ellos no alcanza una madurez organizacional y productiva, habiendo sido interrumpido en diversos grados de avance, abortándose el proyecto en pleno proceso de implementación o feneciendo apenas concluido las operaciones del ente interventor.

En el ámbito de estudio, diferentes propuestas de proyectos productivos fueron implementados en zonas de pobreza, ejecutadas según el caso, por organismos privados de desarrollo, por municipalidades distritales, o por una alianza entre estas, siendo estos operadores receptores de fondos privados sea de fuentes de la cooperación internacional y/o del fondo de Responsabilidad Social empresarial. En este caso como en otros, la mayoría de los proyectos implementados no alcanzaron la sostenibilidad ni autonomía en la gestión, planteados en el diseño del proyecto, otro grupo numeroso no llegó a la culminación del plazo programado. ¿Por qué razón? Si no son los factores de producción ¿Qué otros factores han influido para esta crisis? ¿Cuánto influyen los factores del entorno? ¿Cuales son específicamente los factores que impactan positiva o negativamente en la sostenibilidad de los proyectos productivos?

Se ha observado que debido al aislamiento que sufre el territorio rural pobre, las condiciones del entorno son, muchas veces, concluyentes en su destino económico por lo que el cuestionamiento de esta investigación coloca la mirada en el entorno y su influencia en la avance del emprendimiento empresarial asociativo, tipo de organización considerada en la estrategia de sostenibilidad de los proyectos productivos para zonas rurales pobres.

Tomando en cuenta la teoría del desarrollo territorial, se relaciona los factores salud, la educación, el grado de pobreza, ingresos, disponibilidad de los recursos naturales básicamente tierra y agua al progreso económico, ¿Son estos los factores que influyen positiva o negativamente en la sostenibilidad de los proyectos productivo? ¿Cuáles son las fuerzas externas impulsoras o depresivas para que los emprendimientos propuestos por proyectos productivos funcionen o no?

Otro aspecto a considerar es el político, el cual en las zonas rurales pobres son poco perceptible en general, sin embargo podría marcar la diferencia en la hora de definir, magnificar o reprimir las actividades de las organizaciones e individuos de la localidad ¿La evolución de los

emprendimientos propuestos en los proyectos productivos reciben influencia de los factores políticos?

En el periodo 2007-2011 los proyectos productivos implementados con financiamiento privado, que habían logrado alcanzar los objetivos de sostenibilidad y autogestión, fueron : 1) Implementación de Piscigranja ubicado en Shilla- Carhuaz, 2) Producción y comercialización de palta ubicado en Colquioc Bolognesi, 3) Producción y comercialización de Papaya localizado en Puchca- Huari, proyectos que a la fecha vienen operando con regularidad productiva y comercial en los cuales es posible examinar ¿Qué factores socioeconómicos, ambientales y políticos han influido en su asertividad?

1.1.2 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Los proyectos productivos financiados con fondos privados son ejecutados en zonas rurales pobres por organismos que pueden ser los públicos, privados o en alianza público privada. Es propósito común a este tipo de intervención mejorar la calidad de vida y los ingresos de los habitantes del espacio geográfico seleccionado.

Los operadores cumplen frecuentemente mecanismos de intervención centrados en la participación social y atención a las iniciativas locales para la producción, buscando la participación cooperativa o la asociatividad formal o no, de los beneficiarios, brindando a este grupo, a través de las actividades diseñadas por el proyecto, las condiciones necesarias para la sostenibilidad del negocio a ser generado por el proyecto.

Esta práctica ha conseguido una ascendente mejora de los factores de producción en el campo, no obstante, la experiencia ha demostrado que no ha sido suficiente para asegurar la sostenibilidad del negocio productivo en zonas rurales pobres, por lo que nos proponemos conocer ¿Qué es lo que hace que un proyecto productivo en zona rural pobre consiga la sostenibilidad del negocio en el largo plazo?

Los proyectos productivos proponen, generalmente, negocios rurales para alcanzar el objetivo de incrementar los ingresos económicos de la población; estos negocios deben lograr resultado positivo en tres dimensiones; el económico, ambiental y social, dentro del periodo estipulado o plazo del proyecto, y ser sostenibles, es decir, deben lograr un buen desempeño en términos contables, generando ganancias a partir de la actividad económica implementada.

Estos resultados se evidencian en la producción y venta permanente o regular, operaciones que a su vez demuestran el grado de formación de la organización creada para este efecto.

Este mecanismo de intervención con objetivos del progreso económico local a la fecha ha evolucionado en términos de los factores de producción, no obstante, los resultados en número de proyectos productivos operando en áreas de pobreza es mínimo.

Según Francisco Albuquerque (2004) la capacidad competitiva de las empresas no se explica apenas por sus atributos internos, sino también por factores externos, los cuales pueden constituir un elemento importante para la producción y a veces puede convertirse en el patrimonio compartido por la comunidad local.

Los estudios sobre el desarrollo local explica el proceso económico en función de factores tales como: la manera como los actores sociales se relacionan entre sí, los recursos naturales, recursos humanos, inversiones, infraestructura y la estructura económica, en general. Ya en los municipios de bajos ingresos, "las debilidades estructurales son tan altas y las potencialidades locales tan limitadas, que se reduce el espacio de acciones posibles para elegir actividades con las que se impulse el desarrollo" (HADDAD, P. 2004) restringiendo los factores a un número concreto los que podría estar influyendo en la asertividad de proyectos productivos. Por tanto aspectos relacionados con las condiciones socioeconómico: salud, educación, ingresos, pobreza, inversiones, o con el potencial y oportunidades en el largo plazo brindados por el entorno ambiental podrían estar jugando un importante rol positiva o negativamente en la sostenibilidad de proyectos productivos, al igual que podría estar influyendo la forma de relacionarse entre grupos e individuos de la comunidad, las reglas y las política local.

En el 2007, uno de los mejores momentos en la economía con registros de crecimiento del PBI nacional del 8,99%, y regional del 6,9%, se implementaron un número importante de proyectos productivos en los distritos pobres de la región Ancash, a efectos de este análisis se ha identificado, a todos aquellos que al 2011 venían operando sostenidamente. Con el apoyo del Sistema de Monitoreo SISMAT de proyectos creado y operado por organismos de monitoreo y supervisión de proyectos en la región, el Fondo Minero Antamina y Swisscontac, se ha registrado tres proyectos que han logrado alcanzar los objetivos de diseño y que actualmente vienen operando comercialmente y muestran características de sostenibilidad y autogestión, estos son los

ubicados en Shilla- Carhuaz, Colquioc- Bolognesi, Puchca- Huari en la Región Ancash, los que vienen operando con regularidad productiva y comercial por lo que se proponen como caso de estudio para responder a la pregunta ¿Qué factores socioeconómicos, ambientales y políticos han influido en la sostenibilidad de estos proyectos productivos?

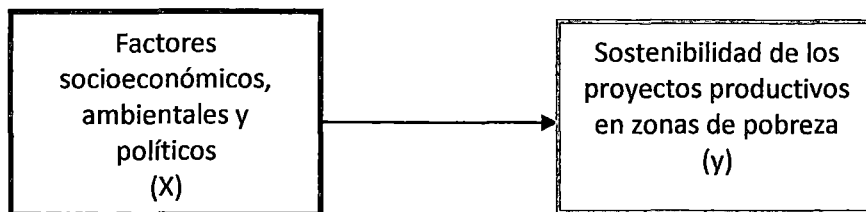
1.1.3 FORMULACIÓN INTERROGATIVA DEL PROBLEMA

Por lo expuesto, se plantea el siguiente problema de investigación:

1.1.3.1 Problema General

¿Qué factores socioeconómicos, ambientales y políticos han influido en la sostenibilidad de proyectos productivos implementados en el periodo 2007-2010 en el área rural pobre de la Región Ancash?

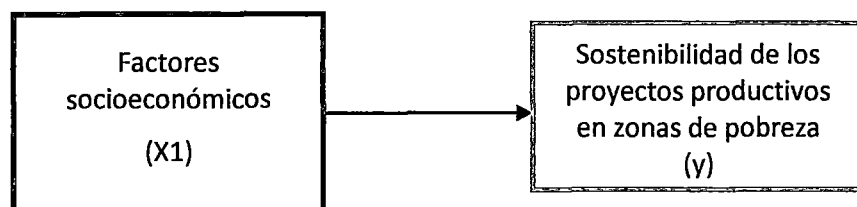
Este problema general se esquematiza a continuación, especificando las variables que intervienen en él:



1.1.3.2 Problemas Específicos

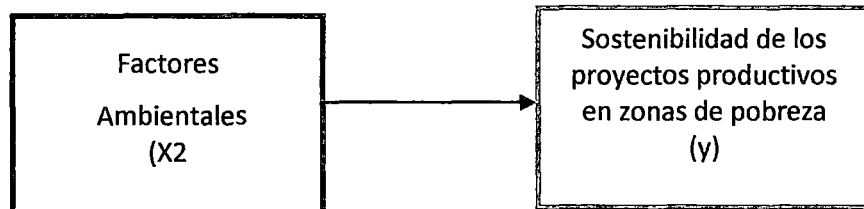
a) PRIMER PROBLEMA ESPECÍFICO

¿Qué factores socioeconómicos han influido en la sostenibilidad de proyectos productivos implementados en el periodo 2007-2010 en área rural pobre de la región Ancash?



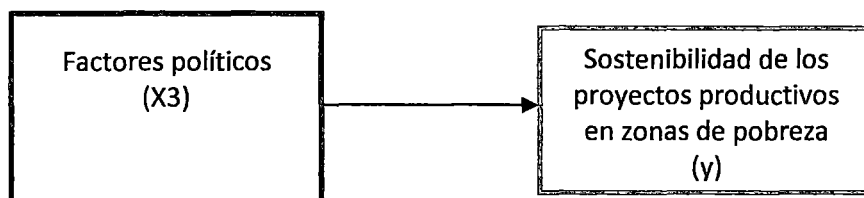
b) SEGUNDO PROBLEMA ESPECÍFICO

¿Qué factores ambientales han influido en la sostenibilidad de proyectos productivos implementados en el periodo 2007-2010 en área rural pobre de la región Ancash?

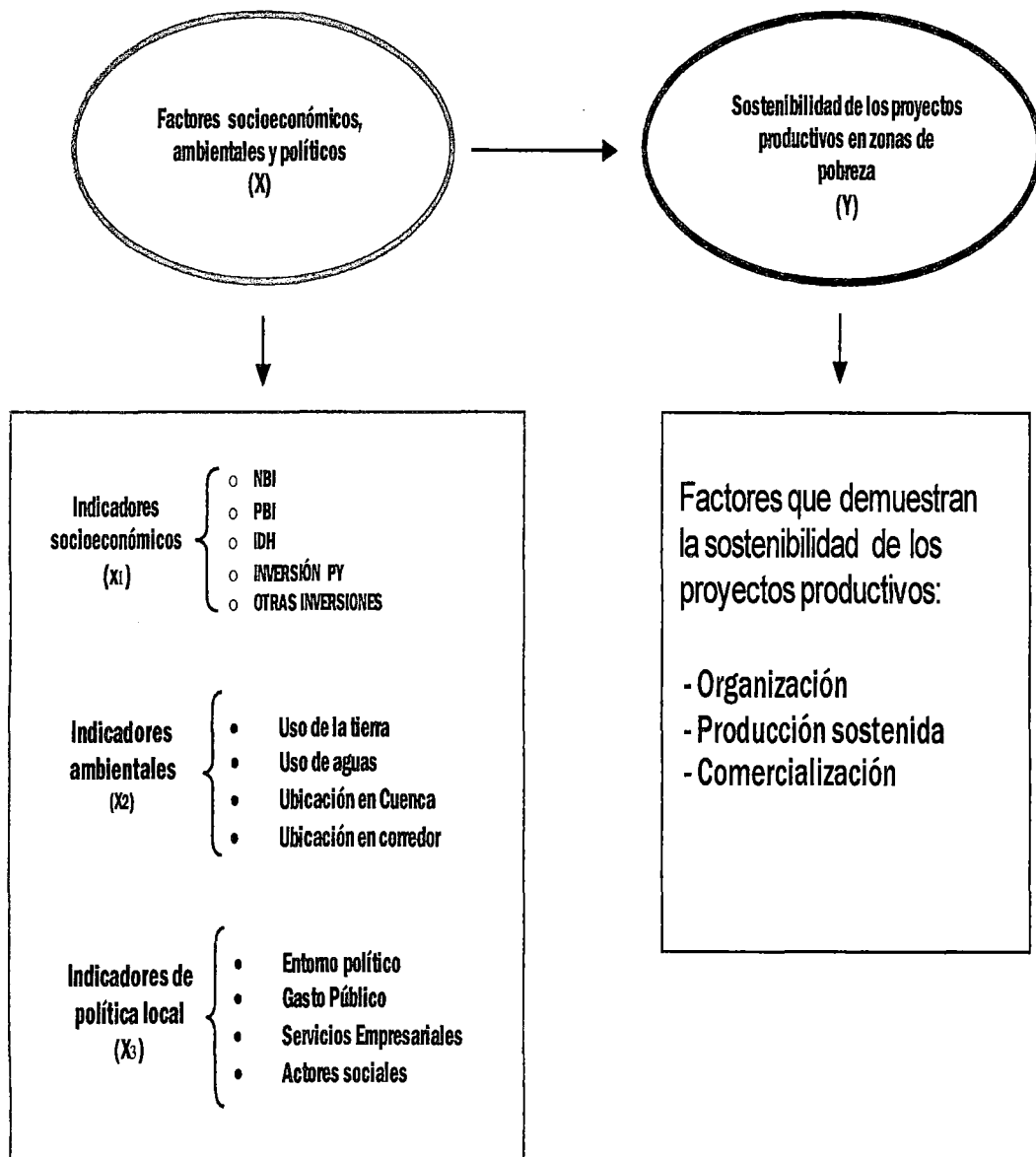


c) TERCER PROBLEMA ESPECÍFICO

¿Qué factores políticos han influido en la sostenibilidad de proyectos productivos implementados en el periodo 2007-2010 en área rural pobre de la región Ancash?



Resumiendo el problema en un esquema tenemos:



1.2 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

1.2.1 CONVENIENCIA.

Esta investigación inquiriere sobre la situación de la pobreza en el área rural y las dificultades para su desarrollo económico, propone como resultado de la misma el conocimiento de factores y condiciones que permitan afirmar la sostenibilidad de proyectos productivos para generar situaciones de inclusión social y económica.

1.2.2 RELEVANCIA SOCIAL

Existe un potencial productivo en la sierra peruana, cerca del 65% de la agricultura nacional depende de los recursos genéticos nativos, como las papas, el maíz, el camote, los granos andinos (quinoa, kiwicha, cañigua), los frutales (palta, papaya, tuna, , chirimoya, capulí, guinda, pepino dulce, etc.), raíces (arracacha, llacón, maca), tubérculos andinos (oca, mashua, olluco), y varios cultivos más. Alrededor del 95% de la ganadería nacional depende de los recursos forrajeros nativos, como los pastos naturales alto andinos y los pastos naturales, además, de recursos para el desarrollo acuícola en la sierra registran la existencia de 12000 lagos y lagunas inventariadas en regiones encima de los 3500 msnm. (BRACK EGG, 2008)

No obstante a la riqueza genética y diversidad biológica con repercusión favorable a la seguridad alimentaria y al aprovechamiento sustentable para la generación de empleos, la pobreza en el área rural del Perú alcanza al 65% de la población, y al 73 % en la sierra rural, donde, además se concentran los pobres extremos (40.6%) (INEI, 2010).

Revertir la pobreza es un desafío que exige el uso de las potencialidades locales, y de inversiones en diferentes aspectos de desarrollo. La presente investigación analiza los factores que impactan en la solución de los problemas.

El resultado de la tesis pretende señalar los aspectos que requieren atención previa o conjunta a la implementación de proyectos productivos para garantizar la sostenibilidad de los mismos.

Está orientado a servir para actividades de evaluación y monitoreo de proyectos productivos, financiados por entidades del tercer sector y ejecutados por organismos de base y agencias de desarrollo.

1.2.3 IMPLICANCIAS PRÁCTICAS

La tesis materia de investigación busca obtener información que contribuya a la eficacia y eficiencia de los gastos de inversión ejecutados en proyectos productivos en zonas rurales. Las conclusiones y recomendaciones que resulten de la investigación contribuirá a que órganos de financiamiento del tercer sector tengan las herramientas “indicadores asertivos para la sostenibilidad de proyectos productivos en zonas de pobreza” para la toma de decisiones.

1.2.4 VALOR TEÓRICO,

La investigación explora y propone conocimientos en torno a indicadores que aportan a la sostenibilidad de proyectos, y a su validez en la evaluación y monitoreo de proyectos productivos en zonas rurales pobres.

1.3 LIMITACIONES Y RESTRICCIONES

Limitaciones :

La investigación se limita a los proyectos productivos, actualmente operativos, desarrollados en los distritos de Shilla- Carhuaz, Colquioc- Bolognesi, y Uco-Huari en la Región Ancash, ejecutados con intervención de financiamiento privado.

Restricciones:

Este trabajo analiza factores sociales, económicos, ambientales y políticos, que influyen e intervienen en la sostenibilidad de proyectos productivos ejecutados en las zonas citadas.

El presente estudio se realiza con enfoque descriptivo explicativo. Se trata de una investigación exploratoria,

1.4 OBJETIVOS DE INVESTIGACIÓN

1.4.1 OBJETIVO GENERAL

Es objetivo general de esta investigación identificar los factores asertivos: socioeconómicos, ambientales y políticos que han influido en la sostenibilidad de los proyectos productivos implementados con fondos privados en el periodo 2007- 2011 en zonas rurales pobres de la región Ancash de tal forma que se obtenga fundamento para proponer recomendaciones que contribuyan a la eficiencia y eficacia en los gastos de inversión.

1.4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Son objetivos específicos de la investigación los siguientes aspectos:

- Identificar y describir los indicadores socioeconómicos (x1) que han influido en sostenibilidad de los proyectos productivos implementados con fondos privados en el periodo 2007- 2011 en las zonas rurales pobres de la región Ancash.
- Identificar y describir los indicadores ambientales (x2), que han influido en la sostenibilidad de los proyectos productivos implementados con

fondos privados en el periodo 2007- 2011 en las zonas rurales pobres de la región Ancash.

- Identificar y describir los indicadores políticos (x3) que han influido en la sostenibilidad de los proyectos productivos implementados con fondos privados en el periodo 2007- 2011 en las zonas rurales pobres de la región Ancash.



CAPITULO 2

MARCO TEÓRICO

El marco teórico comprende dos secciones: La primera compila el material constituido por los informes de trabajo de los propios operadores de proyectos productivo y estudios académicos sobre el tema que nos ocupa, registrados en el ítem: Antecedentes. La segunda sección explica los conceptos, términos y aspectos teóricos atinentes a indicadores, al desenvolvimiento de proyectos productivos y el desarrollo económico local en el ítem: Fundamentos Teóricos.

2.1 ANTECEDENTES

2.1.1 Referencias atinentes

Los proyectos productivos o inversión productiva como estrategia en el combate contra la pobreza, en sus orígenes, fue utilizado como un sistema de apoyo a la Reforma Agraria que tuvo auge entre 1969 y 1975. En un primer periodo, organismos multilaterales intervienen con recursos y asistencia técnica, citamos, entre ellos, el ejecutado con el CENCIRA HOLANDA (-1981) y luego con el Nederlands Economisch Instituut NEI, con financiamiento de la Comunidad Económica Europea (1987-1991) implementando proyectos productivos en zonas alto andinas del Cusco. En el informe de evaluación (1991) previos a la transferencia, con relación a las dificultades encontradas en campo, se registra la siguiente observación:

"Un problema grave para la definición de los contenidos es la complejidad de la realidad campesina: a menudo la simplificamos o la comprendemos mal. Resultado: las acciones que planeamos y ejecutamos no se ajustan a ella y por consiguiente el "impacto" que esperamos o no es de la intensidad esperada o simplemente no se produce" (VAN IMMERZEEL /NÚÑEZ DEL PRADO, 1991)

En otra zona de la sierra peruana, Ilave – Puno, con el apoyo financiero del Centro de investigación para el Desarrollo CIID de Canadá en convenio con el Centro Internacional de la Papa, CIP y el soporte complementario de la Estación Experimental Illpa, del Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria, INIA, se ejecutó el Proyecto de Desarrollo Agropecuario Sostenido en el Altiplano, PRODASA, en cuyo informe de trabajo (1994) se señala que:

“Los campesinos enfrentaron una severa disminución en la transabilidad de sus productos por el desequilibrio entre costos y precios. (..) Los factores que pesan para superar este problema es la estabilización del marco económico general y el reacomodo estratégico de la producción de Puno en competencia con otras regiones del país. En este marco, las manifiestas carencias de asistencia técnica, las graves imperfecciones del mercado y la falta de financiamiento para capitalización son un grave obstáculo para avanzar” (LEÓN VELARDE, 1994)

La situación de la pobreza en la sierra rural y el diseño de estrategias para el desarrollo han conducido a la elaboración de importantes aportes académicos, iniciativas políticas y movilidad de recursos provenientes del tercer sector y del gobierno. Las propuestas relacionadas al desarrollo económico, especialmente dirigidas a movilizar las potencialidades para la producción agroalimentaria mostraron resultados inesperados:

En la periodo comprendido entre 1994 y 1997 los productos de la sierra tuvieron un importante crecimiento, como es el caso de la papa que duplicó su producción, el maíz amiláceo y la cebada que también se incrementaron en más de 50% , sin embargo, los productores no se beneficiaron de manera significativa debido a que siendo productos poco transables, los precios al productor tendieron a reducirse ante los aumentos de la producción. De hecho, los precios de productos como la papa se redujeron en términos reales a la mitad del valor que tenían a inicios de la década de los noventa. La pobreza en la sierra peruana en este periodo no sólo no se reduce sino que se incrementa en 3.4 puntos. Dejando en evidencia la poca respuesta de la sierra rural a entornos macroeconómicos positivos. (ESCOBAL/VALDIVIA. 2004)

El panorama de las dificultades registradas en el desarrollo rural de la sierra peruana no se ha modificado, en el informe de evaluación final (2010) del proyecto Sierra Sur financiado por The International Fund for Agricultural Development (IFAD), agencia especial de las Naciones Unidas se registra la siguiente observación:

“La economía campesina ha logrado, a través del tiempo, ajustar sus recursos, tecnología y organización en un todo integrado. La economía campesina se encuentra en una situación de equilibrio, aunque sea de bajo nivel. No está en una situación de desequilibrio, donde el "cuello de botella" al desarrollo es el crédito o algún conjunto muy limitado de factores. Por eso, la política de desarrollo rural tiene que ser mucho más sofisticada de lo que usualmente se cree. Hay que actuar en base a "factores limitativos", es decir, aquellos factores cuyo aumento o disponibilidad es una condición necesaria pero no suficiente para el desarrollo rural. El desarrollo rural se logra expandiendo todos los factores limitativos. En el caso particular de la sierra peruana, se puede considerar que los factores limitativos fundamentales son la ausencia (o el poco desarrollo) de ciertos mercados básicos (crédito, seguros), la tecnología, la educación y las organizaciones” (IFAD, 2007)

En el departamento de Ancash las cosas no son distintas, en el informe de evaluación de los proyectos productivos ejecutados entre 2007 y 2010 financiados por el Fondo Minero Antamina y ejecutados por diversos organismos privados de desarrollo en diferentes zonas de la región, el organismo supervisor de los mismos arriba a la siguiente conclusión;

La debilidad educacional, la pobreza, la carencia de infraestructura y la debilidad institucional han impedido en la región Ancash dar pasos más acelerados en busca del desarrollo de competitividad de sus cadenas productivas y sus servicios. Esto es especialmente crítico en la región de Conchucos Norte y Sur que sufren de un mayor aislamiento. (SWISSCONTACT, 2009)

2.1.2 Antecedentes bibliográficos.

El desarrollo productivo y la pobreza en la sierra rural del Perú son temas abordados intensivamente por diferentes órganos internacionales, latinoamericanos y nacionales, muchas de las propuestas surgidas de estos estudios se aplican a políticas públicas y proyectos nacionales. En el territorio nacional, principalmente en los últimos años, entes académicos y organismos privados, vienen orientando sus esfuerzos a comprender y proponer soluciones a la pobreza existente en la sierra rural.

Sobresale por estar aplicado a la actual política pública del sector; el estudio: "Desarrollo Rural Para La Sierra: Aprovechando *Sierra Exportadora* para promover una estrategia integral de desarrollo" publicada en el 2006 por la Red de Investigaciones, quienes proponen como eje articulador del éxito, tres precondiciones:

" (...) Considerando la heterogeneidad de dotaciones y capacidades existentes en el área rural, los espacios regionales e institucionales distintos; se propone la adopción de una o más de estas estrategias para superar las condiciones de pobreza. Sin embargo, todas ellas requieren un conjunto de precondiciones que podemos agrupar en tres dimensiones:

a) Creación, desarrollo y fortalecimiento de los mercados de productos; b) Creación, desarrollo y fortalecimiento de los mercados de factores (financiamiento y asistencia técnica); y, c) Desarrollo y fortalecimiento de las instituciones locales.

(...) Avances sustantivos en éstas tres dimensiones deberían permitir que los mercados a los que se integren los pequeños productores de la sierra rural sean más eficientes, competitivos y menos excluyentes. TRIVELLY C/ ESCOBAL J/ REVESZT, 2006)

Los factores de producción en el área rural son una preocupación recurrente en los medios académicos y órganos privados de investigación, habiendo sido tratado en diferentes estudios, coincidentes principalmente en el aspecto de desarrollo de mercado de productos y mercado financiero. Con respecto a este último, recientemente el tema fue analizado en el estudio "El Desarrollo Rural en el Perú: ¿es un problema de financiamiento", en el cual se investiga los

resultados de los diferentes órganos financieros y los fondos destinados a las actividades productivas como parte de la política nacional de desarrollo, habidas hasta 1993 año en el que concluyó la participación del estado en este sector y los habidos a la fecha. Se cita en él fuentes de financiamiento como el Banco Agropecuario, los Bancos Cooperativos de Fomento Agropecuario y las Cajas Rurales de Crédito, además de las fuentes privadas de financiamiento a través de ONGs. Este estudio encuentra que las dificultades para la oferta financiera dirigida a la actividad productiva en el área rural son:

“Los bajos niveles de ingresos que generan, la alta incertidumbre de los flujos futuros de fondos, la dispersión espacial de los clientes lo cual aumenta los costos de transacción frente a pequeños préstamos; menor información financiera verificable y a la vulnerabilidad de las actividades agrícolas frente a los fenómenos de la naturaleza tales como las inundaciones, sequías, cambios de temperatura, granizadas, vientos, heladas, Fenómeno de El Niño”. (CORTEZ, 2010).

A la fecha, la población rural de la sierra, en gran mayoría, cuenta con experiencia crediticia por manejo de fondos rotatorios y otras formas de financiamiento con fondos privados. Así mismo, cabe mencionar que un alto porcentaje de la población de la sierra rural abulta los registros del sistema crediticio del MINAG, entidad que ya ha buscado la renegociación de los mismos con la gestión de nuevas propuestas y modelos de proyectos productivos.

Con relación a mercado de productos, diversos estudios se ilustran con análisis variados. No obstante a la fecha, y debido a la actual crisis en nuestros principales mercados internacionales, ha quedado claro que el Perú, en su condición de país precio aceptante con un reducido poder de negociación en los mercados internacionales, las exportaciones no necesariamente trasciende sobre la generación de mejores márgenes de ganancia para el productor de la sierra rural. Ello, es visible en los proyectos en marcha en los que se ha logrado una articulación en la cadena comercial, las ventas se han incrementado sin embargo no ha mejorado en los ingresos del productor rural.

“Uno de los principales aportes de los proyectos del FMA a la región es el incremento de las ventas. El incremento de las ventas revela una mayor vinculación al mercado, y productos con mayores niveles de cumplimiento de calidad. Si bien aún no

podemos determinar la influencia del incremento del nivel de ventas en el ingreso, creemos que el incremento de ventas está revelando un mayor volumen de producción, la existencia de productos de mayor calidad y una ampliación de los contactos con los compradores.

En el proyecto CARE el valor acumulado de las ventas al segundo trimestre del segundo año de intervención (marzo del 2009) alcanzó 7.837 millones de soles.

En la evaluación del proyecto P R A, se señala que este proyecto está próximo a cumplir sus metas de ventas establecidas (US\$ 1 millón 900 mil dólares), a pesar de las condiciones negativas existentes en el mercado.

~~Sin embargo la misma evaluación señala que estos proyectos no han sido eficaces en lo que respecta a parte del enunciado de su principal resultado, el incremento de los ingresos de los pequeños productores. Los ingresos de los pequeños productores no se han incrementado, por el contrario, solo se mantienen o han disminuido. Teóricamente las ventas a las empresas deben impactar en los ingresos de los pequeños productores, cosa que no ha sucedido". (SWISCONTACT, 2009)~~

~~Hasta el momento, se cree que los problemas de pobreza se resuelven con la intervención en los factores de producción. El experimentado especialista en estudios rurales Ing. Luis Paz Silva en una alocución al tema sustenta que la pobreza en nuestro país:~~

- No es, ni ha sido nunca, un problema de técnicas agropecuarias.
- Es la resultante de un conjunto de problemas de orden político, institucional y socioeconómico y de relaciones entre países y entre grupos de población dentro de los países.
- La posibilidad de alimentarse no depende solo de la disponibilidad de alimentos. Todo individuo de una nación participa en el sistema alimentario de acuerdo a su status social, a su poder económico y a su nivel cultural. (Luis Paz en la exposición ¿Por qué somos pobres en el Perú? Universidad Ricardo Palma. Octubre 2011)

La presente investigación considera que la sostenibilidad de los proyectos productivos en zonas rural con pobreza no es un problema de manejo de los factores de producción.

2.1.3 RESUMEN DE LA SECCIÓN

- ✦ Los proyectos productivos o inversión productiva fue utilizado como sistema de apoyo al desarrollo rural desde fines de los años sesenta.
- ✦ Las dificultades que enfrentaron estos proyectos productivos estuvieron relacionados principalmente con el marco económico general e imperfecciones del mercado, siendo evidente la poca respuesta de la sierra rural a entornos macroeconómicos positivos, manteniéndose estas características en la actualidad.
- ✦ La economía campesina ha logrado a través del tiempo ajustar sus recursos y se encuentra en equilibrio, "el cuello de botella" al desarrollo no son los factores de producción.
- ✦ La experiencia práctica sugiere que el desarrollo rural se lograría expandiendo todos los factores limitativos, es decir, aquellos cuyo aumento o disponibilidad es una condición necesaria para el desarrollo rural.
- ✦ Los estudios relacionados a proyectos productivos están vinculados, mayoritariamente, a los factores de producción: financiamiento, asistencia técnica, e innovación tecnológica.
- ✦ En las últimas décadas se ha desarrollado la investigación relativa a mercados y cadenas productivas, políticas aplicadas a proyectos productivos implementados actualmente, incluyendo aquellos en el área rural pobre.
- ✦ El entorno del ámbito rural y la sostenibilidad de proyectos productivos están directamente vinculados.

2.2 FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.2.1 FACTORES DEL DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO

2.2.1.1 Conceptos básicos: Indicadores de desarrollo económico

Frente a la variedad de conceptos que nos ofrece la ciencia, destacamos la opinión de especialistas que han desarrollado investigaciones en los últimos años, en el que la ciencia de la medición ha alcanzado sus mayores logros en un panorama, cada vez, con mayores exigencias para el conocimiento preciso de los fenómenos económico sociales.

Un indicador es un signo que ofrece información más allá del dato y facilita el conocimiento y la comprensión de una realidad. Es una medida de la parte observable de un fenómeno que permite valorar otra porción no observable de dicho fenómeno (Chevalier, 1992)

En general, se denomina indicador a una forma simple de reducción de una gran cantidad de datos, la cual contiene información esencial para dar una lectura sucinta a un fenómeno o situación. Difiere de las estadísticas, aunque una pequeña proporción de estas puede ser considerada como indicadores, generalmente aquellas que están asociadas a un evento y son lo suficientemente amplias para cubrir cualquier necesidad de exploración de los fenómenos a analizar. Reforzando este concepto, común a las ciencias de la medición, Gallopin relaciona la idea de indicador con el de variable, necesario a este estudio de investigación:

Los indicadores son representaciones operativas del atributo de un sistema, es decir son imágenes de un atributo. Los indicadores como variables, pueden asociarse a una serie de valores o estados a través de las cuales se manifiesta. Gallopin (1996)

Una ampliación en la conceptualización de los indicadores proviene de las instituciones dedicadas a la medición del desarrollo económico y social de los países, quienes fomentan la aplicación de indicadores con el propósito de evaluar la eficiencia de las actividades orientadas a contribuir con las transformaciones y avance de los países de su ámbito de estudio. La Organización de Cooperación Económica y Desarrollo OCDE propone que los

indicadores deben mostrar no sólo los resultados de la implantación de políticas, sino también los costos, insumos y procesos que participan en la efectividad de las políticas públicas. Plantea la simplificación, cuantificación y comunicación como funciones básicas de un indicador para éste ser usado.

La creciente preocupación por la mejora en las condiciones sociales de las naciones y los debates relacionados al desarrollo económico y humano han puesto en el foco de la atención la necesidad de contar con indicadores sociales, inicialmente concebida para explicar las condiciones de vida de los países, hoy se proponen para responder inquietudes particulares a las necesidades de cada estudio.

Según Fricker (1998:370) los indicadores sociales deben cumplir función de carácter informativo, predictivo, orientado a la resolución de problemas, evaluador de programas, y definitorio de objetivos.

Hoy en día, los indicadores son generados como instrumentos de apoyo necesarios, no solo para explicar las condiciones o el estado de una sociedad, sino también para contestar por qué esas condiciones existen. En cuanto a los indicadores sociales, se espera que estos integren y midan las sinergias existentes entre los diferentes componentes que interactúan en la sociedad para representar así la compleja dinámica social.

Desde el punto de vista gerencial, los indicadores son herramientas que permiten la medición del cumplimiento de metas y objetivos propuestos para la ejecución o construcción de planes de desarrollo, estos deben permitir un proceso iterativo de información, de tal forma que las actividades diseñadas para el cumplimiento de objetivos y metas, puedan ser verificadas y analizadas permanentemente para proveer elementos de juicio sobre la efectividad en el logro de los fines propuestos.

“Un buen indicador debe ser claro, relevante con el objeto de medición y debe proporcionarse periódicamente. Departamento Nacional de Planeación”.(Guía General para Elaborar Indicadores. Colombia 2003)

En la labor de una organización, los indicadores son utilizados para efectuar seguimiento a las metas sea esta sobre presupuestos, acciones, políticas, y actividades, es un instrumento para la toma de decisiones que conlleva a continuar, liquidar o repensar caminos a seguir.

Para verificar el cumplimiento de un criterio intervienen los indicadores ligados a parámetros. Éste último nos describe el argumento, procedimiento, o función desde el cual se examina el asunto de análisis.

Indicadores utilizados para evaluar el desarrollo

Los parámetros utilizados para evaluar y dar seguimiento al desarrollo económico de las naciones han tomado impulso con el concepto del producto bruto interno – PIB. Creado en 1946 bajo una acepción estrictamente del crecimiento económico, el PBI se propuso analizar la prosperidad de un país o una región en el largo plazo, utilizando como indicador el crecimiento del potencial productivo, con el criterio que ello determinaría el incremento de los salarios y el nivel de vida de la población.

Durante un largo periodo, el crecimiento del PBI, junto a la tasa de desempleo e inflación han constituido los indicadores clave y primordiales para el delineamiento de la política económica de las naciones. El PIB mide el valor de los bienes y servicios que produce un país durante un periodo determinado de tiempo, mientras que la tasa de desempleo mide el porcentaje de personas paradas o que no consiguen trabajo, la inflación informa sobre el crecimiento de los precios de los bienes y servicios, producidos y vendidos. La tasa de inflación a su vez evalúa la variación y la velocidad con la que se modifican estos precios. El resultado de estos indicadores se define bajo un intenso influjo de las fuerzas del mercado, hecho que a su vez vino a conformar el sistema económico de un país.

Estos parámetros eficientes para medir el crecimiento de la producción y la riqueza económica de las naciones, si bien refleja la renta generada no revela con la misma efectividad el desarrollo de los individuos en una sociedad o el nivel de vida de una población.

Ésta disociación entre crecimiento económico y la situación social, llamó la atención, sobre la necesidad de una valoración más efectiva y la revisión de la capacidad de los medidores existentes para explicar el desarrollo en su dimensión tanto económica como social. Ésta necesidad de cambio en el enfoque de desarrollo, hizo que en 1974, el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente y la Conferencia de las Naciones Unidas para el Comercio y el Desarrollo- PNUD, promulgara la concepción de que el

objetivo del desarrollo es el ser humano y no la visión de los objetos materiales. En 1990, patrocinado por esta organización se publica el índice de desarrollo humano IDH, indicador estadístico que reporta el desarrollo humano de un país, y mide el avance de los aspectos económicos de una población, así como las características sociales, culturales y políticas que influyen en la calidad de vida y en el bienestar individual.

“El desarrollo humano es un paradigma de desarrollo, comprende la creación de un entorno en el que las personas puedan desarrollar su máximo potencial y llevar adelante una vida productiva y creativa de acuerdo con sus necesidades e intereses. Las personas son la verdadera riqueza de las naciones. Por lo tanto el desarrollo implica ampliar las oportunidades para que cada persona pueda vivir una vida que valore “ (PNUD 2010)

“El desarrollo humano, como enfoque, se ocupa de lo que yo considero la idea básica de desarrollo: concretamente, el aumento de la riqueza de la vida humana en lugar de la riqueza de la economía en la que los seres humanos viven, que es sólo una parte de la vida misma”(Amartya Sen PNUD 2010)

El Índice de Desarrollo Humano - IDH en el transcurrir del tiempo ha incorporado nuevos parámetros que permiten evaluar los avances en la mejora del bienestar tomando en cuenta la desigualdad, equidad de género y pobreza, agregando el concepto de “perdida” lo cual se refiere a cómo afectan estos factores en el desarrollo humano. Se obtiene de esta manera el índice de Desarrollo Humano ajustado por la desigualdad IDH-D, el cual registra la “pérdida ” en desarrollo humano IDH debido a la desigualdad entre las personas ; el índice de Desigualdad de Género –IDG, el cual muestra la “perdida” de IDH debido a la desigualdad entre logros de mujeres y hombres reflejada por la desventaja de la mujer en tres aspectos: salud reproductiva, empoderamiento y mercado laboral. Estos análisis son aplicados sobre las tres dimensiones originales evaluados por el IDH:

- 1) disfrutar de una larga vida y saludable,
- 2) acceso a educación y
- 3) nivel de vida digno,

Finalmente, también se ha considerado para la evaluación del IDH, el Índice de Pobreza Multidimensional –IPM, el cual identifica las múltiples privaciones individuales en educación, salud y nivel de vida a la que está sometida una familia.

El IDH es considerado un importante indicador para evaluar el progreso del bienestar de las naciones, indicador que junto al PBI vienen siendo utilizados para el delineamiento de políticas sociales y económicas.

La necesidad de explicar y analizar la situación social, económica y ambiental en forma permanente, sigue ocupando el interés de académicos y diversos organismos internacionales. La ONU, el Banco Mundial-BM, el Fondo Monetario Internacional - FMI, la OCDE, y el Instituto de Recursos Mundiales -IRM constituyen uno de los grupo que vienen trabajando en la identificación y determinación de indicadores,

Los indicadores y parámetros utilizados para explicar el desarrollo económico local se relacionan con la visión de desarrollo de cada propuesta político económica.

Adam Smith en la Riqueza de las Naciones sostiene que la acumulación de capital es el motor del crecimiento, permite la división y especialización de la mano de obra con la que se incrementaría la acumulación de capital y al crecimiento económico. David Ricardo, economista Inglés analiza esta tesis y demuestra que este tipo de economía tiende al estancamiento en el largo plazo, por lo que propone favorecer el comercio internacional. Estas dos ideas que dominan la política económica hasta nuestros días enfatiza el seguimiento de los indicadores clásicos: PBI, desempleo, inflación, precios al consumidor y valor de las exportaciones e importaciones.

Un viraje importante sale a la luz con la ideas de Joseph Shumpeter, quien sustenta que el desarrollo no es un fenómeno que pueda explicarse económicamente, puesto que la economía recibe influencia de los cambios del mundo que la rodea, por tanto las causas y la explicación del desarrollo deben buscarse fuera del grupo de hechos que describe la teoría económica. Concluye en su estudio, que el desarrollo económico representa un proceso de adaptación, donde el desarrollo reposa sobre el desarrollo precedente, mientras que el propio proceso de desarrollo crea las condiciones necesarias para el siguiente.

Analistas contemporáneos corroboran que las mediciones del crecimiento económico no correspondieron con el verdadero bienestar de la sociedad. Bruce Mizrach (2005) a través de una prueba de correlación entre el crecimiento

económico y una mejora en la calidad de vida o un incremento en la satisfacción personal, demostró que el crecimiento del PBI de un país no está asociado al bienestar del mismo. Esta posición también demostrada por Herman Daly y John Cobb en su publicación "Para el Bien Común", sustenta que aunque el PBI crezca consistentemente, el bienestar de un país deja de crecer después de que su economía alcanza cierto tamaño. La hipótesis del umbral se ha reforzado al demostrar estadísticamente para los EEUU, y Suecia, que después de alcanzar cierto nivel de PIB, el índice de bienestar real tiende a crecer o disminuir (BLEYS, 2006)

En la "economía de comunidad", en términos de la actual alternativa, no hay fin para la acumulación, esta es ilimitada o "growthmania". Cuando en verdad, "la verdadera riqueza está limitada por la satisfacción de una necesidad concreta." Este viraje supone una salida del individualismo radical a la noción "persona-en-comunidad", así como un cambio fundamental "de cosmopolitismo a una comunidad de comunidades. (DALY& COBB, 1989)

El estudio del desarrollo económico desde la corriente clásica iniciado con Adam Smith hasta las corrientes propulsadas en nuestros días, han evolucionado y con él se ha generado propuestas para una medición del avance utilizando indicadores que integran en su análisis factores económicos, sociales y ambientales, buscando garantizar un crecimiento armónico.

2.2.1.2 Pobreza y Oportunidades

Ancash, ámbito en el cual se encuentra nuestra área de estudio se caracteriza por carencias múltiples con niveles de pobreza y pobreza extrema, los indicadores informan que un 38,4% de la población vive en estado de pobreza, dentro de las cuales el 17,2 % se encuentra en situación de extrema pobreza.(ENAHO 2008)

La repercusión de los medidores de pobreza radica en el uso acertado para el diseño de estrategias y para la aplicación de políticas públicas encaminados a solucionar este problema. La identificación de privaciones en la estructura social y por ámbito geográfico, facilita la observación y el análisis de las

“afecciones en la anatomía local” que influyen sobre la producción. Contar con estos datos estadísticos es necesario a fin de una mayor comprensión del tenor del problema y examinar la naturaleza de la pobreza.

“La pobreza es un fenómeno de múltiples dimensiones acumulativas; sociales, culturales y políticas, las cuales influyen en la reproducción de la pobreza y en la generación de fenómenos de exclusión social” (CARVALHO 2005)

Para analizar cómo influye cada una de estas áreas en el problema que nos ocupa se registra a continuación la opinión de los especialistas:

Cómo los aspectos sociales influyen en el proceso de desarrollo se ilustra en el estudio del sociólogo Putnam, citado por JACKSON & KASSAM (1998) :

“El estudio de Putnam compara la historia del norte y del sur de Italia. Las productivas provincias alrededor de la democrática Milán y por otro lado, la región más pobre en el Sur. La pregunta es; ¿Qué pasa en los modelos sociales de esas regiones para que exista una dramática diferencia en la productividad económica? La evidencia es convincente; para las políticas de las provincias del norte, la efervescencia de muchas asociaciones: de fútbol, clubes de políticos, grupos de electores, otras asociaciones de voluntarios, y la participación individual hace sentir su opinión. En el Norte las personas actúan energicamente por ellos mismos y por el bien estar de la colectividad. No así en el sur donde las reglas del jefe, del patrón – cliente político, invierte la democracia, por lo que, desanimados por el fatalismo, los ciudadanos aceptan las consecuencias de la rigidez social impuesta por los entes oficiales corruptos y pagados, manteniendo sus cabezas en la grieta de la dura roca de una vida social rígida ¿Por qué ellos deben elegir? Si los miembros del club de fútbol y la propia vida del pueblo son más pequeños que la versión de los protectores pagados por el jefe político. No sorprende que la economía del norte sea activa, mientras la económica del Sur es muy débil.

La amplitud y la profundidad de la pobreza parten y se mantienen por los problemas sociales existentes, sugiere Putnam, observando que los actores

sociales, principalmente en las entidades oficiales juegan un rol preponderante en la disminución o crecimientos de las desigualdades.

Cómo trasciende la dimensión cultural sobre el desarrollo, fue abordado por Max Weber relacionando los paradigmas mentales y su influencia sobre la prosperidad o la pobreza, la tesis de este economista social sustenta que las ideas producen conductas y estilos de vida que afectan a los pueblos, las culturas, las naciones y la historia. La mente gobierna la materia, sugiere Weber.

Estudios contemporáneos aportan su respaldo a este manifiesto; Alvin Tofler en su libro Future shock declara que "cada persona lleva en su mente un modelo del mundo una representación subjetiva de la realidad externa"

Por su parte el economista Ronald H Nash en su producción Worldviews in Conflict, observa que "una cosmovisión o visión del mundo es un esquema conceptual en el cual nosotros, consciente o inconscientemente colocamos o hacemos caber todo lo que creemos y a través del cual interpretamos y juzgamos la realidad"

Cada persona tiene una perspectiva del universo, aluden los especialistas. Los valores culturales y el sistema de percepciones existentes en un pueblo constituyen una referencia de grado vital, no tomar en cuenta su dimensión y de cómo producen sus propias referencias culturales para la forma de implementar el crecimiento económico conduce al retraso o la resistencia a este propósito.

La dimensión política, es decir del conjunto de estrategias y acciones que formulan las instancias del gobierno y la situación de la pobreza constituye una de las discusiones densas y extensas en la historia. Y es precisamente esta dimensión la que determina la forma de implementar tácticas para el logro del crecimiento económico. Las políticas de combate a la pobreza, en muchos países del hemisferio sur de América se han adoptado en base a consensos mundiales, estudios y propuestas de organismos internacionales, derivando en políticas relacionadas, predominantemente, con la caridad y con la falta de activos, despolitizándola con relación a sus causas, convirtiendo las estrategias de acción en políticas de solidaridad funcional. (CARVALHO 2005) Los magros resultados alcanzados, devenidos de estas políticas, sugiere a la autora el siguiente análisis:

La dimensión política y el estado de bienestar es importante en la proyección del futuro que se quiere vivir y dar a las futuras generaciones. Es necesario redefinir las prioridades del bienestar, porque "(..) no es posible hablar de necesidades sin establecer algún criterio común y básico a lo que es conveniente, conocidas las restricciones, la cuestión es ¿Cuáles son los principios básicos que deben guiar el establecimiento de las políticas?"

Este análisis deviene de los mínimos resultados alcanzados a la fecha en el hemisferio, notando que a nivel Latinoamericano los avances para disminuir la pobreza no han sido halagüeños a los propulsores de las políticas de combate contra este flagelo. Durante los años 80 se alcanzó el más alto nivel de pobreza e indigencia. Mientras que en los años del 1990 a 2006, período en el que la economía tomaba impulso, con un incremento del PBI del 27,3%, los pobres que constituían un 48,3% de la población latinoamericana disminuyó al 36,5% (CEPAL AECID 2008). Otro problema latinoamericano que excede a otras regiones del mundo, resulta la acentuada inequidad de la distribución del ingreso y falta de flexibilidad ante el cambio. Los registros para este período 1999-2005 muestran una reducción de las diferencias existentes en la distribución del ingreso per cápita entre los grupos más pobres y más ricos en la mayoría de los países analizados, siendo que los ingresos entre el 10% más rico y el 40% más pobre disminuyó entre un 8% y un 23% en Argentina, Brasil, Ecuador, El Salvador, México, Panamá, Paraguay, Perú y República Bolivariana de Venezuela (CEPAL). Hasta ahora, América Latina no parece haber desarrollado una estrategia sólida para reducir la pobreza y la inequidad en los ingresos.

En el Perú, los grandes cambios han sucedido al período de la Reforma Agraria. En 1961, el coeficiente de Gini de 0,94 en el indicador nacional, luego de un recorrido caracterizado por drásticas transformaciones en los aspectos sociales, económicos y políticos, alcanza un valor de 0,61 para 1994 (ESCOBAL, SAAVEDRA, TORERO 1998). Así teníamos que el indicador de las desigualdades económicas y sociales había disminuido en 35% en 33 años.

Entre 1994 y 1998 en medio de un declive económico, se instaura reformas para conseguir el crecimiento económico; ocurren grandes cambios en la política de empleos y se fortalece actividades económicas, aunque poco intensivas en la generación de empleo e insuficientes en la concepción de valor agregado. Esta propuesta influyó en el tipo y calidad de empleos, ingresos no adecuados, actividades

de baja productividad y nuevas formas de intervención en el empleo. Estudios estadísticos muestran que dentro de este periodo 1995-1997 la población pobre disminuyó del 41% al 37%, sin embargo, los resultados por sectores demostraron que aunque en las zonas urbanas la reducción de la pobreza se dio del 33% al 25%, en el área rural, la pobreza aumentaba de 56% a 61%, (GAMERO, J. 2010) constatando la ruina de un segmento no pobre, y el incremento de carencias en el área rural.

Los años subsiguientes la política económica y de reducción de la pobreza no se modificó sustancialmente, así, la disminución de la pobreza estuvo relacionada principalmente a la recuperación económica que por su vez se daba en todo el hemisferio en virtud a los cambios habidos en la política económica de China, la misma que actualmente viene influyendo en la movilización de las economías latinoamericanas.

De acuerdo a los registros estadísticos del INEI (2009) el área rural tiene una población mayoritariamente pobre representando por el 64%, dentro de esta ruralidad peruana, la sierra presenta el más alto y agudo caso de pobreza alcanzando a un 73% de su población.

Esta población pobre, en la sierra peruana, está conformado por hogares de ascendencia indígena sin acceso a servicios públicos ni privados, siendo más del 60% de los hogares los que se dedican a actividades agropecuarias, teniendo bajo ratio de perceptores de ingresos familiares, destinan un gran porcentaje de su gasto a la adquisición de alimentos y dependen en gran medida de los ingresos agrícolas, la diversificación de sus actividades económicas es mínima, dependiendo sus opciones de la accesibilidad a los centros de producción, este hecho los hace vulnerables ante eventos negativos inesperados al interior del hogar, como una enfermedad, accidente o muerte de algún familiar o ante shocks económicos. (YANCARI, J. 2009)

El impacto de los programas y políticas de desarrollo aplicadas puede ser percibido, además, por la evolución del índice de Gini, este indicador toma en cuenta la extensión de la pobreza y la concentración de ingresos, es decir la diferencia existente en la distribución de los ingresos entre las familias pobres y ricas del Perú la cual se ha mantenido estancada por décadas, modificándose débilmente en el último decenio, así, en el periodo de 1999 al 2005, nuestro índice ha variado del 0,545 al 0,505. (CEPAL, 2006 pg 28)

Una de las observaciones que se realiza sobre el pobre desempeño en la lucha para disminuir la pobreza, es la consideración de que los desafíos para alcanzar el bienestar en este contexto de desigualdades no puede aplicar la lógica del capital con una población con quienes se tiene una alta deuda social.

La realidad de la sierra rural peruana muestra la existencia de una crónica y alta desigualdad social y económica, marcado por la privación al acceso a servicios públicos básicos, lo cual, en sí mismo, es una demostración de la ausencia de un pacto solidario, alianza que ha movido a otras sociedades, como la de los países europeos, hacia el bienestar.

Cabe señalar que el acceso a servicios públicos básicos, es acogido por los órganos de desarrollo internacional, como afirmación de la igualdad entre todos los ciudadanos. Consecuentemente la presencia o ausencia de acceso a servicios públicos a partir del lugar donde viven, amplia o reduce la desigualdad social como también produce efectos económicos positivos o negativos de la realidad local.

Reducir las desigualdades es uno de los mayores desafíos que enfrentan los diseñadores de políticas y estrategias para erradicar la pobreza, una respuesta para superar estas diferencias es lograr una cobertura de oportunidades para los niños y niñas en áreas clave.

“Igualdad de oportunidades es nivelar el terreno de juego de tal manera que las circunstancias como el género, la etnicidad, el lugar de nacimiento, o el entorno familiar no ejerzan influencia sobre las oportunidades de vida de una persona. El éxito en la vida debería depender de las elecciones que hacen las personas, su esfuerzo y su talento, y no de las circunstancias al momento de su nacimiento. Alcanzar acuerdos en torno a una agenda para reducir la desigualdad de oportunidades es políticamente más viable que tratar de llegar a acuerdos sobre las políticas redistributivas para reducir las desigualdades de ingreso o de riqueza” (CASADO, F 2008, BM/ Centro de alianzas para el desarrollo)

Dotar de oportunidades está inspirado en la función de bienestar social propuesta por Amartya Sen (1976), quien sostiene que un proceso de desarrollo requiere garantizar que tantos niños y niñas como sea posible, tengan acceso a bienes y servicios primordiales como educación, agua potable, saneamiento, electricidad, vacunaciones

y niveles nutricionales mínimos, determinantes para el avance económico en la vida. Eliminar la inequidad existente involucra la distribución de modo creciente, de bienes y servicios denominados “oportunidades básicas,” entre los grupos menos favorecidos.

Para medir el avance e impacto de este objetivo se utiliza el Índice de Oportunidades Humanas el cual sintetiza en un solo indicador las mediciones del nivel absoluto de las oportunidades básicas que tiene una sociedad y qué tan equitativamente están distribuidas esas oportunidades. El primer componente; la tasa promedio de acceso general para una oportunidad básica dada, puede ser determinada utilizando datos de encuestas de hogares. El segundo componente, la equidad de la distribución de las oportunidades requiere cálculos especializados. Para 2005, el índice de oportunidades en el Perú fue de 0,62 dentro de un rango que varía de 0 a 1, siendo el valor 1 el ideal de cobertura universal de oportunidades. (CASADO 2008)

La medición de la pobreza se ha valido de una diversidad de indicadores, cada uno de ellos dando cuenta de las diferentes características de este fenómeno. Los principales indicadores utilizados en Latinoamérica son:

- Línea de Pobreza
- Necesidades Básicas Insatisfechas
- Graffar (versión Méndez)
- Índice Sintético de Pobreza
- Índice de Desarrollo Humano
- Tasa parental

Línea de Pobreza

Es un indicador coyuntural, pues se basa en la medición del ingreso, el cual es una variable que puede cambiar muy rápidamente. Mide el poder adquisitivo con respecto a la canasta básica y la canasta alimentaria. Si el ingreso per cápita del hogar no alcanza para cubrir el costo per cápita de la canasta básica, entonces son pobres. Si el ingreso per cápita del hogar no alcanza para cubrir el costo per cápita de la canasta alimentaria, entonces están en pobreza extrema.

Necesidades Básicas Insatisfechas

Es un indicador fundamentalmente estructural, pues considera variables que cambian muy lentamente a lo largo del tiempo. Considera 5 variables y mide 7 indicadores:

1. Tipo de Vivienda
 2. Servicios
 - 2.a. Suministro de Agua
 - 2.b. desagüe
3. Hacinamiento
4. Educación (de los menores)
5. Dependencia Económica
 - 5.a. Número de dependientes por ocupado
 - 5.b. Nivel Educativo del Jefe de Hogar

Graffar

Se emplea para clasificar a la población en estratos sociales. Considera 4 variables:

1. Procedencia del ingreso
2. Profesión del Jefe de Hogar
3. Nivel de instrucción de la madre
4. Condiciones de alojamiento

Emplea un escala tipo Likert del 1 al 5 (1 para muy bueno y 5 para muy malo). El puntaje obtenido en cada variable se suma y se obtiene un total, que puede ir desde 4 (clase alta) hasta 20 (pobreza crítica), de acuerdo a la siguiente escala:

- * Estrato I: clase alta (4 a 6 puntos)
- * Estrato II: clase media alta (7 a 9 puntos)
- * Estrato III: clase media media (10 a 12 puntos)
- * Estrato IV: pobreza relativa (13 a 16 puntos)
- * Estrato V: pobreza crítica (17 a 20 puntos)

Índice Sintético de Pobreza

Considera 7 variables y 30 indicadores:

1. Condiciones estructurales de la vivienda
2. Equipamiento del hogar
3. Acceso a servicios
4. Ocupación de los miembros del hogar
5. Educación de los miembros del hogar
6. Otros activos (propiedades)
7. Aspectos demográficos

Índice de Desarrollo Humano

Indicador desarrollado por el PNUD a comienzos de los 90. Pretende medir el grado promedio de desarrollo en cuanto a las capacidades humanas básicas. Considera 3 variables y 4 indicadores:

1. Salud: esperanza de vida
2. Educación: logro educativo
 - 2.a. Alfabetismo
 - 2.b. Tasa de escolaridad
3. Ingreso: PIB per cápita

De cada variable se obtiene una tasa o valor decimal (de 0 a 1). Luego se promedian los tres valores y se obtiene el índice total. Valoración de los resultados:

- * Desarrollo Alto: desde 0,8 hasta 1,0,
- * Desarrollo Medio: desde 0,5 hasta 0,79
- * Desarrollo Bajo: desde 0 hasta 0,49

2.2.1.3 Factores que impactan en el desarrollo productivo.

Se entiende por impacto, al cambio o conjunto de cambios duraderos que se producen sobre la economía, la sociedad o el medio ambiente, mejorando o deteriorando sus indicadores, como resultado de la ejecución de las acciones habida en ellas.

En relación al desarrollo productivo, son diversos los factores que impactan favorablemente los cuales pueden provenir a) de aquellos forjados dentro del sistema de trabajo, por el manejo eficiente de los factores de producción, o b) por las condiciones generadas externamente, es decir, por el entorno macroeconómico, tendencias y políticas.

a) Impacto de los factores de producción en el desarrollo productivo

De acuerdo a la economía clásica; el capital, la tierra y el trabajo constituyen los factores que participan del resultado de la producción. Hoy en día considerando las drásticas transformaciones por el que la sociedad global viene atravesando, la economía moderna, ha desenvuelto su análisis alrededor del "conocimiento como elemento fundamental para generar valor y riqueza por medio de su transformación a información".

El proceso productivo ha incorporado al conocimiento como un factor que apalanca su desarrollo. Factor que según Peter Drucker "se aplicaba al ser, y hoy se aplicaría al hacer". Así, el conocimiento inicialmente aplicado a la mejora de instrumentos, procesos y producto que marcó el desarrollo industrial, hoy interviene en la mejora de métodos, aplicados directamente al trabajo y la mejora de la productividad. Lo más reciente es aquel conocimiento que mejora el conocimiento, hecho que estaría posibilitando el surgimiento de la Sociedad del Conocimiento.(DRUCKER P, 1993)

Este aporte conceptual para el entendimiento de los activos que participan en la dinámica productiva se nutre de nuevos análisis para entender el aporte de cada factor de producción al logro de resultado y al desarrollo económico, desde la unidad de producción.

El capital como factor de producción ha desarrollado los siguientes conceptos:

☞ **Capital Intelectual.** El cual involucra tres características que moviliza a la empresa:

a) **Capital humano.** Son las capacidades, actitudes, destrezas y conocimientos que cada miembro de la unidad productiva aporta. Son activos individuales, e intransferibles, que no son propiedad de la compañía (Edvinsson, 1998)

b) **Capital organizacional.** Son aquellos elementos de tipo organizativo interno que pone en práctica la empresa para desempeñar sus funciones de la manera óptima. Estos pueden ser las bases de datos, los cuadros de organización, los manuales de procesos, la propiedad individual (patentes, marcas o cualquier elemento intangible que pueda estar protegido por los derechos de propiedad intelectual) y todas aquellas cosas cuyo valor para la empresa sea superior al valor material.(Roman, 2005)

c) **Capital relacional.** Hace referencia a los posibles clientes a los que va dirigido el producto; a los clientes fijos, cartera de clientes, listas establecidas, etc., y a la relación empresa-cliente a través de acuerdos, alianzas, etc.; así como a las estrategias para el logro de los procesos de organización, producción y comercialización

- ☞ ~~El capital social. El cual se refiere al recurso originado por los aportes de los socios, para el desarrollo de las actividades económicas contempladas en el objeto social. Es la suma de dinero, un caudal, un bien patrimonial, un monto que se invierte o aporta.~~

En términos jurídicos, capital social es una cifra del pasivo de la sociedad que indica una deuda de esta frente a los socios. Desde el punto de vista societario el capital debe ser devuelto, algún día por la sociedad a los socios.

- ☞ Capital financiero

- ☞ ~~Capital físico~~

El capital físico en la unidad productiva de la sierra rural, corresponde a un conjunto de bienes, que se puede clasificar, de acuerdo a los costos asociados y uso en:

- ☞ Capital Natural. Se refiere a la reserva natural que produce un flujo de bienes y servicios. Un concepto más amplio señala que estos son los “componentes del ecosistema y los procesos e interacciones existentes, que determina su integridad y resiliencia ecológica, generando un flujo constante en el tiempo; de bienes y servicios útiles para la humanidad, que pueden ser valorados en términos económicos, sociales y ambientales, buscando la sustentabilidad de los recursos naturales” CONSTANZA /DAYLY (1992) GOMEZ BAGGETHUN/ GROOT (2007)

La importancia de este concepto se relaciona con los bienes y servicios que provee el ecosistema el cual incide en todos los componentes del bienestar humano.

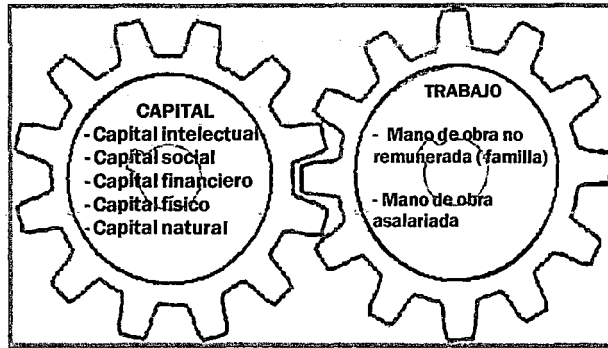
El trabajo rural está totalmente bajo la responsabilidad de la mano de obra, la cual se subdivide en: mano de obra familiar no remunerada y mano de obra agrícola asalariada.

En el primer caso, el trabajo involucra a las personas que hacen parte del agregado doméstico. En el análisis de costos este será atribuido al costo de oportunidad.

~~La mano de obra asalariada completa las necesidades de trabajo de cualquier empresa rural, recibiendo el trabajador un salario real (costo real)~~

FIGURA N° 1

FACTORES DE PRODUCCIÓN



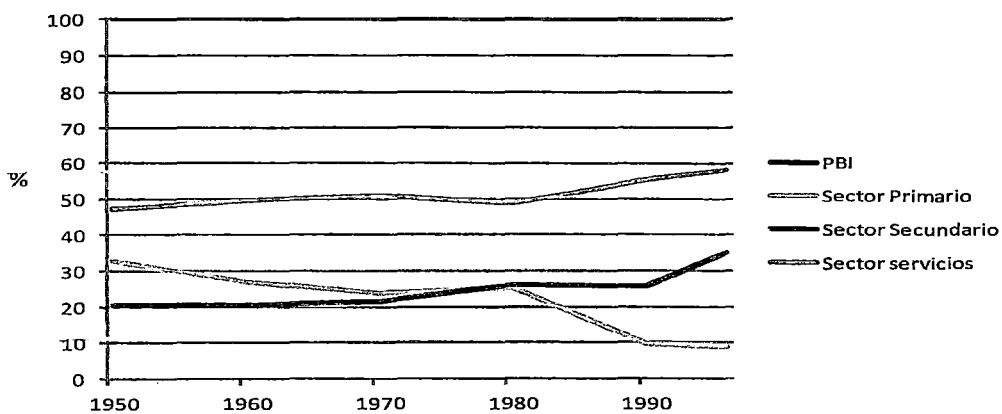
b) Factores Externos o Macroeconómicos

b1) Estructura sectorial de la producción

El Perú ha experimentado fluctuaciones en su estructura sectorial. Analizando el comportamiento de la políticas aplicadas a partir de la década del cincuenta, se observa que un tercio de la producción se generó en los sectores primarios, una quinta parte aportaba el sector secundario constituido por las industrias manufactureras y la construcción, mientras que el sector servicios contribuía con cerca del 50 % del PBI de la economía, proporciones que se han mantenido dentro de un rango hasta 1980, periodo que cambia la estructura sectorial, con una drástica caída del sector primario.

GRAFICO N° 3

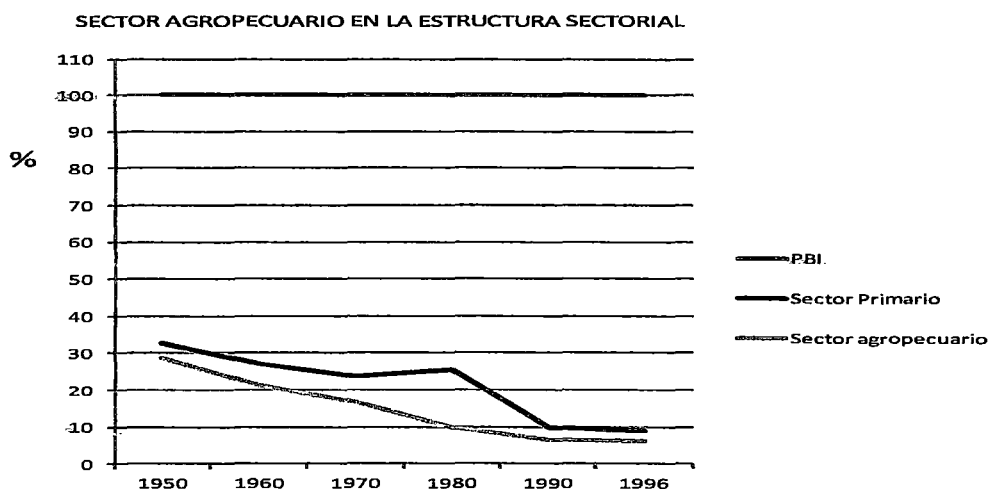
Estructura Sectorial de la Producción 1950-1996



Fuente: Valdez Caro Aurelio. UNMSM 1997

Al interior del sector primario, el sector agropecuario, fue perdiendo representatividad, así, la estructura productiva del país que en 1950 era representada por la producción agropecuaria en 28,5% cae hasta el 6,2% en 1996.

GRAFICO N° 4



Fuente: Valdez Caro Aurelio. UNMSM 1997

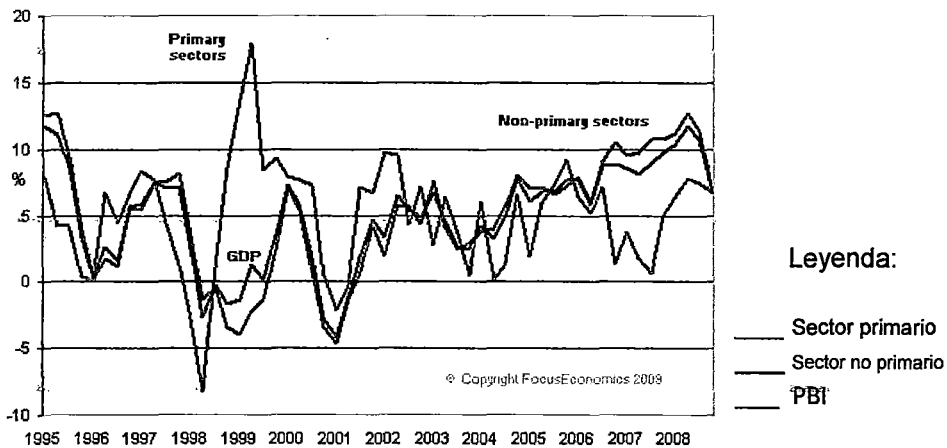
Las transformaciones sectoriales trascendieron de modos diferentes en el ámbito nacional. La sierra rural, caracterizada por valles interandinos, con factores que favorecen la formación de áreas agrícolas, donde precisamente la agricultura fue la actividad económica más importante desde el periodo prehispánico, ha manifestado en la forma de producción, el impacto de los cambios habidos a la fecha, primero, a raíz de la introducción de políticas de redistribución realizadas en 1964; la producción proveniente de grandes extensiones territoriales de un único propietario, con control absoluto de la fuerza laboral campesina, que caracterizaba la organización socioeconómica y política de entonces se modificó drásticamente, dando lugar a la organización comunal y cooperativas de producción en el campo, las cuales fueron apoyadas por políticas gubernamentales hasta 1975.

Después de 1975, en medio de una aguda crisis económica, se paraliza el proceso de reformas en el campo, para dar lugar a una transformación radical iniciada en 1980 con una aplicación de políticas arancelarias favorables a las importaciones, dándose una apertura al ingreso de productos agrícolas subsidiados en su país de origen, y subsidiados en nuestro país a través de fórmulas cambiarias, lo que condujo a una reducción en la capacidad de negociación del agricultor local. Mientras, se acentuaba el éxodo rural hacia centros urbanos propiciando, además, una mudanza en las características del mercado interno de alimentos. (VALDEZ A, 2010)

Durante el decenio 1990- 2010 se da un nuevo impulso a la política del libre mercado eliminando la intervención redistributiva del estado, se promueve las

exportaciones principalmente del sector primario; en tanto la tendencia de los precios de los productos agrícolas continúa siendo decreciente. (EUGUREN F. 2011)

GRAFICO Nº 5
ACTIVIDAD ECONÓMICA POR SECTOR 1995 2008



Fuente: Banco Central de Reserva del Perú, INEI y cálculos de Latin Focus.

Sucesivos gobiernos, mantienen este modelo económico, con un sector primario que aprovecha los recursos naturales; mineros, gas, pesquero y agropecuario en crecimiento.

En el sector agropecuario se promueve, desde 1990 y vigente hasta nuestros días, la integración a través de cadenas productivas, lo cual se da en el marco de la política agropecuaria de los países andinos. No obstante, los eslabonamientos no alcanzan los objetivos esperados. En el informe de la consultora contratada por el estado, al efecto, se registra la siguiente información:

El "cluster" generados en torno a los agro negocios "es débil", pues el sistema de transporte y logística no es adecuado. El agro es un sector muy fragmentado por causa de la reforma agraria, y tiene un elevado grado de dependencia de materiales y maquinaria importada y una oferta inadecuada de semillas. Entre otras cosas, destaca que la falta de titulación de tierras no contribuyó a que se diera mayor inversión extranjera en infraestructura, que los instrumentos financieros son poco desarrollados, etc

Recomienda elaborar un paquete informativo para el agricultor sobre el potencial de mercado, técnicas de cultivo, listado de proveedores, comercialización, socios potenciales. Así como potenciar el cultivo de los productos que presentan un crecimiento potencial en mercados. (FAIRLIE, 2003)

Con estas recomendaciones y fe en el mercado, la consultora ha planteado: *El desarrollo de una plataforma de servicios agrarios "a fin de mejorar los mercados necesarios para optimizar la rentabilidad y competitividad de los mercados de tierras, aguas, tecnología de información, sanidad y certificación agraria internacional"*. (FAIRLIE 2003),

Esta recomendación adaptada a la política sectorial está actualmente en curso a través de programas y proyectos implementados por los gobiernos sucesivos.

b2) Gasto público.

Según la teoría económica, el gasto público, es fundamental en la economía porque explica las oscilaciones del PBI en el ciclo económico y determina el ritmo en el que la economía aumenta su stock de capital físico. DORNBUSCH (pg369) sostiene que el gasto de inversión determina: la evolución del crecimiento a largo plazo y la productividad en la economía.

Estos gastos deben ser realizados por instituciones del sector público puesto que están encaminados a atender necesidades de carácter público o colectivo, y en actividades que no pueden confiarse su provisión al mercado, a fin de evitar la exclusión.

Las actividades llevadas a cabo con gasto público según la clasificación funcional propuesta por la Organización de las Naciones Unidas, están agrupadas en cinco funciones:

1. Servicios Generales. Gastos dedicados a la administración pública, la defensa, Justicia y la policía.
2. Servicios Comunes. Gastos dedicados a la construcción y mantenimiento de carreteras, redes de transporte y comunicaciones, abastecimiento de agua, saneamiento e incendios.
3. Servicios Sociales. Gastos dedicados a educación, sanidad, seguridad social y otros servicios sociales.
4. Servicios Económicos. Gastos en agricultura y recursos minerales, gastos en combustible y energía, gastos en recursos minerales,

industrias manufactureras y construcción, gastos en transporte y comunicaciones.

5. Gastos no clasificables.

El gasto público interviene en la provisión de bienes públicos que mejoran la productividad de los factores; capital, trabajo, etc., lo cual podrá estimular dos aspectos importantes que impulsan el círculo virtuoso del desarrollo: el manejo de la política fiscal sobre las variables económicas y la participación de la inversión privada. (BAXTER Y KING 1993)

A partir de la constitución de 1993 la complementariedad de inversiones, interacción y externalidades, rendimientos crecientes, planificación y subsidios fue paralizado como sistema, aboliéndose la planificación del desarrollo. Desde entonces, se han creado programas especiales destinados al gasto público en cada sector: Caminos Rurales, Pro vías, Electrificación rural, Sistema Nacional de Riego, etc., al mismo tiempo que se desarrollaba la descentralización, fortaleciendo económicamente los Gobiernos Regionales y Municipales. Tanto los programas especiales sectorizados, como los provenientes de los gobiernos regionales y locales están sometidos a los procedimientos del Sistema Nacional de Inversiones SNIP cuya creación en el 2000 (Ley N° 27293), propone que todo proyecto de inversión pública para su ejecución debe ser declarado viable por el SNIP, garantizando la calidad del gasto.

No obstante, en las áreas rurales de la sierra peruana es evidente la situación de exclusión económica y social, resaltando la ausencia de servicios de infraestructura, en transporte, telecomunicaciones, energía y la formación de un sistema legal de seguridad que preserven los derechos de propiedad, para dar soporte al sistema productivo y gozar de las externalidades positivas para hacerla competitiva.

b3) Desarrollo y adaptación tecnológica

La tecnología permite una utilización eficaz de los factores de producción, especialmente los que facilitan el trabajo del hombre, en forma tal, que los recursos que dispone la sociedad puedan alcanzar mayores rendimientos económicos.

El desarrollo tecnológico implica conocimientos organizados que se transmite de uno a otro de forma racional, lógica y natural. Ya, los cambios tecnológicos obedecen a cambios discontinuos, de carácter cualitativo, no necesariamente de conocimiento acumulado. Éstos pasan por un proceso de maduración y de socialización que reafirma su utilidad, funcionamiento y redefine sus usos e interpretaciones gracias a los consumidores y usuarios tecnológicos.

El desarrollo tecnológico comprende dos momentos: el interno o endógeno, período referido a la mejora de la eficiencia de un proceso; sea por la fiabilidad de los artefactos, dispositivos, partes, etcétera, o por el funcionamiento en términos generales de la maquinaria como mecanismo eficiente. En esta fase del proceso, se considera a la tecnología exenta de carga valorativa, ajena al procedimiento de la implantación entre usuario y proceso tecnológico. Su función es ser cada vez más útil a partir de los propios parámetros del proceso. Esta categoría sería de corte instrumentalista, de mejora continua, de diálogo ingenieril, de carencia cultural y social.

El desarrollo tecnológico externo o exógeno se refiere a su implantación, uso y consumo, incluyendo al usuario, abarca factores sociológicos, económicos, culturales, sociales y hasta demográficos. En esta parte están las propuestas humanistas, de impacto sociocultural, de consecuencias sociales, de bienestar y progreso. (QUINTANILLA 1991)

El desarrollo tecnológico al servicio de las actividades productivas en el área rural se inició con la implementación el Instituto Nacional de Investigación Agraria INIA, en 1973 y el Instituto de Investigación de Tecnología Intermedia y Normas Técnicas ITINTEC creada en 1970. Estas instituciones originalmente fueron orientadas al desarrollo tecnológico en insumos (semillas, recursos genéticos y sanidad agropecuaria) y de bienes de capital respectivamente. En 1993 ésta última se convirtió en el Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual, mientras que el INIA mantiene su línea de trabajo aunque re propone sus objetivos generales para: "Promover el desarrollo y fortalecimiento de la innovación tecnológica en la agricultura nacional para contrarrestar la vulnerabilidad alimentaria nacional e incrementar los niveles de competitividad de la producción agraria del país."

El INIA ha participado en proyectos llevados a cabo en la sierra peruana en asociación con organismos multilaterales con cooperación internacional, no obstante la presencia en el ámbito general de la sierra rural es aún imperceptible.

b4) Política comercial

La política comercial peruana en los últimos años cumple un rol activo en la agenda del gobierno, con una estrategia de expansión y acuerdos comerciales bilaterales y regionales, siguiendo la tendencia mundial de la apertura de mercados.

El libre mercado de alimentos, producto principal de la económica campesina, tiene una actividad intensa en el mercado nacional desde la década de los ochenta, año de apertura a la importación de alimentos vía liberación de aranceles, productos con ventajas económicas en nuestro mercado interno debido a las políticas cambiarias y a la política de subsidios otorgadas en sus países de origen.

La práctica de los subsidios agrícolas se inició en 1960, con el objetivo de incentivar la producción y aumentar el suministro de alimentos. Política que fue eliminada en el Perú y otros países en vías de desarrollo a través de convenios financieros, mientras que los gobiernos de Estados Unidos y de la Unión Europea los fortalecía. (VIKAS, 2009)

En los Estados Unidos se rige por la Ley de Seguridad Agrícola (Farm Bill). Esta ley renovada el 13 de mayo de 2002 por el presidente George W. Bush, favorece a los productores de granos, legumbres, miel, algodón, lana y leche con un gasto en subsidios de alrededor de 190 mil millones de dólares para los próximos diez años.

En la Unión Europea se rige a través de una Política Agraria Común PAC, con un complejo sistema de subsidios basados en la cantidad de ganado o en la extensión de tierra cultivada en cada granja. Este sistema de subsidios, alcanza casi la mitad del presupuesto de la Unión Europea, que asciende a 98.100 millones de dólares. En una reforma promulgada para esta ley; se propone una rebaja de subsidios en un plazo de siete años a partir del 2004. (SEDÓ K, 2002)

La política de vincular los subsidios a la producción de alimentos llevó a un gran superávit mundial en la década de 1980. Año en el que se inicia la apertura de mercados, incrementándose las importaciones en el país, favorecidas, además por la política arancelaria, que en este mismo período inicia importantes reducciones, acentuándose con el transcurso del tiempo gracias a la promoción del libre mercado. La reducción reciente, más importante, corresponde a la del 13 de octubre del 2007, cuando el promedio arancelario baja del 8.0% al 5.8% y se reduce el número de niveles arancelarios de cinco (niveles de 0%, 12%, 17%, 20%

y 25%) a cuatro (niveles de 0%, 9%, 17% y 20%), observándose que aproximadamente el 70% de las importaciones tienen un arancel de 0%. Luego, el 7 de marzo de 2008 se decretó otra reducción arancelaria importante, esta afectó a 571 sub partidas referidas principalmente a alimentos primarios y elaborados. Además, durante el 2009 se redujo el número de niveles arancelarios de cuatro a tres, siendo la tasa arancelaria promedio 5% y la dispersión arancelaria 5.9%. (ASMAT R. / ZEVALLOS 2009)

Manuel Lajo especialista en mercado agrícola advierte que:

“La progresiva firma de tratados de libre comercio ha reducido las medidas de estabilización, como las franjas de precios, además de dismantelar los aranceles. Esto se hizo, justo en el momento de mayor volatilidad de precios, y hoy no tenemos políticas para poder protegernos de los distorsionados mercados internacionales. En los cinco principales productos de origen importado (Avícola – pollo y huevo -, Harina de trigo, aceite comestible, lácteos y fideos) solo existen dos grandes empresas que manejan entre el 60% y el 80% del mercado” (LAJO 2010)

Esta sistemática pérdida de protección para productos locales ha asistido a la desindustrialización nacional, perdiéndose la oportunidad de crear un soporte financiero y comercial a la cadena productiva del agro nacional.

Hoy en día, el incremento de los lazos económicos internacionales es creciente a nivel global, habiéndose extendido el comercio internacional, las inversiones extranjeras, las transacciones financieras internacionales, y la internacionalización de empresas. En esta dinámica, el Perú tradicionalmente exportador de materias primas, tiene en las agro exportaciones una de las actividades comerciales más significativas en la balanza comercial, el crecimiento de las exportaciones de productos agrícolas ha alcanzado un crecimiento sostenido en los últimos años. (ADEX 2011)

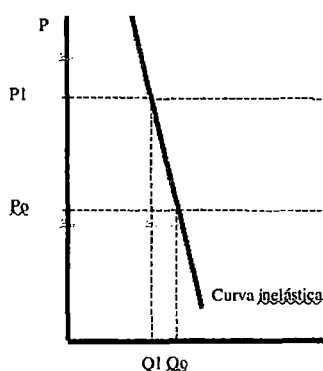
El comercio de estos productos, de acuerdo a la teoría clásica formulada por David Ricardo y John Stuart Mill sobre ventajas comparativas, se explica por la diferencia de costos. Los economistas Heckscher-Ohlin y Samuelson, declaran que el

comercio de un país se da: "porque tienen una ventaja comparativa en la producción del bien al usar intensivamente el factor de producción que es relativamente abundante en ese país, lo cual lo hará exportable"

Este enfoque considera que los bienes exportables, emplean los factores de producción en función a la intensidad de uso; hay bienes intensivos en trabajo, otros intensivos en capital y otros intensivos en recursos naturales. Los países relativamente bien dotados en un factor, disponen de éste en forma más barata y por lo tanto será menor el costo de producir el bien que lo usa intensivamente, en relación a los que usan intensivamente otros factores. En el Perú la tierra, el agua y el clima, aptos para la producción agropecuaria de acuerdo al modelo de las ventajas comparativas estarían señalando un padrón de especialización.

Sin embargo, los productos agropecuarios nacionales en el mercado internacional rivalizan con suficientes competidores en un medio de competencia perfecta, por lo que se acepta el precio establecido por el mercado, ello, en un escenario en el que un alto porcentaje de nuestros productos agrícolas son inelásticos, es decir el volumen de su consumo no variaría por una modificación en el precio, es decir que la demanda se incrementaría solo con el crecimiento vegetativo y la variación en hábitos de consumo, más aún en los países económicamente fuertes.

GRAFICO N° 6
CURVA DE DEMANDA INELÁSTICA



En general, los bienes considerados de primera necesidad van a ser bienes con escasa elasticidad-precio de demanda. Gráficamente, identificamos a un bien inelástico si su curva de demanda es muy vertical

2.2.2 FACTORES DEL DESARROLLO REGIONAL Y DE LA PRODUCCIÓN

2.2.2.1 Desarrollo económico regional

El desarrollo de una región, entendiéndose "región" como una expresión amplia que incluye a las micro localidades, comunidades, y otras regiones de escala intermedia; forma parte del proceso de desarrollo de un país, desarrollo que hoy se concibe como el desarrollo que involucra el crecimiento económico como medio para ampliar las oportunidades del ser humano.

El desarrollo humano de acuerdo al PNUD, quien formalizó este concepto se presenta como:

"El proceso de ampliación de oportunidades para las personas, y el nivel de bien-estar que alcanzan, siendo estas oportunidades ni finitas ni estáticas. Los aspectos esenciales para este desarrollo son principalmente: la capacidad para tener una vida larga y saludable, adquirir conocimientos, y tener acceso a recursos necesarios para alcanzar un nivel de vida adecuado. Complementa este proceso la libertad política, económica y social, la oportunidad de ser creativo y productivo, el respeto a uno mismo y derechos humanos garantizados, elementos considerados independientemente del nivel de ingresos. Los ingresos son un medio que tiene como fin el desarrollo humano" (PNUD 1997 citado por ROLIM 2008)

Es dentro de esta concepción que se aborda el desarrollo de una región y para el caso que nos ocupa, del área rural de la sierra peruana.

El crecimiento de una región desde una forma simplista de ver, se da en aquella región que se especializa en la producción de un bien y la vende fuera de sus fronteras. La demanda extra regional estaría impulsando el crecimiento económico, dinamizando otras actividades de la estructura económica regional.

Esta estructura se conforma por la articulación de actividades económicas internas y externas, representadas por:

- Producción de bienes de "exportación"
- Producción local de bienes finales
- Producción local de bienes intermedios
- "Importaciones"

- Familias.

Los bienes de "exportación" se consideran a aquellos productos que tienen mercado consumidor fuera de la región; los productores involucrados representaran, a nivel local, el "sector exportador". Los bienes locales finales o intermedios son aquellos producidos y consumidos dentro de la localidad. Las "importaciones" son bienes vendidos en la localidad que no se producen internamente.

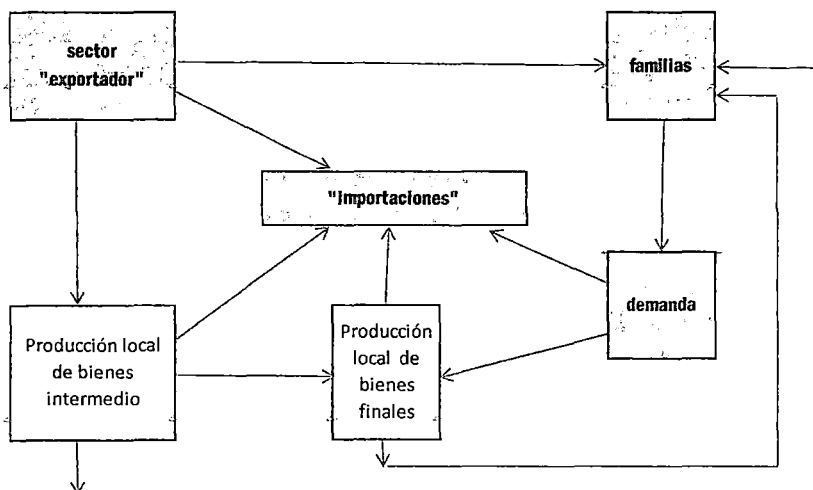
Las familias de la región, detentoras de factores de producción, obtienen sus ingresos a través de salarios, alquileres, u otros ingresos.

En este contexto, el desarrollo económico se produce cuando aumenta la demanda de productos del sector "exportador", con el incremento de estas ventas se suscita un crecimiento en los ingresos de las familias vinculadas al sector. Estos ingresos, y de acuerdo a la estructura de la demanda final de esas familias, se gastarán en productos locales o productos fuera de la región.

Los ingresos económicos que salen de la región no genera ningún efecto multiplicador interno, en cambio, si se gastan en productos locales incentivarán la producción local y generaran un espiral de desarrollo. (ROLIM 2008)

GRAFICO N° 7

ESTRUCTURA DE UNA ECONOMÍA REGIONAL



Según FRISTZ VOIGT la especialización en cierta producción primaria, demandada por regiones económicamente dinámicas o ricas, con las que establece una complementariedad, podrá favorecer el crecimiento de la región

~~pobre si el crecimiento de ese sector primario genera posteriormente un desarrollo industrial (polos de desarrollo) que independice una parte de la región. (citado por SALGUERO J. 2006)~~

2.2.2.2 Determinantes Del Desarrollo Regional

En el modelo de producción en el cual nos desenvolvemos actualmente, el desarrollo de la región se impulsa con el crecimiento económico, el cual según BOISIER (1989) se encuentra en función de las siguientes variables:

- ~~El impacto de la política macroeconómica sobre la región,~~
- La importancia de la región para el país y
- La capacidad de la organización social de la región.

~~Las dos primeras determinantes están fuera del dominio de la región, no obstante la tercera podrá decidir su desarrollo según los niveles de organización alcanzados.~~

El impacto de las políticas macroeconómicas señala el rumbo económico de las regiones. Estas políticas se proponen como si el país produjera un único producto, el PBI, en un único lugar, aunque el PIB es una composición de bienes y servicios producidos en las diferentes regiones del país. La política macroeconómica afecta a las regiones de diferentes formas, trascendiendo positiva o negativamente ya que las medidas adoptadas por un determinado gobierno no siempre son compatibles con su realidad interna.

Un ejemplo de ello se observa en la política cambiaria habida en la década del ochenta, la cual benefició las importaciones, resultando favorecidas las regiones que utilizaban insumos importados, dinamizando las regiones urbano- industriales, momento que se incrementaba las migraciones, propiciando cambios en los hábitos de consumo, produciéndose concentración poblacional en zonas urbanas .

En este mismo periodo, las regiones exportadoras, como es el caso de las regiones de actividad agropecuaria fueron perjudicadas al recibir una cotación menor en moneda nacional, perdiendo competitividad en el mercado internacional, mientras que la sierra rural productora de alimentos para la demanda local, competía con los productos importados. Este ejemplo como otros señala la importancia de las decisiones de política macroeconómica en la dinámica socio-económica de una localidad. No obstante, se debe tener en cuenta, que esta situación no fue permanente.

La importancia que la región tiene para el país, es un elemento fundamental para el desarrollo. El gobierno tiene recursos financieros incompatibles con todas las necesidades del territorio nacional, su capacidad de inversión limitada lo inclinará a priorizar sus gastos, los cuales generalmente son orientados a favorecer dinámicas económicas ya existentes.

~~Un ejemplo es la situación del sistema del transporte nacional, el cual bajo una~~ elección de prioridades, se mejoró aquellas carreteras que articulan las regiones altamente productoras, como es la zona costera del país, articulando los mercados principalmente de exportación, esta decisión postergó aquellas vías que llevan a regiones poco pobladas con pocas actividades económicas en contacto con el resto del mercado, como es el caso de las zonas sierra y selva del país.

La capacidad de organización social es el único determinante de desarrollo que está bajo control de la región. Esta capacidad determinará la posibilidad de que la región construya un proyecto colectivo de desarrollo que sea factible, a partir de su capacidad de negociación con las instancias del orden superior.

La capacidad de organización social depende de los siguientes factores:

- Calidad e identificación de la clase política regional
- Características de la clase empresarial
- La calidad de la tecnocracia
- La capacidad de organización de los demás segmentos de la población

La clase política juega un importante rol pues la descentralización político territorial es una condición necesaria para la transformación productiva, en este sentido la relación de las acciones de los actores político con agentes de desarrollo local y políticas de innovación aportarán sustantivamente al desarrollo (BOISIER 1989)

Los criterios para el establecimiento de políticas deberá contemplar, entre otros, la gestión de las externalidades, la provisión de bienes públicos, la regulación del sector financiero, las relaciones económicas externas, la eliminación de las distorsiones económicas y el mantenimiento de un marco legal de orden público. (Mattos 1997)

La clase empresarial en el área rural representada, en nuestro caso, por los productores, propietarios de los factores de producción, son de vital importancia,

su inclinación por la innovación y responsabilidad influirá en el desempeño de la región.

La clase técnica en la región rural de la sierra, está conformada por funcionarios de las diferentes instancias del gobierno y de las agencias de desarrollo del sector privado, generalmente. Son responsables de investigar, analizar, diagnosticar las potencialidades de la región, además de la difusión del conocimiento entre otras responsabilidades. La competencia técnica de estos favorecerá al desarrollo. (ROLIN 2008)

La capacidad de organización de la población, trasciende al desarrollo local en función de una participación activa, y su inserción en los sistemas de decisión. (BOISIER 1995)

2.2.2.3 Determinantes Del Desarrollo Rural

El medio rural, hoy es observado como un conjunto diversificado de actividades y mercado potencial cuyos horizontes pueden ser ampliados, además del tradicional sustento geográfico de un sector como es la agricultura.

ABRAMOVAY (1999) considera que factores tales como baja densidad demográfica, la distancia a grandes centros urbanos y la relación con la naturaleza, pueden ser superados por la construcción de instituciones con nuevas ideas propicias al desarrollo rural, a efecto se debe tomar en cuenta el fortaleciendo el capital social de la localidad como aspecto prioritario a la promoción de las actividades económicas, las demandas de nuevos productos provenientes del medio rural por un sector urbano en crecimiento y transformación.

La determinante para la transformación y el desarrollo rural es establecer un "pacto territorial" confirma el autor sobre la propuesta de BOISIER, e indica que el desafío consiste en dotar a la población rural de las prerrogativas necesarias para que sean éstos los protagonistas de *la construcción de un nuevo territorio*.

Establecer con éxito el "pacto territorial" requiere atender los siguientes requisitos:

- a) Movilizar a los actores en torno a una idea guía
- b) Contar con el apoyo de todos actores en la elaboración del proyecto y la ejecución del mismo.
- c) Definir un proyecto orientado al desarrollo de las actividades de un territorio
- d) Realizar el proyecto en un tiempo definido.
- e) Crear una entidad, gerente, que exprese unidad entre los protagonistas del pacto territorial

No obstante, la construcción de una nueva ruralidad presenta obstáculos que se debe tomar en cuenta a la hora de llevar adelante el pacto de desarrollo. El autor propone afrontarlas bajo las siguientes hipótesis:

1. El más importante desafío que tienen las fuerzas capaces de llevar adelante un pacto de desarrollo es la transformación del ambiente educacional existente en el medio rural, la cual disocia el trabajo del conocimiento, donde es arraigada la posición de que el camino más promisor es la migración, formándose un círculo vicioso entre escasas de oportunidades y precariedad de talentos. No existe en el país una instancia de reflexión, elaboración y orientación de cómo debe ser la educación en el medio rural.

“Es necesario que los propios agricultores estén conscientes de los triunfos que el medio rural puede ofrecer, para participar en la formación de tejidos densos y variados que contribuyan con el desarrollo, favoreciendo a la superación del carácter burocrático y autoritario que caracteriza muchas municipalidades. La modificación no se refiere a mejorar la escuela rural, sino a la modificación del conjunto del ambiente referido a la adquisición y uso del conocimiento en el medio rural, asociada a la permanente búsqueda de oportunidades locales de desarrollo”. (Abramovay 1999)

2. Los proyectos de desarrollo tendrán mayores oportunidades de éxito si son capaces de extrapolar a un único sector profesional. El desarrollo rural se apoya en la formación de una red de actores trabajando para dar valor a los atributos de la región. Es esta red que permite la existencia de una dinámica

competencia- imitación – cooperación entre las iniciativas empresariales de una región.

“Exactamente por no estar premunidos de las prerrogativas necesarias al desarrollo; educación, formación, crédito, información, los productores rurales no son vistos por la sociedad como protagonistas potenciales de un pacto territorial, lo cual podrá cambiar si existe la voluntad y acción para la coordinación y la creación de un clima de confianza entre los actores locales donde los agricultores son la mayoría”.

3. Otro gran desafío es convertir al municipio en una unidad de desarrollo hoy debilitado por efecto del poder político y relaciones de naturaleza clientelista que tienen con segmentos muy definidos de la población. El esquema convencional de clientela – favorecimiento - retribución por medio de votos, resulta uno de los mayores obstáculos a la elaboración y ejecución de cualquier tipo de proyecto de desarrollo.

“La acción extra municipal es una de las conquistas para hacer frente a un líder político convencional que no tiene interés en ampliar el círculo de sus relaciones sociales de su clientela. Las organizaciones y los técnicos pueden resultar una fuerza capaz de producir una interacción dinámica entre diferentes sectores del territorio inclusive fuera de su municipalidad, aún para actividades simples”

4. La iniciativa de las organizaciones es fundamental para materializar la dinámica rural, un ejemplo de ello son las ferias locales, la cual puede contribuir en la formación y fortalecimiento de nuevos lazos de confianza y cooperación entre diferentes sectores económicos. Este tipo de iniciativa puede propiciar el surgimiento de una nueva relación entre entidades del estado y el municipio, capaz de articular acciones necesarias a la formación y desarrollo de una red local.
5. Uno de los aspectos para que las redes locales alcancen el éxito es la creación de nuevos mercados que pongan en evidencia las capacidades de la región. Un caso es la de vincular, resaltar, las tradiciones. Un ejemplo de ello son los

procedimientos artesanales en la producción de un bien, que caracteriza la localidad, mostrados al turismo rural.

“Los conocimientos del cuerpo social pueden ser capaces de ofrecer un valor a los consumidores y elevar los ingresos de los productores que invierten en esta organización colectiva. El papel de los extensionistas, organizaciones sociales y asociaciones es crucial en este sentido”

6. Las universidades existentes en el interior del país pueden ejercer un rol decisivo en la formación de redes territoriales, contribuyendo a identificar la dinámica organizativa local, colaborando con incubadoras empresariales, con una oferta de banco de proyectos, difusión e información conjuntamente que la extensión rural, sobre créditos u otros servicios o formación de consorcios orientados al desarrollo local. (ABRAMOVAY 1999)

Estas hipótesis han sido incorporadas a las últimas propuestas sobre desarrollo rural, que han venido a llamarse Economía Territorial de Desarrollo Sostenido, el cual se entiende como “un proceso simultáneo de transformación de la economía del territorio e institucional de un espacio rural, para reducir los desequilibrios económicos, sociales y ambientales”

Para el desarrollo institucional, se propone incrementar las oportunidades y capacidades para que la población rural y sus organizaciones participen del proceso y de sus beneficios, propiciar la concertación de actores locales entre sí y entre ellos con agentes externos, desencadenar dinámicas donde los actores sociales protagonistas generen cooperación, responsabilidad y participación.

Para la transformación de la economía se propone generar un impulso y acción encaminados hacia la valorización de los activos del territorio, la articulación de la economía del territorio a mercados dinámicos, la incorporación de innovaciones en productos, procesos y gestión, procesos incluyentes de agregación de valor y la articulación competitiva y sustentable. (IICA 2006)

2.1.2.4 Determinantes Del Desarrollo Productivo En El Medio Rural

El desarrollo productivo en el medio rural está estrechamente ligado al desarrollo social, siendo una de sus actuales características, precisamente el rompimiento del tejido social en un cuadro de desigualdades, factor que viene agudizando la crisis económica y comercial, la inviabilidad del modelo productivo, y el deterioro de los recursos naturales.

Respondiendo a estos hechos, existe un repensar, nuevos paradigmas sobre la actividad productiva en el medio rural, la tendencia es el enfoque multifuncional, involucrando las tradicionales actividades económicas, las expresiones de los valores, las costumbres y la cultura.

Los nuevos modelos productivos requieren garantizar el uso racional de los recursos naturales, asegurar la provisión de servicios ambientales, identificar opciones para desarrollar encadenamientos sólidos entre la producción primaria y la transformación agroindustrial e industrial, conservar y usar el paisaje en actividades eco y agro turísticas.

Sea el modelo productivo que se adopte, su progreso dependerá de dos aspectos comunes a proyectos productivos en cualquier región, con cuyos productos se reunirá en un mercado de competencia: la introducción de innovaciones tecnológicas e innovaciones organizacionales en la base productiva, aspectos que contribuirán a la eficiencia productiva y a la competitividad. (ALBUQUERQUE)

La competitividad se alcanza con la incorporación del progreso técnico, gerencial y organizacional a la actividad productiva, depende de la gestión empresarial de la infraestructura tecnológica, de la calidad de los recursos humanos y de la relación o vinculación entre la educación, capacitación y el sistema productivo empresarial. Otro factor explicativo para conseguir la competitividad es la disponibilidad de información estratégica sobre mercados y pautas de consumo.

Las iniciativas productivo- empresariales, para su sostenibilidad, requieren de un sistema; una estructura que contribuya con los siguientes aspectos:

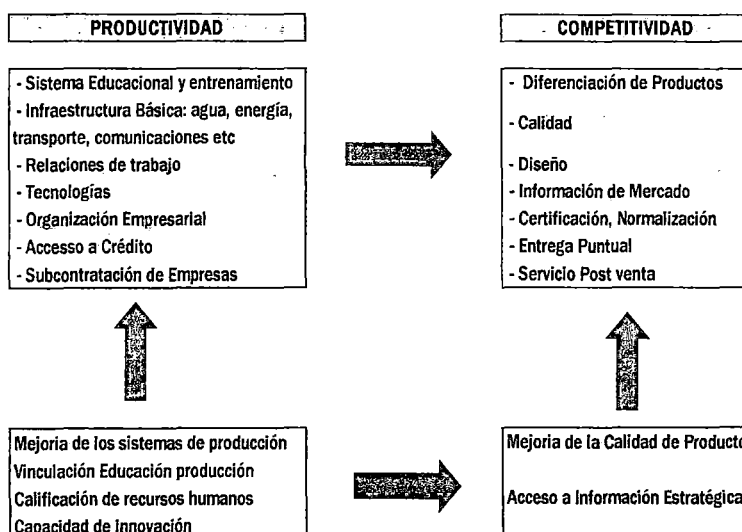
- Disponibilidad de servicios empresariales: información sobre materiales, insumos, tecnología, productos, procesos, diseño, mercado, comercialización, cooperación inter empresarial.
- Dotación de infraestructura básica
- Investigación y desarrollo adaptado a necesidades específicas.
- Capacitación en gestión empresarial
- Vinculación del sistema educacional y de entrenamiento con los problemas productivos y empresariales de la localidad.
- Relación con una red de proveedores y clientes
- Nivel de exigencia de los usuarios locales
- Grado de interacción creativa entre el sector público y los agentes sociales.

En general, la sostenibilidad de la organización productiva depende de tres tipos de acciones:

- 1) Las realizadas al interior de la organización en la búsqueda de la eficiencia y calidad,
- 2) Las llevadas a cabo con proveedores y clientes, y
- 3) Las que proveen un entorno propicio al acceso a servicios e insumos de apoyo, en la localidad, es decir dotación de infraestructura básica, calificación de recursos humanos, sistema eficiente de salud, investigación aplicada y relevante al entorno local, oferta de servicios empresariales especializados, asesoramiento, línea de financiamiento, régimen fiscal apropiado.

GRAFICO N° 8

FACTORES IMPULSIONADORES DE LA PRODUCTIVIDAD Y DE LA COMPETITIVIDAD



~~VAZQUES B, (2009) sostiene que el proceso de cambios estructurales en la economía local depende del aumento de la productividad y de la competitividad. Estas metas se pueden alcanzar mediante las siguientes alternativas:~~

- a) Una estrategia de cambio radical formada por el conjunto de acciones, cuyo objetivo prioritario es el aumento de la eficiencia y eficacia del sistema productivo local, y
- b) Una estrategia de pequeños pasos, que combina acciones que persiguen los objetivos de eficiencia y de equidad a corto y largo plazo.

~~Finalmente se debe de tener en cuenta que los sistemas productivos locales se componen de redes internas, en las que se dan relaciones de cooperación y de competitividad. La cooperación en el sistema productivo local se basa en el beneficio que proporciona a cada una de las empresas la combinación de esfuerzos para obtener economías de escala y reducir los costes de transacción.~~

No obstante, el sistema productivo local, además de constituir una red de actividades económicas, es conformado, también, por una red de actores sociales caracterizada por un sistema de relaciones económicas, sociales, políticas y legales.

El sistema productivo es el entorno que "integra y domina un conocimiento, unas reglas, unas normas y valores, y un sistema de relaciones" (Maillat, 1996 citado por VASQUEZ B 2009). Así, las empresas, las organizaciones y las instituciones locales forman parte de entornos que tienen capacidad de conocer, de aprender y de actuar, lo que les convierte en una especie de "cerebro" de la dinámica de una economía local. VASQUEZ B (2000)

2.2.3 FACTORES DEL DESARROLLO TERRITORIAL SOSTENIBLE

Desde una concepción ecológica, el termino territorio puede entenderse como sinónimo de medio natural.

El territorio, conformado por las tierras y aguas que integran una ~~región constituye el sustento de la vida y el lugar donde se desenvuelve la~~ sociedad, por lo que el conocimiento sobre éste es un factor determinante al desarrollo económico productivo de una localidad.

2.2.3.1 Enfoque territorial del desarrollo rural

El concepto de territorio desde el punto de vista geopolítico es el espacio sobre el que se asienta una comunidad con determinada autonomía, se le reconoce como el objeto y límite de la acción institucional, donde las autoridades ejercitan poder político.

El enfoque territorial del desarrollo contempla dos conceptos sobre los que cimienta su propuesta: el espacio geográfico y el espacio económico.

(MÉNDEZ/ LLORET, 2009)

- ❖ El espacio geográfico posee dos dimensiones fundamentales, la locacional y la ecológica. De allí se definen dos grandes sistemas que interactúan entre sí y que conforman el espacio geográfico, el sistema espacial y el sistema ecológico-ambiental.

Este espacio geográfico es el producto social de sus habitantes, organizado y construido con sus valores, acciones y el aporte de las diferentes sociedades que lo organizaron en el proceso histórico. El espacio geográfico es acumulativo.

En la actualidad una nueva organización del espacio está tomando forma, producto de la sociedad de la información o del conocimiento, lo cual viene instaurando la brecha entre espacio rural y espacio urbano.

- ❖ El espacio económico, puede ser tratado desde dos ángulos distintos:
 - Como un recurso, cuando las características físicas pueden ser utilizadas en la producción: calidad en el suelo, la hidrografía, la orografía, la existencia de recursos naturales, etc.
 - Como un obstáculo o una resistencia que la propia actividad económica debe vencer: distancias que puede existir entre diversos puntos entre la producción y el consumo, o entre el lugar donde están las fuentes de materias primas y el lugar donde se desarrolla la producción.

El Enfoque Territorial para el desarrollo rural es una propuesta que impulsa la necesidad de articular la dimensión urbana y rural de manera orgánica, para conformar espacios demográficos integrados, donde se compartan estructuras

sociales, económicas e institucionales construidas en el proceso histórico de apropiación del espacio.

Este enfoque resalta la importancia de los encadenamientos de valor agregado articulados dentro del territorio. Propone la formulación de estrategias centrada en las personas, y toma en consideración los puntos de interacción entre sistemas socioculturales y los sistemas ambientales..(IICA 2006)

Un enfoque territorial plantea varias alternativas para armonizar el desarrollo;

- El Ordenamiento Territorial. Propuesta que se desenvuelve en torno a la planificación económica territorial, la cual plantea *“cualitativamente la mejora de la calidad de vida y cuantitativamente la gestión responsable de los recursos naturales, la protección del medio ambiente, y el uso racional del territorio”*.

El Ordenamiento Territorial esencialmente propone regular y definir los usos posibles para las diversas áreas en que se ha dividido el territorio.

- La planificación en el uso de tierra o Zonificación Ecológica Económica – ZEE. Planteamiento cuyo proceso propone la inclusión de personas y organizaciones sociales usuarios reales o potenciales con derecho tradicional, actual o futuro para decidir sobre el futuro de las tierras. Se lleva a cabo a través de un proceso de sectorización, convirtiendo un área compleja, en áreas relativamente homogéneas caracterizadas de acuerdo a factores físicos, biológicos y socioeconómicos, evaluados en cuanto a su potencial de uso sostenible y restricciones ambientales.

La ZEE considera un amplio rango de usos de la tierra que puedan satisfacer los objetivos de los más diversos usuarios, esos objetivos pueden ser inclusive incompatibles y que pueden cambiar con el tiempo. El análisis de objetivos múltiples previo a la optimización permite una reordenamiento periódico de objetivos para seleccionar el uso óptimo (o no-uso) de un área determinada.

2.2.3.2 Espacio geográfico y desarrollo

Se ha considerado para el análisis de los factores que influyen en el desarrollo económico dos aspectos geográficos dominantes en las zonas andinas, ámbito de investigación: las cuencas hidrográficas y el piso altitudinal.

Cuencas Hidrográficas

Una cuenca es una unidad natural, morfológicamente definida por la existencia de la divisoria de las aguas en un territorio, es un espacio eco geográfico, hoy en día relevante para analizar los procesos ambientales generados como consecuencia de las decisiones sobre el uso y manejo del agua, suelos y vegetación. El concepto de cuenca ha evolucionado desde una visión hidrológica hasta alcanzar una visión integral y holística, donde el agua es el recurso integrador. (Sheng 1992, citado por Zury 2004).

Las unidades intermedias son denominadas subcuencas, siendo definida como:

“El área natural receptora de montaña, donde fluyen las primeras aguas hacia colectores comunes de orden mayor, circunscrita al territorio limitado por la divisoria de aguas, en la que se dinamiza la actividad cotidiana de las comunidades campesinas que mantienen permanente interacción e interdependencia económica, socio-cultural y ambiental”(ZURY 2004 1996)

~~En el Perú, así como en otros países de la región, desde la década de los ochenta, las micro- cuencas han constituido unidades de ejecución de proyectos y acciones de las políticas, estrategias y programas nacionales de desarrollo rural. En el espacio definido de influencia para el presente estudio no se ha identificado trabajo en el manejo de cuencas o microcuencas.~~

~~No obstante, considerar el espacio de la cuenca es de suma importancia en el desarrollo sostenible, dado a que sus recursos expresan una potencialidad y vocación por la calidad de sus suelos, por el tipo de cobertura o por la disponibilidad de agua, elementos claves para la planificación y manejo.~~

En el territorio nacional las cuencas se agrupan en tres regiones hidrográficas o vertientes.

- La vertiente del Pacífico . Cubre el 21,7% del territorio peruano y está constituida por 53 ríos que fluyen de noreste a suroeste, con excepción del río Santa, que tiene un rumbo inicial noreste. Las cuencas de estos ríos alcanzan la gran divisoria continental, se alimentan de las precipitaciones estacionales provenientes de los flancos occidentales de

los Andes y se originan entre los 4 000 y los 6 000 msnm. Desde la cuenca del Santa hacia el sur, cobran importancia los glaciares como fuente de recursos hídricos en esta vertiente.

- La vertiente del Atlántico aporta la totalidad de sus aguas al Atlántico y abarca el 74,5% de la extensión del país. Los 21 ríos de mayor longitud en el Perú pertenecen a esta vertiente; a la cabeza se encuentra el río Amazonas con 1 771 km de recorrido dentro del territorio nacional. Los ríos de esta vertiente son alimentados por las fuertes precipitaciones que ocurren durante el verano y producen crecidas notables entre octubre y marzo, con un periodo de vaciante el resto del año. Los glaciares también alimentan los principales ríos amazónicos entre el Marañón en el norte y el Inambari en el sur.
- La vertiente del lago Titicaca está formada por doce ríos principales de drenaje radial y es compartida por el Perú y Bolivia. Considerando la superficie del lago, que se halla a una elevación promedio de 3 809 msnm, abarca el 3,9% del territorio nacional.

Pisos altitudinales

Para hablar de proyectos productivos y el espacio geográfico del país, hace falta considerar, además de las cuencas, los pisos altitudinales que caracteriza la compleja geografía del país, descrita acertadamente en 1940 por Javier Pulgar Vidal en la tesis "Las Ocho Regiones Naturales del Perú", señala las áreas geográficas donde existen factores comunes como el relieve, el clima, la flora, la fauna y el paisaje, con las que se sugiere la vocación productiva de la localidad. Estas son:

1. **COSTA O CHALA.** Ubicado en el piso altitudinal a nivel del mar entre 0- 500 m.s.n.m
2. **REGIÓN YUNGA** o valle cálido. Ubicado en un piso altitudinal entre 500 a 2500 m.s.n.m
3. **REGIÓN QUECHUA.** En español significa "clima templado", se ubica en el piso altitudinal entre los 2500 a 3500 m.s.n.m
4. **REGIÓN SUNI.** Cuyo significado es región "de tierras altas", se ubica entre 3500 a 4100 m.s.n.m y posee un clima templado frío.

5. REGIÓN JALCA O PUNA . Posee clima frío con frecuentes precipitaciones de lluvia o nieve, está ubicado en el piso altitudinal entre los 4100 a 4800 m.s.n.m
6. REGIÓN JANCA. Significa "blanco", posee un clima frío y seco, presentando precipitaciones sólidas durante gran parte del año, está ubicado entre los 4800 y 6768 m.s.n.m
7. REGIÓN DE SELVA ALTA O RUPARUPA significa ardiente, de clima tropical, cálido, con excesiva humedad y con precipitaciones abundantes ubicado entre 1500 a 500 m.s.n.m
8. REGIÓN DE LA SELVA BAJA O OMAGUA, que significa región de los peces de agua dulce. De clima muy cálido, húmedo y lluvioso ubicado entre 500 a 100 msnm

La presente investigación hace referencia a la zonas rurales de la sierra peruana en el departamento de Ancash, lo cual exige señalar la situación geográfica de los andes, ámbito de los proyectos en estudio.

La Cordillera de los Andes que atraviesa el territorio nacional podemos clasificarla en tres secciones: Andes del Norte, Andes del Centro y Andes del Sur. Los andes del norte, macro ubicación del ámbito de estudio comprende en su geografía tres cadenas:

Cadena Occidental: Cordillera de Huayhuash (Nudo de Tuco) se bifurca formando las Cordilleras Blanca y Negra, entre las que corre el río Santa formando el valle del Callejón de Huaylas. La cordillera Negra ha sido erosionada por el río Santa en el Cañón del Pato, donde se ha construido la Central Hidroeléctrica del Cañón del Pato o Huallanca.

Cadena Central: Separa las aguas del río Marañón y el río Huallaga. Es erosionada por el río Marañón en el pongo de Requena.

Cadena Oriental: o Cordillera de Huachón, después del Nudo de Pasco y Cordillera Azul más al norte. Es erosionada en tres lugares distintos: Por el río Yuracyacu en el Boquerón del Padre Abad que da acceso a la carretera a Pucallpa; por el río Huallaga en el pongo de Aguirre y por el río Marañón en el pongo de Manseriche.

El desarrollo territorial sostenible incorpora con rigor la dimensión ambiental. Impulsado por la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el medio ambiente, realizada en Rio de Janeiro en 1992, se crea la Comisión de desarrollo

sostenible, con la cual se insta a los países del hemisferio al monitoreo de los factores ambientales.

En el Perú, se han organizado indicadores de monitoreo ambiental en 16 áreas temáticas, habiéndose considerado temas prioritarios para el país: el aire, agua, suelo, energía, residuos sólidos, ruido, bosques, biodiversidad y pastos. (CEPAL - Serie Manuales N° 55)

Las áreas temáticas propuestas son:

1. Aire
2. Disponibilidad de agua
3. Calidad del agua
4. Tierra y uso del suelo
5. Energía
6. Residuos sólidos
7. Bosques
8. Recursos pesqueros
9. Diversidad biológica
10. Salud ambiental
11. Cambio climático
12. Fenómenos naturales
13. Áreas naturales protegidas
14. Ecoturismo
15. Educación ambiental

2.2.3.3 Espacio Económico

En el análisis del desarrollo económico productivo es imprescindible visualizar el espacio geográfico, principalmente para nuestro ámbito de estudio cuyos factores de desarrollo se asientan en la integración y conectividad, por lo complejo de su ubicación.

Se considera a efecto de estudio la integración en corredores económicos y el grado de conectividad como factores de desarrollo.

El corredor económico es un criterio de desarrollo a partir de un espacio en el que se interrelacionan mercados conectados por un sistema de comunicación y transporte; terrestre, hidro vías y otros medios.

Conceptualmente se define como el eje conformado por la articulación de poblaciones urbanas y rurales de un espacio territorial amplio, complementando la producción rural con servicios urbanos, articulando

mercados locales y regionales, posibilitando la conformación de conglomerados por productos o servicios.

En la actualidad, los corredores económicos son observados como uno de los factores clave para el progreso de países, regiones, ciudades, etcétera, pues crean una dinámica económica que contribuye con el crecimiento de los mercados regionales, brinda oportunidades de trabajo y contribuye a mejorar el ingreso y el bienestar de la población. La promoción y el desarrollo de corredores económicos ofertan facilidades para el flujo comercial y migratorio intrarregional.

El desarrollo vial y de redes es de vital importancia en esta propuesta, su mejora significa la posibilidad de una reducción de costos de producción y costos de transacción, derivados de una mayor densidad vial.

Conseguir una mayor conectividad territorial es mejorar la capacidad de colocar bienes, servicios, información y personas en los espacios requeridos, de acuerdo a las demandas de los distintos puntos de conexión.

“Un territorio conectado corresponde a espacios que soportan el tránsito de bienes, servicios, información y personas, movilizadas de forma eficiente, traducido en la minimización de costos y tiempos de movilización. Debe contar con soportes físicos y operacionales que permitan movilizar los recursos entre los distintos puntos de origen y destino.

Los componentes físicos de esta conectividad están en la capacidad instalada y el tipo de infraestructura ofertada, productos de las necesidades específicas de movilización de recursos” (FIGUEROA/ ROSAS 2005)

La conectividad estimula diversos propósitos en distintos ámbitos de la actividad económica y social, de allí la potencialidad de los corredores para el desarrollo socioeconómico de una región, tal como:

1. Conectividad para facilitar la actividad económica y productiva

Es el principal impacto de las políticas de conectividad. El objetivo es facilitar y sustentar la producción, asegurar la accesibilidad y comunicación entre los diferentes centros de provisión de materias primas e insumos de producción y la distribución de bienes, adicionalmente; de servicios, información y personas. Las actividades de servicio a la producción, el

comercio, el transporte y la habilitación de medios para la transmisión de información son importantes también puesto que aseguran la existencia de flujos a través de las redes. El soporte que brinda la conectividad a estas actividades hace de ella una variable estratégica.

2. Conectividad para el desarrollo y la integración social

La conectividad permite el acceso de los habitantes a bienes y servicios esenciales y de primera necesidad, fomentando y permitiendo así la realización de actividades económicas y sociales.

El soporte de conectividad que se requiere para el desarrollo e integración social está en función a las rutas habilitadas de desplazamiento y su capacidad instalada y, operacionalmente; a la existencia de servicios regulares de comunicación, su capacidad, periodicidad y costos.

3. Conectividad de los servicios

Los servicios públicos deben asegurar la capacidad de provisión de los servicios básicos: electricidad, agua, comunicaciones y acceso a fuentes de energía. En este ámbito de la conectividad es relevante incluir las comunicaciones reales y virtuales, entre estas últimas el acceso a internet y telefonía móvil.

4. Conectividad geopolítica

La conectividad desde la perspectiva geopolítica tiene responsabilidad sobre la integración de un territorio por lo que se debe implementar condiciones de accesibilidad.

El soporte físico básico considera la cobertura de agua, electricidad, fibra óptica, alcantarillado entre otros, telecomunicaciones: telefonía fija, móvil e internet.

5. Conectividad estratégica

El posicionamiento estratégico de la conectividad está relacionado con los objetivos económicos, sociales y productivos debiendo asegurar la conectividad con el resto de las regiones facilitando la vinculación del sistema productivo, comercial y financiero nacional con la economía, regional, nacional y mundial

2.2.4 PROYECTOS DE DESARROLLO, SOSTENIBILIDAD Y FINANCIAMIENTO

Los proyectos representan las estrategias para alcanzar el desarrollo sustentable de una región, siendo ésta la materialización de la planificación del desarrollo tanto de las entidades del gobierno como de los organismos privados de desarrollo, los que son propuestos de acuerdo a la situación o problemática diagnosticada del ámbito delimitado, de forma que le sea posible acceder a las diversas fuentes financieras.

De acuerdo a los objetivos diferenciados por prioridades y aplicación de las inversiones los proyectos de desarrollo son:

a) **Proyectos estructurales.** Son proyectos orientados a la implantación o ampliación de cualquier tipo de infraestructura social, económica y ambiental.

b) **Proyectos Productivos.** Son aquellos orientados a la obtención de cualquier producto o servicio en cualquier sector o ramo de la actividad productiva que mejore los ingresos brindando soporte al aumento de la competitividad territorial.

c) **Proyectos sociales.** Proyectos de carácter redistributivo o compensatorio, orientado a superar los pasivos sociales generalmente aplicados a las áreas de organización social, salud, saneamiento, seguridad alimentaria, etc. (BOISSIER 1992)

En todos los casos los proyectos de desarrollo han priorizado el componente de educación o transmisión del conocimiento por su importancia a la sostenibilidad y a la posibilidad de crear condiciones favorables a la factibilidad de estos proyectos.

2.2.4.1 Sostenibilidad De Proyectos Productivos En Ámbito Rural

La implementación de proyectos productivos, ejecutados por entidades público privadas y financiadas por el tercer sector en zonas de pobreza tiene en cuenta dos conceptos para alcanzar con éxito los objetivos diseñados:

- La viabilidad del proyecto. Entendido como la posibilidad de cumplir los objetivos previstos, durante el periodo establecido para la ejecución del proyecto. Requiere, a efecto, evaluar la coherencia del diseño del

proyecto y la capacidad de movilizar recursos y expertos necesarios para ejecutar las actividades en el tiempo requerido.

- ~~Sostenibilidad del proyecto. Entendido como la posibilidad de mantener o incrementar los beneficios del proyecto después de finalizada la ejecución del proyecto. La sostenibilidad real no puede evaluarse a priori, pero si puede evaluarse las perspectivas de sostenibilidad si al diseño del proyecto se incorporan factores de influencia demostrados por la experiencia.. (EADE 1995)~~

El concepto de “sostenibilidad”, en el campo de la cooperación privada para el desarrollo, es utilizado en diferentes sentidos.

1º Desarrollo sostenible. Referido al proceso de desarrollo que utiliza los recursos preservándolos para generaciones venideras.

2º “Medios de sustento” sostenibles. Referido a los medios de vida, de las personas o grupos a quienes se orienta el beneficio del proyecto, planteado ~~para mejorar su situación socioeconómica de forma duradera, resistiendo a~~ posibles crisis y sin dañar las oportunidades de otros o de generaciones futuras.

El concepto considerado para los fines de la presente investigación es el de la “sostenibilidad” de las intervenciones de cooperación, o capacidad para que los cambios, infraestructuras y servicios o productos que genera el proyecto se mantengan en el tiempo, después de que termina su ejecución y financiamiento, es decir la sostenibilidad de “medios de sustento”.

La sostenibilidad de un proyecto, financiado por el tercer sector, constituye un criterio esencial para evaluar su calidad. De acuerdo al concepto de evaluación de entidades donantes, sólo aquellos proyectos que introduzcan cambios equitativos y aborden de forma duradera las causas de la vulnerabilidad estructural contribuirán a generar sistemas de sustento sostenibles y de un desarrollo humano sostenible. (FOMIN. 1998). Por tanto, la sostenibilidad constituye una de las principales condiciones para lograr una ~~mayor efectividad o impacto del proyecto en el desarrollo.~~

Todo proyecto es un instrumento para la transformación de una situación inicial a la situación deseada, en el caso de proyectos productivos en ámbito

de pobreza, ésta significa una contribución a mejorar la calidad de vida, impulsar el establecimiento y desarrollo de negocios, estimular la generación de empleos y fomentar el arraigo de los beneficiarios a su tierra. Busca generar rentabilidad económica y obtener ganancias en dinero.

Por tanto, consecuente a esta óptica es imprescindible que el proyecto pueda mantenerse por sus propios medios y continuar viviendo sin necesidad de asistencia externa. Debe ser autosuficiente.

Dentro de los segmentos productivos se encuadran todas aquellas actividades cuyo objetivo central es la inversión en recursos o activos que permitan obtener un producto cuya venta permita la generación de flujos monetarios suficientes como para financiar costes, generar excedente y que pueda ser reinvertido de modo que se inicie un nuevo ciclo inversor.

~~El proyecto productivo se justifica si existe una oportunidad en el mercado cuyo aprovechamiento puede beneficiar al poblador rural. Por tanto, éstos deben tener una orientación de mercado y responder a la demanda, la cual puede ser local, regional, nacional o internacional.~~

Los proyectos productivos integran diferentes elementos del sistema de ~~cualquier producto o cadena agroindustrial: la producción agropecuaria, el~~ manejo pos cosecha o procesamiento, la comercialización y la organización empresarial. Este enfoque integral es similar al enfoque del empresario, ya que ~~éste debe tener en cuenta aspectos similares para que su empresa pueda~~ sobrevivir y tener éxito, así, el enfoque del proyecto productivo al igual que el enfoque empresarial, requiere desarrollar actividades multidisciplinarias en el mundo del desarrollo rural, incluyendo actividades de investigación y desarrollo con el propósito final de producir y comercializar un producto agropecuario, forestal o agroindustrial para el beneficio del poblador rural. (OSTERTAG 2007)

2.2.4.2 Tercer Sector Y Responsabilidad Social

Los proyectos productivos en estudio son aquellos financiados por el tercer sector, división de las organizaciones económicas compuesto fundamentalmente por entidades sin ánimo de lucro.

Las entidades del tercer sector no redistribuyen sus beneficios a sus propietarios y accionistas, sino que los reinvierte en la entidad para seguir

cumpliendo sus objetivos fundacionales. Suele recibir diferentes acepciones como:

Sin ánimo de lucro ("non profit")

No Gubernamentales ("non-governmental")

De Sociedad Civil ("civil society")

De Economía Social ("social economy")

Tercer Sector ("third sector")

En general, el tercer sector es el conjunto de entidades (asociaciones, fundaciones, etc.) que no siendo ni públicas, ni teniendo ánimo de lucro, se ocupan de realizar mediante profesionales y voluntarios, proyectos de acción social, o defender intereses de colectivos de cualquier tipo. Surge de la libre voluntad ciudadana en torno a objetivos y fines consensuados y se financian con donaciones públicas y privadas. (BESTRATEN. 2004)

El aporte del Tercer Sector a las diferentes causas sociales, aliviando necesidades y concentrándose en implementar soluciones innovadoras a la cambiante realidad del mundo, ha empezado a ser considerada como modelo de gestión para la intervención de entidades privadas en la gestión del desarrollo, a través de la denominada Responsabilidad Social Empresarial, entidad de carácter voluntario derivada de la empresa y caracterizada por exceder al cumplimiento de la ley asumiendo responsabilidades sobre el desarrollo social y medioambiental

2.3 HIPÓTESIS Y VARIABLES

2.3.1 LA HIPÓTESIS

La hipótesis, explica sobre la asertividad de los proyectos productivos implementados con financiamiento privado en áreas rurales pobres, como fenómeno que se investiga.

Esta proposición relaciona las variables socioeconómicas, ambientales y políticas como factores de influencia para la asertividad de los proyectos productivos motivo de estudio.

2.3.1.1 HIPÓTESIS DE INVESTIGACIÓN: X_0

Existen factores asertivos: socioeconómicos, ambientales y políticos, que influyen en la sostenibilidad de los proyectos productivos implementados con financiamiento privado, en zonas rurales pobres. Estudio de casos: Shilla Carhuaz, Colquioc-Bolognesi, Puchca – Huari. Región Ancash, 2007-2011

“Las hipótesis indican lo que estamos buscando o tratando de probar”
(HERNANDEZ/SAMPIERI/BAPTISTA 1998)

2.3.1.2 HIPÓTESIS ESPECÍFICAS

Para concretar la hipótesis de trabajo y resolver el problema de investigación en base a las particularidades de cada variable, se plantea las siguientes sub hipótesis:

X₁ = Existen factores socioeconómicos, que influyen en la sostenibilidad de los proyectos productivos implementados con financiamiento privado, en zonas rurales pobres. Estudio de casos: Shilla Carhuaz, Colquioc- Bolognesi, Puchca – Huari. Región Ancash, 2007-2011

X₂ = Existen factores ambientales que influyen en la sostenibilidad de los proyectos productivos implementados con financiamiento privado, en zonas rurales pobres. Estudio de casos: Shilla Carhuaz, Colquioc- Bolognesi, Puchca – Huari. Región Ancash, 2007-2011

X₃ = Existen factores políticos, que influyen en la sostenibilidad de los proyectos productivos implementados con financiamiento privado, en zonas rurales pobres. Estudio de casos: Shilla Carhuaz, Colquioc- Bolognesi, Puchca – Huari. Región Ancash, 2007-2011

2.3.1.3 TIPO DE HIPÓTESIS

De la clasificación del tipo de hipótesis existentes; 1) Hipótesis de investigación, 2) hipótesis nulas, 3) hipótesis alternativas, 4) hipótesis estadísticas, se utiliza para el presente trabajo la Hipótesis de investigación científica como alternativa para resolver el problema planteado, aplicando la suposición de la existencia de factores que influyen en la asertividad de proyectos productivos en zonas rurales pobres. A efecto, se propone describir las variables socioeconómicas, ambientales y políticas existentes en el contexto de los proyectos: casos de estudio, que han demostrado sostenibilidad y autogestión en los emprendimiento de negocio generado por el proyecto productivo. Por tanto el tipo de hipótesis empleado es la Hipótesis de Investigación de tipo Descriptivo.

Son elementos estructurales de la hipótesis los siguientes:

- Las unidades de análisis u observación: son los proyectos productivos, de los casos siguientes: caso 1: Shilla- Carhuaz, caso 2 Colquioc- Bolognesi,

caso 3 Puchca- Huari en la Región Ancash, elegidos por mostrar éxito en el cumplimiento de los objetivos de diseño del proyecto.

- Las variables: son los factores socioeconómicos, ambientales y políticos con características cualitativas y cuantitativas existentes en el entorno de cada uno de los proyectos “caso”
- El enlace lógico supone la influencia de los factores del entorno rural pobre en el logro de los resultado de los proyectos “caso” .

2.3.2 VARIABLES Y OPERACIONALIZACIÓN

2.3.2.1 VARIABLES SELECCIONADAS

Los elementos valorados para la presente investigación es el conjunto de factores existentes en el entorno del área rural pobre, relacionado por la ~~ascendencia en el desarrollo económico regional y por tanto de influencia en los~~ proyectos productivos ejecutados en este ámbito.

Estos datos en algunos casos susceptibles de medición cuantitativa se miden ~~para esta investigación, principalmente en forma cualitativa, buscando una~~ descripción completa del fenómeno.

Las variables han sido determinadas por los siguientes procedimientos:

- ☞ **Determinación de los factores del entorno.** Los aspectos social, económico y ambiental, constituyen el entorno de una sociedad productiva. Considerando las características de la sociedad rural y el ~~ámbito de pobreza se investiga un conjunto de variables;~~ socioeconómicos, ambientales y políticos, determinados por la revisión teórica debido a su trascendencia sobre el desarrollo económico regional y ~~en la sostenibilidad de proyectos productivos. (ver Anexo1)~~
- ☞ **El dominio de las Variables. El dominio de las Variables.** Para determinar el dominio de las variables, se ha recurrido a la teoría referida a Indicadores, factores del desarrollo económico productivo, territorio, medio ambiente y desarrollo local, contemplados en el capítulo dos, lo cual constituye la información que identifica los factores involucrados en la sostenibilidad de proyectos productivos en áreas rurales pobres.

A efecto del análisis y selección, se ha elaborado una lista completa con los parámetros nacionales analizados en la referencia teórica y de aquellos propuestos a nivel mundial para analizar el desarrollo sustentable (ver Anexo 1).

A partir de la lista señalada líneas arriba se discriminan, y selecciona aquellos parámetros que por su estricta aplicabilidad a zonas rurales pobres de la sierra peruana, característica de las localidades donde se han implementado los proyectos "casos de estudio" constituyen las variables del presente estudio. Estos son:

a) INDICADORES PARA EVALUAR EL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO

1. PIB (percapita) indicador reemplazado por: ingreso familiar mensual
2. Índice del desarrollo Humano del distrito
3. Necesidades Básicas insatisfechas. Porcentaje de pobres

b) FACTORES QUE IMPACTAN EN EL DESARROLLO PRODUCTIVO

4. Gasto Público reemplazado por Inversión en proyectos productivos

c) FACTOR TERRITORIAL AMBIENTAL

5. Ubicación en cuenca / Piso altitudinal
6. Disponibilidad de Agua
7. Tierra y uso de suelo
8. Corredores Económicos

d) FACTORES POLÍTICOS

9. Impacto de la política local en aspectos económico productivos. Generalizado en el nombre: Entorno político
10. La capacidad de la organización social de la localidad entorno a los proyectos productivos en estudio. Generalizado con el nombre Actores sociales.
11. Disponibilidad de servicios económicos empresariales
12. Dotación de infraestructura – Gasto Publico

Cada ítem señalado en el numeral propone su influencia o no, en la asertividad de los proyectos productivos, basados en la pregunta:

2.3.2.2 CLASIFICACIÓN E IDENTIFICACIÓN DE LAS VARIABLES

De acuerdo a la clasificación por relación causal las variables de este estudio son:

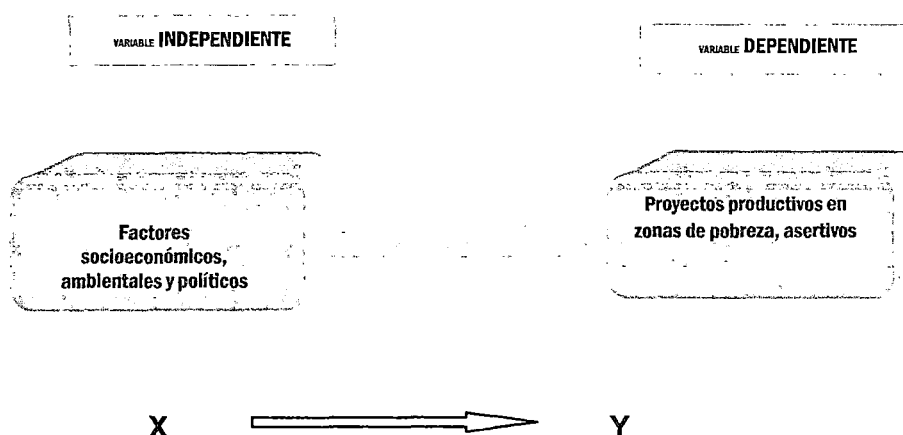
a) Variables Independientes. Son los factores del entorno: socioeconómico, ambientales y políticos. Eventos en los que se centra la investigación y sobre

los cuales se supone modifican los resultados de la variable dependiente.

La verificación experimental de estos proviene de un análisis de la forma espontánea en que se ha presentado en cada caso de estudio.

Estas variables presumen la causa por la que se consiguen efectos positivos o no, en los resultados de del diseño del proyecto.

b) Variable Dependiente. Es el proyecto productivo “estudio caso”, que se ha desempeñado favorablemente, consiguiendo los objetivos de diseño y su sostenibilidad.



Las variables de esta hipótesis son:

1. Variable independiente:

“Factores socioeconómicos, ambientales y políticas”

2. Variable dependiente:

“Proyectos productivos “caso”

Siendo la función:

Proyectos productivos “caso” = f(condiciones socioeconómicas, ambientales y políticas)

X : Condiciones socioeconómicas, ambientales y políticas

Variables independientes = causas mayoritarias

Condiciones socio económicas (Variables cuantitativas)

X₁ = Necesidades Básicas Insatisfechas distritales NBI

X₂ = Ingreso promedio mensual familiar

X₃ = Índice de desarrollo distrital IDH

X₄ = Inversión del proyecto

X₅ = Inversión total - otros proyectos

Condiciones ambientales (Variable cualitativa)

X₆ = Uso de la tierra

X₇ = Uso del agua

X₈ = ubicación en cuenca

X₉ = ubicación en corredor económico

Condiciones políticas (Variable cualitativa)

X₁₀ = Entorno político

X₁₁ = Gasto público

X₁₂ = Servicios empresariales

X₁₃ = Actores sociales

~~Y: Sostenibilidad de proyectos productivos en zonas de pobreza~~

Variables del problema variable dependiente = efecto

Y₁ = Organización (variable cualitativa)

Y₂ = Producción Sostenida (variable cuantitativa)

Y₃ = Comercialización Permanente (variable cuantitativa)

TITULO DE LA TESIS

Factores Asertivos que influyen en la Sostenibilidad de Proyectos Productivos en Áreas Rurales, Estudio de Casos: Carhuaz, Colquioc – Bolognesi, Puchca – Huari en la Región Ancash, 2007-2011”

TEMA

Factores del entorno rural y su influencia en la sostenibilidad de los proyectos productivos "caso de estudio" implementados con financiamiento privado en la región Ancash .

MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES	ESCALA DE MEDIDA	METODOLOGIA	FUENTE
PREGUNTA ¿Qué factores del entorno: socioeconómico, ambiental y político han influido en la sostenibilidad de proyectos productivos en zonas rurales pobres de la región Ancash ?	Identificar cualitativamente los factores asertivos: socioeconómicos, ambientales y políticos, que influyen en la sostenibilidad de proyectos productivos implementados en áreas rurales pobres, Estudio de Casos: Carhuaz, Colquioc – Bolognesi, Puchca – Huari en la Región Ancash, 2007-2011	Existen factores asertivos socioeconómicos, ambientales y políticos, que influyen en la sostenibilidad de proyectos productivos implementados en áreas rurales pobres, Estudio de Casos: Carhuaz, Colquioc – Bolognesi, Puchca – Huari en la Región Ancash, 2007-2011	Variable independiente X Factores socioeconómicos, ambientales y políticos	cualitativas	no experimental descriptivo transeccional	
			Variable dependiente Y "Proyectos productivos que han logrado los objetivos de diseño"			
P1 = ¿Qué factores socioeconómicos han influido en la asertividad de proyectos productivos "caso" ?	Ob1= Identificar los factores socioeconómicos, que han influido en la asertividad de proyectos productivos en zonas rurales pobres, identificados en el estudio caso.	Existen factores socioeconómicos que influyen en la sostenibilidad de proyectos productivos implementados en áreas rurales pobres, identificados en el estudio de casos.	X1 = Necesidades Básicas Insatisfechas distritales NBI X2 = Ingreso promedio mensual familiar X3 = IDH distrital X4= Inversión del proyecto X5= Otras Inversiones	cuantitativas / cualitativas	no experimental descriptivo transeccional	Fuente primaria: SISMAT Sistema de Monitoreo FMA Swisscontac Fuente secundaria: INEI y PNUD
P2 = ¿Qué factores ambientales han influido en la asertividad de proyectos productivos "caso" ?	Ob2=Identificar los factores ambientales que han influido en la asertividad de proyectos productivos en zonas rurales pobres, identificados en el estudio caso	Existen factores ambientales que influyen en la sostenibilidad de proyectos productivos implementados en áreas rurales pobres, identificados en el estudio de casos.	X6 = Uso de la tierra X7 = Uso del agua X8 = ubicación en cuenca económica X9 = ubicación en corredor económico	cualitativas	no experimental descriptivo transeccional	Fuente primaria: entrevista. Visita guiada Fuente secundaria: Plan estratégico de la región Ancash 2008-2014.
P3 = ¿Qué factores políticos han influido en la asertividad de proyectos productivos "caso" ?	Ob3=Identificar los factores políticos que han influido en la asertividad de proyectos productivos en zonas rurales pobres, identificados en el estudio caso	Existen factores políticos que influyen en la sostenibilidad de proyectos productivos implementados en áreas rurales pobres, identificados en el estudio de casos.	X10 = Entorno político X11 = Gasto público X12 = Servicios empresariales X13 = Actores sociales	cualitativas	no experimental descriptivo transeccional	Fuente primaria: entrevista. Visita guiada . Informe económico de gestión de la Municipalidad Distrital- Caso de Estudio Fuente secundaria: web

CAPITULO 3

METODOLOGÍA DE INVESTIGACIÓN

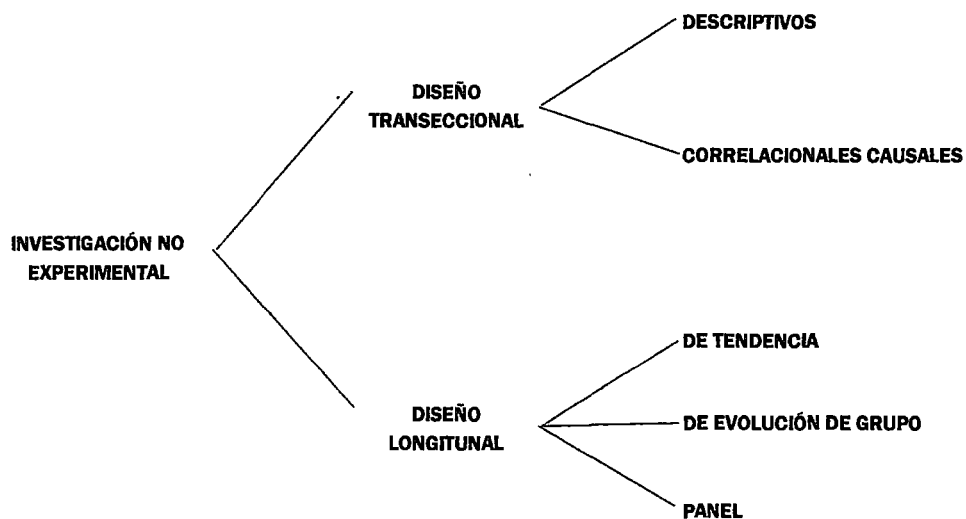
3.1 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

Los estudios científicos se valen de dos tipos de investigación para demostrar las hipótesis planteadas: la investigación experimental y la investigación no experimental.

Siendo el presente estudio un análisis retrospectivo de la situación de los proyectos productivos implementados y operando entre los años 2007 al 2011, en el cual las variables y su relación con la sostenibilidad se investigan tal como han ocurrido, compete a nuestro estudio una investigación no experimental.

3.1.1 TIPO DE DISEÑO

La investigación no experimental, de acuerdo al tipo de análisis sobre las variables de investigación, sea en un momento dado o cómo evolucionan en el tiempo, se clasifica en: (HERNANDEZ/ FERNANDEZ, 1991)



Siendo el propósito de esta investigación describir las variables y analizar su incidencia sobre los proyectos productivos ejecutados en el período 2007-2011 se recogen los datos ocurridos en este tiempo utilizando un procedimiento mixto, que se vale del diseño transeccional descriptivo, así como del diseño longitudinal de evolución de grupo.

El estudio de tipo transeccional, denominada también, transversal, se aplica en dos momentos: en el 2007, año de inicio de implementación de los proyectos y en el 2011, primer año de operación auto sostenible de cada proyecto y año de cierre de análisis para este estudio.

El estudio de tipo longitudinal de grupo, denominado también cohort, se aplica a lo largo del periodo 2007-2011 analizando los aportes; decisiones y acciones que han influido para lograr sostenibilidad en los proyectos productivos, ejecutado por los agentes involucrados, sujetos que han ocupado una posición de liderazgo dentro y en el entrono del proyecto, estudiado en cada caso.

El procedimiento en ambos casos ha conllevado la medición de las variables registradas en documentos institucionales: el Proyecto y el Informe Final correspondiente. Las Cartas Geofísicas, Informe de Corredores Económicos de la región Ancash- FMA. Informe socioeconómico del ámbito de estudio del INEI y PNUD e informe de gestión de las municipalidades involucradas. Verificación y registro de los datos in situ y a través de entrevistas con el grupo de personas seleccionadas por su mayor dominio del tema en estudio. Con estas observaciones se proporcionar una descripción detallada de las variables en estudio.

Se ha utilizado el estudio correlacional para evaluar el grado de relación entre las variables.

La estrategia seleccionada para alcanzar los objetivos planteados en el presente estudio es la investigación no experimental, transeccional- longitudinal, de tipo descriptivo y correlacional

Se mide y se describe la variable X_1 = Factores socioeconómicos

Se mide y se describe la variable X_2 = Factores ambientales

Se mide y se describe la variable X_3 = Factores políticos

Se evalúa y mide descriptivamente todos los aspectos relacionados a las variables que se investiga. Se mide la influencia de estas variables y sus componentes sobre el proyecto en estudio, independientemente, por cada caso.

RELACIÓN ENTRE EL TIPO DE ESTUDIO, LAS HIPÓTESIS Y EL DISEÑO DE INVESTIGACIÓN

ESTUDIO	HIPÓTESIS	DISEÑO
DESCRIPTIVO	MULTIVARIADO CON USO REGRESIÓN LOGISTICA	NO EXPERIMENTAL TRANSECCIONAL- LONGITUDINAL DESCRIPTIVO

3.1.2 POBLACIÓN Y MUESTRA

DEFINICIÓN DE LA UNIDAD DE ANÁLISIS

PREGUNTA DE INVESTIGACIÓN	UNIDAD DE ANÁLISIS
¿Qué factores socioeconómicos, ambientales y políticos han influido en la sostenibilidad de proyectos productivos implementados en las áreas rurales pobres de la Región Ancash en el periodo 2007 -2011 ?	Proyectos productivos implementados con fondos privados, en el periodo 2007 2011 en el ámbito rural pobre de la región Ancash.

POBLACIÓN

La población seleccionada para esta investigación, son los proyectos productivos implementados con fondos privados en las zonas rurales pobres del departamento de Ancash, ejecutados en el periodo 2007- 2011.

A efecto de la selección de la población de estudio, se ha tenido en cuenta todos los proyectos productivos implementados con fondos concursables presentados en el Primer (2007) y Segundo (2008) Concurso de proyectos productivos, convocado por el Fondo Minero Antamina FMA para las Región Ancash.

La población está conformada por los proyectos productivos aprobados: 56 proyectos en el primer año y 16 en el segundo.

MUESTRA

En la población: proyectos productivos (PP) financiados con fondos del FMA en la región Ancash, Se ha realizado un muestreo dirigido para la población que cumpla con las siguientes características:

- a. PP implementado en área rural pobre.
- b. El PP ha logrado los objetivos colocados en el diseño del proyecto, en el plazo estipulado de implementación.
- c. Están operativos y demuestran sostenibilidad y autogestión en el momento de la selección de caso. (2011)

Con este patrón de características se recurre a la plataforma intranet Sistema de Monitoreo y Asistencia Técnica de proyectos – SISMAT, creado para informar en tiempo real, los resultados de los proyectos productivos observados en las visitas mensuales realizadas en función del monitoreo y la asistencia técnica, aplicado a los 72 proyectos financiados por el FMA en la región Ancash. Este sistema es operado por Swisscontac, organización de la Fundación Suiza de Cooperación para el Desarrollo Técnico.

Este muestreo no probabilístico y sistemático ha seleccionado los “sujetos tipo” siguientes:

Unidades de análisis:

Caso 1: “ Proyecto productivo: Instalación de sala de incubación y producción de 20 TN/ año de carne de trucha, en el distrito de Shilla” provincia de Carhuaz- Ancash”

Caso 2: “ Proyecto productivo: Fortalecimiento de capacidades para mejorar la producción y comercialización de palta en el distrito de Colquioc” provincia de Bolognesi- Ancash

Caso 3: “Proyecto productivo: Producción y comercialización de papaya en el Valle de Puchca - Huari

Este subconjunto de la población: SUJETOS TIPO representa el total de proyectos que cumplen con las características restringidas y con las cuales se efectúa la investigación.

3.1.3 RECOLECCIÓN DE DATOS

Del menú de opciones existentes en la metodología de investigación, la estrategia utilizada para recolectar los datos necesarios a la investigación sigue las técnicas siguientes:

CUADRO N° 1

TÉCNICAS, INSTRUMENTOS E INFORMANTES O FUENTES

TÉCNICA	INSTRUMENTO	INFORMANTES O FUENTES	PRINCIPALES objetivos	LIMITACIONES
Entrevista	Guía de entrevista	personas especialmente seleccionadas	Profundizar los aspectos relativos a las variables de análisis	Se ha aplicado a un pequeño número de informantes
Análisis documental	Fichas textuales.	documentos oficiales de las instituciones participantes	Contar con la evidencia y registrarla	fuentes documentales limitadas
Observación de campo	Visita guiada Lista de control Y fotografías	investigadora	Registrar las evidencias objetivas	Aplicación limitada a aspectos fijos

La colecta de datos ha sido llevada a cabo en dos etapas de trabajo:

1. Recolección de información documental. Proceso en el cual se arma los archivos electrónicos específicos, y se elabora un registro de los datos de análisis. Estos son:
 - a. Expediente de los proyectos: Documento del Proyecto productivo e informe final- documentos oficiales institucionales
 - b. Datos socio –económicos- geográficos de las zonas de estudio. Documentos oficiales.
2. Inmersión en Campo: el proceso contempla:
 - a. Entrevistas
 - b. Visita guiada
 - c. Recolección de información documental en campo. En el cual se colectan los documentos oficiales de la localidad:

- Informe de Gestión edil en el periodo 2007-2011
- informe de trabajos relacionados con el caso de estudio
- Plan estratégico de desarrollo 2007-2014

3.1.4 MEDICIÓN DE LA VARIABLE

Para medir las variables se realizó un análisis exhaustivo de los proyectos productivos en zonas de pobreza mediante un análisis documental, ponderando numéricamente los factores asociados a la sostenibilidad de Proyectos productivos en zonas de pobreza, para traducir estos resultados estadísticamente

El proceso de medición se realiza bajo un enfoque cualitativo utilizando instrumentos cualitativos. A los eventos o dominio de las variables en estudio se les ha otorgado dimensiones apreciando la influencia sobre la sostenibilidad de proyectos productivos en general.

Para conocer la verdadera magnitud del evento se ha propuesto una medición isomorfa para cada sujeto tipo o caso de estudio.

La medición realizada infiere las características de cada sub variable o evento a partir de las observaciones y la entrevista utilizadas como técnica de medición, el nivel aplicado es esencialmente nominal, las variables que se están midiendo se ubican en dos categorías asignadas, no obstante en el proceso se ha registrado toda información adicional y la pre relación con su entorno.

Para medir las variables se ha elaborado el siguiente cuadro de operacionalización del dominio de estas los cuales representan eventos de estudio

OPERACIONALIZACIÓN DEL DOMINIO DE LAS VARIABLES

Cuadro N° 1.1 Medición de las Variables socioeconómicas:

VARIABLES SOCIO ECONÓMICAS				
variable específica	Definición operacional de la variable	Indicador	dimensión	Ítem de análisis
NBI (3)	Grado de pobreza estructural en el ámbito de estudio, al inicio del Proyecto	Necesidades básicas insatisfechas	Porcentaje de la población afectada	¿Qué porcentaje de la población tiene tres NB insatisfechas?
Ingreso familiar mensual NS/.	Ingresos monetarios promedio en el ámbito de estudio, en el año de inicio de Proyecto	Ingresos económicos mensuales por familia	Monto en nuevos soles	¿Cuánto fue el ingreso mensual por familia en el año de inicio del proyecto? ¿Cuánto fue la diferencia en relación al promedio nacional?
IDH	Grado de desarrollo de las capacidades del poblador del ámbito de estudio	Índice de desarrollo humano	Valor decimal bajo nivel =0 alto nivel =1	¿Cuál fue el grado de desarrollo humano que alcanzó la población en el año de inicio del proyecto?
INVERSIÓN DEL PROYECTO	Monto de la inversión con la cual se implementa el proyecto productivo en estudio	Inversión total del proyecto en estudio	Monto total en soles	¿A cuánto ascendió el valor de la inversión total del proyecto?
OTRAS INVERSIONES	Monto invertido en actividades que influyen en el desarrollo del proyecto en estudio	Inversión total en proyectos relacionadas al desarrollo del proyecto en estudio	Monto en soles	¿Existió otras inversiones que influyeron en el desarrollo del proyecto? ¿Qué actividades fueron? ¿A cuánto ascendió el monto total de la inversión?

Cuadro N° 1. 2 Medición de las variables ambientales:

X ₂ = CONDICIONES AMBIENTALES				
Variables	Definición operacional de la variable	Indicador	Dimensión	item
Uso de la tierra	Modificación total o parcial en la forma habitual del uso de la tierra, afectado por el proyecto	Se introduce un nuevo producto para su explotación comercial	Cambio de uso	¿El producto del proyecto es novedoso en la localidad?
		Se trabaja con productos conocidos por los pobladores	Uso tradicional	¿Cómo ha modificado el uso habitual de la tierra?
Uso del agua	Grado de eficiencia en el uso, manejo y distribución del agua usada en el proyecto	Cobertura de la infraestructura hidráulica en el ámbito de influencia, y la destinada para los beneficiarios del proyecto	No existe, ni se implementa infraestructura hidráulica	¿Cómo abastecen sus requerimientos de agua? ¿el proyecto ha mejorado el sistema de abastecimiento de agua? ¿cómo? ¿los requerimientos de agua para los beneficiarios del proyecto están satisfechos?
			El proyecto implementa infraestructura hidráulica	
Ubicación en cuenca hidrográfica	Relación entre los procesos, operaciones y productos del proyecto y los recursos naturales en el ámbito de influencia	Grado de disponibilidad de agua, y manejo de recursos naturales relacionados al desarrollo del proyecto	Posee recursos que abastecen el requerimiento del proyecto	¿Qué recursos hídricos existen en la localidad? ¿En qué actividades se aprovecha las aguas? ¿Existe algún sistema para el manejo de los recursos naturales?
			Los recursos son extra locales o existe restricciones	
Ubicación en Corredor Económico	Conexión vial a mercados y servicios conexos en el ámbito del proyecto	Grado de dificultad para acceder a mercados	Se posee infraestructura vial y de servicios en condiciones óptimas	¿En qué circuito comercial se ubica el ámbito de estudio? ¿Cuál es la calidad vial? ¿Existen servicios de transporte a la localidad en estudio?

Cuadro 1.3 Medición de las variables políticas

X 3 = CONDICIONES DE LA POLITICA LOCAL				
Variables que se pretende medir	Definición operacional de la variable	INDICADOR	DIMENSIÓN	item de analisis
ENTORNO POLITICO	Gestión normativa y legal en el ámbito de estudio, que influyen en la ejecución de proyectos productivos	Aprobacion de la intervención del gobierno en la ejecución de actividades y obras de aporte al desarrollo económico.	La gestión del gobierno influye en el desarrollo productivo	¿Quiénes o que organizaciones destacan su participación en el desarrollo productivo de la localidad? ¿Qué gestiones asertivas han realizado en función a la producción local? ¿Considera que hay eficacia en las gestiones operativas? ¿Atiende los intereses de la población? ¿Que aspectos las hace confiable ?
			La Gestión del gobierno no influyen en el desarrollo productivo	
GASTO PUBLICO	Gastos del gobierno local, provincial o regional en infraestructura de utilidad al desarrollo productivo.	Monto de la inversión ejecutada en obras o actividades relacionadas al desarrollo productivo del proyecto.	Se ejecutó obras de infraestructura que influyen en el desarrollo del proyecto	¿Qué inversiones que contribuyen con la actividad productiva de la localida ha realizado el gobierno : local, provincial y regional? Especificar la actividad u obra y el año de operación
			No se ejecuto ninguna obra de influencia sobre el proyecto	
SERVICIOS ECONÓMICO EMPRESARIALES	Coproducción interactiva entre la oferta y la demanda con el fin general de aumentar la competitividad de los beneficiarios del	Dsponibilidad de servicios económicos empresariales para los beneficiarios del proyecto	Se brinda servicios empresariales a los beneficiarios del Py. No se brinda servicios empresariales a los beneficiarios del Py.	¿Qué tipo de ayuda recibe el beneficiario para desenvolver la actividad económica que realiza con el proyecto? ¿Con que frecuencia? ¿Cuales fueron los resultados?
ACTORES SOCIALES	Capacidad colectiva para asumir responsabilidades compartidas y la gestión del desarrollo del proyecto	Acciones colectivas de los beneficiarios del proyecto relacionadas con el proyecto.	Se ejecuto acciones colectivas de impacto en el desarrollo del proyecto	¿Quiénes conforman la asociación de beneficiarios del proyecto? ¿? ¿Que acciones han realizado para darle sostenibilidad del proyecto?
			No se ejecuto ninguna acción colectiva de influencia sobre el proyecto	

3.1.5. ACOPIO DE DATOS Y FUENTES

3.1.5.1 Instrumentos de investigación

A fin del acopio de datos y medición de las variables se ha elaborado los siguientes instrumentos:

a. Guía de Entrevistas

Se ha elaborado una guía de preguntas (ver anexo 3.1), en una encuesta semi estructurada con el propósito de delimitar el tiempo de la entrevista y obtener la máxima información requerida a la investigación. Las preguntas se han orientado a la captación del conocimiento y experiencia de los entrevistados sobre el desarrollo del proyecto, aspectos ambientales y políticos de la localidad, dejando finalmente la opción de emitir su opinión sobre las oportunidades, debilidades y fortalezas que han marcado el progreso del proyecto en estudio. Las respuestas fueron registradas en el mismo documento - guía.

b. Lista de control:

A fin del registro de datos observados directamente en la visita guiada y en la visita a gobiernos e instituciones locales, se ha elaborado una lista de asuntos, diseñados en función de las dimensiones de las sub variables o dominio de las variables a medir (ver anexo 3.2), su relación con el proyecto caso de estudio y anécdotas relativas a su sostenibilidad.

3.1.5.2 Validez

A efecto de determinar la validez de la construcción de los instrumentos utilizados para el presente estudio se les relaciona con las evidencias referentes a la presente investigación con las que se confirma la consistencia y coherencia técnica.

- ✦ **Evidencia relacionada con el contenido.** Los instrumentos contienen todos los ítems del dominio de las variables a medir: factores socio económicos (5), ambientales (4), políticos (4) y referentes al Proyecto estudio caso: factores de sostenibilidad: organización, producción y comercialización.
- ✦ **Evidencia relacionada con el criterio.** Se ha establecido comparando con un criterio externo, un estándar con el que se juzga la validez del instrumento. El proyecto " Producción y comercialización de Kiwicha – San Salvador Cusco" con más de diez años operando en mercado.

Este proyecto, frecuentemente citado en los medios relacionados al desarrollo local ha sido seleccionado al cumplir las características de la muestra:

- a. PP implementado en área rural pobre.
- b. El PP ha logrado los objetivos colocados en el diseño del proyecto
- c. Están operativos y demuestran sostenibilidad y autogestión en el momento de la selección de caso para la prueba de validez (2011)
- d. Fueron implementados con fondos privados.

Seleccionado el sujeto -modelo de éxito, el cual cumple con las características de los sujetos tipo materia de estudio, se verificó la producción de resultados (ver anexo 3.5) .

La validez de criterio de los instrumentos utilizados en la investigación se ha determinado administrando éstos al personal directivo y con los que ha operado el proyecto modelo.

- ✦ **Evidencia relacionada con el constructo.** El grado de la medición se ha relacionado con las mediciones provenientes del análisis teórico y concerniente a los conceptos que están siendo medidos. (Un constructo es una variable medida y que tiene lugar dentro de una teoría o esquema teórico) (HERNANDEZ / FERNANDEZ/ SAMPIERI, 1991)

Variables -Factores de análisis	Sección del análisis Teórico
Socioeconómicos	Indicadores de Desarrollo
Ambientales	Territorio e intervención territorial
Políticos	Análisis regional y de la producción

3.1.5.3 Confiabilidad

Para demostrar la confiabilidad en los instrumentos de medición se ha cuidado los siguientes aspectos:

a) Exactitud en las dimensiones:

Los datos que miden las variables se han registrado en categorías con una dimensión específica. A efecto, se ha utilizado el instrumento Lista de Control, aplicado a través de un procedimiento de inspección en el cual se registra los testimonios objetivos materia de esta investigación.

Ejemplos: (extracto de Lista de Control)

- ☒ Medición de la variable ambiental: ubicación en corredor económico:
 - Posee infraestructura vial: si. no
 - La calidad de la infraestructura es: muy buena. Regular. mala
 - Existen servicios de transporte: si. no
 - Etc
- ☒ Medición de la variable política: Entorno Político
 - Existe obras (de influencia en el desarrollo productivo) por la gestión de la Región Ancash: si. No
 - Existe obras (de influencia en el desarrollo productivo) por la gestión de la Municipalidad: si. No
 - Existe obras (de influencia en el desarrollo productivo) por la gestión privada: si. No
 - Existe acciones de influencia en la producción por la gestión de la Región: si. No
 - Etc.

La lista de control ha sido elaborada teniendo en cuenta, todos los elementos tangibles y no tangibles, posibles de ser comprobados objetivamente, identificados en la descripción del dominio de las variables que se investigan. (ver Ítem 3.1.4)

- b) Se ha verificado la coherencia de los datos registrados en los tres instrumentos utilizados en el presente estudio: Registro documental, Registro de la guía de entrevista. Registros de la Lista de Control, los cuales se han comparado y comprobado su consistencia.

3.1.6 PROCESO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

El proceso de recolección de datos ha seguido los siguientes pasos:

- (1) Se inicia con la solicitud verbal y luego formal a la institución operadora del Sistema de Monitoreo SISMAT, con el propósito de analizar la población y obtener la muestra - sujetos tipo, de los que se recoge los documentos: el Proyecto Productivo, línea de base e informe final al sistema de monitoreo SISMAT
- (2) Se levanta la información por observación de documentos oficiales, de todos los datos relativos existentes a las localidades- ubicación de los proyectos correspondientes al estudio caso. Fundamentalmente alimentado por la información del INEI, PNUD y la Región Ancash. A efecto se visitó la oficina de planificación e inversiones de la región Ancash se formaliza la solicitud y se recaba el Plan de desarrollo Regional 2007-2014. Se levanta la información del censo distrital del INEI 2007 y los estudios del PNUD sobre el desarrollo Humano distrital.
- (3) Conocida y sistematizada esta información previa, se ha organizado la inmersión en campo. A efecto se planifica la visita y se coordina telefónicamente con las instituciones locales, que para el caso son las municipalidades distritales: Colquioc y Shilla. La inmersión en campo se inicia con la visita a las Municipalidades entrevistando en el primer caso al sub Gerente de Desarrollo productivo y responsable del proyecto del caso de estudio correspondiente. En Shilla se entrevistó al Alcalde distrital. En cada caso se recaba la documentación que alimenta la lista elaborada para el registro de la observación directa.
- (4) La entrevista a los productores- miembros de la junta directiva de las organizaciones (ver anexos 3.3) que llevan adelante los proyectos – caso de estudio, se realizan en su propio domicilio. Esta ocasión es aprovechada para coordinar la visita guiada con aquellas personas con alto conocimiento de la localidad y mayor tiempo de participación en el proyecto.
- (5) La visita guiada, se ejecutó con guías, personas vinculadas con el proyecto a su vez residentes locales, que orientaron y facilitaron el acceso a los espacios, estos fueron:
Caso Shilla. Presidente de la Asociación Sr. Félix Rosario Flores
Caso Colquioc. Subgerente de desarrollo Ing. Elvives Rodas Fernandez.
Caso Puchca. Coordinadora Sra. Juana Rios.

Se utiliza para el registro de las observaciones la lista previamente preparada y la fotografía.

Problemas y percepciones de las investigaciones.

El levantamiento de datos en la investigación de campo presentó las siguientes dificultades:

Caso Shilla. El Alcalde actual es reciente, cumple el periodo de gobierno correspondiente al 2011-2014 por lo que no cuenta con la información completa. Los funcionarios de este municipio relacionado al desarrollo económico, no contaba con la documentación física relativa a este proyecto. No brindaron la información.

El Alcalde del periodo anterior, actualmente tiene residencia fuera del distrito de estudio.

Caso Puchca y Colquioc . La entrevista se ha planificado para establecer contacto con los miembros de la junta directiva que cotidianamente es conformada por: presidente, vicepresidente, secretario, tesorero, vocal y fiscal. Como quiera que estas localidades tienen poblaciones altamente migrantes, en los casos en los cuales no se encontró a los individuo seleccionados en la planificación, se ha decidido entrevistar a un mínimo de cuatro personas, preferentemente pertenecientes a la junta directiva actual o anterior, en el caso que esto característica tampoco se diera, se ha entrevistado a los participantes del proyecto que se encontraban en la localidad.

Por otro lado no ha existido mayores dificultades en las entrevistas, todo lo contrario, las personas entrevistadas expresaron, además, con amplitud y profundidad las carencias y dificultades que atraviesan para conseguir mejoras económicas en su localidad, fueron altamente receptivos y colaboradores.

3.1.7 TRATAMIENTO DE LOS DATOS

Los datos obtenidos son tratados esencialmente en forma cualitativa y son sistematizados en tres tipos de documentos:

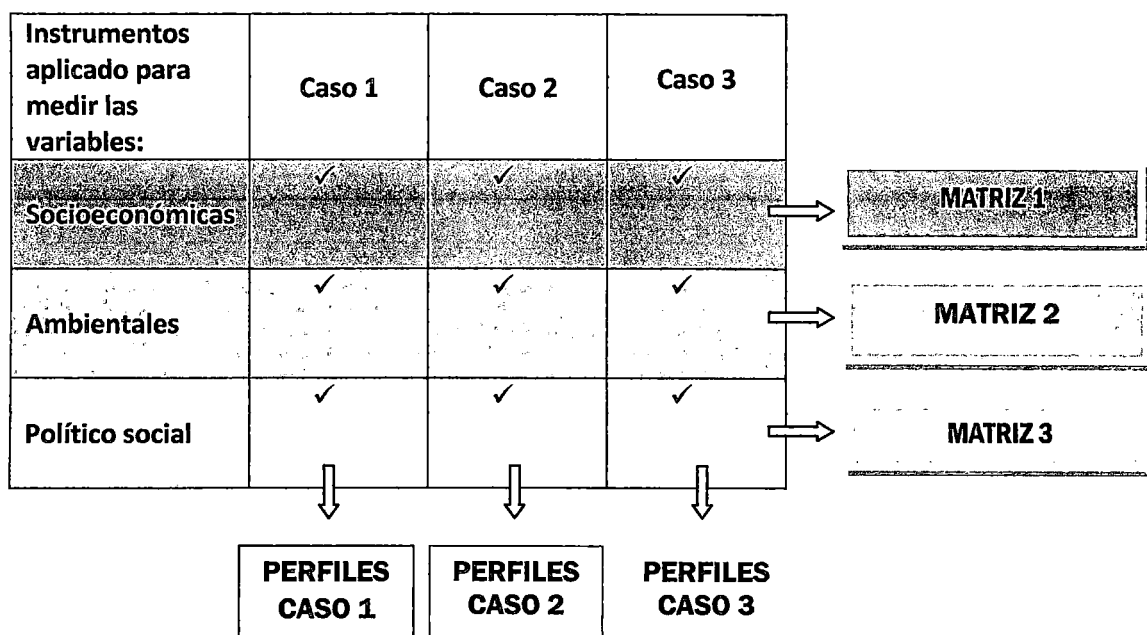
a) Perfil de la localidad- caso de estudio. En este documento se organiza sistemáticamente con los datos relacionados a los aspectos socioeconómicos, ambientales y políticos encontrados en la recopilación de documentos oficiales y resultados de trabajo de campo. (Anexo 4.1)

b) Perfil de Proyecto- caso de estudio. Este documento se organiza de acuerdo a los datos obtenidos a través del SISMAT y los resultados de trabajo de campo (Anexo 4.2)

c) Matriz de resultados por variable. Se alimenta del perfil de la localidad, perfil del proyecto caso de estudio, y las observaciones realizadas por inmersión en campo.

Este ordenamiento sistemático se realiza para cada uno de los estudios caso.

CUADRO N° 2
ESQUEMA DEL TRATAMIENTO DE DATOS



3.1.8 DEMOSTRACIÓN DE LA HIPÓTESIS PLANTEADA

A fin de demostrar las hipótesis, esta investigación se ha valido de las mediciones obtenidas por cada unidad de investigación o caso de estudio, las cuales se han registrado en una matriz construida a efecto de realizar un análisis comparativo de las ocurrencias.

Este análisis descriptivo, estudia en qué medida los datos se agrupan o se dispersan. En la medida que las ocurrencias se agrupan se determina la tendencia, resultado que lleva a aprobar o reprobado las sub hipótesis.

La Identificación de los factores asertivos que influyen en la sostenibilidad de los proyectos productivos en zonas rurales pobres, se infiere a través del método inductivo deductivo, utilizando las sub hipótesis aprobadas, para establecer aseveraciones generales que constituyen las hipótesis de estudio.

No obstante, cabe señalar, que por la naturaleza del método como por el diseño mismo de la investigación, las aseveraciones determinadas son de carácter temporal.

Para la contrastación de la hipótesis se utilizó el análisis Multivariado haciendo uso de la regresión logística.

La regresión logística utilizada predice el resultado de la variable categórica (una variable que puede adoptar un número limitado de categorías): variable **SOSTENIBILIDAD DE PROYECTOS PRODUCTIVOS EN ZONAS DE PROBREZA**, en función de las variables independientes o predictoras: **FACTORES AMBIENTALES, FACTORES POLITICOS y FACTORES SOCIOECONOMICOS.**

Se toma en cuenta que la existencia de una relación estadística significativa se valora con $p < 0,05$, al 95% de confiabilidad.

El procesamiento estadístico de los datos se realizó en el programa estadístico IBM SPSS (*Statistical Package for Social Sciences*) versión 21.

CAPITULO 4

RESULTADOS

4.1 RESULTADO1: VARIABLE FACTORES AMBIENTALES

X1 = Existen factores socioeconómicos, que influyen en la sostenibilidad de los proyectos productivos implementados con financiamiento privado, en zonas rurales pobres. Estudio de casos: Shilla Carhuaz, Colquioc- Bolognesi, Puchca – Huari. Región Ancash, 2007-2011

CASO 1: PROYECTO PRODUCTIVO: INSTALACIÓN DE SALA DE INCUBACIÓN Y PRODUCCIÓN DE 20 TN/ AÑO DE CARNE DE TRUCHA, EN EL DISTRITO DE SHILLA, PROVINCIA DE CARHUAZ - ANCASH

TABLA N° 1: Análisis multivariado (Regresión logística) de los Factores Socio Económicos asociados a la Sostenibilidad de los Proyectos Productivos implementados con fondos privados en el periodo 2007 – 2011 en el Distrito de Shilla, Provincia de Carhuaz – Ancash.

FACTORES SOCIOECONOMICOS	SOSTENIBILIDAD DE PROYECTOS PRODUCTIVOS EN ZONAS DE PROBREZA		
	B	PRUEBA WALD	VALOR P
NBI	0.15	0.570	0.450
Ingreso Familiar mensual NS s/.	0.130	0.074	0.786
IDH	0.527	13.150	0.000 **
Inversión del proyecto	2.583	24.684	0.000**
Otras inversiones	0.548	12.879	0.000**

*p < 0.05

**p < 0.01

Al 99% de confiabilidad se puede afirmar que en el estudio del Factor Socio Económico las variables IDH, Inversión del proyecto y Otras inversiones están asociadas a la Sostenibilidad de Proyectos Productivos en el Distrito de Shilla, Provincia de Carhuaz – Ancash. Periodo 2007 – 2011.(p < 0.01)

CASO 2: PROYECTO PRODUCTIVO: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA MEJORAR LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE PALTA EN EL DISTRITO DE COLQUIOC, PROVINCIA DE BOLOGNESI – ANCASH.

TABLA N° 1.2: Análisis multivariado (Regresión logística) de los Factores Socio Económicos asociados a la Sostenibilidad de los Proyectos Productivos implementados con fondos privados en el periodo 2007 – 2011 en el Distrito de Colquioc, Provincia de Bolognesi – Ancash.

FACTORES SOCIOECONOMICOS	SOSTENIBILIDAD DE PROYECTOS PRODUCTIVOS EN ZONAS DE PROBREZA		
	B	PRUEBA WALD	VALOR P
NBI	-0.584	5.910	0.071
Ingreso Familiar mensual NS s/.	0.856	10.528	0.000**
IDH	0.721	8.549	0.000**
Inversión del proyecto	0.852	12.870	0.000**
Otras inversiones	0.511	7.960	0.000**

*p < 0.05

**p < 0.01

Al 99% de confiabilidad se puede afirmar que en el estudio del Factor Socio Económico las variables ingreso familiar mensual, IDH, Inversión del proyecto y Otras inversiones están asociadas a la Sostenibilidad de Proyectos Productivos en el Distrito de Colquioc, Provincia de Bolognesi – Ancash.. Periodo 2007 – 2011. (p < 0.01)

CASO 3: PROYECTO PRODUCTIVO: PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE PAPAYA EN EL VALLE DE PUCHCA – HUARI

TABLA N° 7: Análisis multivariado (Regresión logística) de los Factores Socio Económicos asociados a la Sostenibilidad de los Proyectos Productivos implementados con fondos privados en el periodo 2007 – 2011 en el Valle de Puchca – Huari.

FACTORES SOCIOECONOMICOS	SOSTENIBILIDAD DE PROYECTOS PRODUCTIVOS EN ZONAS DE PROBREZA		
	B	PRUEBA WALD	VALOR P
NBI	1.130	0.074	0.135
Ingreso Familiar mensual NS s/.	0.287	3.390	0.065
IDH	0.170	0.589	0.435
Inversión del proyecto	2.583	24.684	0.000*
Otras inversiones	0.156	5.800	0.563

*p < 0.05

**p < 0.01

Al 99% de confiabilidad se puede afirmar que en el estudio del Factor Socio Económico la variable Inversión del proyecto esta asociada a la Sostenibilidad de Proyectos Productivos en el Valle de Puchca – Huari. Periodo 2007 – 2011. (p < 0.01).

4.2 RESULTADO 2: FACTORES AMBIENTALES

X2 = Existen factores ambientales que influyen en la sostenibilidad de los proyectos productivos implementados con financiamiento privado, en zonas rurales pobres. Estudio de casos: Shilla Carhuaz, Colquioc- Bolognesi, Puchca – Huari. Región Ancash, 2007-2011

CASO 1: PROYECTO PRODUCTIVO: INSTALACIÓN DE SALA DE INCUBACIÓN Y PRODUCCIÓN DE 20 TN/ AÑO DE CARNE DE TRUCHA, EN EL DISTRITO DE SHILLA, PROVINCIA DE CARHUAZ - ANCASH

TABLA N° 2.1: Análisis multivariado (Regresión logística) de los Factores Ambientales asociados a la Sostenibilidad de los Proyectos Productivos implementados con fondos privados en el periodo 2007 – 2011 en el Distrito de Shilla, Provincia de Carhuaz – Ancash.

FACTORES AMBIENTALES	SOSTENIBILIDAD DE PROYECTOS PRODUCTIVOS EN ZONAS DE PROBREZA		
	B	PRUEBA WALD	VALOR P
Uso de la tierra	0.654	15.367	0.000**
Uso del agua	0.536	13.245	0.000**
Ubicación en cuenca hidrográfica	0.180	0.467	0.265
Ubicación en corredor económico.	1.452	19.439	0.002**

*p < 0.05

**p < 0.01

Al 99% de confiabilidad se puede afirmar que en el estudio del Factor Ambiental las variables uso de la tierra, uso del agua, y ubicación del corredor económico están asociadas a la Sostenibilidad de Proyectos Productivos en el Distrito de Shilla, Provincia de Carhuaz – Ancash. Periodo 2007 – 2011. (p < 0.01)

CASO 2: PROYECTO PRODUCTIVO:FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA MEJORAR LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE PALTA EN EL DISTRITO DE COLQUIOC, PROVINCIA DE BOLOGNESI – ANCASH.

TABLA N° 5: Análisis multivariado (Regresión logística) de los Factores Ambientales asociados a la Sostenibilidad de los Proyectos Productivos implementados con fondos privados en el periodo 2007 – 2011 en el Distrito de Colquioc, Provincia de Bolognesi – Ancash.

FACTORES AMBIENTALES	SOSTENIBILIDAD DE PROYECTOS PRODUCTIVOS EN ZONAS DE PROBREZA		
	B	PRUEBA WALD	VALOR P
Uso de la tierra	1.260	15.386	0.000**
Uso del agua	0.756	12.859	0.000**
Ubicación en cuenca hidrográfica	0.215	0.879	0.064
Ubicación en corredor Económico.	2.659	22.876	0.000**

*p < 0.05

**p < 0.01

Al 99% de confiabilidad se puede afirmar que en el estudio del Factor Ambiental las variables uso de la tierra, uso del agua, y ubicación del corredor económico están asociadas a la Sostenibilidad de Proyectos Productivos en el Distrito de Colquioc, Provincia de Bolognesi – Ancash. Periodo 2007 – 2011. ($p < 0.01$)

CASO 3: PROYECTO PRODUCTIVO: PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE PAPAYA EN EL VALLE DE PUCHCA – HUARI

TABLA N° 8: Análisis multivariado (Regresión logística) de los Factores Ambientales asociados a la Sostenibilidad de los Proyectos Productivos implementados con fondos privados en el periodo 2007 – 2011 en el Valle de Puchca – Huari.

FACTORES AMBIENTALES	SOSTENIBILIDAD DE PROYECTOS PRODUCTIVOS EN ZONAS DE PROBREZA		
	B	PRUEBA WALD	VALOR P
Uso de la tierra	0.687	7.649	0.000**
Uso del agua	0.954	14.903	0.000**
Ubicación en cuenca hidrográfica	0.127	0.473	0.158
Ubicación en corredor Económico.	0.548	5.984	0.010*

* $p < 0.05$

** $p < 0.01$

Al 95% de confiabilidad se puede afirmar que en el estudio del Factor Ambiental las variables uso de la tierra, uso del agua, y ubicación del corredor económico están asociadas a la Sostenibilidad de Proyectos Productivos en el Valle de Puchca – Huari. Periodo 2007 – 2011. ($p < 0.05$)

4.3 RESULTADO 3: FACTORES SOCIO POLITICOS

X_3 = Existen factores políticos, que influyen en la sostenibilidad de los proyectos productivos implementados con financiamiento privado, en zonas rurales pobres. Estudio de casos: Shilla Carhuaz, Colquioc- Bolognesi, Puchca – Huari. Región Ancash, 2007-2011

CASO 1: PROYECTO PRODUCTIVO: INSTALACIÓN DE SALA DE INCUBACIÓN Y PRODUCCIÓN DE 20 TN/ AÑO DE CARNE DE TRUCHA, EN EL DISTRITO DE SHILLA, PROVINCIA DE CARHUAZ - ANCASH

TABLA N° 3.1: Análisis multivariado (Regresión logística) de los Factores Políticos asociados a la Sostenibilidad de los Proyectos Productivos implementados con fondos privados en el periodo 2007 – 2011 en el Distrito de Shilla, Provincia de Carhuaz – Ancash.

FACTORES POLITICOS	SOSTENIBILIDAD DE PROYECTOS PRODUCTIVOS EN ZONAS DE PROBREZA		
	B	PRUEBA WALD	VALOR P
Entorno Político	2.583	23.687	0.000**
Gasto Publico	1.489	6.845	0.009**
Servicios Económicos Empresariales	0.529	13.159	0.000**
Actores Sociales	0.793	16.634	0.000**

*p < 0.05

**p < 0.01

Al 99% de confiabilidad se puede afirmar que en el estudio del Factor Político las variables entorno político, gasto público, servicios económicos empresariales y actores sociales están asociadas a la Sostenibilidad de Proyectos Productivos en el Distrito de Shilla, Provincia de Carhuaz – Ancash. Periodo 2007 – 2011. (p < 0.01)

CASO 2: PROYECTO PRODUCTIVO: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA MEJORAR LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE PALTA EN EL DISTRITO DE COLQUIOC, PROVINCIA DE BOLOGNESI – ANCASH.

TABLA N° 3.2: Análisis multivariado (Regresión logística) de los Factores Políticos asociados a la Sostenibilidad de los Proyectos Productivos implementados con fondos privados en el periodo 2007 – 2011 en el Distrito de Colquioc, Provincia de Bolognesi – Ancash.

FACTORES POLITICOS	SOSTENIBILIDAD DE PROYECTOS PRODUCTIVOS EN ZONAS DE PROBREZA		
	B	PRUEBA WALD	VALOR P
Entorno Político	0.973	16.846	0.000**
Gasto Publico	0.567	8.564	0.002**
Servicios Económicos Empresariales	0.692	13.874	0.000**
Actores Sociales	0.527	13.150	0.000**

*p < 0.05

**p < 0.01

Al 99% de confiabilidad se puede afirmar que en el estudio del Factor Político las variables entorno político, gasto público, servicios económicos empresariales y actores sociales están asociadas a la Sostenibilidad de Proyectos Productivos en el Distrito de Colquioc, Provincia de Bolognesi – Ancash. Periodo 2007 – 2011.

(p < 0.01)

CASO 3: PROYECTO PRODUCTIVO: PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE PAPAYA EN EL VALLE DE PUCHCA – HUARI

TABLA N° 3.3: Análisis multivariado (Regresión logística) de los Factores Políticos asociados a la Sostenibilidad de los Proyectos Productivos implementados con fondos privados en el periodo 2007 – 2011 en el Valle de Puchca – Huari.

FACTORES POLITICOS	SOSTENIBILIDAD DE PROYECTOS PRODUCTIVOS EN ZONAS DE PROBREZA		
	B	PRUEBA WALD	VALOR P
Entorno Político	0.165	0.563	0.427
Gasto Publico	0.256	0.356	0.213
Servicios Económicos Empresariales	0.764	8.387	0.000**
Actores Sociales	0.362	0.246	0.325

*p < 0.05

**p < 0.01

Al 99% de confiabilidad se puede afirmar que en el estudio del Factor Político la variables Servicios económicos empresariales está asociada a la Sostenibilidad

de Proyectos Productivos en el Valle de Puchca – Huari. Periodo 2007 – 2011.(p < 0.01)

4.2 CONTRASTE DE LAS HIPOTESIS

4.2.1 CONTRASTACIÓN DE LA HIPOTESIS X1

ENUNCIADO 1: Existen factores socioeconómicos, que influyen en la sostenibilidad de los proyectos productivos implementados con financiamiento privado, en zonas rurales pobres. Estudio de casos: Shilla Carhuaz, Colquioc-Bolognesi, Puchca – Huari. Región Ancash, 2007-2011

TABLA N° 10: Análisis multivariado (Regresión logística) de los Factores Socio Económicos asociados a la Sostenibilidad de los Proyectos Productivos implementados con fondos privados en el periodo 2007 – 2011 en las zonas rurales pobres de la región de Ancash.

FACTORES SOCIOECONOMICOS	SOSTENIBILIDAD DE PROYECTOS PRODUCTIVOS EN ZONAS DE PROBREZA		
	B	PRUEBA WALD	VALOR P
NBI	0.123	0.462	0.223
Ingreso Familiar mensual NS s/.	0.568	6.547	0.000**
IDH	0.638	8.421	0.000**
Inversión del proyecto	1.569	15.646	0.000**
Otras inversiones	0.376	0.056	0.070

*p < 0.05

**p < 0.01

Al 99% de confiabilidad se puede afirmar que en el estudio del Factor Socio Económico las variables Ingreso familiar mensual, IDH e Inversión del proyecto están asociadas a la Sostenibilidad de Proyectos Productivos en las zonas rurales pobres de la región de Ancash. Periodo 2007 – 2011.(p < 0.01)

Comparativo de los casos: variable factores socioeconomicos

- 67% de la población en estudio se encontraba en nivel de pobreza “ muy pobre” y 33% en nivel de “pobre” en el 2007, año base de estudio.

- La coyuntura económica regional ha brindado oportunidades de mejorar los ingresos al 33% de la población en estudio.. 67% de la población no ha tenido esta oportunidad dentro del ámbito de estudio.
- El nivel de desarrollo humano en el ámbito de estudio se encuentra en un rango de 0,497 a 0,598, de acuerdo al valor IDH -d.
- El 67% de los proyectos considera la inversión en stock de capital físico.
- El 100% de los proyectos considera la inversión en stock de capital humano.
- En dos de los tres casos, los proyectos se han implementado siguiendo una secuencia de inversiones en infraestructura, previos a los proyectos en estudio.
- Existe el aporte de inversiones complementarias en dos de los tres casos en estudio, éstos son en infraestructura física y fortalecimiento de mercados.

El crecimiento económico coyuntural, la mejora sobre los ingresos y el nivel de desarrollo humano, se aprueba en 33%, como influyente en la sostenibilidad del proyecto.

En el 100% de los casos se han registrado niveles de pobreza, bajos ingresos, y bajos niveles de desarrollo humano, sin embargo estos no ha significado un factor adverso a la sostenibilidad del proyecto.

La inversión en stock de capital físico, y en stock de capital humano son aprobados como factores de influencia en la sostenibilidad del proyecto.

4.2.2 CONTRASTACIÓN DE LA HIPOTESIS X2:

Enunciado 2: Existen factores ambientales que influyen en la sostenibilidad de los proyectos productivos implementados con financiamiento privado, en zonas rurales pobres. Estudio de casos: Shilla Carhuaz, Colquioc- Bolognesi, Puchca – Huari. Región Ancash, 2007-2011

TABLA N° 11: Análisis multivariado (Regresión logística) de los Factores Ambientales asociados a la Sostenibilidad de los Proyectos Productivos implementados con fondos privados en el periodo 2007 – 2011 en las zonas rurales pobres de la región de Ancash.

FACTORES AMBIENTALES	SOSTENIBILIDAD DE PROYECTOS PRODUCTIVOS EN ZONAS DE PROBREZA		
	B	PRUEBA WALD	VALOR P
Uso de la tierra	2.764	24.875	0.000**
Uso del agua	1.745	17.735	0.000**
Ubicación en cuenca hidrográfica	0.265	2.658	0.360
Ubicación en corredor Económico.	1.894	16.549	0.000**

*p < 0.05

**p < 0.01

Al 99% de confiabilidad se puede afirmar que en el estudio del Factor Ambiental las variables uso de la tierra, uso del agua, y ubicación del corredor económico están asociadas a la Sostenibilidad de Proyectos Productivos en las zonas rurales pobres de la región de Ancash. Periodo 2007 – 2011.(p < 0.01)

Comparativo de resultado de casos: factores ambientales

- 100% de casos pone en valor los recursos endógenos: agua y tierra, utilizando el potencial productivo y la vocación territorial.
- 67% de los pobladores en estudio ha recibido implementación tecnológica para el manejo y suministro de agua.
- 100% de la población en estudio considera que la infraestructura para abastecimiento de agua es trascendental a la sostenibilidad del proyecto.
- En el 100% de los casos, se sirve de los recursos de la cuenca para el proceso productivo.
- Los tres casos pertenecen a pisos ecológicos totalmente diferentes.
- Los tres casos estudiados, están ubicados en corredor económico dos de ellos en corredores activos.

La forma de uso del agua y la tierra, así como la ubicación del proyecto dentro de corredor económico, son factores que aprueban la influencia en la sostenibilidad de los proyectos.

La ubicación del proyecto en determinado piso ecológico no influye en la sostenibilidad del proyecto. Es indiferente.

4.2.3 CONTRASTACIÓN DE LA HIPOTESIS X3

Enunciado 3: Existen factores políticos, que influyen en la sostenibilidad de los proyectos productivos implementados con financiamiento privado, en zonas rurales pobres. Estudio de casos: Shilla Carhuaz, Colquioc- Bolognesi, Puchca – Huari. Región Ancash, 2007-2011

TABLA N° 12: Análisis multivariado (Regresión logística) de los Factores Políticos asociados a la Sostenibilidad de los Proyectos Productivos implementados con fondos privados en el periodo 2007 – 2011 en las zonas rurales pobres de la región de Ancash.

FACTORES POLITICOS	SOSTENIBILIDAD DE PROYECTOS PRODUCTIVOS EN ZONAS DE PROBREZA		
	B	PRUEBA WALD	VALOR P
Entorno Político	0.786	6.890	0.000**
Gasto Publico	0.148	1.658	0.073
Servicios Económicos Empresariales	0.538	12.956	0.000**
Actores Sociales	0.548	5.890	0.021*

*p < 0.05.

**p < 0.01

Al 95% de confiabilidad se puede afirmar que en el estudio del Factor Político las variables entorno político, servicios económicos empresariales y actores sociales están asociados a la Sostenibilidad de Proyectos Productivos en las zonas rurales pobres de la región de Ancash. Periodo 2007 – 2011.(p < 0.05).

Comparativo de casos para el factor socio político

- En dos de los tres casos el gobierno local interviene directamente y se le reconoce eficiencia en su gestión.
- El gobierno local, en dos de los tres casos, acondiciona el territorio con infraestructura productiva.
- Uno de tres casos de estudio, el gobiernos local fomenta desarrollo de mercados.

- 100% de los casos hace uso de servicios empresariales durante la gestión del proyecto.
- En 100% de los casos, los actores locales integrante de la organización beneficiaria interviene con acciones coordinadas que impactan en la sostenibilidad del proyecto.

El gobierno local con 67% de los casos, los servicios empresariales con el 100% y los actores locales con 100% aprueban como factores de fuerte influencia en la sostenibilidad del proyecto.

4.2.4 Contratación de la Hipótesis Global

Enunciado: Existen factores asertivos: socioeconómicos, ambientales y políticos, que influyen en la sostenibilidad de los proyectos productivos implementados con financiamiento privado, en zonas rurales pobres. Estudio de casos: Shilla Carhuaz, Colquioc- Bolognesi, Puchca – Huari. Región Ancash, 2007-2011

Según la contratación de las sub hipótesis se tiene que:

- X1 = Prueba la inversión en capital físico y humano como factores de influencia en la sostenibilidad de los proyectos en estudio.
- X2 = Prueba la forma de uso del agua y la tierra, así como la ubicación del proyecto en corredor económico como los factores de influencia en la sostenibilidad de los proyectos
- X3 = Prueba la forma de participación del gobierno local, los servicios empresariales y los actores locales, como factores de influencia en la sostenibilidad de los proyectos.

La hipótesis global se aprueba al comprobar la existencia de factores que han influido en la sostenibilidad de los proyectos, demostrados en la sub hipótesis.

4.3 DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS

4.3.1 FACTORES SOCIOECONÓMICOS

La hipótesis X1 se prueba para el factor: inversión, ejecutado para crear stock de capital para la producción y stock de capital humano.

Diferentes valores y condiciones en los ámbitos de estudio no prueba los factores NBH, ingresos monetarios fuera del proyecto, y IDH-d. éstos no influyen directamente en la sostenibilidad del proyecto.

La población que participa en los proyectos productivos en estudio, provienen de ámbitos con necesidades básicas insatisfechas elevadas, bajos ingresos monetarios y desarrollo humano mermado por la pobreza estructural. La prolongada carencia al que han estado expuestos los pobladores, ha afectado su relación con el actual sistema de producción, aislándolos del mercado, disminuyendo las oportunidades para una experiencia y relaciones de trabajo.

Sin embargo, no ha representado un obstáculo para que los participantes intervinieran activamente, dando sostenibilidad a los proyectos productivos implementados.

La Inversión total con las cuales se ejecuta los proyectos estudiados, varía en monto según cada caso, siendo el mayor presupuesto, el asignado a la implementación de infraestructura física para la producción. Este capital físico para la producción, ha ejercido un efecto positivo generando un óptimo nivel de participación, actuando al mismo tiempo como un aglutinante social por la percepción de servicios que brinda: el aumento de la productividad y la mejora de calidad de vida en el trabajo.

Incide también, por su importancia, en los montos presupuestados, el gasto en la formación del capital humano, el cual ha representado al ver de los miembros participantes, el momento social de intercambio de conocimientos, y la valorización de los mismos.

4.3.2 FACTORES MEDIOAMBIENTALES

La hipótesis X2 se prueba para la forma de uso del agua y la tierra, así como para su ubicación en corredor económico, factores que influyen en la sostenibilidad de los proyectos

No se prueba para las características de la cuenca.

La ubicación en cuenca hidrográfica tiene una función de relación e interrelación entre los recursos naturales, los pobladores, y la forma de utilizarlos. Los casos estudiados pertenecen a distintos pisos ecológicos con características geomorfológicas con profundas diferencias, particularidades que no han representado un obstáculo a la sostenibilidad del proyecto.

No obstante, es necesario llamar la atención para la sostenibilidad en el largo plazo dos grandes preocupaciones de los beneficiarios del proyecto: la pérdida

de suelos o la firmeza de estos y las dificultades en la disponibilidad del agua de la cuenca.

Cómo se usa la tierra, tiene una gran repercusión sobre la sostenibilidad de la producción en el área rural, trasciende por la posibilidad de recuperar y usar sus conocimientos para la producción y el manejo del hábitat. El productor valora altamente trabajar con lo que conoce, conocimientos que tienen que ver con el reconocimiento y razonamiento sobre su relación con su entorno. Esta práctica y conocimientos transmitidos de generación en generación forman parte de su historia y sus valores.

La forma de uso de agua es para los pobladores del ámbito, un factor trascendental para sus actividades productivas y a la sostenibilidad de estas. El abordaje y tratamiento sobre este recurso en los proyectos en estudio ha coincidido con la visión y requerimiento de los beneficiarios, lo cual ha contribuido a la sostenibilidad de los proyectos y su progreso futuro.

Es necesario llamar la atención respecto al manejo de los recursos tierra y agua en el largo plazo. Los ámbito de estudio Shilla y Puchca están ubicados en zona de laderas de significativa pendiente, expuestas a la erosión, ello debido a la deforestación que vienen sufriendo a consecuencia de la tala indiscriminada de especies arbustivas, de bien común, lo cual es destinado a la comercialización como leña. El hecho de perder firmeza en el suelo representa una pérdida económica, tanto por las mermas provocadas en la extensión de tierra para la agricultura y la fruticultura en cada caso y por el riesgo de desmoronamiento en época de lluvias. Este hecho se agrava aún más desde el punto de vista del deterioro del sistema ecológico, dificultando la sostenibilidad de la humedad subterránea y sus efectos sobre la reposición forestal natural.

Los proyectos en estudio se encuentran ubicados dentro de sistema de Corredores Económicos, lo cual ha contribuido a la conexión económica con áreas urbanas, mejorando la posición comercial e integración al mercado nacional.

En el caso Shilla y Puchca conforman espacios con economías esencialmente agrícolas. El caso Colquioc privilegiado con la integración al mercado nacional por su ubicación sobre una vía de importancia nacional.

La ubicación de los proyectos dentro de corredores económicos ha jugado un papel trascendental en la logística tanto de la propia ejecución y gestión del proyecto como la puesta en marcha de las operaciones productivo, comerciales y de gestión del emprendimiento productivo objeto del proyecto, proporcionando las condiciones comerciales para la sostenibilidad.

4.3.3 FACTORES SOCIOPOLITICOS

La hipótesis X3 se prueba para la forma de participación del gobierno local, el gasto público, los servicios empresariales y los actores locales, como factores de influencia en la sostenibilidad de los proyectos.

La forma como se relacionan los beneficiarios, las acciones que estos ejecutan, y el modo como se insertan en el trabajo a partir de la propuesta del proyecto, se ha dado por el entorno político. Entre los actores sociales se destacan las municipalidades distritales de Colquioc y Shilla, quienes han asumido un rol protagónico e iniciativa en el desarrollo económico productivo. Amparados en la Ley Orgánica de Municipalidades intervienen en ambos casos como la entidad que cofinancia y operan sus proyectos, han brindado una imagen de eficiencia y credibilidad, elementos que han contribuido a generación de confianza entre las asociaciones, y el ente gubernamental.

El gasto público ha formado parte de la estructura financiera en la ejecución de dos de los tres casos.

La inversión en capital físico, en el territorio, tuvo efecto motivador y de convocatoria, trascendental a la formación de la organización productivo-comercial.

Los servicios empresariales son otro aspecto común y presente a los tres proyectos en estudio. Con la intervención de diferentes dependencias, los operadores brindan servicios para la innovación de productos y procesos, apoyo a la comercialización y a la formación organizacional para la autogestión. Este servicio ha posibilitado conexiones interterritoriales para el comercio, ha insertado conocimientos globales en el ámbito local y ha colocado el producto de los conocimientos y experiencias locales en el ámbito extra local. Los servicios empresariales han representado uno de los factores más importantes de soporte a la sostenibilidad del proyecto.

En los tres casos, se ha introducido la propuesta para la formación de una empresa comercial, habiéndose formado asociaciones formales en el caso Shilla y Colquioc y no formal en el caso Puchca, poniendo en marcha una nueva institución local que ha dado sustento a la transformación económica de la localidad con acciones coordinadas orientadas a la sostenibilidad del proyecto.

4.3.4 DISCUSIÓN DEL RESULTADO GENERAL

La población en condiciones de pobreza estructural en las áreas rurales en estudio, con la implementación del proyecto pasa de un sistema organizacional de base a una organización productiva comercial, la cual, en la gestión del proyecto ha sido dotada de un asesoramiento inteligente y permanente, facilitando a la población beneficiaria, hacer frente a los desafíos de la transformación orgánica y económica de su localidad.

La gestión del proyecto considera en todos los casos la formación humana basada en un proceso de transferencia de conocimientos tecnológicos en producción, administración y comercialización.

La implementación de infraestructura física, en dos de los tres proyectos produce un efecto directo sobre la cohesión social y la consolidación de la organización.

La formación de capital humano y la implementación de capital físico para la producción han jugado un rol trascendental para la sostenibilidad del proyecto.

De los factores del medio ambiente, inciden sobre la sostenibilidad de los proyectos productivos, haber trabajado con la vocación territorial en el uso de tierra. Haber dotado de infraestructura para el abastecimiento y uso del agua y su ubicación en un corredor económico activo.

En el entorno político que ha sido favorable a la sostenibilidad destaca la intervención del gobierno local con capacidad y voluntad para el gasto público en obras de infraestructura productiva, Los actores locales que han conformado asociaciones formales y no formales, con objetivos económicos y cuyas decisiones, capacidad de diálogo y acciones coordinadas han impactado en la continuidad productivo comercial de sus emprendimientos.

En resumen, los factores asertivos que han influido en la sostenibilidad de los proyectos productivos en las zonas de pobreza estudiadas, son:

1. La Inversión en Infraestructura primordialmente en la gestión de aguas

2. Su ubicación en corredor económico activo.
3. Disponibilidad de Servicios empresariales con función en transferencia de conocimientos tecnológicos y articulación con el mercado de insumos, productos y tecnología.
4. La formación de Actores sociales para la producción comercial
5. La participación de la Municipalidad con gasto de inversión
6. El uso de tierra en orden de las actividades tradicionales

4. 4 RECOMENDACIONES

4.4.1 Recomendación sobre los factores socioeconómicos

a) Los operadores del proyecto deben tener en cuenta que la intervención en ámbito de pobreza significa la transformación de un sistema organizativo y productivo existente, a uno, diferente, generador de agentes económicos. Por tanto el proceso de transferencia de los diferentes temas que ocupa el emprendimiento debe ser permanente e intensivo.

b) Los formuladores del proyecto deberán considerar en las inversiones, un intercambio regular entre productores- socios y agentes extra locales, especialistas en gestión empresarial y diferentes ramas técnicas con facultades para un acompañamiento, asesoramiento, y transferencia de tecnología y conocimientos, a fin de consolidar la formación del stock de capital humano, de tal forma que este servicio se brinde inclusive después de concluido el periodo de implementación del proyecto.

c) Priorizar la inversión en infraestructura física productiva

4.4.2 Recomendación sobre los factores ambientales:

a) Los proyectos de inversión productiva deben tomar en cuenta; además de la vocación productiva del territorio, primordialmente las capacidades del poblador para manejarla, y valorizarla en función de los conocimientos que domina.

b) La disponibilidad del agua en el territorio es gravitante a cualquier actividad productiva, por tanto, debe ser el principal aspecto a tomar en cuenta al formular las inversiones en infraestructura.

c) A fin de evitar la depredación de bienes comunes. Es necesario que los órganos públicos inviertan en programas integrales de protección de la

cuenca, en los cuales; actividades de control, comunicación y difusión sobre las obligaciones con el medio ambiente sea transversal a todo ente público.

d) Todo emprendimiento de negocio, servicios, comercio o producción, en el ámbito rural, al ser inscrito en la municipalidad, el emprendedor o representante legal, deberá firmar un compromiso de responsabilidad para cuidar y proteger el medio ambiente.

e) Instaurar un sistema de protección de laderas, promovido, apoyado y ejecutado por los gobiernos local y regional, evaluado por el ente ambiental.

f) Los planes de desarrollo local deben identificar cuidadosamente los corredores económicos en el cual están integrados, promover la mejora vial y de servicios, como aspecto clave en el camino hacia el progreso socioeconómico.

g) Los proyectos productivos para zona de pobreza deberá identificar el corredor económico y sus características en el cual está integrado.

4.4.3 Recomendación sobre los factores sociopolíticos

De acuerdo a las conclusión parcial 3, en el cual se precisan los factores del entorno político que han influido en la sostenibilidad del proyecto se recomienda lo siguiente:

a) Las municipalidades tienen un rol preponderante en el desarrollo económico productivo de su territorio, cuando esta se aplica eficientemente resulta un modelo gerencial, generalmente el único en un ámbito de pobreza, así, el cumplimiento de sus funciones tiene repercusión mayor a la mera aplicación del presupuesto y la ejecución de obras. Por tanto se recomienda

Distinguir la calidad de gobierno y estimular la obra de desarrollo económico productivo con la premiación pecuniaria para quienes han logrado la aprobación de su pueblo. Resaltando la labor de quienes desde la dirección política y ejecutiva de la municipalidad cumplen eficaz y eficientemente su labor.

Los fondos para los premios podrían provenir del canon asignado a las municipalidades que, como es conocido, en muchos casos han retornado a las arcas del estado sin gasto alguno.

b) Los proyectos productivos en zonas de pobreza deben ser ejecutados como el resultado de la concertación entre el ente del gobierno, ente(s) privado(s) y la comunidad beneficiaria.

c) La verdadera integración económica urbano- rural se ha avanzado brindando servicios empresariales, por tanto: El ente privado o agente de desarrollo en zona de pobreza deberá tener características de versatilidad y flexibilidad para brindar servicios empresariales, contando con una cartera de especialistas en diversas disciplinas para atender las diferentes necesidades en los campos productivo, comercial y administrativo, suministrando un sólido soporte para el desarrollo de emprendimiento productivo.

d) Transformar la participación en cooperación, orientando a las asociaciones conformadas en cooperativas, en el sentido de "distribuir equitativamente el usufructo de los resultado del esfuerzo conjunto". A efecto, se recomienda instaurar una legislación ad-hoc a las características de la producción comercial en zonas rurales pobres.

e) Estimular la formación de abogados especialistas en cooperativas.

f) Alimentar de información y conocimiento a los beneficiarios con experiencias extra locales, sin perder de vista, que estas son poblaciones donde la oralidad es predominante, por tanto, pasantías, películas, exposición de experiencias de otros colegas es trascendental a la transformación.

4.4.4 RECOMENDACIÓN GENERAL

1. Considerar en el diseño de proyectos productivos a ser aplicados en zonas rurales pobres, los siguientes aspectos, fundamentalmente:
 - 1.1. Inversión en Infraestructura en la gestión de agua.
 - 1.2. Su ubicación en corredor económico activo
 - 1.3. La participación de la Municipalidad con gasto de inversión
 - 1.4. La disponibilidad de Servicios empresariales
 - 1.5. La formación de Actores sociales para la gestión del emprendimiento productivo comercial.

2. Considerar, los ítems señalados en el punto 1 inmediato anterior, como los indicadores para la evaluación y monitoreo de proyectos productivos en zonas rurales pobres.
3. Priorizar la implementación de la infraestructura productiva, principalmente referido a la gestión del agua.
4. Los diferentes órganos públicos deben ejercer acciones para el control del tráfico de leña, así como la comunicación y difusión de los efectos nocivos de la deforestación local y las sanciones aplicadas para los que intervienen en crímenes ambientales.
5. Ejecutar los proyectos productivos en zonas rurales pobres con la participación concertada entre entes privados, órganos públicos y actores sociales del ámbito de intervención.
6. Crear conciencia sobre la importancia de la gestión gubernamental y la calidad de decisiones políticas. La JNE deberá obligarse a difundir lemas de reflexión a este respecto.
7. Establecer un sistema de reconocimiento a la labor del desarrollo productivo del gobierno local; presentado por la sociedad local, calificado por entes privado y premiado con fondos del canon municipal.
8. Establecer una red de apoyo para el desarrollo económico productivo convocando a profesionales y técnicos de las diferentes disciplinas para la cobertura de servicios empresariales para proyectos productivos en ámbito rural.
9. Promover el servicio rural para egresados del pregrado de la facultad de economía, administración, contabilidad, derecho e ingenierías.
10. Se recomienda a la UNI FIECS, Unidad de post grado, propicie la investigación sobre fuentes y fondos nacionales para operaciones de desarrollo productivo, así como la creación y propuesta de una normatividad para el financiamiento de proyectos productivos, concursables, en la que participen alianzas público privadas o entes privados.
11. Siendo el presente estudio exploratorio y descriptivo se recomienda la profundización de éste y de los temas citados en esta investigación.

4.4.5 RECOMENDACIONES EN EL CAMPO DE LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS

La formulación de proyectos como disciplina económica, cambiante al ritmo de la evolución de las sociedades exige su adecuación a la dinámica

territorial cuando se trata de proyectos productivos, por lo que se hace necesario introducir nuevos ítems de análisis en el formato del proyecto, a fin de facilitar los emprendimientos productivos en zonas rurales pobres.

- El proyecto productivo debe incluir la identificación y descripción del Corredor económico en el cual está inserto.
- Es necesario diseñar una ficha básica de información que dé a conocer como el proyecto se inserta en el manejo de agua y tierras de su ámbito de influencia.
- Identificación y análisis de los servicios empresariales existentes en el ámbito de los cuales podría servirse el proyecto (mercado de servicios)

4.4.6 PROPUESTAS DE SOLUCIÓN AL PROBLEMA

Los proyectos productivos son una herramienta para materializar las ideas de progreso en el área de la sierra rural. A fin de la sostenibilidad de éstos, el presente estudio propone, además de la atención sobre los factores de producción, como es tradicional, un especial cuidado sobre a los factores del entorno, llamando la atención para tratar este punto con un mayor énfasis al que actualmente se le viene otorgando.

Bajo la premisa que el conocimiento es un elemento fundamental para generar valor y riqueza al transformarse en información. Teniendo en cuenta que la información es el insumo clave al desempeño de los proyectos; y que los resultados de esta investigación señala la importancia de los factores del entorno sobre la sostenibilidad de los proyectos productivos en la sierra rural, destacamos la necesidad de una atención exclusiva sobre los recursos existentes en el ámbito de estudio con especial cuidado sobre la idoneidad y precisión del conocimiento sobre la situación, manejo y uso de los recursos requeridos en un proyecto como los que tratamos en este estudio.

Por tanto, a fin de alcanzar un nivel de información requerido al tipo de proyectos en análisis, proponemos lo siguiente:

4.4.7 INFRAESTRUCTURA DE PRODUCCIÓN Y PROYECTOS PRODUCTIVOS

Uno de los aspectos medulares al desarrollo rural en zona de pobreza es la formación de stock físico, y stock de capital humano, tal como se ha demostrado.

Para alcanzar el desarrollo económico productivo en el ámbito rural es imprescindible la implementación de infraestructura, en primera instancia de aquellas relacionada a la conservación, manejo y uso de los recursos que representan el mayor y más significativo capital del poblador: agua y tierra.

A efecto, es necesario disponer de una tecnología idónea a las características de la sierra peruana, que por su naturaleza brinda facilidades para la recolección y aprovechamiento del agua y dificultades para la conservación de los suelos.

En ese nivel de prioridades están aspectos, que aunque ya se ha tenido como eje de trabajo en el ente oficial de investigación: la tecnología en insumos y sanidad en la producción agropecuaria, exige dirección sobre la base productiva de la zona sierra.

Otra columna fundamental al desarrollo es la creación de tecnología de bienes de capital diseñado para su aplicación en beneficio de la productividad de la sierra, prioritariamente para controlar y reducir la perecibilidad de los productos alimenticios, los que suelen ser una de las principales mercancías, y cuyo proceso de producción recupera y ponen en valor el conocimiento local, capitalizado con la aplicación y la transferencia social inclusive por generaciones.

El stock de capital físico en el área rural pobre debe ser el resultado de la investigación, producto de una institución con capacidad de crear y transferir recursos tecnológicos, bienes y servicios, además de mantener la información permanentemente, y disponibles para los agentes de desarrollo: proyectistas, empresarios, municipios y otros agentes interesados, públicos o privados.

Esta institución será una fuente de conocimiento importante para impulsar iniciativas de emprendimiento productivo y de información propicia a la formulación y ejecución de proyectos productivos.

Se propone una empresa estatal, de carácter privado, para la investigación agropecuaria y de desarrollo económico rural para la sierra peruana. Con capacidad de ofertar tecnología, replicable para su uso o aplicación a cualquier poblado de la sierra peruana, y aquellas específica a un requerimiento en particular, creada por un interés social.

La importancia de instituir una organización que brinde la información exacta en cuanto a tecnología de infraestructura, trasciende a una apertura de propuestas de proyectos para la implementación de infraestructura, con referentes reales: técnicos y contables, contribuyendo a la viabilidad técnica, la supervisión y el monitoreo de estos.

4.4.8 MEDIO AMBIENTE Y PROYECTOS PRODUCTIVOS

En el medio rural de la sierra, el capital de la población y los recursos naturales son uno, esta conclusión simplista es para explicar el modo de vida rural, y el trascendental significado de los recursos naturales en sus decisiones personales.

La coexistencia en un territorio de emprendimientos económicos sea cualquiera el nivel de envergadura de la inversión, requiere de un ordenamiento en función de las cualidades de la localidad y un sistema de control sobre las actividades económicas en general y en particular sobre las extractivas.

Por tanto, toda actividad económica debe poseer una ficha de información sobre el uso de los recursos de la localidad: suelos, agua y vegetación. Los estudios de impacto ambiental deben ser de conocimiento público y dar lugar a una ficha básica de información, las que deberán estar disponibles en la municipalidad de la localidad, tanto como, en el sistema de información del ministerio de ambiente. El especialista o el proyectista será el responsable del llenado de la ficha de información ambiental.

Una de las ventajas de la disponibilidad de información es, además, que; de los resultados del impacto ambiental y de las externalidades positivas e inclusive negativas, gracias a la creatividad humana podrán surgir nuevos proyectos, propuestas para nuevas actividades con posibles retornos económicos como ya se ha registrado experiencia en otras latitudes.

Conocer el territorio en el que se desenvuelve el proyecto, es fundamental a su sostenibilidad, así, además de utilizar la información previa y generar por efecto del proyecto, aquella referente a la gestión de los recursos naturales, es de igual importancia, la información de los recursos civiles, como las conexiones socio comerciales existentes en la localidad, características del corredor económico en el cual estará inserto el proyecto, información que deberá estar registrada en el proyecto.

4.4.9 ENTORNO POLÍTICO Y PROYECTOS PRODUCTIVOS

Servicios empresariales y proyectos productivos

En el ámbito rural las oportunidades de establecer conexiones para el intercambio de conocimientos en aspectos de gestión empresarial y comercial, son mínimas,

por tanto es necesario generar información relativa a la existencia y labor de los servicios empresariales requeridos en el proyecto.

Será de gran utilidad insertar en el estudio del proyecto la sección de mercado de servicios empresariales.

No obstante, dado que se encuentra estos servicios en un nivel elemental será necesario promoverla entre los profesionales y técnicos con experiencia en el ámbito de la sierra rural, valiéndose de redes u otras estrategias de comunicación.

4.4.10 POLÍTICA Y PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

Las decisiones políticas, han marcado el fortalecimiento o debilitamiento económico de una localidad, estas requieren ser orientadas y reorganizadas basadas en políticas públicas innovadas e innovadoras, con una visión de orden, pensado en la oferta de productos que la sierra peruana brinda.

Sugerimos a la unidad de post grado de la universidad, la identificación de un paquete de temas de estudio de tal forma que las políticas públicas de desarrollo económico surjan como resultado de la investigación científica.

Los resultados de esta investigación apuntan a la necesidad de establecer una nueva estrategia de desarrollo, exclusivo para la sierra rural, donde se ponga en valor sus recursos naturales, medida que apalanca la capitalización de la sierra rural

5. BIBLIOGRAFÍA

ABRAMOVAY Ricardo **Repensando el Desarrollo Rural**. USP Sao Paolo. 1999

ADEX . **Crecimiento De Las Agro Exportaciones 2011**. www.adex.com.pe visitado nov 2011

ASMAT R. / ZEVALLOS H. **Reseña sobre la Política Comercial Peruana de los últimos tres años**. Centro de Estudios APEC UP. MINCETUR LIMA 2009

ALBUQUERQUE, F. LI. **Desarrollo Económico Local: Caminos y Desafíos para la Construcción de una Nueva Agenda Política**. Río de Janeiro 2001 BNDES 232pg

ALBUQUERQUE, Francisco (2004) – “Desarrollo económico local y descentralización en América Latina” – Revista de la CEPAL, abril, nº 82:157-171

ÁLVARES Mauricio, Octavio . **Método para optar el título profesional y los grados de Magister y doctor**. Ed. Megabyte Lima 2006.

BARAÚNA Luiz João. **Os Economistas** 2. ed. São Paulo: Nova Cultural, 1996. v. I e II

BAXTER, M. y KING, R. 1993. **Fiscal Policy in General Equilibrium**. American Economic Review. Vol. 83, No. 3.

BASOLS, J. **Microcuencas** . Madrid. 1984

BESTRATÉN, Manuel y PUJOL, Luis .**Responsabilidad social de las empresas (I y II)**. Madrid: Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales de España, Centro Nacional de Condiciones de Trabajo 2004
www.mtas.es/inst./ntp/ntp_643.htm. visitado Diciembre 2011

BOISSIER Sergio **Determinantes del desarrollo Regional**. CEPAL Santiago de Chile 1989

BOISSIER Sergio. **En Busca del Desarrollo Regional: entre la caja negra y el proyecto político**. Santiago de Chile. 1998

BRAG Egg A. **Biodiversidad y alimentación en el Peru. 2008** www.pnud.org.pe consultado en agosto 2011.

BROWN, D. R. (1998), "Evaluating Institutional Sustainability in Development Programmes: Beyond Dollars and Cents", en Journal of International Development, vol. 10, nº 1,

CARVALHO, Brenda **Pobreza y Estado de Bienestar**. USP Sao Paolo. 2005

CASADO, FERNANDO, 2008 **Presentación del Índice de Desigualdad de Oportunidades en América Latina y el Caribe**. Centro de Alianza para el Desarrollo
Iniciativa promovida por: El Banco Mundial, región de América Latina y el Caribe

CEPAL AECID .**La reducción de la pobreza extrema en América Latina: examen de algunos factores asociados al progreso de los países. 2009**

CEPAL. **Panorama social de América Latina**. CEPAL Santiago de Chile. 2006

CHEVALIER, R. **Indicadores de desarrollo**. Madrid .1992

CORTEZ, G. "El Desarrollo del Sector rural ¿ Es un problema de financiamiento"
Revista de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNMSM, Año VI, N° 20.

CABALLERO Romero, A. **Innovaciones y guías metodológicas para los planes y tesis de maestría y doctorado**. ed: Instituto Metodológico Alen Caro Lima 2008. 577pg

CAMPOS C V, CANTARERO S S., SANCHIS, P J.R. **El Papel Del Agente de Desarrollo Local en el proceso de inserción sociolaboral mediante la creación de empresas**. España: Universitat de Valencia, 2006

CONSTANZA /DAYLY . **Capital Natural**. 1992

DALY, Herman y COBB John "Para el Bien Común". 1989

DORNBUSCH R/ FISHER S. **Macroeconomía**. McGraw Hill sexta edición. Madrid 2000

DUARTE J & BARROS. **Métodos e Técnicas de Investigación**. São Paulo.A Editora Atlas S.A. 2005. 379pg

DRUCKER, Peter , Willian Newman, Ernest Dale, Ralph C. Davis, Louis Allen e George Terry **Teoria de la ventajas comparativas** 1993

ESCOBAL J, VALDIVIA. PERU: HACIA UNA ESTRATEGIA DE DESARROLLO PARA LA SIERRA RURAL. Ed. GRADE. Lima marzo 2004 109 pg
<http://www.grade.org.pe/download/pubs/Pobreza%20rural%20sierra.pdf> IFAD . **UN informe**

ESCOBAL, SAAVEDRA, TORERO. **Desigualdad y el rol de las Políticas Públicas** consultado en www.grade.org en nov 2011

EADE, D. y S. Williams, **The Oxfam Handbook of Development and Relief**, Oxfam UK and Ireland, Oxford . 1995

EUGUREN F. **Reforma Agraria Y Desarrollo Rural En El Perú**. CEPES Lima 2011

FAIRLIE Alan . **Cadenas productivas en el Perú reciente**. CEPAL-GTZ. Santiago de Chile 2003 <http://www.eclac.org/ddpe/noticias/paginas/8/15078/AlanFairlie.pdf> visitado en setiembre 2011

FIGUEROA, O / ROZAS P . **Conectividad, ámbitos de impacto y desarrollo territorial**. División de Recursos naturales e infraestructura Revista CEPAL Serie 104

FRANÇA, C; CALDAS, E; VAZ, JC **Experiencias en Desarrollo Local: un olhar sobre a Articulação de atores**. São Paulo. Revista Polis.disponível em www.polis.org visitado em Agosto 2007

FRICKER, P. **los indicadores sociales**. 1998

GALLOPIN indicadores de desarrollo. 1996

GAMERO Julio. **Pobreza y empleo en el Perú**, Grade. Lima 2006

GONZÁLES J **Crecimiento económico y desarrollo sostenible**. Boletín del Consorcio de Investigación Económica y social, Lima N° 64.: el rol de los recursos naturales en la economía peruana . www.cies.org.pe

HADDAD R. P. **Cultura local e Asociativismo**. BNDS Belo Horizonte 2004

IFAD . **Evaluación terminal del proyecto página oficial: consultado el 20.10.2011**
http://www.ifad.org/evaluation/public_html/eksyst/doc/prj/region/pl/peru/r185pecs.htm

INEI. **Informe técnico: la pobreza en el Perú en el año 2007**. Lima 2007

INEI **Mapa de pobreza**. Lima 2010.

INEI. **Encuesta Nacional de Hogares**. Lima 2004

IICA **Desarrollo económico territorial**. 2006 Visto en www.iica.org.ca. Nov 2011.

JARAMILLO MIGUEL/ SAAVEDRA JAIME. **Inequality in Post-Structural Reform Peru:The Role of Market and Policy Forces**♦United Nations Development Programme Regional Bureau for Latin America and the Caribbean ID 12. 2009

JACKSON, E.T. & KASSAM, Y. **Knowledge Shared**. Canada. Foreword Budd L. Hall 1998, 201p. Disponible en www.idcr.ca/book visitado no abril de 2007.

LAHERA P E. **Capital institucional y desarrollo productivo. Un enfoque de políticas públicas** . CEPAL ILPES Serie Gestion Pública N° 48 . Santiago de Chile. Noviembre 2004

LIRA C L. **La cuestión regional y local en América Latina**. CEPAL/ILPES Serie Gestión Pública N° 44 Santiago de Chile. Noviembre 2003 40 pp.

LEON VELARDE, CARLOS **Proyecto de Desarrollo Agropecuario Sostenido en el Altiplano**, PRODASA. Informe final CIP - CIID - INIA/CONDESAN 1995. Puno. Perú. 255 p. http://archive.idrc.ca/library/document/103453/index_s.html#

MÉNDEZ Delgado, Elier Jesús/ LLOREt Feijóo, María del Carmen. **Elementos Para La Planificación Territorial**. Departamento de Economía. Facultad de Ciencias

Económicas- Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas. Santa Clara. Villa Clara. Cuba. 2009

NASH Ronald . **Worldviews in Conflict**, USA. 2005

OSTERTAG, Carlos F. et al. 1997. **Los modelos de desarrollo económico, su impacto en la producción rural e implicaciones para el desarrollo rural en América Latina**. Quinta reunión anual de PRODAR andina, septiembre 1997. Caracas, Venezuela

PAZ Silva, Luis. **¿Por qué somos pobres en el Perú?** Universidad Ricardo Palma. Lima. 2011

PEREZ ARMIÑO karlos. **Sostenibilidad de un proyecto**. Universidad del país Vasco

PNUD, **Atlas de desenvolvimiento Humano distrital Peru**. 2000 al 2008 www.pnud.org.pe vistos en nov 2011

PNUD 2010 . **Indice De Desarrollo Humano**. 2010 Visto en www.pnud.org nov 2011

PRADO D. **Planeamiento y Control de Proyectos** vol. 2. Belo Horizonte MG 1998. 160p

Presidencia del Concejo de Ministros PERÚ. **Expediente Técnico para la conformación de la Región Ancash**, Huanuco, Ucayali Corredor Nor Centro del Peru. Secretaria de Descentralización Programa de Modernización y descentralización del Estado PMDE. Lima 2009

QUINTANILLA, Miguel Ángel (1991) **Tecnología: Un enfoque filosófico**. Colección Ciencia y Técnica. Editorial Universitaria de Buenas Aires en

REGIÓN ANCASH. **Plan Estratégico de la Región Ancash 2010- 2015**. Huaraz 2010

ROLIM Cassio. **Las bases del Desenvolvimiento Regional**. UFPR . Curitiba 200

FRISTZ VOIGT. **Especialización Y Crecimiento Regional**. Ed Sao Paolo 2000

SEDÓ KATTIA. **La Guerra por los subsidios Agrícolas**. Revista el Observador Económico. Edición 126 Agosto 2002.
http://www.elobservadoreconomico.com/archivo_anterior/126/index.html

SILVA LIRA C/ SANDOVAL, I. **Desarrollo económico local/regional y fomento productivo: la experiencia chilena**. CEPAL ILPES .Serie Gestion Pública N° 49 111p Santiago, Chile. Agosto 2005

SCHAS J./ LARRAIN B, F. **Macroeconomía en la Economía Global**. Prentice Hall Hispanoamericanas S.A Mexico.

SCHUMPETER, Joseph. **Teoría del desenvolvimiento económico**. Quinta Reimpresión, Fondo de Cultura Económica, México. 1999

SWISSCONTACT. **Informe De Evaluación De Los Proyectos Productivos Del Fondo Minero Antamina.** Septiembre, 2009

TOFLER Alvin. **Future shock.** Ed Warner Books. New York 2006

TRIVELLI C/ ESCOBAL J/ REVESZT B. **“Desarrollo Rural Para La Sierra: Aprovechando “Sierra Exportadora” para promover una estrategia integral de desarrollo”.** Ed Red De Desarrollo Rural (IEP, GRADE, CIPCA) Lima mayo 2008, 389pg

VALADARES de C. N. **Autogestión: o nacimiento de las ONGs.** São Paulo. Ed. Brasiliense 1995. 193pg.

VAN IMMERZEEL /NÚÑEZ DEL PRADO, 1991 Documento del PRODERM. Ed. Proderm ITDG, Cusco 1991.

VALDEZ Caro. Aurelio. El Peru de los 90: ¿Crecimiento Económico?. REVISTA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, AÑO V, Nº 15 de la UNMSM. Lima 1997 140pg

VASQUEZ Barquero, 2000 **Desarrollo Económico Local Y Descentralización: Aproximación A Un Marco Conceptual.** Universidad de Madrid. Proyecto CEPAL GTZ. 2009

VIKAS, Bihar, **subsídies Agrícolas de la EU, la pobreza mundial y el suicidio agricultores de la India..** blog area of Asociación Prabhat Octubre 2nd 2009

WEBB R / BONFIGLIO G / SANTILLANA M/ TORRES N. **Políticas de Desarrollo rural.** Ed. CIEMS USMP, Lima 2011

YANCARI, J. 2009. **“Crisis y pobreza rural en América Latina: el caso de Perú”.** Documento de Trabajo N° 41. Programa Dinámicas Territoriales Rurales. Rimisp, Santiago, Chile

ZURY, C **Desarrollo de cuencas.** Mexico. 2004

ANEXO 1

LISTADO DE FACTORES DEL DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO

A Continuación, se muestra un listado de los factores de desarrollo económico y de la producción en dos secciones. En la primera sección se hace referencia a los indicadores de cobertura nacional, extraídos de la referencia teórica, en el capítulo 2. Un segundo listado muestra los indicadores de desarrollo a nivel mundial a fin de una amplia visualización de las tendencias existentes al analizar los factores considerados en el análisis del desarrollo económico productivo.

INDICADORES DE COBERTURA NACIONAL

a) INDICADORES PARA EVALUAR EL DESARROLLO SOCIO ECONÓMICO

1. Indicadores de evaluación:
2. PIB (tasa crecimiento anual).
3. PIB per Cápita (dólares constantes).
4. Índice de Desarrollo Humano. (IDH)
5. Porcentaje de población viviendo bajo la línea de la pobreza.
6. Coeficiente de Gini (distribución del ingreso autónomo y monetario).
7. Tasa de desempleo (desocupados sobre PEA).
8. Tasa de inflación
9. Índice de oportunidades Humanas
10. Necesidades Básicas Insatisfechas

b) FACTORES QUE IMPACTAN EN EL DESARROLLO PRODUCTIVO

1. Factores de producción (factores exceptuados de la investigación)
2. Factores externos o Macroeconómicos
 - Estructura sectorial de la producción
 - Gasto publico
 - Desarrollo y adaptación tecnológica
 - Política comercial

c) FACTORES DE TERRITORIALES

1. Espacio geográfico
 - Ubicación de la cuenca y piso altitudinal
 - Manejo de cuenca
 - Factores ambientales
 - Aire

- Disponibilidad de agua
 - Calidad del agua
 - Tierra y uso del suelo
 - Energía
 - Residuos sólidos
 - Bosques
 - Recursos pesqueros
 - Diversidad biológica
 - Salud ambiental
 - Cambio climático
 - Fenómenos naturales
 - Áreas naturales protegidas
 - Ecoturismo
 - Educación ambiental
2. Espacio económico
- Corredores económicos
- Conectividad territorial
- Conectividad para facilitar la actividad económica productiva
 - Conectividad para el desarrollo y la integración social
 - Conectividad de los servicios
 - Conectividad geopolítica
 - Conectividad estratégica

d) FACTORES POLÍTICOS

1. El impacto de la política económica sobre la región
2. La importancia de la región para el país
3. La capacidad de la organización social de la región
 - Calidad e identificación de la clase política regional
 - Características de la clase empresarial
 - La calidad de la tecnocracia
 - La capacidad de organización de los demás segmentos de la población
3. Innovación organizacional
4. Productividad y Competitividad
 - Disponibilidad de servicios empresariales: información sobre materiales, insumos, tecnología, productos, procesos, diseño, mercado, comercialización, cooperación inter empresarial.

- Dotación de infraestructura básica
- Investigación y desarrollo adaptado a necesidades específicas.
- Capacitación en gestión empresarial
- Vinculación del sistema educacional y de entrenamiento con los problemas productivos y empresariales de la localidad.
- Relación con una red de proveedores y clientes
- Nivel de exigencia de los usuarios locales
- Grado de interacción creativa entre el sector público y los agentes sociales.
- Sector financiero especializado territorialmente
- Sistema fiscal y marco jurídico apropiados para el fomento productivo.

INDICADORES DE DESARROLLO PROPUESTOS ALREDEDOR DEL MUNDO

El estudio del desarrollo económico desde la corriente clásica iniciado con Adam Smith hasta las corrientes propulsadas en nuestros días, ha evolucionado. A nivel mundial se ha generado propuestas para una medición del avance utilizando indicadores que integran en su análisis factores económicos, sociales y ambientales, buscando garantizar un crecimiento armónico.

A continuación se muestran indicadores (sumados a los mencionados en el ítem anterior) son considerados por su aporte a la evaluación y seguimiento de un desarrollo equilibrado y el incremento del bienestar de la sociedad:

1. **Índice de Atkinson.** Mide la desigualdad basada en funciones de bienestar social económica. El concepto está basado en el criterio de que si cada individuo recibiera un monto igual de recursos, el bienestar total sería el mismo para toda la población. La interpretación del indicador explica que si los recursos se distribuyeran de manera igualitaria entre todos los individuos, el porcentual diferencial del índice podría garantizar el nivel de equidad, el restante, el índice de Atkinson, significa el porcentual que se despilfarra a causa de la inequidad que existe en la distribución del ingreso. (Medina, 2001)
2. **Índice del bienestar económico Sustentable– IBES.** Es un indicador que contabiliza el gasto de los consumidores, incluyendo la utilidad aportada por el trabajo doméstico y, descuenta el coste de las externalidades asociadas a la polución y el consumo de recursos. Daly y Cobb proponen este indicador

económico alternativo al Producto Interno Bruto (PIB) como indicador de bienestar social.

3. **Índice de progreso real IPR o índice de progreso genuino.** Mide el progreso social y el bienestar económico. El cálculo de este indicador comprende más de veinte variables; entre las que figuran las inversiones de capital y en trabajo, incluyendo el trabajo no remunerado por el mercado, como el trabajo doméstico, el voluntariado. Incluye, también, la contabilidad los costes derivados de la degradación ambiental y la pérdida de recursos naturales; las desigualdades de la renta, la deuda externa y la delincuencia, entre otros.
4. **Índice de privación material.** Es una metodología de identificación y agregación de las diferentes situaciones de carencia, analizadas según el tipo y la intensidad de las privaciones que afectan a los hogares. La medición de las privaciones determinadas expresan la incidencia y los distintos grados y situaciones con los que se puede reconocer el carácter estructural o coyuntural de esas carencias.
5. **Índice de Paz Global¹.** Mide el nivel de paz de un país o región. Basado en un amplio abanico de indicadores, 24 en total, el cálculo incluye variables internas como los niveles de violencia y criminalidad, y externas como el gasto militar y las guerras en las que participa. Los estudios realizados en el que se sustenta la importancia de estos indicadores demuestran la correlación existente entre la paz e indicadores como los niveles de ingresos, el nivel educativo y la integración regional. Los países pacíficos suelen tener en común altos niveles de transparencia y bajos niveles de corrupción.
6. **Índice de calidad de vida.** Indicador basado en encuestas relacionadas a la satisfacción con la vida y con factores determinantes de calidad de vida. Los criterios coincidentes entre las diferentes propuestas para la medición de este indicador agrupan las siguientes categorías:
 - a. entorno político y social (implica estabilidad económica, delincuencia, cumplimiento de las leyes);
 - b. entorno económico (regulaciones en el tipo de cambio, servicios bancarios);
 - c. entorno socio-cultural (censura, restricciones a la libertad personal);

- d. seguridad personal y servicios de salud (servicios médicos, existencia de enfermedades infecciosas , tratamiento de aguas negras y basura, contaminación del aire);
- e. servicios escolares y de educación (niveles y disponibilidad de escuelas);
- f. servicios públicos y de transporte (electricidad, agua, transporte público, congestión vial);
- g. recreación (número y calidad de las opciones en restaurantes, teatros, cines, deportes y actividades de tiempo libre);
- h. bienes de consumo (disponibilidad de alimentos, artículos de consumo diarios, automóviles);
- i. vivienda (tipos de vivienda, aparatos domésticos, mobiliario, servicios de mantenimiento);
- j. ambiente natural (clima y registro de desastres naturales).

Este índice influye de manera directa en las decisiones de inversión extranjera que recibe una ciudad o un país.

7. **Producto Bruto Interno Verde.** Es el producto Bruto Interno PIB convencional descontando las consecuencias ambientales del crecimiento económico como la contaminación, y la disminución del capital natural. Factores como la biodiversidad y el cambio climático aun no han sido incluidos en vista de la dificultad actual de integrarlos.

Después de observar los resultados del PIB verde para los casos de EEUU y China, el economista Serge Latouche comenta:

“..si se intenta evaluar la reducción de la tasa de crecimiento tomando en cuenta los daños causados al medio ambiente y todas sus consecuencias sobre el "patrimonio natural y cultural", se obtiene generalmente un resultado de crecimiento nulo e incluso negativo.”

8. **Paridad del poder adquisitivo – PPA.** Es un indicador económico que compara el nivel de vida entre distintos países, considerando el PBI per cápita en términos de coste de vida en cada país. Esta medida analiza las variaciones de precios de los productos de un país a otro, producida por el tipo de cambio, relacionada a su vez con la diferencial de inflación. La ventaja frente al PBI per cápita es que el PPA elimina las distorsiones que crea la variación del tipo de cambio. La teoría parte de la idea de que productos iguales situados en países diferentes deben costar igual.

9. **Huella ecológica.** Mide la capacidad ecológica de la tierra de generar recursos y asimilar los residuos producidos por la población, de forma indefinida. El objetivo de esta medición es evaluar el impacto sobre el planeta de una forma de vida y compararlo con la bio capacidad del planeta. El cálculo toma en cuenta los recursos que una persona consume, los residuos que produce, cantidad de hectáreas utilizadas para urbanizar, generar infraestructuras y centros de trabajo, hectáreas necesarias para proporcionar el alimento vegetal necesario, superficie necesaria para pastos que alimenten al ganado, superficie marina necesaria para producir pescado, hectáreas de bosque necesarias para obtener el CO₂ - consumo energético.
10. **Índice de Planeta Feliz IPF.** Propuesto como una alternativa para medir el bienestar humano. Utiliza tres parámetros: la esperanza de vida, la satisfacción vital que expresan los ciudadanos de cada país y la huella ecológica. En los propósitos de este indicador está el evaluar los recursos que utilizamos para obtener una vida más o menos feliz.
11. **Índice Prescott – Allen.** Mide el bienestar de una nación considerando el nivel adquisitivo de los habitantes, las capacidades humanas y la huella ecológica que produce este estilo de vida. Desarrollada por el Analista Robert Prescott- Allen, el cálculo está basado en 39 indicadores sobre salud, población, riqueza, educación, comunicación, libertad, paz, delincuencia y equidad en un Índice de Bienestar Humano, y 39 indicadores sobre sanidad de la tierra, áreas protegidas, calidad del agua, suministro de agua, atmósfera global, calidad del aire, diversidad de las especies, uso de energía y presión sobre los recursos naturales estableciendo un índice de bienestar del ecosistema. Estos dos índices se combinan para formar un Índice de Bienestar/Presión que mide cuánto de bienestar humano obtiene cada país, a cambio de la cantidad de presión que pone sobre el medio ambiente.
12. **Índice de confianza interpersonal.** Impulsados por la idea de que mayores niveles de confianza estimula la organización y una mayor cooperación en la búsqueda de objetivos sociales y del bien común. Diversos sectores académicos proponen el índice de confianza interpersonal en el estudio del desarrollo.

El índice de confianza interpersonal mide el nivel de confianza entre los miembros de un grupo, el cálculo se obtiene en base a la siguiente relación:
ÍNDICE DE CONFIANZA INTERPERSONAL= 100 + (% Puede confiarse) - (% Hay que ser cauto)

Los índices por encima de 100 corresponden a países donde la mayoría de las personas confía en los demás, mientras que los índices por debajo de 100 corresponden a países donde la mayoría de la gente desconfía de los demás.

13. Índice de Oportunidades. Mide el nivel de cobertura de oportunidades y en qué grado de igualdad está distribuida en una sociedad. Esta propuesta se basa en la idea de que la desigualdad en el acceso a oportunidades básicas en los niños, determina sus probabilidades de progresar económica y socialmente.

Este índice propone monitorear los avances en el otorgamiento de oportunidades para el desarrollo de los niños, comprende el acceso a la educación, al agua potable, saneamiento y electricidad. El Índice de Oportunidades representa en un solo indicador dos elementos: i) cuántas oportunidades están disponibles; y ii) qué tan equitativamente están distribuidas.

14. Índice Global de innovación. Mide el nivel de innovación en un país. Esta r basado en encuestas que toman en cuenta lo que hacen las empresas para estimular la innovación y la productividad, incluye en su evaluación políticas públicas sobre incentivos fiscales, innovación, educación, propiedad intelectual, transferencia tecnológica, y propio el crecimiento económico.

15. Índice de violencia. Desarrollado en el 2000 por el equipo de investigadores de la universidad de Manchester. El objetivo de este estudio es cuantificar los niveles de violencia y el daño causado a las personas e identificar las tendencias a través del tiempo. Este medidor integra indicadores de violencia personal y social. Este último indicador contempla la violencia relacionado con los aspectos de la ley, empresas, familia, y estructurales, el cual a su vez considera la negligencia social y la inseguridad alimentaria entre varios otros.

16. Índice competitividad. Mide la habilidad de una región de proveer niveles de prosperidad a sus habitantes, el cual depende de cuán productivamente se utiliza los recursos disponibles. Este índice se calcula utilizando información pública disponible y una Encuesta de Opinión Ejecutiva. El análisis y cálculo de este indicador se basa en evidencias existentes; relacionando el crecimiento económico , el grado de apertura comercial, la calidad de las políticas gubernamentales, el desarrollo de los mercados financieros, la calidad de la infraestructura, el desarrollo tecnológico, la gestión directiva, la eficiencia laboral y la calidad de sus instituciones.

Específicamente, en el área ambiental y del desarrollo sostenible, a nivel de América Latina y el Caribe se propone el seguimiento de los siguientes indicadores: (ECLAC 2008)

Temas y subtemas: Indicadores de Desarrollo Sostenible 2006

	1. Pobreza	Pobreza salarial Sanitario Agua bebestible Acceso a energía Condiciones de vida
	2. Gobernanza	Buena gobernanza Tecnologías de información y comunicación Crimen
	3. Equidad	Ingresos Igualdad de género
	4. Salud	Mortalidad Acceso a salud Estado nutricional Estado de salud y riesgo
	5. Educación	Nivel de educación Alfabetización
	6. Demografía	Cambios demográficos Vulnerabilidad ante desastres naturales
	7. Atmósfera	Cambio climático Adelgazamiento de la capa de ozono Calidad del aire
	8. Tierra	Uso y estado del suelo Agricultura Bosques Desertificación
	9. Océanos, mares y costas	Zonas Costeras Pesca
	10. Agua fresca	Ambiente Marino Cantidad de las aguas Calidad de aguas
	11. Biodiversidad	Ecosistemas Especies
	12. Desempeño Económico	Desempeño macroeconómico Financiamiento público sostenible Empleo Investigación y Desarrollo Turismo Preparación y respuesta ante desastres
	13. Asociación Global	Comercio Financiamiento externo
	14. Patrones de producción y consumo	Consumo de materiales Uso de energía Generación y manejo de residuos Transporte

Fuente: elaborado en base a CSD 2006. ECLAC

ANEXO 2

GUIA DE ENTREVISTA

Nombre del proyecto		
duración de la intervención	inicio	fin
Ambito geografico del proyecto		

I. UBICACIÓN DEL PREDIO E IDENTIFICACIÓN

nombre

Centro poblado DISTRITO.....

localidad / Sector / barrio

Sexo: H () M () Edad:

Nivel de Educación: Ninguno () Primaria () Secundaria () Superior ()

II. COMPOSICIÓN FAMILIAR

Dependientes:	TOTAL	Hombres:	Mujeres:
---------------	-------	----------	----------

III. CONDICIONES DE VIDA

1. La vivienda es: Propia () Alquilada () Compartida () En guardiania ()
2. Cuenta con servicios de: Agua Potable: Sí () No () desague Sí () No () Electricidad: Sí () No () Telefonía: Sí () No () tipo ..
3. Medios de Comunicación: Radio () TV () Internet () Otros:
4. Distancia a la carretera:

IV. ACTIVIDADES ECONÓMICAS

1. ¿Cuál es su actividad económica principal? agricultura () artesanía () educación () comercio () Otros () especifique
2. ¿Qué otra actividades económicas, complementarias realiza? agricultura () artesanía () educación () comercio () Otros () especifique
3. ¿Cuál es promedio de sus ingresos mensuales ?

V INVERSIONES

1. ¿Cuál ha sido el aporte más importante realizado por el proyecto a su comunidad?
2. ¿Cuál ha sido el aporte más importante que el proyecto le ha traído a usted?
3. ¿Qué otras actividades realizadas en el distrito han beneficiado al proyecto?

VI.MEDIO AMBIENTE (factores de estudio agua, tierra, Cuenca, corredor económico)

1. ¿Cómo ha modificado el proyecto, los recursos naturales (tierra y agua) de tu localidad ?
2. ¿Cómo abastecen sus requerimientos de agua para la producción?
3. ¿Cuál es el efecto más importante del proyecto en el manejo de los recursos naturales? (agua y tierra)
4. ¿ Cuales son las mayores ventajas y desventajas de su entorno natural? ¿Cómo ha influido en el proyecto?
5. ¿ A que ciudades se siente usted conectado? ¿porque?
6. ¿ Cuales son las mayores ventajas y desventajas de sus sistemas viales? ¿Cómo ha influido en el proyecto?

VII ENTORNO POLITICO (factores de estudio, entorno social, gastos publicos, servicios

1. ¿Qué organizaciones o instituciones participan en el desarrollo productivo de la localidad?
2. ¿Qué obras han realizado estas organizaciones o instituciones para el desarrollo del proyecto?
3. ¿Qué acciones considera ud. han sido muy importantes para el desarrollo del Py?
4. ¿ Que habilidades y destrezas han adquirido para la producción ? Para la comercializacion? ¿para administrar el negocio?
5. ¿ Como han sido desarrollados estas habilidades ? ¿ quienes han contribuido ?
6. ¿Que acciones han realizado los socios, o miembros del grupo para impulsar el proyecto?

VIII OPINIONES GENERALES

1. ¿Qué obras consideras las más importantes que han ayudado a la sostenibilidad del proyecto?
2. ¿Qué acciones consideras que han influido en dar sostenibilidad al proyecto?
3. ¿Algo más que consideras importante saber sobre la sostenibilidad del proyecto?

IX EL PROYECTO

1. ¿ Cuanto tiempo participas del proyecto? Citar año de inicio y fin
2. ¿Cuántas personas de tu familia trabajan en el proyecto?
3. ¿ que productos y que cantidad produces ?
4. ¿Cuántos nuevos clientes han conseguido con el proyecto? ----- Incremento en %
5. ¿a cuanto asciende la cantidad total de venta mensual?..... Incremeto en %
6. ¿a que precios ?

producto	cantidad	cantidad sin Q con py
7. ¿Cuales son los bienes y servicios que se ha implementado con el Py?

fecha
hora

ANEXO 3

PERSONAS ENTREVISTADAS

NOMBRE Y APELLIDO	CARGO	INSTITUCIÓN	LOCALIDAD	DISTRITO PRO
Reynaldo Quispetupa	alcalde 2003-2010	Municipalidad de San Salvador	SAN SALVADOR	Calca - Cusco
Alejandro Palomino	presidente	Asoc. de productores de Kiwicha Chuecamayoq	SAN SALVADOR	Calca - Cusco
Luz Marina Cusi Cáceres	presidenta	Asoc. de transformadores de Kiwicha Sr. De Huanca	SAN SALVADOR	Calca - Cusco
Juana Rios	coordinadora	Productores de papaya Valle de Pushca	PUCHCA	Huari - Ancash
Antonia Jara	participante	Productores de papaya Valle de Pushca	PUCHCA	Huari - Ancash
Leoncio Macedonio	participante	Productores de papaya Valle de Pushca	PUCHCA	Huari - Ancash
Samuel Rodriguez	comerciante	poblador de la localidad , productor forestal	PUCHCA	Huari - Ancash
Felix Rosario Florez	Presidente	Asoc. Fuerza y Poder de Llipta	SHILLA	Caraz - Ancash
Pablo Huansha Rosales	Fiscal	Asoc. Fuerza y Poder de Llipta	SHILLA	Caraz - Ancash
Rufina Aranibar Cadillo	socio	Asoc. Fuerza y Poder de Llipta	SHILLA	Caraz - Ancash
Julio Alba Cantu	socio/ Presidente	Comunidad Campesina Sr de Mayo	SHILLA	Caraz - Ancash
Maria Pecan Naupe	socia	Asoc. Fuerza y Poder de Llipta	SHILLA	Caraz - Ancash
Elvives Rodas Fernandes	Responsable de Py	Gerente Des. Eco. Munic. de Chasquitambo	CHASQUITANBO	Bolognesi-Ancash
Ricardo B. Cavanillas Cueva	presidente	Asoc. prod. de palta de Chasquitambo	CHASQUITANBO	Bolognesi-Ancash
Jaime Osorio	socio	Asoc. prod. de palta de Chasquitambo	CHASQUITANBO	Bolognesi-Ancash
Lorgio Toledo Blacido	Monitor Regional	Swisscontac- Region Ancash	Huaraz	Ancash
Alejandro Shuan	Gestor comercial	proyecto P.R.A	Huaraz	Ancash

ANEXO 4

ANEXO 4.1: PERFIL DE PROYECTO

CASO 1 : SHILLA -CARHUAZ

1 INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

1.1. Nombre del proyecto

INSTALACIÓN DE SALA DE INCUBACIÓN Y PRODUCCIÓN DE 20 TN/ AÑO DE CARNE DE TRUCHA

Ubicación	
Departamento /Región:	Ancash
Provincia:	Carhuaz
Distrito:	Shilla
Centros Poblados	Señor de Mayo de Catay y Llipta
Región Geográfica:	Sierra
Altitud (msnm)	3314

1.2 .Unidad Formuladora y Ejecutora

El proyecto fue formulado en 2007 por el gobierno del municipio distrital de Shilla siendo responsable el alcalde Licenciado Juan Puntillo Limas I (2007-2010)

Ejecutan el proyecto el Municipio Distrital de Shilla y la Asociación Fuerza Poder de Llipta con sede en la localidad de Catay, en el periodo del presidente de la comunidad Sr. Samuel Ñope Sotelo.

2. ENTIDADES INVOLUCRADAS Y BENEFICIARIOS

Municipalidad Distrital de Shilla

El Gobierno local del periodo 2007- 2010, de acuerdo a la Ley Orgánica de Municipalidades, interviene en la gestión del desarrollo económico, ejecutando, con financiamiento de la embajada de Francia, la construcción de la Piscigranja de Auquiscocha, en 2007, expresa como propósito: *“mejorar la alimentación del la población, mejorar los ingresos, generar empleo, e insertar al caserío al circuito turístico”*

El alcalde gestiona la continuidad operativa de la piscigranja, participando en el concurso de proyectos convocado por el FMA. , al ser aprobada la propuesta , recibe el financiamiento solicitado en el 2008.

El gobierno cofinancia 25% de la inversión del proyecto materia del presente estudio.

Centro de Servicios Económico Ancash – CSE

El CSE Ancash, reinició sus actividades, con la alianza USAID - Perú, Sierra Exportadora - Compañía Minera Antamina, en mayo del 2007, dando lugar a la segunda fase del Proyecto de Reducción y Alivio a la Pobreza- PRA. Proyecto que opera centros de servicios económicos a nivel nacional.

Los objetivos del proyecto PRA están en torno a la *“detección y eliminación de obstáculos que enfrentan los agentes para abastecer en forma eficiente a sus mercados”*. Posee un enfoque empresarial y de demanda.

Interviene en el proyecto en estudio del 2008 al 2010, brindando asesoría comercial y técnica para la producción, articulando la producción al mercado, a través de convenio celebrado entre esta institución y la municipalidad distrital.

BENEFICIARIO

Asociación Fuerza y Poder de Llicta

Esta organización conformada en el 2007, asocia a 300 habitantes de la comunidad de Catay, actuales propietarios de la Piscigranja de Auquiscocha. La intervención financiera de los socios, en la implementación del proyecto, fue a través de la mano de obra aportada para la construcción de la Piscigranja. Hoy, los socios participan, laboralmente, en las operaciones del proyecto..

Es objetivo de la Asociación mejorar la condición de vida de sus asociados, y observa en la piscicultura una alternativa para el desarrollo económico de su comunidad.

3. SITUACIÓN DEL PROYECTO

3.1 ANTECEDENTES

El distrito de Shilla situada en el parque nacional del Huascarán, es privilegiada con recursos hídricos, tiene en la laguna de Auquiscocha, ubicada a 4,319 m.s.n.m en la parte norte del nevado Hualcán, una fuente de provisión de agua para la localidad.

Este potencial hidrobiológico fue aprovechado con la construcción de la Piscigranja de Auquiscocha, en 2007, ejecutado gracias al convenio tripartito entre la Asociación Fuerza Poder de Llicta, la Embajada de Francia y el Municipio distrital de Shilla.

Concluida la construcción de la infraestructura para la producción de trucha se pone en operación, no obstante, debido a que no recibe acompañamiento técnico para la producción y principalmente para la comercialización el proceso productivo se retrae.

En 2008 el Municipio de Shilla recibe, a través de fondos concursables propiciado por el Fondo Minero Antamina, el financiamiento solicitado, para dar continuidad al proyecto Piscigranja de Auquiscocha y dotarla de tecnología para el incremento de la productividad.

Antecedentes de inversiones relacionadas con el proyecto

ENTIDAD	ACTIVIDAD / PROYECTO	Inversión total NS/.
Embajada Francia- Municipalidad Shilla- Asociación Fuerza y Poder de Llícta	Construcción de la infraestructura básica de la Piscigranja de Auquiscocha	600 000

3.2 CARACTERÍSTICAS DE LA POBLACIÓN AFECTADA

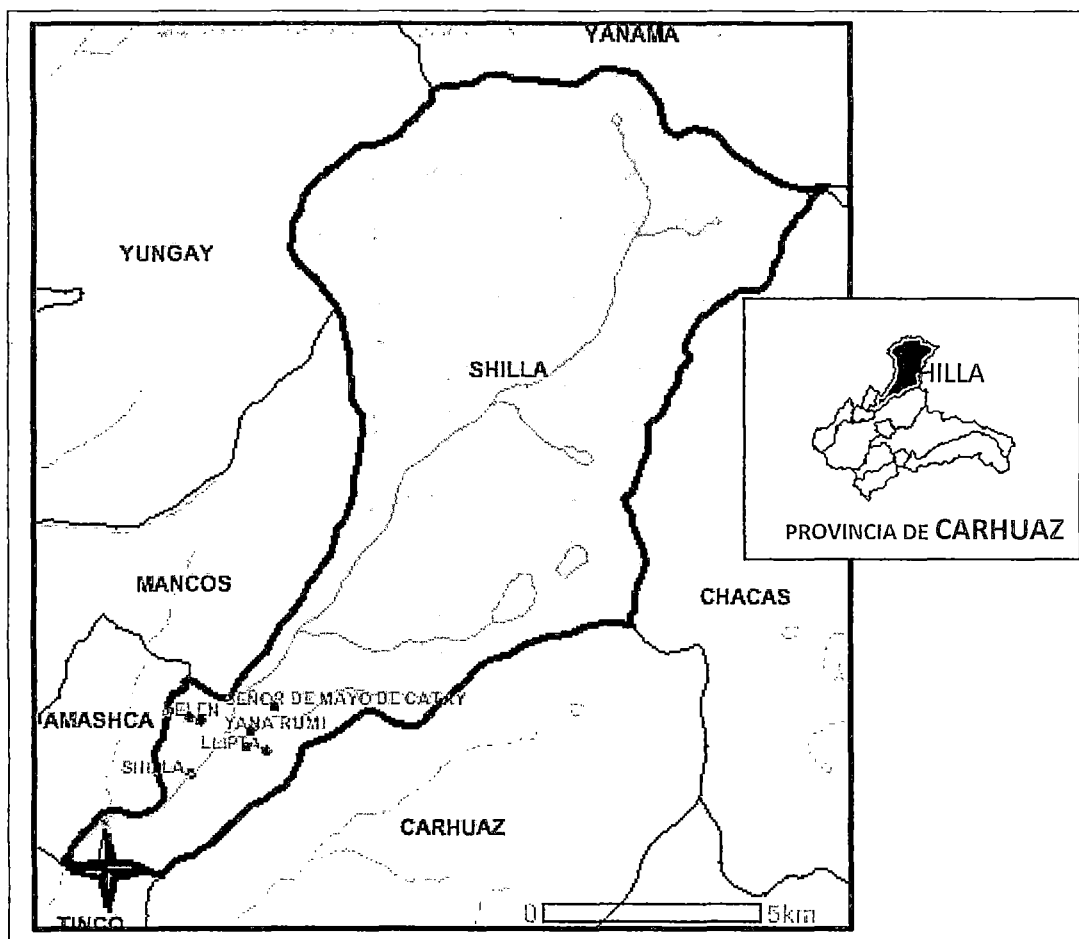
La población beneficiada son los moradores de los caseríos: Señor de Mayo Catay, Yana rumi y Llípta, asociando 300 miembros.

Geográficamente, está ubicado en el distrito de Shilla, provincia de Carhuaz,, al noreste del centro urbano de Shilla, en dirección de la carretera Huaraz- Carhuaz- Shilla- Chacas (Asunción)

Ubicación Geográfica	Centro Poblado Catay- distrito de Shilla- Prov. Carhuaz
Ubicación en Cuenca	Micro cuenca del río Mato proveniente de la laguna Auquiscocha Cuenca del río Santa.
Ubicación en Corredor económico	- Corredor económico del Callejón de Huaylas, tramo Huaraz- Carhuaz. - Corredor turístico Carhuaz- Chacas

MAPA 1

Mapa de ubicación del Proyecto: CP Señor de Mayo Catay

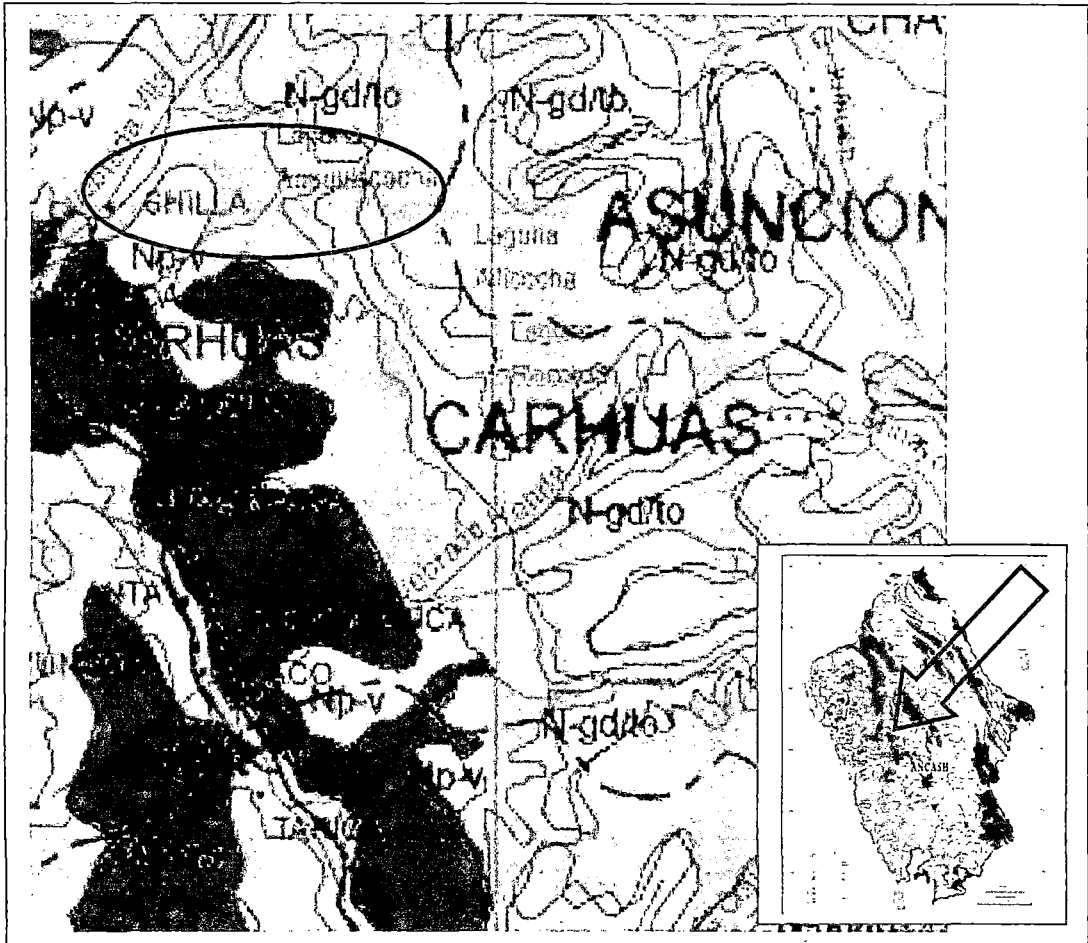


Ubicación en Cuenca

El centro poblado de Catay se encuentra en la microcuenca del río Mato en la Cuenca del río Santa, en el Parque Nacional del Callejón de Huaylas. Vertiente de la cuenca del Pacífico.

Situado entre 3100 – 3500 msnm responde a las características de la región Jalca

MAPA 2
MAPA GEOLÓGICO DE LA REGIÓN ANCASH
UBICACIÓN DE LA LAGUNA AUQUISCOCHA



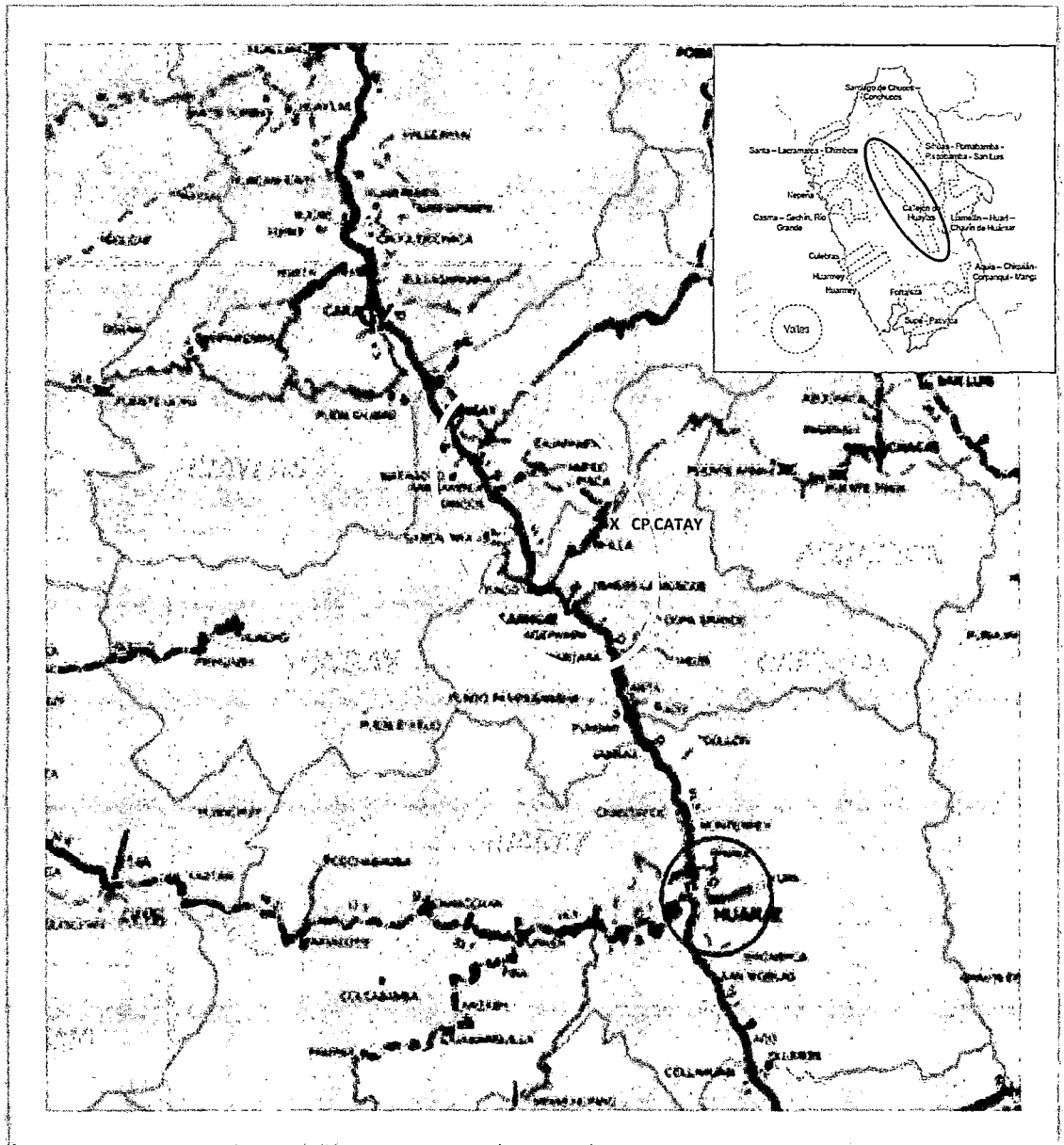
Fuente: Plan Concertado de desarrollo de la Región Ancash 2007-2015

Ubicación en Corredor Económico

El proyecto se encuentra en el ámbito del corredor turístico Carhuaz- Shilla – Chacas, con potencial económico en vías de desarrollo, circuito vial actualmente en construcción del asfaltado. Ésta ruta se conecta en Carhuaz al corredor económico - Callejón de Huaylas, la cual articula comercialmente la producción agrícola de la zona norte a la capital regional y nacional.

MAPA 3

Mapa Vial - Centro Poblado de Catay



Fuente: Ministerio de transporte y comunicaciones. Mapa vial del Dpto de Ancash.

ASPECTOS SOCIALES DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA

Las familias beneficiarias residen en viviendas que poseen agua y luz, aunque con carencias importantes: el 100% posee piso de tierra y 57% tiene servicios higiénicos inadecuados, mientras que el 16,7% de los hogares se encuentra en estado de hacinamiento.

Asisten a la escuela primaria el 98,7% de los niños menores de 14 años, el cual disminuye cuando llegan a la adolescencia, 88,9% entre 14 a 18 años de edad se encuentra educándose.

53,7% de la población está alfabetizada.

(APOYO Línea Base 2008)

Aspectos Económicos De La Población Beneficiaria

La principal fuente de ingresos de los hogares beneficiarios del proyecto proviene de la actividad no agropecuaria dependiente generando un ingreso de S/. 552 anuales, mientras que la producción agrícola dependiente aporta S/.377 soles anuales, y el trabajo agropecuario independiente lo hace con S/. 146 anuales. El principal cultivo de los beneficiarios es la alfalfa y la papa.

En cuanto a la población en estudio, el estudio de línea base encontró, que no trabajan en las actividades relacionadas a las actividades del proyecto (piscicultura). (APOYO Línea Base 2008)

Indicadores Socio Económicos

Necesidades Básicas Insatisfechas (3)	51,1%
Ingreso promedio mensual en n S/.	159,28
Índice de desarrollo Humano distrital IDH	0,497

Fuente INEI. Censo distrital 2007. Año de inicio del proyecto

4. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto de "Instalación De Sala De Incubación Y Producción De 20 Tn/ Año De Carne De Trucha" se implemento entre octubre 2008 a octubre 2010 bajo responsabilidad del gobierno distrital.

El proyecto componía tres actividades principales 1) la construcción e implementación de la sala especial de incubación 2) la producción y comercialización de truchas y 3) la capacitación y formación especializada dirigida a los beneficiarios, con la finalidad de dar sostenibilidad técnica económica de la piscigranja. El monto total del proyecto ascendió a S/. 638 966,00

INVERSIÓN TOTAL DEL PROYECTO	S/. 638 966,00
------------------------------	----------------

CUADRO N° 1

MARCO LÓGICO DEL PROYECTO: INSTALACIÓN DE SALA DE INCUBACIÓN Y PRODUCCIÓN DE 20 TN/ AÑO DE CARNE DE TRUCHA

	RESUMEN DE OBJETIVOS	INDICADORES	MEIOS DE VERIFICACIÓN
FIN	Desarrollo socio-económico de las comunidades rurales del distrito de Shilla	- 310 000 nuevos soles generados por la venta de truchas durante la ejecución del proyecto, el cual será destinado a capital de trabajo y ampliación - 3 500 jornales generados durante la ejecución del proyecto	Informe final del proyecto y Línea Base del Proyecto, Estadísticas de la sub Dirección Regional de Producción de Ancash
PROPOSITO	Incremento de los ingresos económicos y empleos de los comuneros a través de la producción y comercialización de las truchas	- 36247 Kg de producción de truchas obtenidas durante la ejecución del proyecto - 36247 Kg de producción de truchas comercializadas durante la ejecución del proyecto	Informe final del proyecto y Línea Base del Proyecto
COMPONENTES	Componente 1: Construcción de una sala de incubación de ovas embrionadas de trucha en un área de 20 m² Componente 2: Reforzamiento operativo de la Piscigranja Auquiscocha para hacer uso de la capacidad instalada de la infraestructura acuícola existente Componente 3: Desarrollar capacidades en manejo productivo de la trucha a nivel de los beneficiarios	- 01 sala de incubación construida e implementada con 280 000 ovas embrionadas genéticamente y mejoradas. Al finalizar el primer trimestre - 01 Piscigranja implementada y operativa para el proceso, al final del segundo trimestre de ejecución del proyecto - 60 beneficiarios desarrollan capacidades para el manejo productivo de la trucha, durante la ejecución del proyecto	Expediente técnico de la sala de incubación Liquidación de obra. Informe trimestral Comprobantes de compra para el proceso. Informe trimestral Informe trimestral
ACCIONES	ACCION 1 1.1 Construcción de la sala de incubación con la compra de ovas embrionadas y 1.2 Implementación de la sala de incubación con la compra de ovas 1.3 Adquisición de Ovas genéticamente mejoradas 1.4 Adquisición de alimentos balanceados 1.5 Implementación de la Piscigranja	- 01 sala de incubación construida . Al final del primer trimestre - 01 sala de incubación implementada con 50% ovas embrionadas . Al final del primer trimestre - 280 millares de ovas embrionadas importadas durante la ejecución del proyecto - 35 440 Kg de alimento balanceado son adquiridos durante la ejecución del proyecto - 02 Módulos de materiales adquiridos para implementar la piscigranja.	Expediente técnico. Liquidación de obras. Informe trimestral. Órdenes de compra. Comprobantes de compra. Informe trimestral. Ficha Técnica para la implementación. Informe
	ACCION 2 2.1 Producción de Truchas	- 7920 soles de compra de alimentos de inicio. Durante la ejecución del proyecto - 31 680 soles de compra de kilos de alimento tipo crecimiento - 39 600 Kg de alimento balanceado tipo engorde - 36 247 Kg de trucha producida durante la ejecución del proyecto	boletas de compra de alimentos. Informe mensual Registro del volumen de
	2.2 Comercialización de truchas	-36 247 Kg de trucha comercializada durante la ejecución del	Registro de volúmenes de venta
	ACCION 3 3.1 Módulo de Manejo de truchas	- 120 beneficiarios participan en eventos de capacitación en temas de Manejo Productivo de truchas durante la ejecución del - 60 Capacitación en temas de Manejo Productivo de truchas durante la ejecución del proyecto	Plan de capacitación. Planilla de participantes. Fichas de evaluación. Ficha de seguimiento de la asistencia técnica. Informes
	3.2 Módulo en capacitación y gestión empresarial	- 06 Capacitación en temas de Organización y Gestión empresarial durante la ejecución del proyecto	Plan de capacitación. Planilla de participantes. Fichas de evaluación. Ficha de seguimiento de la asistencia técnica. Informes mensuales.
3.3 Modulo de capacitación en mercadeo de truchas	- 120 Beneficiarios participan en eventos de capacitación en temas de Mercadeo durante la ejecución del proyecto.	Plan de capacitación. Planilla de participantes. Fichas de evaluación. Ficha de seguimiento	
3.4 Asistencia Técnica y acompañamiento durante el proyecto	- 468 Visitas técnicas especializada durante la ejecución del proyecto	Plan de capacitación. Planilla de participantes. Fichas de evaluación. Ficha de seguimiento	

Aspectos Ambientales

Uso de la tierra (Territorio)	<i>Antes del Proyecto la pesca en la laguna Auquiscocha fue una actividad utilizada para complementar la dieta de la población.</i>
Política de aguas	<i>El proyecto utiliza las aguas provenientes de la laguna Auquiscocha, en el trayecto del río Mato. Las aguas de la Piscigranja desaguan al mismo río.</i>

5 RESULTADOS DEL PROYECTO (2011)

Organización

En 2007 se conformó la Asociación Fuerza y Poder de Llicta, con la que se realiza las gestiones y la construcción de la Piscigranja Ausquiscocha. Son miembros de la asociación los pobladores de la comunidad de Catay, integrando tres caseríos. La asociación reúne 300 miembros que renuevan la junta directiva cada dos años.

En el periodo 2008-2010, los socios intervienen en las labores de producción y mantenimiento, con servicios de mano de obra en turnos rotativos de una semana, remunerado.

En el 2011, concluido el financiamiento del proyecto, la asociación asume la responsabilidad de las operaciones productivo- comerciales y del financiamiento en forma autogestionaria.

“Todos los socios hemos comprado los peces para financiar la comprar de alimentos que se necesita en la piscigranja” refiere su actual presidente.

Al momento de la entrevista la Asociación esperaba la transferencia formal (documentaria) de la piscigranja, actualmente bajo la gestión del alcalde periodo (2011-2014) de la Municipalidad de Shilla.

La Asociación cuenta con un profesional Ing, pesquero funcionario de planta.

Producción

Con la implementación de la sala de incubación la productividad de la piscigranja incrementó, superando una producción de 20 toneladas anuales

Por efecto de la demanda, actualmente se ha ajustado a una producción de 14 toneladas anuales, pudiendo ser incrementada.

Comercialización

El producto del proyecto es la trucha arco iris para consumo humano, con un peso de 220 a 250 gr. (sin vísceras) con calidad de exportación (tipo salmón).

El periodo de comercialización se inicio en el 2009, una vez implementada la infraestructura contemplada en el proyecto, habiéndose articulado la venta, con las siguientes empresas:

Nombre de la empresa Comercial	Mercado
Piscifactoría de los Andes	Internacional y nacional
Arcofi	Regional

Piscifactoría de los Andes maneja la distribución de las truchas en el mercado nacional, distribuye a supermercados de Lima y a nivel internacional a los mercados de Europa. El convenio con esta empresa programa una venta de 1 tonelada mensual, 80% para el mercado exterior y el 20% restante para el mercado nacional.

En el mercado regional se coloca 4,8 Toneladas distribuidos en la ciudad de Huaraz. El precio en el mercado es de S/. 7 por kilo (Kg), con lo que se puede obtener una utilidad neta de S/. 2 por Kg. de trucha vendida.

ANEXO 4.2
PERFIL DE PROYECTO
CASO 2 : COLQUIOC – BOLOGNESI

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

Nombre del proyecto

**FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA MEJORAR LA
PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PALTA EN EL DISTRITO DE
COLQUIOC - CHASQUITAMBO**

Ubicación	
Departamento /Región:	Ancash
Provincia:	Bolognesi
Distrito:	Colquioc
Centros Poblados	Colquioc, Chasquitambo
Región Geográfica:	Costa
Altitud (msnm)	744

UNIDAD FORMULADORA Y EJECUTORA

Formula y ejecuta el proyecto la Municipalidad Distrital de Colquioc , en el gobierno del Alcalde Ing. Ag. Alejandro Manuel Díaz Trujillo (2007- 2010 y 2011-2014) Es responsable del proyecto el gerente de producción de la municipalidad el Ing. Agrónomo Edelvives Rodas Hernandez.

La sede del local municipal se encuentra en Chasquitambo

ENTIDADES INVOLUCRADAS Y BENEFICIARIOS

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE COLQUIOC

En el gobierno local de Colquioc 2007-2010, por iniciativa del alcalde, se elaboró el proyecto “Fortalecimiento de capacidades para la producción y comercialización de la Palta”, presentado ante la comisión de fondos concursales del Fondo Minero Antamina, aprobado ese mismo año, iniciandose las operaciones en abril 2008, en el primer periodo de gobierno local.

Así, el gobierno local de Colquioc, en concordancia con la Ley Orgánica de Municipalidades, que obliga al ente gubernamental intervenir en el desarrollo económico y social de su localidad, cumple participando operativa y financiera en su propio crecimiento.

BENEFICIARIOS

FRUTICULTORES DE COLQUIOC

Son beneficiarios del proyecto los agricultores productores de palto, habitantes de las localidades de Huariconga y Colquioc, organizados en el 2008, formando la Asociación de Productores de Palta- Chaquitambo, reuniendo 150 miembros, propietarios de parcelas frutícolas. En 2009 la Asociación se inscribe en Registros Públicos y es reconocida formalmente.

2. SITUACIÓN DEL PROYECTO

ANTECEDENTES

El distrito de Colquioc es tradicionalmente productor de frutas. La manzana, papaya, y la palta son productos que ocupan importantes áreas de cultivo en esta localidad, los cuales, a través del tiempo se vieron afectados por diferentes problemas, disminuyendo los márgenes comerciales para observar al mercado con confianza.

Una deficiente disponibilidad de agua para riego, severas debilidades en aspectos de manejo agronómico y sanidad, constituían los más álgidos problemas productivos de estas plantaciones.

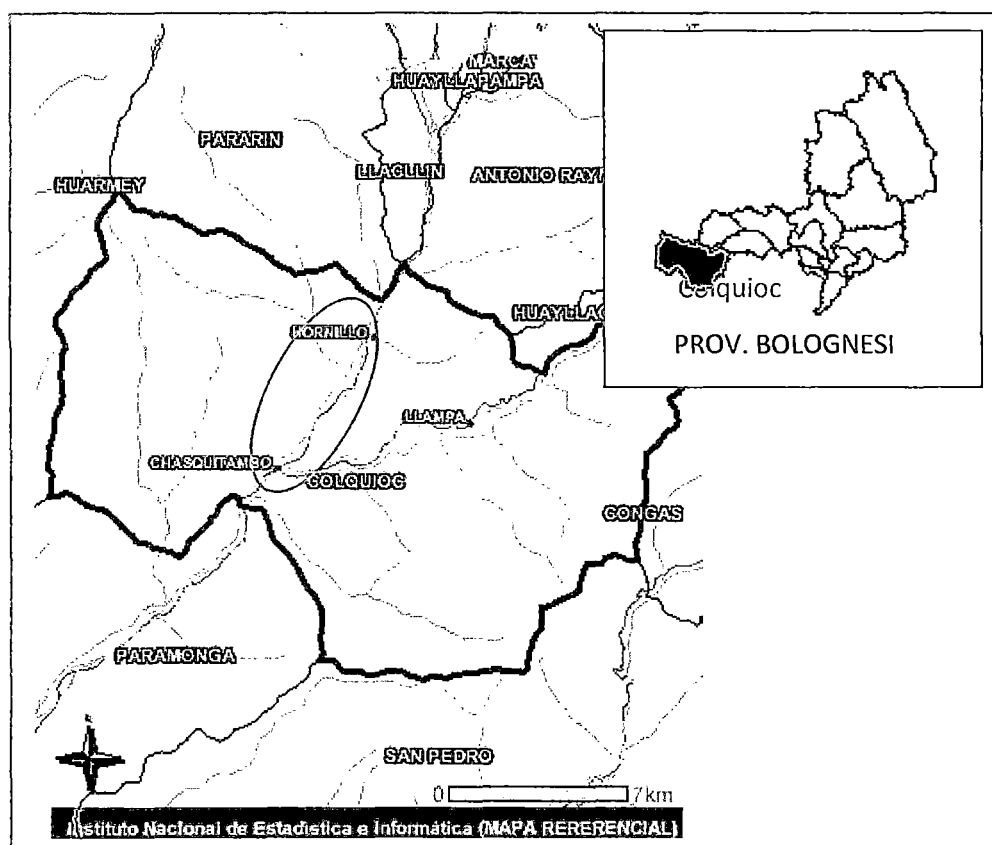
En 2007 el Municipio Distrital de Colquioc propone el proyecto "Fortalecimiento de capacidades para mejorar la producción y comercialización de la palta" atendiendo la convocatoria de FMA para acceder a financiamiento por concurso. Habiendo sido aprobado el proyecto se implementa en el 2008, estando en actual actividad (oct. 2011)

CARACTERÍSTICAS DE LA POBLACIÓN AFECTADA

La población beneficiada es la comunidad de productores frutícolas de los sectores de Chasquitambo , Hornillo en la localidad de Colquioc.

Ubicación geográfica	CP Chasquitambo, y Hornillo Distrito de Colquioc, prov. de Bolognesi
Ubicación en Cuenca	El proyecto se ubica en la cuenca del rio Fortaleza y el rio Purísima.
Ubicación en Corredor económico	Vía Dptal: Huaraz- Colquioc- Bolognesi. Vía nacional: Colquioc- carretera Panamericana norte- Lima.

MAPA N° 4
UBICACIÓN GEOGRÁFICA DEL PROYECTO
CP CHASQUITAMBO, DISTRITO DE COLQUIOC



Fuente : INEI Censo distrital 2007

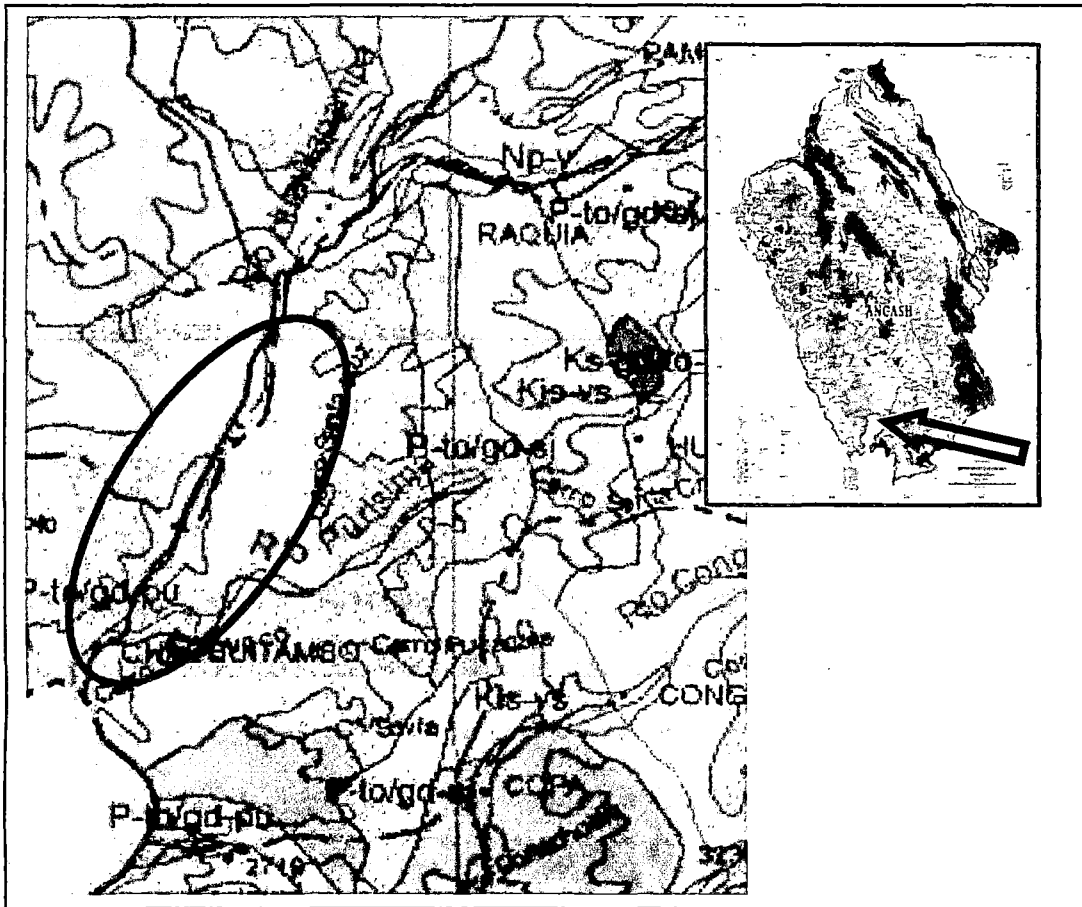
Ubicación en Cuenca

El centro poblado de Chasquitambo se encuentra en la cuenca del río Fortaleza. Vertiente de la cuenca del Pacífico.

Situado a 744 msnm. Dentro de la clasificación de las regiones naturales del Perú, responde a las características de la región yunga marítimo, zona baja de los andes en la que observamos al valle cálido y húmedo con escasas lluvias durante los meses de verano y sol radiante durante todo el año. Zona eminentemente frutícola.

MAPA Nº 5

Ubicación Geológica Del Proyecto CP CHASQUITAMBO DISTRITO DE COLQUIOC

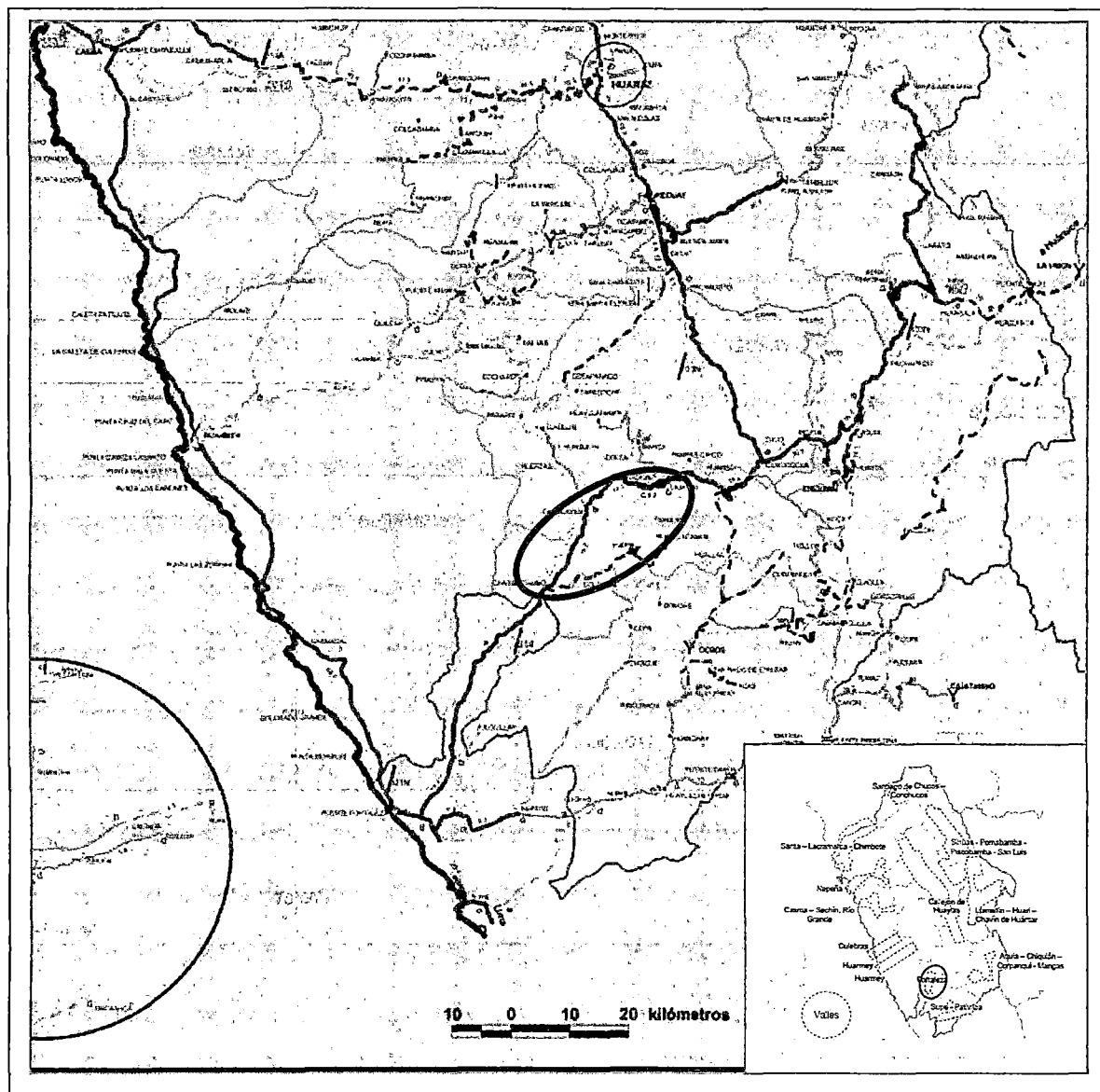


Fuente: Plan de desarrollo Concertado de la Región 2007-2014

Ubicación en Corredor Económico

El ámbito de influencia del proyecto CP Chasquitambo y Hornillos se encuentra en la ruta vial que conecta las provincias de la región Ancash a la autopista de la Panamericana Norte. Siendo Chasquitambo – Lima uno de los tramos más importantes en el desarrollo económico de esta región de actividad minera, agrícola y turística.

MAPA Nº 6
Conexión Del Proyecto
CP CHASQUITAMBO DISTRITO DE COLQUIOC



Fuente: Ministerio de Transporte y Comunicaciones. Mapa Vial de Ancash

Aspectos sociales

Los agricultores beneficiarios del proyecto viven en la zona rural de Chasquitambo, 44, 7% de los cuales poseen agua y 47 % tiene luz. Carecen de desagüe y poseen viviendas con piso de tierra. Servicio deficiente de salud.

La zona urbana de Chasquitambo, posee colegio y escuelas y servicios públicos completos.

Aspectos económicos

El ámbito de intervención, zona rural de Colquioc basa sus economías en la producción agrícola, básicamente frutícola. Complementa la economía familiar la artesanía de tejidos de estera.

A partir del 2009, la zona urbana ha dinamizado su economía, impulsado por las actividades mineras, la construcción y el comercio en la región.

Influye en la economía local la articulación con la red Vial Nacional que une el distrito a ciudades comerciales; Barranca, Lima

Indicadores socio económicos

Necesidades Básicas Insatisfechas (3)	47,2%
Ingreso familiar. Promedio mensual	248,52
IDH	0,598

Fuente: INEI Censo 2007

3 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto propone mejorar los ingresos económicos de los agricultores propietarios de pequeñas parcelas frutícolas del distrito de Colquioc, Mejorando la situación de sus cultivos bajo el siguiente planteamiento:

- a) Disminuir las pérdidas por el mal manejo agronómico, superando problemas fitosanitarios y mejorando el manejo post cosecha;
- c) Sustituir las plantaciones con bajo potencial productivo, proveyendo material de propagación de buena calidad genética y productiva;
- d) Organizar a los productores de palta y facilitar el acceso a la asistencia técnica.
- e) Mejorar los sistemas de comercialización;
- f) implementar técnicas eficientes de riego y la infraestructura necesaria;
- g) promover la participación y facilitar el acceso a capacitación en temas de riego, entre otros.

INVERSIÓN DEL PROYECTO n S/.	299,365.85
------------------------------	------------

MARCO LÓGICO DEL PROYECTO CASO COLQUIOC

	RESUMEN DE OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
FIN	Contribuir a mejorar los ingresos económicos de las familias dedicadas a la fruticultura en Colquioc.	<ul style="list-style-type: none"> - 108 familias productoras de palto que mejoran sus ingresos anuales - 20 % Aumento de los ingresos familiares - 3000 jornales generados por año, en manejo, cosecha y postcosecha de palto, durante la ejecución del proyecto 	<p>Encuestas a población beneficiaria. Línea de base, Evaluación de final del proyecto, Registro de jornales por actividad</p> <p>Encuestas a población beneficiaria. Línea de base, Evaluación de final del proyecto, Registro de jornales por actividad</p> <p>Encuestas a población beneficiaria. Línea de base, Evaluación de final del proyecto, Registro de jornales por actividad</p>
PROPOSITO	Reducir el % de pérdidas de la producción frutícola en el distrito de Colquioc.	<ul style="list-style-type: none"> -108 familias productoras de palto que reducen las pérdidas de producción al finalizar el proyecto - 25% reducción de pérdidas de producción por familia al finalizar el proyecto 	<p>Ficha de Asistencia Técnica. Registro de Cosechas Encuestas a familias</p> <p>Ficha de Asistencia Técnica. Registro de Cosechas Encuestas a familias</p>
COMPONENTES	COMPONENTE 1 Programa de asistencia técnica y fortalecimiento de capacidades.	<ul style="list-style-type: none"> - 108 Familias productores de palto beneficiarias de la asistencias técnicas, aplican las recomendaciones de manejo de cultivo - 01 Organización formalizada que asume acuerdos en actividades productivas y de comercialización durante la ejecución del proyecto. 	Ficha de Asistencia Técnica. Libro de Actas
	COMPONENTE 2 Mejorar la oferta de material de propagación de palto, plantaciones e insumos agrícolas.	<ul style="list-style-type: none"> - 12000 plántones injertados con variedad HASS, producidos en el vivero municipal de Colquioc, al primer año del Proyecto - 3000 plántones injertados con variedad FUERTE, producidos en el vivero municipal de Colquioc, al primer año del Proyecto - 20 hectáreas de nuevas plantaciones instaladas, entre el 4to y 6to trimestre de la ejecución del proyecto, en parcelas demostrativas proporcionadas por las familias productoras de - 01 Tambos agrícolas que brindan servicios a las familias productoras de palto durante los tres años de ejecución del proyecto 	Registro de Producción de plántones en el vivero. Actas de entrega y recepción de plántones. Acta de Compromiso de plantación. Ficha de Verificación de plantación. Acta de entrega de terreno en sesión de uso
	COMPONENTE 3 Mejorar la infraestructura productiva.	- 03 módulos de riego	Acta de entrega del terreno en cesión de uso. Expediente técnico. Acta de Entrega de Obra. Informe Liquidación de obra. Relación de usuarios del reservorio
	COMPONENTE 4 Mejorara la capacidad comercializadora	<ul style="list-style-type: none"> - 02 negociaciones comerciales suscritas entre la asociación de Productores y Exportadores de Palto de Chasquistambo y los compradores del producto, durante la ejecución del proyecto - 01 cadenas productivas de palto implementadas con participación activa de la Asociación de Productores y Exportadores de Palto de Chasquistambo, al final del proyecto 	<p>Contrato de Compra venta</p> <p>Convenios o Cartas de Intención con Instituciones y empresas relacionadas con la Producción y comercialización de Palto para exportación. Convenios con Instituciones financieras. Convenios con Proveedores de insumos y Laboratorios. Contratos de venta</p>
ACCIONES	<p>1.1 Formalización de productores</p> <p>1.2 desarrollo de un plan de Asistencia Técnica</p> <p>1.3 Desarrollo de cpacidades</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 01 Asociación de familias productoras de palto constituida, al final del primer trimestre del proyecto. - 4 224 visitas de asistencia técnica durante la ejecución del proyecto - 03 eventos de capacitación en Manejo Nutricional del cultivo de palto en el 1er, 5to y 9no trimestre de la ejecución del proyecto. -03 eventos de capacitación en Propagación, instalación y manejo de Plantaciones de palto, en el 2do, 6to y el 10mo trimestre de ejecución del Proyecto. -03 eventos de capacitación en cosecha, postcosecha y comercialización del cultivo de palto en el 3er, 7mo y 11 avo trimestre de la ejecución del Proyecto - 02 eventos de capacitación en Manejo Integrado de plagas y enfermedades, en el 4to y 12 avo trimestre de ejecución del Proyecto. - 03 pasantías en producción y manejo de frutales para familias productores de palta, hacia Casma o Huaral, en el 4to, 8vo y 12 avo trimestre de la ejecución del proyecto. - 03 Días de campo, en el cultivo de palto, para familias productores de palta, en el 2do, 6to y 10mo trimestre de la ejecución del proyecto 	<p>Minuta de constitución Registro de SUNARP RUC de la organización</p> <p>ficha de Asistencia Técnica</p> <p>Contrato de consultoria Plan de capacitación Relación de Participantes Informe de capacitación Ficha de evaluación de participantes.(entrada y salida)</p> <p>Plan pasantía Relación de participantes Informe de pasantía</p>

Indicadores ambientales

Uso de la tierra	<i>Se da continuidad a la producción frutícola de la zona.</i>
Uso de agua	<i>El abastecimiento de agua proviene del río Purísima</i>

4 RESULTADOS DEL PROYECTO

Organización

Los beneficiarios del proyecto, organizan formalmente la Asociación de Productores de Palto de Chasiquitambo, registrado en 2009, actualmente presidido por agricultor señor Ricardo Benito Cabanillas Cueva.

La organización reúne 106 socios con 50 hectáreas de producción de Palta. Se reúnen periódicamente de acuerdo al reglamento.

La asociación tiene por objetivo producir la palta, atender los requerimientos de agua de riego de los asociados, la construcción de centro de acopio y la venta organizada de sus productos.

Uno de los aspectos que ha contribuido al fortalecimiento de la asociación es la implementación del tambo donde se expiden insumos y bienes agrícolas con precios diferenciados para los socios. El tambo es administrado por la Subgerencia de Desarrollo Productivo de la Municipalidad Distrital.

Producción

La Asociación produce para el mercado nacional: palta fuerte y palta hass, actualmente, con el sistema de producción convencional. Las cosechas se realizan de febrero a agosto, hasta cuatro por temporada.

La producción del primer año fue de 300 toneladas. Con la ampliación de los canales de riego e implementación de riego por goteo, se espera que la cosecha de la campaña 2011 llegue a 700 toneladas.

A la fecha de la entrevista, los operadores del proyecto, recogían las inscripciones para el cambio del sistema convencional de producción al sistema de producción orgánico. (Oct. 2011) con lo que se ofertaría dos tipos de productos: palta convencional y palta orgánica.

Comercialización

La comercialización de la palta producida en las primeras campañas fue ofertada al mercado regional, a diferentes intermediarios que visitan la zona con este propósito.

En 2009, el municipio instaura el Festival de la Palta. El evento, de índole turístico – comercial, cuenta con un programa de entretenimiento iniciado con la elección y coronación de la Señorita Palta que encabeza la fiesta de los agricultores que exponen sus productos ante empresarios exportadores de esta fruta, invitados por la municipalidad.

Este festival ha venido realizando consecutivamente desde 2009 a la fecha. Actualmente han establecido contacto comercial con la empresa exportadora de palta orgánica Eurofresh.

Precios en n. soles por kilo

Sistema de producción	Palta fuerte	Palta Hass
Convencional	2,00 - 2,10	2,80
Orgánico	2,20	3,60

Diciembre 2010

ANEXO 4.3

PERFIL DE PROYECTO

CASO 3: PROYECTO PILOTO VALLE DE PUCHCA- UCO HUARI

1 INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

Nombre del proyecto piloto

Producción y Comercialización de Papaya en el Valle del Puchca

Ubicación	
Departamento /Región:	Ancash
Provincia:	Huari
Distrito:	Uco/
Centros Poblados	Puchca/ Masin
Región Geográfica:	Sierra
Altitud (msnm)	Valle

UNIDAD FORMULADORA Y EJECUTORA

El proyecto de Producción y comercialización de Papaya en el Valle de Puchca fue formulado y ejecutado por el Centro de Servicios Económicos del Proyecto de Reducción y Alivio a la Pobreza de la localidad de Ancash, con sede en la ciudad de Huaraz, bajo la dirección del Ing. Pedro Camacho Ph-D

ENTIDADES INVOLUCRADAS Y BENEFICIARIOS

CENTRO DE SERVICIOS ECONÓMICOS DEL PROYECTO DE REDUCCIÓN Y ALIVIO A LA POBREZA - P R A ANCASH

El CSE Ancash, reinició sus actividades en mayo del 2007, con la alianza USAID Perú, Sierra Exportadora y la Compañía Minera Antamina, dando lugar a la segunda fase del Proyecto de Reducción y Alivio a la Pobreza- PRA.

Es interés del PRA la *"detección y eliminación de obstáculos que enfrentan los agentes para abastecer en forma eficiente a sus mercados"*. Posee un enfoque empresarial y de demanda, y está especializado en la articulación de agentes económicos, y especialistas técnicos.

Interviene en la formulación y ejecución del proyecto en estudio desde el 2009 al 2011, brindando asistencia y asesoría técnica para la producción.

BENEFICIARIOS DEL PROYECTO PILOTO

POBLACIÓN DE PUCHCA

La población de Puchca forma un grupo de interés para coordinar la ejecución del proyecto de producción y comercialización de papaya. Se consolida un grupo de 15 fruticultores de la localidad, quienes implementan el vivero con el que se da inicio a este proyecto.

2 SITUACIÓN DEL PROYECTO

ANTECEDENTES

El Valle de Puchca tiene un clima cálido, durante todo el año, temperatura que se incrementa hacia la frontera regional con Huánuco. Es un hábitat natural de frutas como la chirimoya, guayaba, palta, naranja, siendo productor nativo de la tara. Sin embargo, el potencial frutícola de esta región no ha podido ser aprovechado comercialmente debido a enfermedades tropicales que se han alojado en la zona a lo largo de últimos cinco años.

El Fondo Minero Antamina (FMA) con el objetivo de desarrollar proyectos productivos, conectar a agricultores y empresarios a mercados nacionales e internacionales mediante la promoción de negocios sostenibles, tomando conocimiento de la problemática del Valle de Puchca, contactó al Proyecto de Reducción y alivio a la Pobreza (PRA) para que operaran el proyecto de mejoramiento de la producción frutícola.

Se propone la ejecución de un proyecto piloto previo a la intervención en todo el Valle que comprende los centros poblados de Masin, Huaytuna, Rahuapampa, Palca, Yungilla, Alpash, Puchca ubicados en las márgenes del río Puchca en la provincia de Huari.

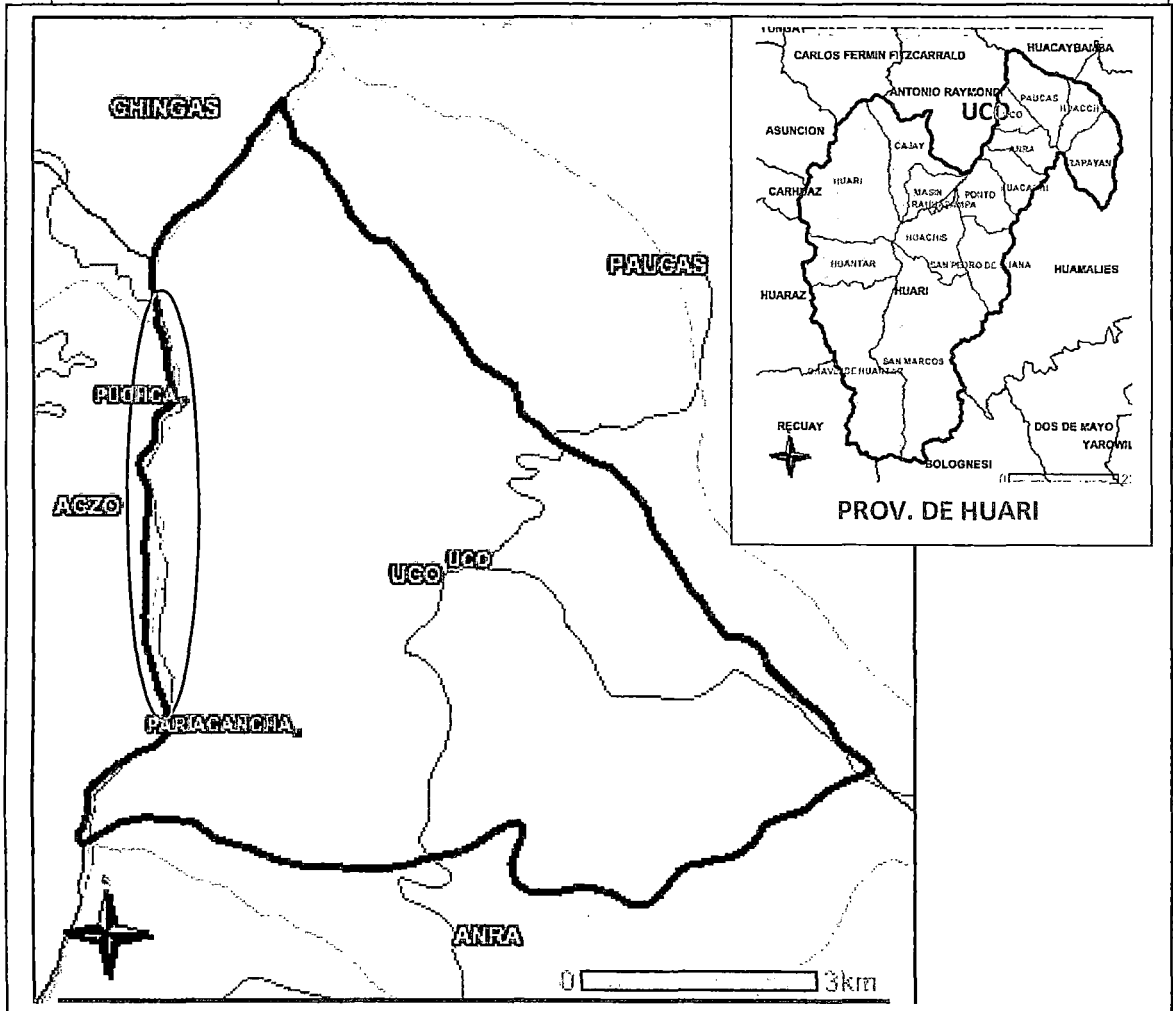
El proyecto piloto inicia sus operaciones en 2009 con los agricultores del centro poblado de Puchca y Masin.

CARACTERÍSTICAS DE LA POBLACIÓN AFECTADA

La población que interviene en el proyecto experimental se ubica en el centro poblado de Puchca, perteneciente al distrito de Uco, en la provincia de Huari del departamento de Ancash.

MAPA N° 7

Ubicación geográfica	El Valle de Puscha en el centro poblado de Puchca pertenece al distrito de y Uco, en la provincia de Huari. Región Ancash
----------------------	---



UBICACIÓN EN CUENCA

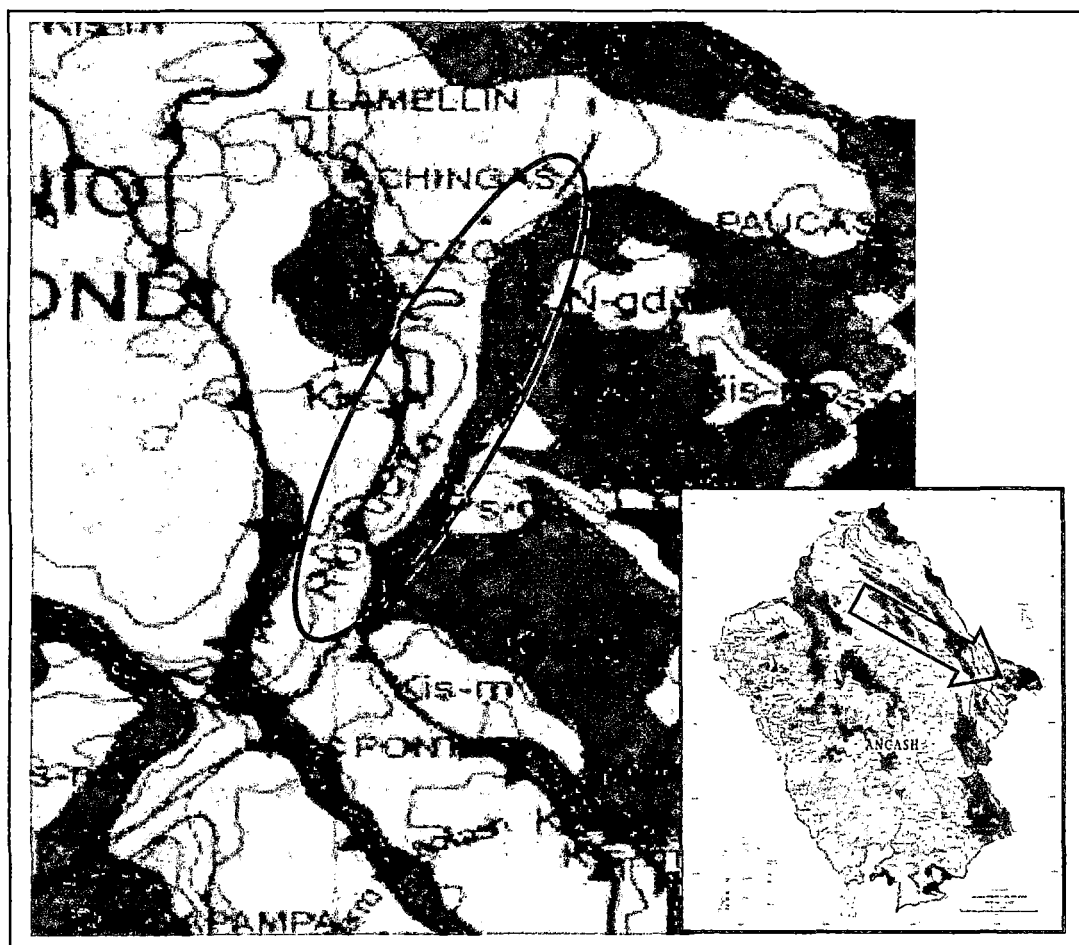
El Valle de Puchca, ámbito del proyecto, se encuentra ubicado en la micro cuenca del río Puchca, formado de la unión del río Mosna y el río Huaritambo en la localidad de Pomachaca, tributario del río Marañón que define la frontera entre Ancash y Huánuco.

Esta quebrada característica de la Yunga Fluvial posee una vegetación variada, abundantes precipitaciones estacionales y temperaturas entre 15 a 22°C aunque puede llegar a los 30°C.

MAPA Nº 8

UBICACIÓN GEOGRÁFICA DEL PROYECTO

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PAPAYA EN EL VALLE DEL PUCHCA.



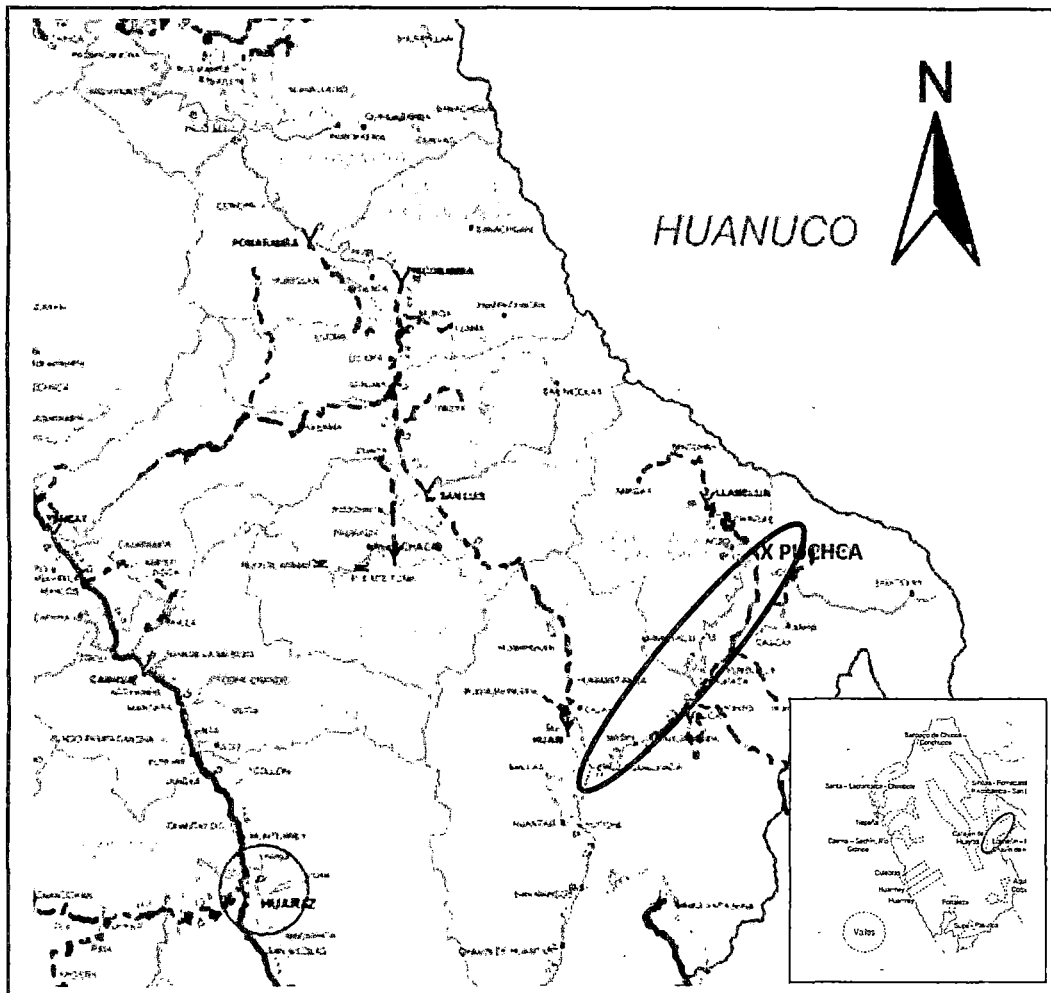
UBICACIÓN EN CORREDOR ECONÓMICO

El Valle de Puchca se encuentra conectado a través de la vía que une los distritos Huari, Masin, y Huacaybamba - Huánuco, cuyo recorrido va paralelo al río Puchca. Huari, capital de provincia, se encuentra conectada a través de una vía asfaltada a la capital regional y nacional, el trecho Masin- Puchca- Huacaybamba, posee una carretera semi afirmada en condiciones de transitabilidad, con una circulación vehicular regular, posee servicios públicos de transporte con frecuencia horaria.

MAPA Nº 9

UBICACIÓN DEL - CORREDOR ECONÓMICO

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PAPAYA EN EL VALLE DEL PUCHCA



Fuente: Ministerio de Transporte y comunicaciones. Dirección Regional de Ancash

Aspectos sociales

Puchca es una población rural, altamente migrante. Sus requerimientos de salud y educación son atendidos en la capital provincial. No cuenta con posta de salud. Poseen agua y luz desde el 2010. La escuela primaria se encuentra en proceso de construcción (oct. 2011).

Aspectos económicos

Las economías de la localidad se basan en los recursos forestales locales, y a la abundante vegetación. La tara, el carrizo y la leña destacan en los rubros comerciales. La escasa disponibilidad de agua y la complicada geografía de parajes, encañadas y desfiladeros, dificulta un mayor aprovechamiento agrícola con potencial productivo para el maíz, lenteja y frijol.

Indicadores socio económicos

NBI (3)	56,4%
Ingreso promedio mensual familiar n S/.	169,80
IDH	0,564

Fuente; INEI censo distrital 2007

3 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El cultivo de la papaya se inició en el 2009, a través de un proyecto piloto con las comunidades rurales de Puchca y Masin, implementando el vivero demostrativo en esta última, donde se prepara y provee los plántones con las cuales se introduce esta nueva especie frutícola en el valle, A efecto, se identificó las zonas libres de virus de la fruta y se inició el cultivo, brindando acompañamiento técnico en cada fase del proceso de producción. Los agricultores son formados para el manejo técnico y reciben la asistencia necesaria para la mejora continua de los campos de producción. Además de la sanidad frutícola local, una de las mayores dificultades que se hace frente es la disponibilidad de agua. Actualmente, los cultivos de este proyecto, así como la producción local en general, usa para el riego las filtraciones naturales de agua, siendo muy escasa en prolongados periodos del año.

Inversión del proyecto en nS/.

216,000.

Uso de la tierra	<i>Se introduce, la papaya, una nueva especie frutícola en un espacio con producción de frutas nativas.</i>
Uso de aguas	<i>El agua para riego proviene del puquial existente en la zona. No se aprovecha para el riego las aguas de la pluviales.</i>

4 RESULTADOS DEL PROYECTO

Organización

Los fruticultores de la localidad, se agrupan para recibir los beneficios del proyecto, participan de la localidad de Puchca, 15 familias, desarrollando el proceso a lo largo de dos años que conlleva la primera producción.

Este grupo recibe la información tecnológica y produce en cooperativa los plantones en el vivero del proyecto, alcanzado el estado de trasplante, estos son distribuidos para la producción individual – familiar, en sus parcelas frutícolas. Durante el transcurso de la producción, la cohesión de grupo persiste a través del intercambio de información para la mejora del proceso, estrechándose los nexos entre productores para el proceso comercial.

A la fecha de la entrevista, aun no tenían formalizada una organización, sin embargo hacen referencia de la existencia de un alto grado de participación de las familias.

Producción.

Con la participación de los interesados, beneficiarios del proyecto, se producen plantones de papaya, los cuales son distribuidos entre los fruticultores que participaron en la faena, instalándose 24 hectáreas de cultivo. Produciéndose dos toneladas de papaya en la primera cosecha.

Cotidianamente, la producción del cultivo de papaya se incrementa en la segunda cosecha, por lo que se espera el incremento de la producción hasta 7 toneladas, durante tres años, que es el periodo de producción de cada papayo.

Comercialización

La venta de la primera cosecha de papaya se realizó a intermediarios, compradores mayoristas que llegan a la localidad para la adquisición de la fruta y otros productos de la zona.

La cosecha se ha colocado a un precio de un sol 00/100 por kilo.

ANEXO 5

PERFILES DISTRITALES

5.1 SHILLA- CARHUAZ

5.2 COLQUIOC - BOLOGNESI

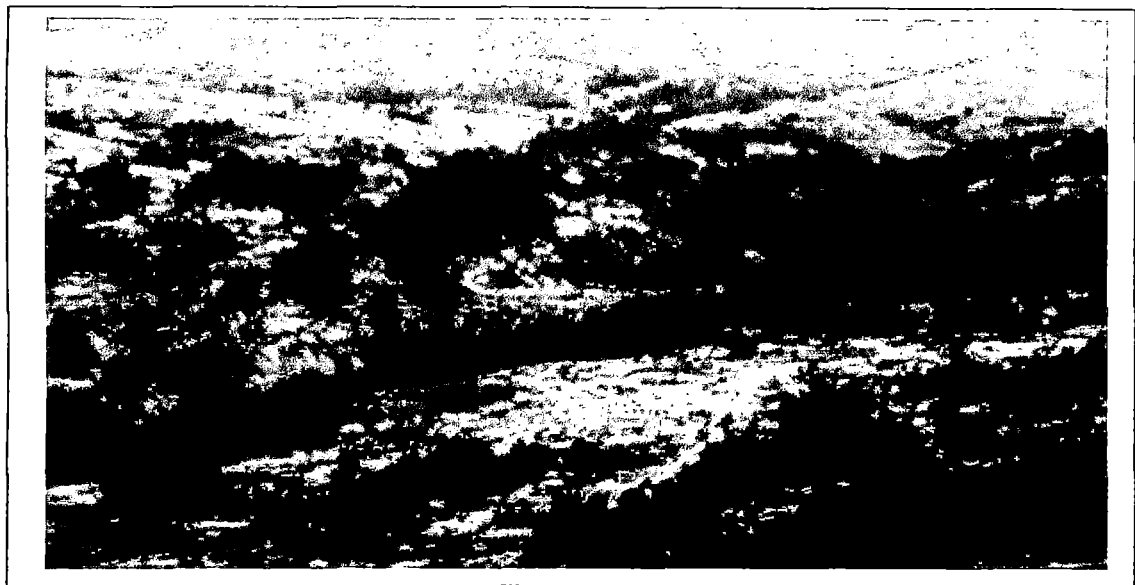
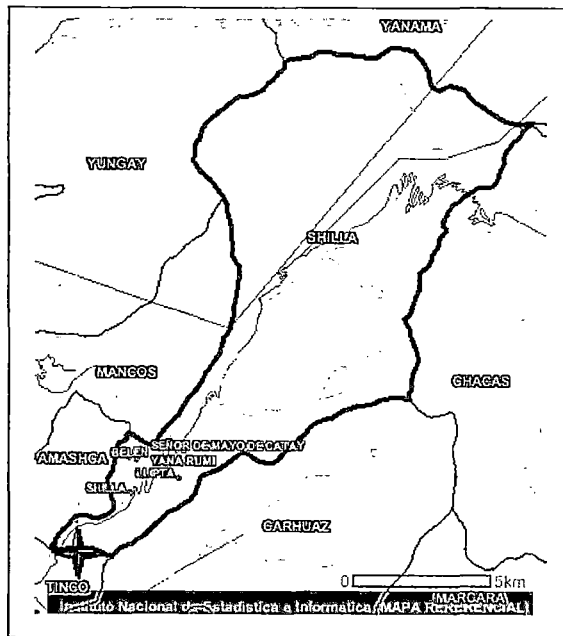
5.3 UCO - HUARI

ANEXO 4.1

PERFIL DEL DISTRITO DE SHILLA - CARHUAZ

SHILLA

Distrito	SHILLA
Provincia	CARHUAZ
Departamento	ANCASH
Capital	SHILLA
Altura capital (m.s.n.m.)	3014
Población Censada 2007	3280
Superficie (Km2)	130.19
Densidad de Población (Hab/Km2)	25.2



Nombre del alcalde	TEOFILO EUSEBIO CADILLO FLORES
Dirección	Plaza de Armas S/N
Teléfono	396121

UBICACIÓN

- Localización : nor este de la ciudad de Carhuaz
- Coordenadas: Latitud sur; 9° 13' 39" y longitud oeste; 77° 37' 22".
- Ubigeo: 020609
- Distancia a las principales ciudades

Shilla - Carhuaz	10 Km	Vía asfaltada
------------------	-------	---------------

HISTORIA

EL distrito de Shilla fue creada por dispositivo de Ley 7951 el 14 de diciembre de 1934, en el gobierno del presidente Oscar R. Benavidez, integrando la provincia de Carhuaz

POBLACIÓN

La población del distrito de Shilla asciende a un total de 3280 habitantes, censados en 2007, 28,75% de ella, concentrada en el centro poblado de Shilla, capital de distrito. Comprende, además, los centros poblados de: Congar, Belén, Yuna Rumi, Curihuanca, Llipta y Señor de Mayo Catay, constituyendo, éstos dos últimos, el ámbito de influencia del proyecto productivo en estudio.

Este distrito posee una población de 72,07% mayor de 15 años, 53,23% del género femenino.

El analfabetismo alcanza una tasa 42,3% en la población mayor de 15 años.

Cuadro N°1

CENTROS POBLADOS DEL DISTRITO DE SHILLA

Nombre	Clasificación	Viviendas	Población
CONGAR	URBANO	130	355
SHILLA	URBANO	329	943
BELEN	RURAL	162	401
SEÑOR DE MAYO DE CATAY	RURAL	130	362
YANA RUMI	RURAL	148	461
CURIHUANCA	RURAL	64	210
LLIPTA	RURAL	105	270
POBLACION DISPERSA		194	278

Fuente. INEI CENTROS POBLADOS 2007:

En el marco de la Ley N° 27795 "Ley de Demarcación y Organización Territorial", Centro Poblado (CCPP) es todo territorio nacional urbano y rural identificado mediante un nombre y habitados por una población igual o mayor a 151 habitantes en viviendas particulares, incluye a las capitales distritales (aún cuando no cumplan con esta condición) y Población Dispersa (son aquellos centros poblados con menos de 151 habitantes)

Servicios Básicos de la Vivienda:

El distrito de Shilla, contaba con 1262, viviendas, 61,17% con servicio de abastecimiento de agua, 53,48.% con alumbrado eléctrico, y 31,61% con servicios higiénicos. (INEI censo distrital 2007). La zona urbana del distrito se encuentra en franca mejoría, habiéndose cubierto en ella, los servicios de alumbrado y agua, desde 2008.

Actualmente, se viene ejecutando la construcción de la carretera Huaraz- Chacas que atraviesa el territorio del distrito, lo cual viene contribuyendo con la dinamización de la economía principalmente en el centro poblado urbano.



Calle principal del distrito de Shilla. 2011

Indicadores sociales

IDH DISTRITAL	0,49752169
---------------	------------

En el 2007, año del estudio de la línea base del proyecto, el número de pobladores en el distrito de Shilla hasta con tres necesidades básicas insatisfechas alcanzaba al 47,2%, mientras que aquellos que tiene sola una alcanzaba el 62,4%.

El analfabetismo en la población mayor de 15 años era de 42,3%, con tendencia mayor en las mujeres mayores de 15 años cuya tasa registró 60,9%

De acuerdo al Mapa de Pobreza, elaborado por el INEI en el 2007, con enfoque en pobreza monetaria, el distrito de Shilla se ubica en el puesto 621 del ranking de pobreza nacional. (INEI. 2007)

Cuadro N° 2
CUADRO DE NECESIDADES BÁSICAS INSATISFECHAS

Total población en viviendas particulares con ocupantes presentes	3280
Con al menos una NBI	62.4
Con 2 ó más NBI	19
Con una NBI	0.4
Con dos NBI	19.9
Con tres NBI	47.2
Con cuatro NBI	8.1
Con cinco NBI	14.2

Fuente: INEI CENSO DISTRITAL 2007

Aspectos económicos

La actividad económica principal es la agricultura, la cual ocupa al 71,5% de la población económicamente activa. El PEA en el comercio es 3,8% y en industrias manufactureras el 3,2%,

El 84,9% de la población activa trabaja generando su propio empleo. (INEI. Censo distrital 2007)

La actividad agrícola del distrito tiene antecedentes en la producción de ají, arveja, avena, cebada, centeno, tarhui, repollo, maíz: amiláceo, amarillo, choclo, morado, nabo, oca, olluco, papa y trigo, en muy pequeña escala.

La producción frutícola es muy limitada y dedicada al cultivo del melocotonero.



Parcela agrícola en el centro poblado Señor de Mayo de Catay. 2011

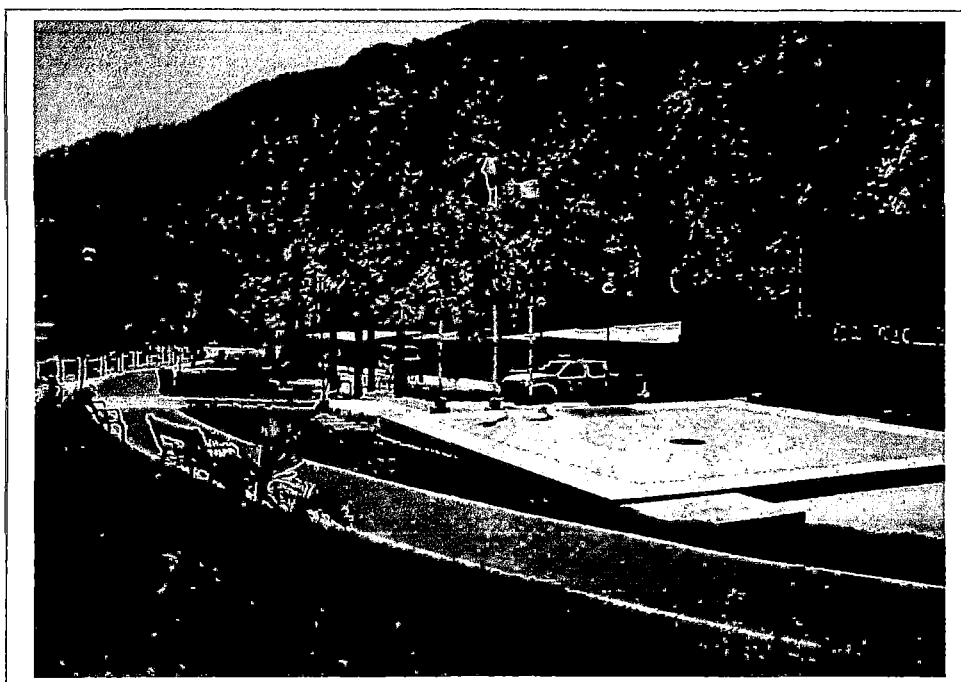
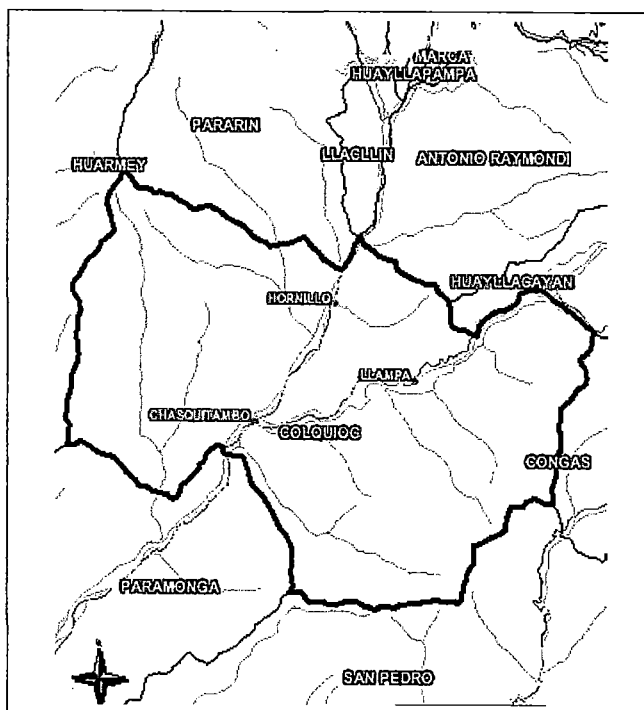
El turismo es una actividad económica potencial. El distrito ubicado en el parque Nacional del Huascarán posee paisajes naturales ideales para el turismo de aventura. Los principales atractivos son: ruta Quebrada Ulta, laguna de Auquishcocha, catarata de Tiendayoc, piscigranja Auquishcocha.

ANEXO 4.1

PERFIL DEL DISTRITO DE COLQUIIOC - BOLOGNESI

COLQUIIOC

Distrito	COLQUIIOC
Provincia	BOLOGNESI
Departamento	ANCASH
Capital	CHASQUITAMBO
Altura capital (m.s.n.m.)	744
Población Censada 2007	3078
Superficie (Km2)	274.61
Densidad de Población (Hab/Km2)	11.2



UBICACIÓN

Ubige

Nombre del alcalde	ALEJANDRO MANUEL DÍAZ TRUJILLO
Dirección	Av. Ricardo Palma S/N
Teléfono	793247

☞ Coordenadas: latitud 10°18'36'' y longitud 77°36'45''

☞ Distancia a principales ciudades

Chasquitambo – Huaraz	157 Km	Vía asfaltada
-----------------------	--------	---------------

HISTORIA

EL distrito de Colquioc fue creado por dispositivo de Ley 15409 el 29 de Enero de 1965.

Gracias a su ubicación estratégica, fue desde 1942 el área que albergó la vía de integración de los distritos del interior de la provincia de Bolognesi, permitiendo un flujo comercial de ida y vuelta con la capital del departamento, así como con Barranca y Lima destino principal de sus productos agropecuarios

En 1970 gracias a la construcción de la vía nacional que une Pativilca con Huaraz y el resto de las ciudades del Callejón de Huaylas se ve dinamizado con las actividades económicas del departamento.

POBLACIÓN

El distrito de Colquioc alberga 3078 habitantes, censados en 2007, 51,4% concentrada en el centro poblado de Chasquitambo, capital de distrito y localización del proyecto productivo en estudio. Otros centros poblados comprendidos en el territorio de este distrito son, Hornillos y Llama.

La población de acuerdo a la estructura etaria, muestra una población joven, con un 70,3% mayor de 15 años. Según orden de género, ésta equitativamente distribuida alcanzando el 50,64% la población femenina.

La tasa de analfabetismo es baja, y alcanza al 5,1% de la población mayor de 15 años.

Cuadro N° 3

CENTROS POBLADOS DEL DISTRITO DE COLQUIOC

Nombre	Clasificación	Viviendas	Población
CHASQUITAMBO	URBANO	414	1582
HORNILLO	RURAL	48	189
LLAMPA	RURAL	87	358
POBLACIÓN DISPERSA		226	949

Fuente. INEI CENTROS POBLADOS 2007:

En el marco de la Ley N° 27795 "Ley de Demarcación y Organización Territorial", Centro Poblado (CCPP) es todo territorio nacional urbano y rural identificado mediante un nombre y habitados por una población igual o mayor a 151 habitantes en viviendas particulares, incluye a las capitales distritales (aún cuando no cumplan con esta condición) y Población Dispersa (son aquellos centros poblados con menos de 151 habitantes)

Servicios Básicos de la Vivienda:

El distrito de Colquioc, contaba con 773 viviendas, 54,7% de las cuales con servicio de abastecimiento de agua, 57% con alumbrado eléctrico, y 38,55% con servicios higiénicos. (INEI censo distrital 2007)

A la fecha se puede constatar que las viviendas en la zona urbana cuentan con servicios de abastecimiento de agua, alumbrado eléctrico y servicios higienicos. La zona rural mantiene los indicadores de una cobertura parcial en los servicios básicos.



Calle principal en Chasquitambo, área urbana. 2011

Indicadores sociales

IDH DISTRITAL	0,59879825
---------------	------------

El número de pobladores, en Colquioc con hasta tres necesidades básicas insatisfechas alcanza al 51,1%, mientras que aquellos que tiene sola una NBI alcanza el 61,5%. El índice de mortalidad infantil es de 39.8%. (INEI 2007)

Cuadro N° 4

CUADRO DE NECESIDADES BÁSICAS INSATISFECHAS

Total población en viviendas particulares con ocupantes presentes	3020
Con al menos una NBI	61.5
Con 2 ó más NBI	18
Con una NBI	6.2
Con dos NBI	18.1
Con tres NBI	51.1
Con cuatro NBI	2.1
Con cinco NBI	7.7

Fuente: INEI CENSO DISTRITAL 2007

De acuerdo al Mapa de Pobreza, elaborado por el INEI en el 2007, con enfoque en pobreza monetaria, el distrito de Colquioc se ubica en el puesto 1361 del ranking de pobreza nacional y está catalogado como distritos "pobre".

Aspectos económicos

Las principales actividades económicas en el distrito son la agricultura que ocupa al 44,1% de la población económicamente activa, el comercio que ocupa al 14,2% y el transporte y comunicaciones que ocupa al 6,6% de la PEA.

El 78% de la población activa trabaja generando su propio empleo. El 50,4% de la PEA con trabajo independiente tiene educación secundaria.

La actividad agrícola del distrito tiene antecedentes en la producción de arveja, camote, carrizo, frijol, maíz amarillo, pallar, pepino, tomate.

Destaca por su importante económica la producción frutícola de las especies: de chirimoyo, lima, manzana, naranjo, palto, y papaya (censo distrital 2007)

El distrito de Colquioc, posee actividad minera, habiéndose identificado 600 Há de minerales metálicos, ocupando al 0,1% de la PEA (Dirección regional de energía y minas. MINEM Huaraz, citado en el plan de desarrollo de la provincia de Bolognesi-2007)

La zona de restos arqueológicos, diferentes miradores panorámicos, el área ecológica colindante con Huarmey, y vistosas iglesias representa el potencial turístico de este distrito

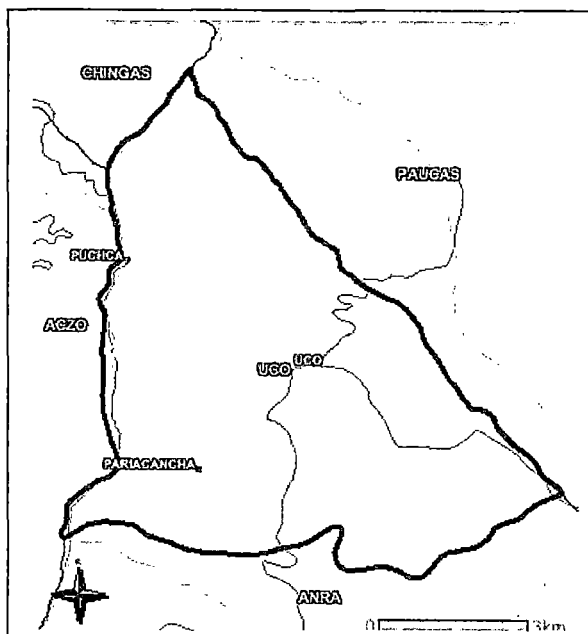


Producción frutícola. 2011. Cultivo de palto del proyecto en estudio

ANEXO 5.3
PERFIL DEL DISTRITO DE UCO - HUARI

UCO

Distrito	UCO
Provincia	HUARI
Departamento	ANCASH
Capital	UCO
Altura capital (m.s.n.m.)	3348
Población Censada 2007	1786
Superficie (Km2)	53.61
Densidad de Población	33.3 Hab/Km2



Valle del Puchca

Nombre del alcalde	GUILLERMO ZENON ARANDA CASTILLO
Dirección	Jr. Nicolás de Piérola S/N Mz. 1 Lt. 8

UBICACIÓN:

- Ubigeo: 021016
- Coordenadas: Latitud 09°11' 07'' y Longitud 76°05'34''
- Distancia de Uco a principales ciudades.

Uco – Huari	70 km	Carretera afirmada
-------------	-------	--------------------

HISTORIA

Uco fue creado en la época de la independencia, en la primera demarcación política, habida en 1821. Uco junto a las "doctrinas" de Chavin, San Marcos, Huari, Llamellin, Chacas, San Luis y Piscobamba, constituyeron el "Alto nombrado de Huari" organizada para brindar apoyo a las actividades de la emancipación.

POBLACIÓN

El distrito de Uco alberga 1786 habitantes, censados en 2007, concentrada principalmente en la capital del distrito. Otros centros poblados dentro de la demarcación de este distrito son Pariacancha y Puchca, ésta última localidad es ámbito de influencia de este estudio.

En el distrito, 67,3% de la población es mayor de 15 años y levemente mayoritaria la población femenina, 52,50% del total.

Cuadro N° 6

CENTROS POBLADOS DEL DISTRITO DE UCO

Nombre	Clasificación	Viviendas	Población
UCO	URBANO	314	833
PUCHCA	RURAL	44	159
PARIACANCHA	RURAL	95	184
POBLACIÓN DISPERSA		246	610

Fuente. INE Censo Distrital 200

Servicios Básicos de la Vivienda:

El distrito de Uco, en el censo 2007, registro 696 viviendas particulares, 52% con abastecimiento de agua, 45% con alumbrado básico y servicios higiénicos restringido al 26% de las viviendas. (INEI censo distrital 2007)



Calle principal del centro poblado de Puchca.

Indicadores sociales

IDH DISTRITAL	0,56426275
----------------------	------------

El censo distrital, demuestra que un 56,4% de la población carece de hasta tres servicios básicos, principalmente algido en el área rural.

El índice de mortalidad infantil en la localidad es alto 61,7%. Igual deterioro se muestra en los aspectos educativos, pues el analfabetismo llega al 16,6% de la población mayor de 15 años, siendo recurrente en la población femenina. (INEI Censo 2007)

De acuerdo al Mapa de Pobreza, elaborado por el INEI en el 2007, con enfoque en pobreza monetaria, el distrito de Uco se ubica en el puesto 750 del ranking de pobreza nacional y es catalogado como distrito "muy pobre"

Cuadro N° 7
CUADRO DE NECESIDADES BÁSICAS INSATISFECHAS

Con al menos una NBI	62.9
Con 2 ó más NBI	19.7
Con una NBI	0.9
Con dos NBI	16
Con tres NBI	56.4
Con cuatro NBI	6.6
Con cinco NBI	9.7

Fuente: INEI CENSO DISTRITAL 2007

Aspectos económicos

La agricultura es la principal actividad económica del distrito, ocupando al 62.4% de la población mayor de 14 años, 3,8 % del PEA se dedica al comercio y 6,2% a la construcción en cada caso estas actividades proviene del autoempleo, el cual alcanza al 82,7%

La producción agrícola de la localidad se desenvuelve intensivamente en los valles y quebradas, habiéndose registrado antecedentes de cultivos de arveja, camote, carrizo, frijol, haba, lenteja, maíz amarillo y amiláceo, maíz choclo y morado, plátano, y zapallo. En las zonas altas la producción destacada son la cebada y papa.

Otra de las actividades importantes de la localidad es la comercialización de la tara, especie nativa en piso de valle.

La actividad minera se localiza en Paucas, con la explotación de cobre y registra una dedicación del 1% del PEA.

El potencial turístico podrá aprovechar la geografía local, orientándola hacia turismo de aventura con un recorrido por la ceja de selva que la localidad posee colindante al departamento de Huánuco. Así mismo, constituye otra alternativa los restos arqueológicos pre incas, Castillo, San Cristóbal y Torregaga

ANEXO 6

MODELO DE ÉXITO

6 PERFIL DE PROYECTO

ANEXO 6

MODELO DE ÉXITO

En esta sección se describe el proyecto "Cadena Productiva de la Kiwicha" con énfasis en los elementos que han influido en el desempeño del proyecto actualmente auto gestionado por la red de productores de Kiwicha de San Salvador

Se ha seleccionado este proyecto por cumplir con las características determinadas para la selección de muestra de estudio .

6.1 PERFIL DEL PROYECTO

1 INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

1.1 NOMBRE DEL PROYECTO

CADENA PRODUCTIVA DE LA KIWICHA EN EL DISTRITO DE SAN SALVADOR-CALCA – CUSCO

Ubicación	
Departamento /Región:	Cusco
Provincia:	Calca
Distrito:	San Salvador
Centros Poblados	10
Región Geográfica:	Sierra
Altitud de capital de distrito:	3020 msnm

1.2 UNIDAD FORMULADORA Y EJECUTORA

El proyecto es formulado en 2003 por la Agencia Suiza para el Desarrollo a través de la Cooperación Suiza para el Desarrollo – COSUDE, organismo privado, con sede en la ciudad de Cusco.

La ejecución se inicia ese mismo año, son responsables COSUDE y el Municipio Distrital de San Salvador de la provincia Calca- Cusco, en el Gobierno del Sr. Reynaldo Quispitupa. Alcalde distrital del periodo 2003-2010.

1.3 ENTIDADES INVOLUCRADAS Y BENEFICIARIOS

Operadores	Año de intervención	Actividad/ Py ejecutado
-Municipio Distrital de San Salvador -Centro Bartolomé de las Casas- CBC -REMUR del Cusco	2003	Plan de Desarrollo Concertado del distrito
COSUDE: -APODER -APOMIPE	2003-2010	- Plan de desarrollo Económico - Cadena productiva - Red empresarial
Corredor Cusco Puno	2004- 2006	Asistencia técnica y cadenas productiva
Corredor Cusco Puno- CBC- Mi Chacra	2007-2010	Py Internet rural Implementación de cabina internet
PRISMA	2007	Asistencia Técnica
Instituto de Educación Rural	2007	Capacitación en panificación
Proyecto PRA	2007	Inteligencia de mercado

COSUDE

La Agencia Suiza para el Desarrollo y COSUDE, opera en el país desde 1965, apoya proyectos de desarrollo económico y social en el Perú, expresa en sus principios la finalidad de contribuir a la disminución de las desigualdades sociales y económicas, apoyando medidas de buena gobernabilidad, fomento de una economía sostenible y competitiva, así como el mejoramiento del acceso de los sectores de la población más pobres a servicios sociales y productivos.

Trabaja coordinadamente con contrapartes del gobierno, del sector privado y organizaciones de la sociedad civil. COSUDE expresa haber ejecutado en el Perú alrededor de 250 proyectos, con una inversión total de 470 millones de dólares.

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN SALVADOR

Órgano de gobierno local cuyas actividades están reglamentadas por la Ley Orgánica de Municipalidades, destaca entre sus funciones: la organización del espacio físico, el uso del suelo, Servicios públicos locales, Protección y conservación del ambiente, Desarrollo de la economía local, Participación vecinal, Servicios sociales locales.

La Municipalidad distrital de San Salvador propone como objetivo local "El desarrollo integral, armónico y sostenible de su jurisdicción". Concibe el

desarrollo económico local como la “transformación de la realidad de pobreza y desempleo en el nivel local a través del mejoramiento de los ingresos familiares”

CORREDOR CUSCO PUNO

Entidad creada por convenio entre el Ministerio de Agricultura (Minag) y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (Fida), agencia especializada de las Naciones Unidas, fundada en Diciembre de 1977, tiene por mandato: “Servir exclusivamente a los pobres en zonas rurales de los países en desarrollo”. FIDA es una institución primordialmente financiera; suministra préstamos y subsidios para programas y proyectos dirigidos a las necesidades de los más pobres, cofinancia proyectos rurales desde las bases de otras instituciones y de organizaciones no gubernamentales. Los proyectos financiados por el FIDA son implementados por los gobiernos prestatarios o por las instituciones cooperantes. El Corredor Cusco Puno se incorpora como actividad a la estrategia del programa estatal Agro rural desde 2008.

PRISMA

Es una Organización No Gubernamental de Desarrollo peruana, Fundada en 1986. Expresa la misión de “Fortalecer las capacidades de personas vulnerables para que por sí mismas, logren su desarrollo social y económico sostenible” opera a nivel nacional interviniendo en acciones de desarrollo económico, salud materno infantil y gobernabilidad.

INSTITUTO DE EDUCACIÓN RURAL –IER SAN SALVADOR

Organismo no gubernamental, opera locamente. Fundado en el 2004 brinda capacitación a través de escuelas de formación en oficio de desarrollo rural. Tiene sede y opera en la localidad de San Salvador. Participó en el proyecto con el programa de Capacitación en panadería utilizando como insumo la Kiwicha.

PROYECTO PRA

El **Proyecto de Reducción y Alivio a la Pobreza (PRA)**, es un emprendimiento peruano que opera con financiamiento de de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional en el Perú, USAID-PERÚ. Tiene la finalidad de contribuir a la reducción de la pobreza a través de la generación de empleos e ingresos que sean sostenibles en zonas pobres del interior, con un enfoque empresarial y de demanda.

El PRA inició sus actividades bajo el Convenio Cooperativo entre CONFIEP y USAID en 1998. A partir del 1° de abril del año 2001, el PRA pasó a ser ejecutado por Chemonics International Inc. Actualmente opera en cooperación con Sierra Productiva organismo del Ministerio de Agricultura.

2 SITUACIÓN DEL PROYECTO

2.1 ANTECEDENTES

El distrito de San Salvador, dedicado tradicionalmente a la agricultura, intensifica la producción de kiwicha a partir de la difusión de la tecnología de cultivo y post cosecha desarrollado por los profesionales del sector agrario Ing. Oscar Blanco e Ing. Luis Sumar Kalinosky de la universidad Nacional San Antonio Abad. En este mismo periodo se difundía valor nutritivo de este producción, estimulando el consumo a nivel nacional.

En el 2003, el gobierno del municipio distrital de San Salvador y el ONG La Casa Campesina del Centro Bartolomé de las Casas, llevan a cabo el Plan de Desarrollo Concertado del distrito. En secuencia, aplicando metodología de talleres participativos se elabora el Plan de Desarrollo Económico distrital, con la asesoría técnica de la Agencia Suiza del Desarrollo COSUDE y la Red de Municipalidades REMUR- Cusco. Evento en el cual se señala la producción de kiwicha como una de las fortalezas y oportunidades para el desarrollo económico de la localidad. (Reynaldo Quispetupa. Alcalde Distrital)

2.3. CARACTERÍSTICAS DE LA POBLACIÓN AFECTADA

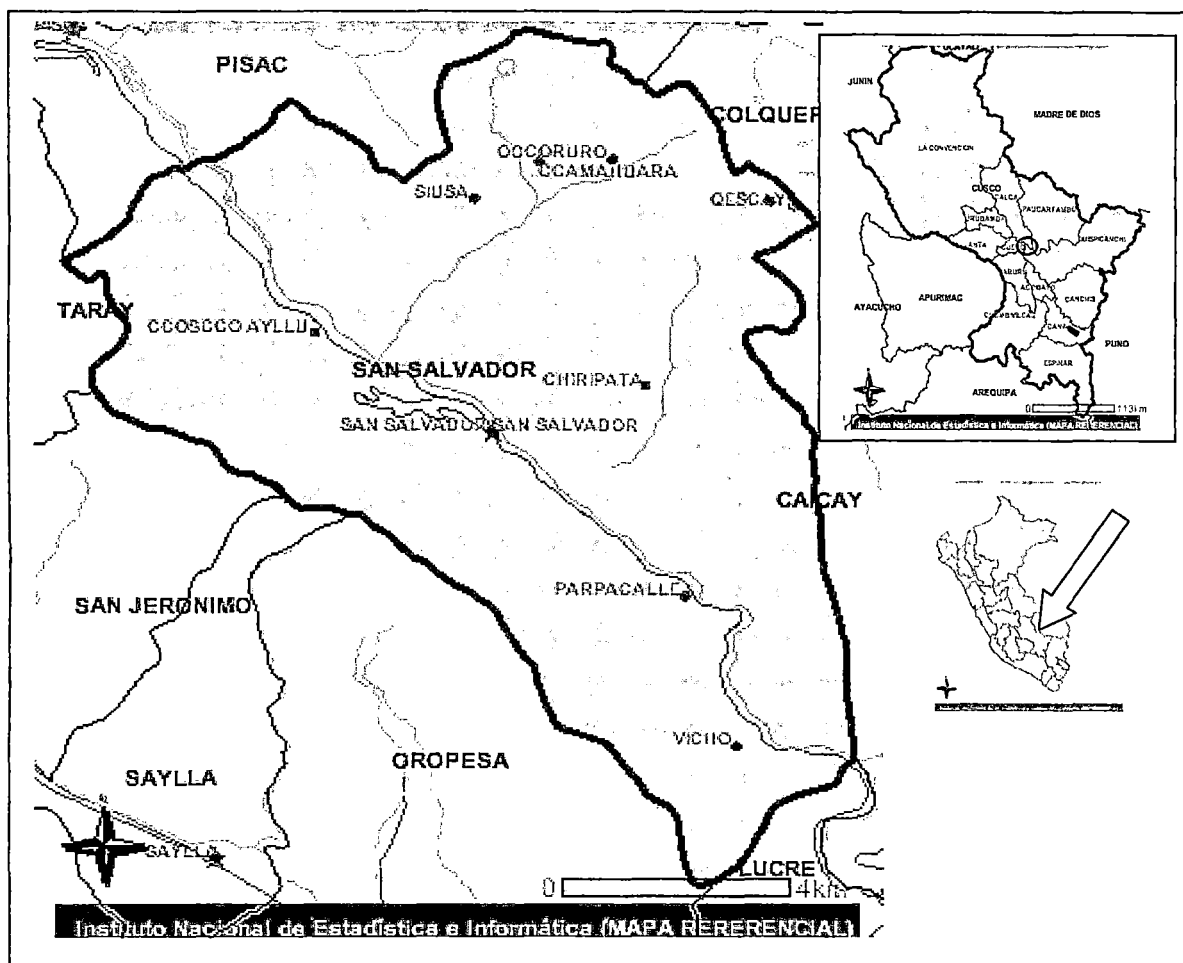
El ámbito de influencia de este proyecto es el distrito de San Salvador ubicado en la provincia de Calca- Departamento del Cusco.

Ubicación geográfica	Distrito de San Salvador, provincia de Calca. Región Cusco
Ubicación en Cuenca	Cuenca del Vilcanota.
Ubicación en corredor económico	Corredor turístico, San Salvador – Huambutio - Cusco

MAPA N° 10

UBICACIÓN GEOGRÁFICA

PROYECTO CADENA PRODUCTIVA DE KIWICHA EN EL DISTRITO DE SAN SALVADOR- PROVINCIA DE CALCA. REGIÓN CUSCO



POBLACIÓN BENEFICIARIA

El proyecto Cadenas productiva de Kiwicha propone beneficiar a la población del distrito, de 5219 habitantes en el 2007, 77,7 % viviendo en el área rural, dedicada principalmente a la producción agrícola.

Cuadro N° 8

CENTROS POBLADOS DEL DISTRITO DE SAN SALVADOR

Nombre	Clasificación	Viviendas	Población
SAN SALVADOR	URBANO	405	1198
TIRACANCHI	RURAL	148	360
OCCORURO	RURAL	77	214
CCAMAHUARA	RURAL	145	442
SIUSA	RURAL	129	410
CCOSCCO AYLLU	RURAL	205	499
CHIRIPATA	RURAL	64	282
PARPACALLE	RURAL	57	161
VICHO	RURAL	118	307
QESCAY	RURAL	115	384
POBLACION DISPERSA		359	962

Fuente. INEI CENTROS POBLADOS 2007:

En el marco de la Ley N° 27795 "Ley de Demarcación y Organización Territorial", Centro Poblado (CCPP) es todo territorio nacional urbano y rural identificado mediante un nombre y habitado por una población igual o mayor a 151 habitantes en viviendas particulares, incluye a las capitales distritales (aún cuando no cumplan con esta condición) y Población Dispersa (son aquellos centros poblados con menos de 151 habitantes)

ASPECTOS SOCIALES DE LA POBLACIÓN

De acuerdo al censo distrital del 2007, la población del ámbito de influencia del proyecto estuvo constituida por el 60,22% mayor de 15 años, mostrando una tasa de analfabetismo del 35,4%.

La atención de los servicios básico muestran un promedio distrital de 22,74% con abastecimiento de agua, 39,12.% con alumbrado eléctrico, y 28,51% con servicios higiénicos. Coberturas de servicios primordialmente en el área urbana.

Así, las viviendas con carencias de hasta tres servicios fue de 57,3% en todo el distrito. (INEI Censo distrital 2007)

Cuadro N° 9

CUADRO DE NECESIDADES BÁSICAS INSATISFECHAS

(NBI)	
Total población en viviendas particulares con ocupantes presentes	5210
Con al menos una NBI	73.4
Con 2 ó más NBI	36.8
Con una NBI	1
Con dos NBI	29.2
Con tres NBI	57.3
Con cuatro NBI	10.9
Con cinco NBI	29.9

Fuente: INEI CENSO DISTRITAL 2007

En el 2004, año de implementación del proyecto modelo de éxito, el indicador del desarrollo humano lo colocaba en el puesto 1178 del ranking nacional, con un índice de 0,4646. Indicador que para el 2007 registra un crecimiento regular, escalando 81 lugares a nivel nacional.

Indicadores sociales

IDH DISTRITAL (ranking nacional)	AÑO
0,4646 (1778)	2004
0,5164 (1697)	2007

Fuente PNUD 2004 -2007

Este distrito, de acuerdo al mapa de pobreza se encuentra catalogado como distrito "muy pobre"

Aspectos económicos

La actividad económica es la agricultura, la cual ocupa al 65,7% de la población económicamente activa. El comercio ocupa al 7,2% de la PEA y la construcción al 5,9%.

La actividad agrícola del distrito tiene antecedentes en la producción de kiwicha, ajo, arracacha, arveja, cebada, centeno, tarhui, frijol, haba, maíz amarillo, maíz amiláceo, en la zona alta se produce; mashua, oca, olluco, papa, quinua, trigo.

El turismo es otra actividad de las actividades económicas que se viene desarrollando en las alternativas: turismo vivencial y turismo religioso

3 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La producción de kiwicha para el 2004 ya se encontraba en marcha, el propósito de este proyecto fue integrarla en cadenas productivas que consiguiera la sostenibilidad comercial mejorando los ingresos de los productores.

A efecto, con el aporte financiero del Municipio y el COSUDE- APODER se organiza la mesa de productores de Kiwicha, en el cual participan productores, y organismos relacionados, presentes en la localidad, habiéndose contado con la participación del representante del Ministerio de Agricultura, Cáritas, y el Municipio distrital. Secuencialmente, se elaboro el estudio de la Cadena productiva de la Kiwicha.

Asumiendo el rol subsidiario del estado y con el soporte legal de la ley Orgánica de Municipalidades 27972: Promoción social y económica, el municipio distrital implementa la planta procesadora, subsidiando la prestación de servicios postcosecha. Se forma la red de productores de kiwicha beneficiarios de la infraestructura productiva.

En 2007 con soporte técnico y financiero del Programa de Apoyo a la Micro y Pequeña Empresa en el Perú – APOMIPE - programa de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación – COSUDE en convenio con el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo – MTPE. Se implementa la red de comercialización bajo la metodología de Redes Empresariales:

“Las Redes Empresariales basan sus operaciones en el empoderamiento y la cooperación entre microempresarios o productores en torno a un objetivo común de negocios. Se busca así mejorar la competitividad y poder de negociación de las MIPE con miras a la reducción sostenible de la pobreza y de la desigualdad social en el país”

“Una Red Empresarial es una alianza estratégica permanente entre un grupo limitado y claramente definido de empresas independientes (productores para APOMIPE), que colaboran para alcanzar objetivos comunes de mediano y largo plazo, orientados hacia el desarrollo de la competitividad de los distintos participantes ”. (COSUDE APOMIPE)

El proyecto “cadena productiva de Kiwicha” forma parte de la visión del plan estratégico del desarrollo económico distrital, el cual manifiesta lo siguiente:

“San Salvador, es un destino turístico, con productos ecológicos, gente disciplinada y con empresas competitivas y rentables”.

- Cadena productiva de Kiwicha.
- Crianza de cuyes
- Turismo Religioso y vivencial (artesanía, gastronomía).

(San Salvador PDEL 2003)

El Proyecto es impulsado utilizando la propuesta: planificación, concertación, gestión participativa, transparencia, institucionalidad, e inversión productiva, que forman parte de los lineamientos estratégicos del gobierno de la municipalidad distrital de San Salvador (ver cuadro N° 9)

Desataca en la dinámica del desarrollo del proyecto la organización de la Mesa De Producción De Kiwicha, instrumento instaurado con el propósito de vincular las acciones de las instituciones que operaban en el territorio, buscando la sinergia, evitar duplicidad de acciones, conseguir compromisos, y socializar resultados. La estrategia de operación empleada se basa en la ejecución de planes y la integración de los actores involucrados en las cadenas.

“Cada mesa tiene un plan operativo anual, los mismos que son ejecutados entre los actores involucrados y luego se hacen las evaluaciones correspondientes, teniendo como focos de atención el empleo, el mejoramiento de ingresos, de productividad y de precios de los productos y servicios”

(QUISPI TUPA Reynaldo. Alcalde distrital 2003-2010)

acuerdo al planteamiento del presente estudio, se analiza la sostenibilidad del proyecto productivo, a partir de la sostenibilidad de los siguientes parámetros:

- A. Organización
- B. Producción sostenida
- C. Articulación comercial permanente

Cuadro N° 9
El Proyecto De Producción Y Comercialización De La Kiwicha En La Estrategia
De Desarrollo Local Del Municipio De San Salvad

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	ACTIVIDAD	OBJETIVO	RESULTADO
PLANIFICACIÓN	Suscripción de convenio con el CBC para la formulación del PDC (2003)	Establecer un instrumento de gobierno local	Se cuenta con el diagnóstico y visión de desarrollo local
CONCERTACIÓN	Implementación de la JCV C –(2003)	Generar un espacio de concertación público, privado y social	Los actores sociales, públicos y sociales cuentan con un espacio de diálogo
	Constitución de la Mesa de Desarrollo Económico Local (2004 - 2010)	Generar un espacio de articulación público privado para la PEL	Los actores públicos y privados cuentan con un espacio de concertación
GESTIÓN PARTICIPATIVA	Fortalecer y promover las organizaciones sociales, económicas, ambientales Organización del CCL y comité de vigilancia	Incorporar a las organizaciones en la gestión local	La sociedad civil participa en la formulación del PD audiencias públicas y vic
	Formulación del presupuesto participativo (2003-2010)	Asignar presupuesto con participación ciudadana	Asignación eficiente de los recursos municipales
TRANSPARENCIA	Audiencias públicas de rendición de cuentas (2003-2010)	Informar a la población sobre los ingresos y gastos; recibir sugerencias y recomendaciones	Los líderes de las organizaciones están informados de los ingresos y gastos de la Municipalidad
INSTITUCIONALIDAD	Convenio con APODEROSUDE para la implementación de la Oficina de DEL	Crear el área de DEL en la Municipalidad	Se cuenta con la Oficina de DEL (1 SNP)
	Elaboración del Reglamento Interno de concejo (comisión de DEL y Saneamiento)	Institucionalizar la comisión de DEL y Saneamiento al interior del Concejo Municipal	Las comisiones presentan su plan de trabajo en DE Saneamiento
	Implementación de la OMSA BAR	Crear el área en de OMSA BAR en la Muncip	Se cuenta con la OMSA/B (1 SNP)
	Firma de Convenio con el Proyecto Corredor Puno-Cusco	Apalancar financiamiento para asistencia técnica	Las diversas iniciativas cuentan con asistencia t
	Identificación e impulso de las cadenas productivas de la kiwicha, (2004)	- Centrarse en la promoción económica en tres productos	Los actores orientan su acción a las 3 cadenas productivas
	Estudio de la Cadena Productiva de la kiwicha, (2005)	Conocer la dinámica de las tres cadenas productivas	Se cuenta con tres estudios
	Equipamiento con maquinaria agrícola (2005)	Subsidiar la cadena productiva de la kiwicha a través de prestación de servicios de maq. Ag.	Se cuenta con un tract agrícola con equipos y accesorios Se cuenta con trilladora kiwicha
	Organización del 1º CODEIN para capacitación (2007) 2º CODEIN (2008) 3º (2009)	Transferir recursos públicos a las organizaciones para asistencia técnica	15 Asoc. participan y 10 ganadoras del concurso fondos
	Apoyo con materiales a las distintas Asociaciones ganadoras del codein (2007- 2008-2009)	Apoyar la capitalización de las iniciativas de negocio de los productores	10 asoc. De productores reciben materiales
	Firma de Convenio MDSS – PDCPC – CBC Y Programa mi Chacra para implementar y equipar el GIC (2007- 2008-2009)	Promover el uso de tecnología de información de mercados para los productores	Los productores usan internet para colocar sus productos (kiwicha)

INVERSIÓN PRODUCTIVA	Formulación y aprobación del expediente de la construcción de 32 kilómetros de carretera (2003)	Articular vialmente a las comunidades de la Microcuenca de Chuecamayo	Se cuenta con un expediente técnico
	Gestiones para la continuación del asfaltado de la carretera Huambutfo-San Salvador-Pisac (2003)	Articular eficientemente San Salvador con la ciudad del Cusco y con el Valle Sagrado de los Incas	Incidencia política Coopesco y MINCE
	Inicio de la Construcción de la carretera a la Microcuenca de Chuecamayo (2004)	Articular vialmente de 4 comunidades	20 kilómetros de carretera construida
	Incidencia política en MINCETUR para reinicio del asfaltado de la carretera (2004)	Arrancar la determinación de reinicio del asfaltado	Coopesco reinicia el asfaltado de la carretera a Huambutfo-San Salvador-Pisac
	Construcción de canales de riego en el piso de valle (2005)	Mejorar la infraestructura de riego	8.000 metros de canales construidos
	Sistema de riego por aspersión comunidad de Parpacalle (2007)	Ampliar la frontera agrícola	20 has. Se incorporó frontera agrícola
	Construcción de sistemas de riego por aspersión en su primera etapa en las comunidades de Vicho y Ccoscco Ayllu (2007)	Ampliar frontera agrícola con riego	50 has. Se incorporó frontera agrícola
	Priorización de la rehabilitación y mejoramiento de la carretera San Salvador - Umachurco (2009)	Articular eficientemente la capital del Distrito con las Comunidades	Rehabilitación y Mejoramiento de 12 km de carretera con una inversión de S/. 510,000.00
	Construcción del Sistema de Riego por aspersión comunidad de Parpacalle y Pacor Mojon (2009)	Ampliar la frontera agrícola	55 Has. De tierras cultivables con agua de riego
	Elaboración de expedientes técnicos para los sistemas de riego Ccoscco Ayllu II etapa, Comunidad de Occoruro, Ccamahuar y Umachurco (2009)	Contar con expedientes técnicos para la ejecución de las obras en el 2010	100 has de tierras cultivables con agua de riego presurizado en el 2010

Fuente: Quispitupa Reynaldo Alcalde distrital periodo 2003-2010

A. ORGANIZACIÓN

En el periodo del 2003 al 2010 se registraron cuatro asociaciones de productores, organizados voluntariamente y en función a la ubicación de sus parcelas de producción. Todos participantes de la Mesa técnica de la Kiwicha, productores organizados en asociaciones que conforman en 2007 la Red de Productores de Kiwicha, quienes operan orgánicamente en función del reglamento interno que rige su desempeño, y da lugar a la formación de un fondo común proveniente de los aportes de los participantes.

(PALOMINO Alejandro. Presidente de la Red de Asociación 2011)

Organización de productores de kiwicha conformadas:

Nombre de Asociación	Nº de socios
Chuecamayoc	73
Pacor - Mojon	60
Qosco Ayllu	60
Patrón San Salvador	20

B. PRODUCCIÓN

La producción de Kiwicha en el distrito de San Salvador, proviene de una actividad ancestral revalorizada con la difusión de los atributos nutritivos de este grano y gracias a la recuperación de la tecnología de producción y post cosecha realizado por científicos de la UNSAAC en 1985.

A partir de 2003, a través de convenios entre la Municipalidad Distrital y COSUDE sumándose posteriormente otros organismos privados de desarrollo, se brinda los siguientes servicios a los productores involucrados en el proyecto:

1. Servicio de tractor agrícola
2. Provisión de guano de isla
3. Semilla certificada
4. Capacitación en control de plagas
5. Pasantía a Cotahuasi
6. Trilladora
7. Capacitación en panificación y pastelería en base a kiwicha.

(MUNICIPIO DISTRITAL SAN SALVADOR 2010).

“Gracias a las bondades del clima unidas a una gran experiencia en producción, se ha logrado una elevada productividad y buena calidad del producto, existiendo 200 pequeños productores de kiwicha, los cuáles producen aproximadamente 300 toneladas, para lo que necesitan más de 10 mil jornales, lo cual ha contribuido al dinamismo económico del distrito.

Actualmente, la Red presta servicios para el trillado y selección, habiendo reducido los costos en casi un 14%”

(Alejandro Palomino, productor, presidente de la Red)

La infraestructura de riego, incipiente en el inicio del proyecto, amplía entre los años 2005-2009 el área agrícola hasta 125 Hectáreas, para la producción de kiwicha en los diferentes pisos de valle.

De acuerdo al diagnóstico para el proyecto la infraestructura de riego en 2003 fue:

- *Piso de valle* ⇒ *Canales rústicos y 300 metros de canal revestido.*
- *Piso alto y medio* ⇒ *Ningún sistema de riego*

C. ARTICULACIÓN COMERCIAL

Inicialmente la producción proveniente del proyecto era vendida a mayoristas extra regionales. Con la conformación de la Red, ésta pudo articular la producción directamente con la industria, abasteciéndolos, incursionando en la logística colocando el producto en el almacén del cliente. La red realizaba las operaciones de venta y postventa (2007-2010)

<i>Cliente</i>	<i>procedencia</i>
Sierra Selva	Lima
SAITEC	Bolivia
IncaSur	Lima
Molicusco	Cusco

El proceso de articulación de las asociaciones con el mercado tuvo el soporte estratégico del Festival de la Kiwicha, en la cual se realizó las siguientes actividades:

- Elección de la miss kiwicha
- Concurso del mejor grano de kiwicha
- Concurso de platos típicos en base a kiwicha
- Concursos de panificación y pastelería en base a kiwicha
- Concursos de tecnología de producción
- Concurso de chicha de kiwicha
- Concursos de popeadoras de kiwicha

(San Salvador, informe de actividades de la Municipalidad distrital 2010)

Las inversiones relacionadas al desarrollo del proyecto Kiwicha planteada en la planificación económica del distrito en el año 2003, se ejecuta a partir del convenio firmado para la asistencia técnica en producción en el 2004, el impulso comercial se da a partir de la operatividad de las cadenas productiva en el 2004 y con la implementación de la Red de productores en el 2007.

Precio de la kiwicha

<i>Año 2003</i>	<i>2,70</i>	<i>Soles por Kg</i>
<i>Año 2007</i>	<i>3,20</i>	<i>Soles por Kg</i>

MODELO DE ÉXITO: SAN SALVADOR CALCA CUSCO



Área urbana del distrito de San Salvador.



Planta de producción de derivados de kiwicha. 2012

ANEXO 7

ORGANIZACIÓN Y SISTEMATIZACIÓN DE DATOS

ANEXO 7

REGISTRO Y SISTEMATIZACIÓN DE LOS DATOS

A6.1 REGISTRO DE LAS VARIABLES SOCIOECONOMICAS

A efecto del análisis se organiza la información utilizando como fuente la información sistematizada en los archivos:

a) el perfil de la localidad (anexo 4)

b) el perfil del proyecto (anexo 5)

La información aquí compilada reúnen sistematizadamente los datos recopilados de los documentos oficiales citados en la metodología y el resultado de las entrevistas.

A6. 1 Ficha de variables socioeconómicas

VARIABLES	CASO 1 Shilla Carhuaz Ancash	CASO 2 Colquioc Bolognesi Ancash	CASO 3 Puchca Huari Ancash	Promedio región Ancash
NBI (3)	51,1%	47,2%	56,4%	26,8%
INGRESO mensual FAMILIAR n S/.	159,28	248,52	169,80	320,77
IDH -d	0,497	0,598	0,564	0,599

Necesidades Básicas Insatisfechas

La pobreza estructural, expresada a través del índice de necesidades básicas insatisfechas, con carencias de hasta tres requerimientos vitales, alcanza, en promedio, a más de la mitad de los habitantes de los distritos en cuyo territorio se encuentra el ámbito de intervención de los proyectos en el año base, inicio de la gestión del proyecto.

Caso Shilla. En el 2007 el distrito contaba con una población de 3280 personas, 51,1% sufriendo de carencias estructurales, todas en la zona rural del distrito, entre ellas los 632 habitantes de los centros poblados de Catay y Llipta beneficiarios del proyecto.

Caso Colquioc. De un total 3078 personas que conforman la población del distrito, 47,2% de ellos sufría la falta de atención de hasta de tres necesidades

básicas. El grado de dispersión de las viviendas en el área rural Hornillo y LLampa, ámbito de estudio, dificultó la cobertura de servicios básicos en el año base de estudio.

Caso Puchca. El centro poblado de Puchca con una población de 159 personas, concentra a la población carente de servicios públicos en el distrito de Uco uno de los ámbitos donde la pobreza estructural es mayor. En el 2007 registró un índice de 56,4% de personas con necesidades básicas insatisfechas.

En el 2007 la pobreza estructural dominaba las características socio económicas de los beneficiarios de los proyectos en estudio, esta población dispersa en el área rural de los distritos en estudio carecía de servicios públicos agua, saneamiento, electricidad, salud, y educación.

Esta población pobre, atendió la convocatoria, conformaron grupos y luego organizaciones con quienes se trabajó los proyectos en análisis, habiendo dado lugar a una entidad productiva nueva en el distrito.

A la fecha de la entrevista (octubre 2011) a través de las obras municipales se han ejecutado mejoras en el acceso a servicios públicos, sin embargo, aun débiles en aspectos de salud y saneamiento. Los centros poblados cuentan con Instalaciones de servicios agua, electricidad principalmente, inclusive, 9teléfono fijo de acceso público, algunos de los pobladores cuentan con teléfono celular aunque no siempre acceden a línea en el propio ámbito de estudio.

Las mejoras económicas ocurridas en los años 2008, 2009 en el país, y la política del canon minero; ha permitido a los municipios rurales de la región Ancash la implementación y mejoras en la infraestructura básica de su localidad. Los grupos de interés formados con la intervención del proyecto en estudio han estado involucrados y han sido partícipes en este proceso de transformación. Esta nueva situación en el área rural ha disminuido el ritmo de la migración y ha influido consecuentemente en la participación en las actividades del proyecto. Sin embargo, no se considera determinante en vista que muchos de los proyectos implementados en zona rural pobre, en la provincia de Ancash, han experimentado condiciones similares inclusive mejores, no obstante, los proyectos no han alcanzado la asertividad.

Ingreso Promedio Mensual De La Familia

El ingreso familiar de la población afectada se genera por actividades agropecuarias, labores artesanales y prestación de servicios de mano de obra en las zonas urbanas aledañas. Los ingresos para el 2007 en el ámbito de estudio registraron en todos los casos promedios muy inferiores al provincial, que para ese año alcanzaba 320,77 nuevos soles.

Caso Shilla. Con ingresos familiares promedio de 159,28 soles, representa apenas al 49,65% del ingreso promedio en la región, es dentro de nuestro ámbito de estudio, la región más pobre. En el año línea base de estudio ocupaba el puesto 621 en el ranking de pobreza, calificado de *muy pobre* en el mapa de pobreza nacional.

Caso Colquioc La ubicación de esta localidad en el ranking de pobreza es de 1361, siendo la menos pobre en nuestro ámbito de estudio, los ingresos mensuales alcanzados por familia alcanza un promedio de 248,52 soles, el cual representa el 77,47%, en relación al promedio regional. Es calificado de distrito *pobre* en el mapa de pobreza nacional para el año de referencia.

Caso Puchca. Con 169,80 soles de ingreso promedio mensual por familia, Puchca se ubica en el lugar 750 del ranking de pobreza nacional. Está calificado como *muy pobre* en el mapa de pobreza del país.

La generación de ingresos, en todos los casos de estudio, se realizó habitualmente en dos formas: a) dependiente, por la venta de servicios de mano de obra en actividades asalariadas. b) independiente, por la venta de productos provenientes de actividades agropecuarias.

La coyuntura económica de los años 2008 -2009 se ha presentado favorable a la generación de empleos en el ámbito regional y local , ambas alternativas empleadas para mejorar los ingresos de los pobladores provenientes de los ámbitos de estudio. Así las mejoras económicas individuales han impactado favorablemente a la sostenibilidad en el caso de Colquioc quienes han decidido invertir, aportando materiales y mano de obra para la construcción de reservorios de agua en sus parcelas.

En el caso de Shilla y Puchca las oportunidades de trabajo asalariado en la región, favoreció a la migración dentro del ámbito regional, no obstante, sin ningún retorno en inversiones individuales, en sus propias localidades.

En todos los casos existe la percepción clara que este tipo ingresos monetarios son esporádicos y sujetos a la oportunidad que brinda el movimiento económico regional. Así en la familia rural, la movilización de su mano de obra forma parte de la agenda de sus actividades, así como la producción y venta de sus productos agropecuarios.

La situación de empleo y mejoras en el ingreso monetario en la región han favorecido al desarrollo del proyecto en el caso de Colquioc, No se percibe una influencia determinante en el caso de Shilla y Puchca.

Índice de Desarrollo Humano

El nivel del desarrollo de las personas referido a salud, educación e ingresos monetarios expresado en el Índice de Desarrollo Humano, en las zonas de intervención de los proyectos en estudio, se encuentran por debajo del indicador regional: 0,599.

Caso Shilla. El nivel de desarrollo de los habitantes del distrito registra un indicador de 0,497, revelando el decaimiento de la económica y la falta de atención en salud y educación. Es el distrito con la población de menor desarrollo humano en nuestro ámbito de estudio.

Caso Colquioc. Este distrito, con indicador de desarrollo humano de 0,598 muestra una población en mejor situación en nuestro ámbito de estudio, se explica por su cercanía a la capital nacional y acceso vial, mostrando la existencia de un relación sustantiva entre la capital y los pobladores de esa localidad.

Caso Puchca. El indicador de desarrollo humano en el distrito de Uco es 0,564. Influye en éste, el estrecho vínculo de la población con el distrito de Huari, capital de provincia, lugar donde la población tiene como su mejora alternativa para atender sus requerimientos en salud y educación.

Diferentes niveles de desarrollo humano caracterizan los ámbitos de intervención de los proyectos que han alcanzado la asertividad y sostenibilidad de los negocios implementados.

En el caso Colquioc, donde se detenta el mayor nivel de desarrollo humano del grupo, se ha conseguido niveles de comunicación, integración y decisiones personales sobre la inversión privada.

En el caso Shilla, localidad con uno de los menores niveles de desarrollo humano, en el grupo de estudio, la comunidad ha logrado la autogestión gracias al pacto social: acuerdo de asamblea para financiar la adquisición de insumos requeridos en el emprendimiento, a través de las ventas a los propios socios, quienes cumplen comprando el pescado de *su negocio*, demostrando la calidad de la gestión direccionada a la sostenibilidad y al desarrollo del proyecto.

El nivel de desarrollo humano contribuye a mejorar la calidad de las decisiones, los consensos y la formación de alianzas, ideal para los emprendimientos colectivos, sin embargo, puede considerarse que no es el único factor para la obtención de estos insumos intangibles para la autogestión y sostenibilidad del

A6. 2 Inversiones del proyecto

VARIABLES	CASO 1	CASO 2	CASO 3
	Shilla Carhuaz Ancash	Colquioc Bolognesi Ancash	Puchca Huari Ancash
INVERSIÓN del Py. nS/.	638 966,00	299 365,00	216 000,00
OTRAS INVERSIONES	600 000,00	300 000,00	-----

El monto de las inversiones utilizadas para la implementación del proyecto :

Caso Shilla. El monto de inversión de la Piscigranja de Aquiscocha, consta de las inversiones habidas en la construcción de la infraestructura de la piscigranja ejecutada previamente, y la inversión empleada para la instalación de la sala de incubación, la producción y comercialización, motivo de esta investigación.

La inversión del proyecto en estudio comprende la construcción e implementación de la infraestructura de producción (sala de incubación),

representando el monto más importante del total de la inversión, complementa a esta los insumos y la capacitación técnica en producción y administración del negocio.

En el caso Colquioc, El presupuesto contempla como monto mayor la implementación de tecnología de riego. Este aspecto crítico del proyecto inclusive, ha constituido motivo para la ampliación del financiamiento para el periodo 2011- 2013, con el propósito principal de instalar canales, reservorios y sistemas de riego por goteo que cubrirán las necesidades de las áreas frutícolas de los beneficiarios que no recibieron este patrocinio en el primer periodo.

Son actividades estratégicas del proyecto, con un menor monto asignado, la adquisición de insumos, incluido material de propagación, y la transferencia tecnológica a través de fortalecimiento de capacidades tanto para la producción como para la comercialización.

El Caso Puchca. El proyecto original fue propuesto con la visión de recuperar el potencial frutícola del Valle, tanto de la fruta de reconocido potencial comercial como de las frutas exóticas existentes en la localidad.

Debido a los altos problemas de sanidad, se trabajó un proyecto experimental con un presupuesto cuyo rubro de mayor monto fue la instalación del vivero para la introducción de una nueva especie, y el control sanitario, complementa estas acciones la transferencia tecnológica para dar sostenibilidad a la producción.

Dentro del grupo de proyectos en estudio, representa el de menor presupuesto.

Las inversiones de los proyecto en estudio tienen en común la dotación de la infraestructura productiva, bienes de capital, insumos de trabajo y la capacitación especializada para la producción. Así mismo, en los casos Colquioc y Shilla están presentes las actividades orientadas a desarrollar las gestiones comerciales direccionadas a la formación de alianzas para la formación de cadenas productivas.

Sobresale en estos proyectos los montos destinados a la infraestructura física productiva: Las salas de incubación, complementando a la infraestructura de producción existente, en el caso Shilla y la infraestructura de riego por goteo en el caso Colquioc.

En ambos casos destaca la implementación de la tecnología como un elemento nuevo en la localidad, su relación con la productividad, la economía de escala, y las necesidades de planificación y organización en la percepción de los socios de los proyectos en estudio.

Estos elementos tecnológicos son los que mayor entusiasmo han causado en los miembros de las asociaciones en Colquioc y Shilla y estimulado la participación.

Cabe señalar que en Colquioc continúan sumándose nuevos socios productores, buscando la implementación de riego en sus parcelas.

Otras Inversiones.

Previamente a las inversiones en estudio, posterior y paralelamente, según cada caso, se ejecutaron acciones, utilizando diferentes fuentes para el financiamiento, que coadyuvaron al desenvolvimiento técnico y comercial de los negocios implementados.

Caso Shilla. En convenio entre el Municipio distrital y la embajada de Francia se construyó la infraestructura básica de la Piscigranja de Auquiscocha en 2007, consistente en la toma y abastecimiento del sistema de agua, pozas de crianza, y ambientes administrativos.

Otra inversión complementaria se realizó para la conformación y formalización de la asociación "Fuerza y Poder de Llipta" integrada por la población local.

Es necesario citar por su influencia en la articulación comercial, la actual construcción (2011-2012) de la carretera Carhuaz- Chacas- San Luis que atraviesa el distrito de Shilla, lo cual facilitará las operaciones logísticas requeridas por el negocio implementado por el proyecto.

Caso Colquioc. Se viene ejecutando, según el plan de ampliación del proyecto para el periodo 2011- 2013, la construcción de reservorios, canales y la implementación de sistema de riego por goteo, dando cobertura total a todos los miembros de la Asociación de Productores de Palto de Chasquitambo en sus requerimientos de agua de riego para los cultivos de palto. El financiamiento proviene del FMA.

Cabe resaltar, por su influencia en el desarrollo comercial del negocio implementado por el proyecto, las inversiones efectuadas por el Municipio distrital para su promoción, a través de festivales y ferias locales.

Caso Puchca. No hay inversiones complementarias al proyecto en estudio, efectuadas a la fecha.

Sobresalen dos aspectos comunes del total de las inversiones directas, observadas:

- La construcción de la infraestructura relacionada con la toma y abastecimiento del agua en los casos de Shilla y Colquioc.
- La transferencia tecnológica estableciendo un sistema de producción con visión comercial y el fortalecimiento de capacidades para sustentar la participación asociada y la autogestión.

Las inversiones en los casos Shilla y Colquioc se han encaminado a la formación de capital físico contribuyendo con la productividad local, transformando el proceso productivo en el área rural pobre, cotidianamente intensivo en mano de obra.

Esta introducción tecnológica - infraestructura productiva en el ámbito de estudio: infraestructura para explotación bioacutica y el sistema de riego por goteo, adquiere un significado más allá de lo económico en términos de productividad y mejoramiento de las condiciones del trabajador, brinda al productor, por medios prácticos, la adquisición y aprehensión del concepto técnico del largo plazo, y la planificación, así como, de una visión de sostenibilidad, tanto en forma individual como colectiva, muy necesario a emprendimientos asociativos.

Un aspecto que sobresale a los proyectos en estudio y muy frecuentemente a todos los proyectos productivos implementados en el área rural, es la transferencia de conocimientos y formación de habilidades para la producción y comercialización de bienes o servicios, acciones realizadas con el propósito de dar lugar a la formación de stock del capital humano. Actividad imprescindible a la sostenibilidad de los negocios del proyecto, sin embargo, cabe señalar que la formación de capacidades, por sí solo, no determina la sostenibilidad del proyecto, destacan entre los diversos aspectos que influye en esta afirmación: a) El interés del productor en su formación como mano de obra capacitada y su visión sobre las oportunidades laborales, y b) el aporte en términos económicos (costo de oportunidad) del productor y la generación de ingreso. Son estas, entre otras las causas por lo que un grupo de interés podrá o no lograr cohesión en el tiempo..

La racionalidad económica que prima en el productor rural, es la complementariedad entre el empleo fuera de la localidad y la producción local. Así, la capacitación por sí misma no ha constituido un aglutinante social para la formación y sostenibilidad de las asociaciones productivo- comerciales, modelo que se infiere, en los casos de estudio, como en la mayoría de los proyectos productivos en área rural, como mejor alternativa al desarrollo del negocio del proyecto y a la inserción en cadenas productivas.

Así la capacitación resulta un componente complementario a las estrategias organizacionales y para la sostenibilidad

En relación a otras inversiones que han influido en la sostenibilidad de los negocios, resaltan principalmente:

- La conexión vial, a través de la construcción de la carretera, facilitando las operaciones administrativas principalmente las logísticas.
- La conexión social, a través de ferias y festivales locales, la cual facilitaría transacciones comerciales, a través de un mayor conocimiento y acceso a nuevos mercados.

En el mismo periodo de implementación de los proyectos en estudio se ha dado lugar a dos tipos de inversiones que han incrementado el stock de capital físico público por un lado y el capital humano por otro, los cuales, en forma indirecta han aportado a la sostenibilidad de los negocios del proyecto:

En el caso Shilla, con la puesta en marcha de la construcción de la carretera, se ha colocado al proyecto en una mejor perspectiva, gracias a las facilidades que han surgido a partir de ello; como un mayor número en servicios de transporte, y la disminución de sus costos, la accesibilidad a mercados más distantes y con mayor demanda, entre otros, vistos y experimentados por los propios beneficiarios del proyecto. Este sentimiento de mejora en la calidad de vida y de la productividad de su mano de obra es percibido por los beneficiarios como una facilidad para las ventas y conexión con el mercado, importante influencia en la sostenibilidad del proyecto.

Desde el punto de vista social esta carretera ha facilitado el contacto y aporte de profesionales principalmente del área pesquera.

En el caso Colquioc, las Ferias y festivales se han establecido en el calendario festivo de la localidad a fin de fomentar el acercamiento entre productores locales y compradores, con miras a la formación de alianzas, y la inserción en

cadena productiva de exportación. Estos eventos llevados a cabo en los años 2009, 2010 han dado a conocer el potencial productivo de la localidad y ha venido a formar parte del desarrollo de las habilidades sociales y comerciales de los beneficiarios, habiendo, además, constituido una fuente de conocimiento e información de mercado. Esta experiencia ha contribuido al proceso productivo llevado a cabo por el grupo de interés, consolidando la formación del capital humano y la visión comercial sostenible.

A6.2 REGISTRO Y SISTEMATIZACIÓN DE VARIABLES AMBIENTALES

A6..2 variables ambientales

VARIABLES	CASO 1 Shilla Carhuaz Ancash	CASO 2 Colquioc Bolognesi Ancash	CASO 3 Puchca Huari Ancash
Uso de la tierra	Se trabaja el potencial acuícola de la zona	Se trabaja el potencial frutícola de la zona	Se introduce nueva especie de fruta en zona frutícola
Uso de aguas	Uso del recurso hídrico de la laguna local.	Se trabaja tecnología de irrigación en el distrito	El agua para riego proviene de puquial
Ubicación en cuenca	Cuenca del rio Santa, aguas procedentes de laguna Ausquiscocha	Cuenca del rio fortaleza	Cuenca del rio Puchca tributario del rio Marañon
Corredor Económico	Callejón de Huaylas. Corredor turístico Carhuaz – Chacas Carretera asfaltada en actual construcción.	Corredor Inter - departamental Huaraz- Lima Autopista	Corredor Huari (Ancash)- Huacaybamba- (Huánuco) Trocha carrozable.

Uso de la tierra

Los proyectos se gestan a partir de la vocación natural del ámbito en base a la disponibilidad de los recursos, la situación del medio ambiente, y la consulta social. Este procedimiento forma parte de la mecánica de implementación. El profundo conocimiento del territorio, la sociedad local y sus recursos puede hacer la diferencia, siendo la tierra, el medio de mayor efecto a la generación del bienestar del poblador rural, donde se realizan las inversiones más importantes, cultivos, crianzas menores, ganadería; actividades agrícolas y no agrícolas. La tierra trasciende a su identidad y realización.

Caso Shilla. Los centros poblados Señor De Mayo y Llipta beneficiarios del proyecto, están ubicados en la Cordillera Blanca, su territorio abrupto se ubica a altitud mayor a 3014 msnm. Presenta un paisaje accidentado; montañas y laderas de acentuadas pendientes donde se practica la agricultura.

En la parte alta, a 4319 msnm se encuentra la laguna Auquiscocha en el lado norte del Nevado Hualcan. El proyecto aprovecha el recurso abundante y el potencial hidrobiológico de las aguas de la laguna Auquiscocha.

La concepción de este proyecto no fue diferente a la percepción natural del poblador local, que ya tenía en la pesca de las lagunas cercanas a su territorio, una opción económica explotada artesanalmente.

Caso Colquioc. La zona rural de Chasquitambo y Hornillo, donde se desarrolla el proyecto se encuentra a una altitud alrededor de los 744 msnm, es un valle cálido y húmedo de vegetación abundante en las márgenes del río, Los pobladores rurales se dedican a la fruticultura comercial de la manzana y la palta y la agricultura en menor cuantía.

La labor en la producción frutícola ha formado destrezas, transmitidas por generaciones, facilitando la disposición para el aprendizaje y la adopción de la tecnología de mejoramiento genético y manejo técnico en general. Existe una disposición innata para la producción frutícola.

El caso Puchca. El valle de Puchca, zona de influencia del proyecto, es estrecho y profundo, de clima cálido y húmedo, se ubica a una altitud alrededor de los 2200 msnm, enclavado en la región montañosa del distrito de Uco cuya geografía presenta relieves complejos. La cobertura vegetal y boscosa en el valle se extiende hacia las montañas y es fundamentalmente frutícola, donde destaca la producción de chirimoya y palta además de la tara. Este territorio es la puerta de acceso a la zona tropical de la cuenca del río Marañón.

La introducción de una nueva especie de fruta en la zona; la papaya, en este valle de larga trayectoria productivo comercial de frutas significa una alternativa estratégica para mejorar la calidad de la fruta y la imagen comercial del valle. La propuesta de la transferencia de la tecnología en sanidad frutícola es fundamental al desarrollo del proyecto, al contribuir en el manejo sanitario de sus frutales en general, amenazados por los vectores que

afectan la producción, principal fuente de ingresos monetarios de la localidad, actualmente restringidos por ese motivo.

El proyecto implementado, en cada caso de estudio, obedece a un proceso productivo en base a los recursos, potencialidades y conocimientos de la localidad. Se ha trabajado sobre la base del patrimonio de los conocimientos y recursos de los pobladores, brindando el proyecto un aporte tecnológico de gran impacto sobre la producción y las expectativas de los beneficiarios.

Uso del Agua

La ubicación de los centros poblados en estudio se encuentran estrechamente vinculados con el agua, desde su formación. Actualmente las dificultades de suministro, resulta una de las principales preocupaciones del poblador de las localidades de Colquioc y Valle de Puchca quienes sufren escases de este factor de producción.

Los proyectos en estudio muestran, coincidentemente, una clara acción con relación al aprovisionamiento del agua para los requerimientos productivos.

Caso Colquioc. El suministro de agua para actividades de producción proviene de recursos hídricos superficiales, principalmente del río Purísima tributario del río fortaleza, cuyo volumen hídrico depende de las precipitaciones estacionales; presentando desbordes e inundaciones en periodo de lluvias y seco de agosto a diciembre. Siendo uno de los más graves problemas el relacionado a la estación seca cuando la producción agrícola queda sin recursos alternativos para el riego.

El proyecto tiene como actividad estratégica la implementación de sistema de riego por goteo para la producción de palto, habiéndose contado con la participación de los miembros de la asociación para la construcción de canales de irrigación, reservorios en las chacras de los afiliados, y la implementación de un sistema de irrigación por goteo, brindando la transferencia de conocimientos tecnológicos propicios a la instalación y mantenimiento de la tecnología, habiéndose facilitado el acceso de materiales y equipos de irrigación a precios mayorista, a través del Tambo instalado.

La previsión del abastecimiento de agua y el plan de irrigación ha resultado un aspecto medular sobre la productividad y la participación efectiva de los socios, lo cual ha dado lugar y respaldo a un segundo periodo de trabajo 2011- 2013, proveyendo esta tecnología a todos los socios y la demanda proveniente de

productores interesados en integrar la Asociación de Productores de Palto de Chasquitambo.

La implementación tecnológica para el manejo y suministro de agua ha estimulado el interés y ha representado un factor de cohesión social.

Caso Shilla. El proyecto atiende su requerimiento de agua, de la laguna de Auquiscocha, ubicada en la parte norte del nevado Hualcan a 4319 mnsnm, formado por los deshielos existentes en esta parte de la Cordillera Blanca.

Shilla como otros distritos ubicados en las faldas de esta Cordillera glaciar, una de las más importantes reservas de agua dulce del país, alberga lagunas de excelente calidad para la expansión de los recursos hidrobiológicos.

El proyecto hace uso de esta riqueza hídrica transformándola en insumo productivo. La infraestructura instalada con una importante capacidad ya ejercía importantes expectativas sobre la mejora alimentaria y económica de la población, lo cual es incrementada con la instalación de la sala de incubación y la transferencia de la tecnología para el incremento de la productividad, produciendo un nuevo impacto positivo sobre la participación e identificación con el proyecto, lo que redundaría en su sostenibilidad.

Caso Puchca. El valle Puchca cuyas condiciones climáticas caracterizada por humedad y precipitaciones pluviales favorable a la formación de reservorios subterráneos de agua, gracias a los abundantes recursos arbustivos y forestales que define los umbrales de la ceja de selva, viene siendo alterado por la deforestación provocando una seria desestabilización en las capas freáticas. Siendo uno de los problemas para la producción silvi agrícola, la falta de agua.

El valle de Puchca ubicada a lo largo del margen del río del mismo nombre afluente del río Marañón, debido a su topografía accidentada, se provee para la producción de los manantiales existentes en la zona. Hoy en riesgo.

El agua para el proyecto proviene del manantial existente en la parte media, actualmente único recurso, a cual es utilizado para los requerimientos agrícolas tanto en el piso medio como en el piso del valle, ámbito de estudio, esta situación ha colocado la disponibilidad de agua como un factor crítico en el proyecto, no solo para la producción, sino para la adherencia de la población a los objetivos del proyecto, por el capital en riesgo que se apuesta si no existe agua para riego.

La falta de agua es un factor adverso y clave para la consecución de un proyecto mayor. Los productores participantes de este piloto tienen la expectativa que una segunda fase del proyecto involucre la implementación de sistema de riego o la gestión de alternativas que alivien esta demanda.

El agua, su manejo técnico para la productividad y principalmente la infraestructura para la accesibilidad física y aprovechamiento, ha representado en los casos Shilla y Colquioc, la satisfacción de un anhelo colectivo e individual del poblador rural.

La tecnología de manejo del agua facilitando la disponibilidad de este recurso en el local de labor del productor rural, le ha significado una mejora en la calidad de vida y en la forma de trabajo, además de representar una forma de garantizar el retorno de sus inversiones, hechos y sensaciones que han favorecido la participación, identificación y compromiso del beneficiario con los objetivos del proyecto, representando la infraestructura de manejo del agua uno de los factores más importantes a la generación de impacto positivo sobre la sostenibilidad del proyecto.

Ubicación en Cuenca Hidrográfica

La cuenca hidrográfica en la que se ubica el distrito en estudio es un factor para identificar los recursos naturales, los antecedentes de su manejo y uso y su influencia en la sostenibilidad del proyecto.

Caso Shilla. Se sitúa en la cuenca del río Santa, en el parque nacional del Callejón de Huaylas, privilegiado por el suministro de agua de gran calidad proveniente de los glaciares que caracterizan la Cordillera Blanca, favorecido con paisajes impactantes de atractivo turístico. El ámbito de estudio Señor de Mayo y Llipta están ubicados a una altitud mayor a la capital de distrito, presentan una topografía ondulante y empinada. Las tierras agrícolas se encuentran en las laderas, son escasas y sin ningún sistema de protección de visiblemente sujetos a la erosión natural, presenta especies arbustivas expuestas a una tala indiscriminada debido a su comercialización como leña. El clima es frío y seco. Y lluvioso en el periodo de diciembre a mayo

Caso Colquioc, El proyecto tiene sus operaciones productivas en la cuenca del río Fortaleza, en la margen izquierda de éste y de su tributario el río

Purísima, ríos de caudal fluctuante de acuerdo al periodo de precipitaciones pluviales. En verano es seco pero en épocas lluviosas estos ríos ocasionan aluviones y huaycos. Se caracteriza por la presencia de sol casi todo el año. De relieve levemente ondulado posee un potencial agrícola por la extensión de los campos, propicios para la producción frutícola. La vegetación es abundante en la vera del río fortaleza entre ellos el carrizo y juncos ambos aprovechados económicamente, este último destinado a la confección de esteras, labor artesanal que aporta en ingresos monetarios en algunos de los hogares de los socios beneficiarios del proyecto.

Caso Puchca. El Valle de Puchca está ubicado en la cuenca del río Marañón en la margen del río Puchca, en el flanco oriental de la cordillera. Región caracterizada por un relieve escarpado y abrupto de pendientes pronunciadas. Los centros poblados que conforman el Valle de Puchca se encuentran en la quebrada rodeados de una vegetación variada predominantemente forestal de frutas exóticas y comerciales, especies nativas entre ellas la tara, explotado comercialmente. El clima se caracteriza por la presencia de abundantes precipitaciones estacionales, y temperatura cálida entre 15° y 22° C

Posee áreas agrícolas característicos de los valles interandinos y con potencial para la producción de menestras como frejol, lenteja, y otros abastecimientos alimenticios, pero sin ningún tratamiento para la protección de laderas, riesgo incrementado por la deforestación indiscriminada. Se ha podido observar un flujo comercial de leña trasladados en camiones de 7 a 12 toneladas.

Existe un reconocimiento, de parte de los beneficiarios, que los recursos forestales de la localidad mantienen las laderas y el puquial que abastece de agua la zona de influencia pero que no son adecuadamente manejados.

Los proyectos en estudio se vienen desarrollando en diferentes pisos ecológicos de la región Ancash, utilizando el potencial productivo de la cuenca, frutales en la región Yunga: marítima (Colquioc) y pluvial (Puchca) y acuicultura en la región quechua (Shilla)

Se ha registrado en las localidades en estudio, una pobre gestión para la protección de la cuenca. La erosión y deforestación, son una frecuente amenaza, incrementando los riesgos en la disponibilidad de tierras y agua, recursos invaluable en las zonas rurales pobres.

Ubicación en Corredor Económico.

La región Ancash tiene identificado cinco corredores económicos:

1. Corredor Pacífico. Comprende las provincias costeras de la región
2. Corredor Callejón de Huaylas. Comprende cinco provincias incluida la capital, ubicadas en la zona central de la región.
3. Corredor Yanamayo. Comprende las provincias nor orientales de la región.
4. Corredor Puchca. Comprende las provincias en la zona sur oriental de la región.
5. Corredor Bolognesi. Comprende las provincias en la zona sur.

La ubicación de los proyectos motivo de estudio están comprendidos dentro del Corredor Callejón de Huaylas, Corredor Puchca y Corredor Bolognesi.

Caso Colquioc. El proyecto se ubica en el corredor económico Bolognesi-Ocros, sobre el eje vial de conexión interprovincial e interdepartamental, Huaraz- Chasquitambo- Lima, a una distancia 157 km de Huaraz y 252,6 Km a Lima. Conserva un gran movimiento para el comercio, turismo, y minería, vinculado la zona central y oriental de la región a la capital nacional. Cuenta con infraestructura vial y mantenimiento regular, así como con una variedad de servicios de transporte y comunicaciones, que hacen de este tramo del corredor muestra dinámicas comerciales siendo visible el crecimiento poblacional y el mejoramiento de las condiciones de vivienda y servicios.

El proyecto se beneficia por la conexión con el mercado nacional, la mejora logística para atender sus demandas para la producción, disponibilidad de información, servicios de transporte para la comercialización, y en general una mejora en la calidad de vida.

Caso Shilla. El ámbito de intervención del proyecto está ubicado en el Corredor Económico del Callejón de Huaylas, a 10 Km de Carhuaz- ciudad en el circuito activo del Corredor, y a 42 Km de la capital, centro económico de la región.

La zona de estudio no recibía los beneficios de un Corredor económico, puesto que a la fecha no disponía de una vía que facilite la conexión. Recientemente se viene ejecutando la construcción de la carretera, dentro del plan de integración y desarrollo del circuito turístico San Luis - Chacas - Carhuaz - Huaraz, vía que atraviesa el centro urbano de Shilla, lo cual viene estimulado

la actividad comercial y los servicios de transporte, activando la conexión con Carhuaz capital de distrito, potenciando la actividad productivo comercial de la localidad.

El proyecto, sostenido inicialmente con la comercialización autárquica, ha mejorado sus perspectivas comerciales por la percepción de las facilidades logísticas, resultado de una conexión vial óptima y el surgimiento de las alternativas en servicios de transporte.

Cabe señalar, que dadas las características del producto la capacidad logística juega un rol trascendental al desarrollo y sostenibilidad económica del negocio.

Caso Puchca. El Valle de Puschca da el nombre al Corredor Económico donde se ubica el ámbito de intervención del proyecto, comprende ésta, el centro poblado de Puchca y Masin, por donde atraviesa la carretera que une Huari capital de provincia, con el distrito de Huacaybamba en la Región Huanuco.

Precisamente este último tramo presenta características de trocha carrozable, dificultando el acceso. Sin embargo, pese a las difíciles condiciones de transporte por esta ruta, no deja de percibirse un movimiento circulatorio de permanente actividad; de personas y comercio entre Huari y Huacaybamba-Huánuco, con un tráfico vehicular esencialmente de servicio público y carga..

siendo trascendental a este movimiento la tecnología de post cosecha – dominada por los beneficiarios del proyecto a través de la transferencia de la tecnología incluida en las actividades del proyecto..

La ubicación en corredor económico es un factor favorable a la conformación de cadenas productivas, alianzas que podrán ser sostenibles con el aval de un abastecimiento regular e intercambio. En las áreas de estudio, las conexiones viales han posibilitado este nexo comercial, especialmente con empresas de Lima, principal mercado para la producción frutícola. En el caso Shilla se busca la vinculación comercial sostenible en los mercados de Huaraz y Lima.

La calidad de la infraestructura vial y de los servicios de transporte, han influido en la percepción de menor riesgo, sustantivo para negocios con productos perecibles. Las mejoras viales que se viene dando en los casos de Colquioc y Shilla han aportado fuertemente a la sostenibilidad del proyecto y la visión de sostenibilidad del negocio, éste último, elemento coadyuvante a la participación, inversión y compromiso de los socios.

En el caso Puchca, proyecto a nivel piloto, se ha podido adaptar a las actuales circunstancias de su desarrollo vial.

A6.3 Análisis e interpretación de los resultados de variables políticas.

VARIABLES	CASO 1 Shilla	CASO 2 Colquioc	CASO 3 Puchca
Entorno político	La referencia política es el gobierno local, la cual intervino en la formación de la Asociación y la gestión del desarrollo, en el periodo 2007 -2010. La credibilidad como realizador del bien común destaca en la opinión del beneficiario.	La referencia política es el gobierno local. Interviene en la gestión del desarrollo económico en el periodo 2007 – 2010. Sobresale en la opinión de los beneficiarios la credibilidad como realizador del bien común.	La referencia política es el gobierno Regional. No existen trabajos de esta ni de ningún otro ente relacionados al desarrollo económico en el área de estudio,
Gasto público	Aporte 30 % en la fase de construcción de la infraestructura de la Piscigranja. 25% aporte en la fase de implementación de sala de incubación y proceso productivo del proyecto en estudio.	25% aporte sobre la Inversión del proyecto en estudio. 25% aporte en la segunda fase de implementación de infraestructura de riego 100% Inversión en desarrollo de mercado	-----
Servicios empresariales	Los beneficiarios reciben capacitación en manejo productivo, organización y gestión empresarial y mercadeo. Disponibilizan de manual para la crianza de truchas. Servicios de articulación comercial.	Beneficiarios reciben capacitación en manejo de cultivo, cosecha y postcosecha, control sanitario. Se coordina la cadena productiva de la palta. Cuentan con Tambo donde se brinda asesoría técnica e insumos agrícolas y para riego.	Beneficiarios reciben: capacitación técnica en proceso productivo y sanidad de la papaya. Asesoría técnica para la producción y sanidad. Servicios de mercadeo.
Actores sociales	La Asociación Fuerza y Poder, asume la autogestión financiera y productiva de la piscigranja.	Asociación de productores de palto de Chasquitambo realizan trabajo participativo en la construcción de canales y reservorios	Grupo de pobladores conformado por 15 beneficiarios del proyecto realizan trabajo participativo en la implementación y producción de vivero

Entorno Político.

La estructura que modela el comportamiento social, se encuentra bajo la influencia de diferentes órganos existentes, los cuales, según el ámbito de

estudio son: la organización comunal conformada por la población, la junta de usuarios de riego, el juez de paz y el gobierno local.

En aspectos relacionados directamente al desarrollo económico, intervienen los primeros en el cumplimiento de normas para el mantenimiento de los bienes comunes de la población; acequias, caminos, etc. los segundos intervienen en la organización y distribución de agua, mientras que del juez de paz se espera la imposición de la ley en resguardo de la propiedad. En el ámbito de estudio la intervención institucional de estas organizaciones en las decisiones de desarrollo económico se realiza junto al gobierno local, observado como la referencia política principal en los ámbitos de Shilla y Colquioc, siendo, en el caso de Puchca, el gobierno provincial.

Las actitudes, acciones y habilidades para crear mejores condiciones para alcanzar resultados sociales y económicos, que contribuyen al progreso de la localidad y aporte a la sostenibilidad del negocio del proyecto, han sido evaluadas por los entrevistados en este acápite, y se resume como sigue:

Caso Shilla. En el año 2007, el gobierno local demostró a la población capacidad de gestión, cuando consigue financiamiento de la Embajada de Francia para la construcción de la infraestructura física de la Piscigranja. Afirmando su liderazgo en el 2008 cuando consigue financiamiento del FMA para el incremento de la productividad en el proyecto de análisis con la implementación de infraestructura tecnológica correspondiente.

El cumplimiento de los planes establecidos en el proyecto y la puesta en operación del mismo, ha demostrado eficacia en las funciones burocráticas y credibilidad como realizador del bien común. En opinión de los entrevistados el alcalde, en ese periodo de gobierno, escuchó y atendió las inquietudes de los beneficiarios, estimulando el trabajo coordinado entre la Asociación beneficiaria y el ente operativo – la Municipalidad de Shilla a través de la gerencia de desarrollo económico.

Culminado el periodo de gobierno del alcalde, La Asociación Fuerza y Poder asumió la dirección administrativa de la piscigranja en actual operación. A la fecha de la entrevista, octubre 2022, la dirección de la Asociación realiza la gestión de transferencia documentaria de propiedad con el nuevo gobierno municipal.

Caso Colquioc. El gobierno local en el año 2007 inició la instalación de canales de riego con presupuesto gubernamental. Ese mismo año consigue

financiamiento del FMA para la implementación del proyecto en estudio: la producción de palta, el cual incluye la instalación del sistema de riego por goteo y la creación del Tambo- servicios para la agricultura. Proyecto que ejecuta y le da soporte a la comercialización, con la instauración del "Festival de la Palta" en el 2009, evento de promoción comercial de la palta y de la producción local, creado para estimular el intercambio con el empresariado local y nacional interesado en la especialidad productiva de la localidad, especialmente la del proyecto.

A la fecha, le ha sido aprobado el financiamiento para una segunda fase del proyecto de Producción de Palta completando y ampliando las áreas con riego tecnificado, el cual se ejecutará en el periodo 2011-2013.

Estos resultados de la gestión edil ha conseguido estimular el interés de nuevos productores del ámbito que vienen gestionando su participación en el proyecto haciendo del Tambo- servicios para la agricultura un espacio de contacto entre productores y el especialista, dándose un intercambio para atender y mejorar las condiciones de la fruticultura local.

Las condiciones para organizar y desarrollar la oferta frutícola de la localidad ha estimulado la participación de los productores rurales influyendo positivamente en el fortalecimiento de la Asociación quienes vienen diversificando la producción: palta orgánica y palta convencional, estando en marcha para ambas opciones la gestión comercial con empresas exportadoras.

La sostenibilidad del negocio del proyecto está en marcha y las perspectivas de desarrollo son visibles para los productores involucrados.

Caso Puchca. El ámbito de estudio es zona de frontera departamental privilegiada por un potencial agroforestal, muestra una deficiente atención de las necesidades de la población, e institucionalmente pobre, debilitada en su formación por una elevada migración.

La intervención del gobierno local en el Valle de Puchca, fundamentalmente, se inicia en el 2009 con obras de infraestructura básica cubriendo las necesidades de instalación de agua y luz en los domicilios, además de tres cuadras de asfalto en la calle principal. En el 2011, en la fecha de visita se observa la construcción de la escuela.

En el rubro del desarrollo económico, el gobierno local no ha manifestado iniciativas directas con proyectos productivos, como si ha tenido el gobierno provincial de Huari, quienes han propuesto y gestionado la cadena productiva

de la tara con la población, habiendo quedado trunco. Actualmente se realiza la comercialización de la tara en forma independiente, por inversionistas particulares, gracias a que la producción de esta especie nativa, es favorecida por las condiciones naturales de la localidad.

Así, en esta localidad no existe, a la fecha, iniciativas productivas en ejecución excepto el del proyecto en estudio, el cual ha sido gestado por interventores privados.

La población beneficiaria del proyecto visualiza este como una opción importante para adoptar una tecnología que les permita superar los problemas sanitarios que merma la producción frutícola de la localidad.

La implementación de un proyecto sostenible, secuencia del piloto en análisis, requiere de la intervención del entorno político capaz de dotar de una infraestructura de protección de las fuentes subterráneas, la captación de agua y la implementación de sistema de riego tecnificado, además de la infraestructura tecnológica para el control de vectores de transmisión de enfermedades que afectan la calidad de la fruta.

Los proyectos de los casos Colquioc y Shilla tienen en común un entorno político favorable al desarrollo productivo a través de la principal institución local - el gobierno municipal; con poder político y capacidad de gasto público. En cada uno de estos casos ha destacado la capacidad de gestión y liderazgo, en ambos casos con dos periodos de gobierno.

Resalta con relación a las instituciones existentes en las zonas estudiadas la fuerte influencia sobre todas ellas, del gobierno municipal, determinante en las políticas que se han llevado a cabo en la localidad.

Coincide también en estas instituciones, en el ámbito de estudio, la convocatoria realizada a instituciones privadas que acompañaron en actividades operativas en las especialidad para lo cual fueron creados, dando lugar a equipos público-privados en la ejecución del proyecto.

Gasto Público

De los organismos públicos existentes en el ámbito de estudio, mediante los cuales el Estado cumple políticas de bienestar, el Municipio distrital de Colquioc, el Municipio distrital de Shilla, y el gobierno provincial en el caso de Puchca, son los que han ejecutado inversiones, fundamentalmente en infraestructura de servicios básicos y gasto social,

El gasto público destinado al desarrollo económico productivo, en los casos Shilla y Colquioc proviene de la contraparte financiera para la ejecución del proyecto en estudio. Otros gastos públicos de actual inversión están constituidos por la carretera asfaltada Carhuaz- Shilla y las inversiones periódicas para la celebración del festival de la palta en Colquioc. Excepto éstas no existen otras expresiones de gasto directo ni coadyuvante para el desarrollo de actividades económico productivas, ni de éstos ni de otros organismos públicos.

Caso Shilla. La implementación de la infraestructura de la piscigranja se ha financiado con los recursos del gobierno local (periodo 2007-2010), cubriendo 25% de la inversión total de este proyecto, el 75% restante fue aportado por la Embajada de Francia. La implementación de la sala de incubación, producción y comercialización financiado por el FMA, se ejecuta con la misma estructura financiera, el 25% de aporte del Municipio local, 75 % aporte del FMA.

Otra inversión, de importante aporte al desarrollo económico productivo es la construcción de la carretera Carhuaz- Shilla financiada por el gobierno Regional.

Ambas inversiones, ejecutadas con gasto público, han jugado un papel trascendental a la cimentación y consolidación del negocio objetivo del proyecto en estudio. Este capital colocado en la localidad ha convocando la participación integral de las comunidades involucradas, la formación y afianzamiento de la Asociación.

Caso Colquioc. El Municipio distrital cofinancia la ejecución del proyecto en estudio, tanto en la primera (2007-2010) como en la segunda fase del proyecto (2011-2013) En ambos casos participa con un aporte del 25% de la estructura financiera. El financiamiento principal en ambos casos proviene del FMA.

A este gasto se suma el efectuado para impulsar la comercialización de la producción local, especialmente de la palta a través de ferias y festivales.

Los gastos efectuados, con efecto sobre la productividad y calidad de trabajo del productor, trasciende sobre la participación, identificación y confianza, insumos intangibles a la sostenibilidad del proyecto

Caso Puchca. La presencia gubernamental en este ámbito es reciente, el gasto es básicamente destinado a cubrir las necesidades básicas de la población. No

existe producto de gasto público ni del gobierno local, ni provincial ni regional en actividades de desarrollo productivo.

En los casos Shilla y Colquioc, el gasto público utilizado en actividades productivas, es el ejecutado a través de contrapartidas del proyecto, destinado en alto porcentaje a la construcción de infraestructura productiva. Este aporte de capital físico y tecnológico ha favorecido la sostenibilidad del proyecto a través de factores tangibles e intangibles, constituyendo el principal aglutinante social para la vigorización de la asociación como ente productivo comercial.

El stock de capital físico para la producción impacta en la oferta organizada y en la conformación de cadenas productivas, facilitando la sostenibilidad comercial. Por otro lado, la instauración de tecnología en la localidad ha sido vista por la población estudiada como importante aporte a la modernización productiva, contribuyendo a la percepción sobre una viabilidad de su propio progreso socio económico.

Servicios Empresariales

En el área rural ámbito de estudio, el capital humano para el desarrollo económico productivo se forma con el aporte de los los servicios empresariales no financieros, generados por la gestión pública, privada o por una alianza entre estas, estipulado en el diseño del proyecto.

Estos servicios empresariales se han propuesto facilitar conocimientos, información o la articulación, coadyuvantes al desarrollo del negocio: a) sobre el proceso productivo, el producto y la organización, preparando a los beneficiarios para asumir y desenvolver este desafío y b) En aspectos relativos a la comercialización, factores que son examinados por los entrevistados y observados en el trabajo de campo en su aporte a la sostenibilidad del negocio generado por el proyecto.

Caso Shilla. El proyecto plantea la capacitación en tecnología de producción, transfiriendo conocimientos tecnológicos relacionados al proceso de crianza y obtención del producto comercial. El nivel de capacitación formó mano de obra semi calificada para la crianza tecnificada de trucha. Un segundo objetivo logrado a través de las capacitaciones, es la formación técnica en temas relacionados al manejo del negocio: elaboración de costos, registro de cuentas y otros procedimientos administrativos.

En aspectos relativos a mercado y comercialización, los servicios empresariales han privilegiado la articulación, facilitando el contacto entre los delegados para la comercialización de la Asociación y los compradores, las empresas Piscifactoría los Andes y Arcofi.

Los servicios empresariales para el presente caso, y en el proceso de implementación del proyecto, resulta de la alianza entre el Municipio de Shilla y el Proyecto PRA

Actualmente, la Piscigranja Ausquiscocha cuenta con un consejo directivo conformado por los delegados miembros de la Asociación y el gerente general - profesional Ing. Pesquero.

La mano de obra requerida para la producción, está organizada, contándose con la participación laboral de todos los socios a través turnos rotativos.

Caso Colquioc. Los servicios empresariales básicamente están orientados a la a formación del capital humano priorizando la transferencia tecnológica visualizando el incremento de la productividad, así las capacitaciones programadas en el diseño del proyecto están relacionadas con el manejo técnico de producción, cosecha, post-cosecha, y control sanitario. Una actividad complementaria de impacto sobre la participación de los productores socios, fue el intercambio de conocimientos prácticos con productores de palto de otras regiones, actividad diseñada en el plan operativo del proyecto.

Los beneficiarios reciben asesoramiento técnico permanente tanto en los aspectos productivos como aspectos técnicos para el riego tecnificado instalación y mantenimiento, el profesional calificado, está disponible en el Tambo instalado con este propósito.

Los Servicios empresariales relativos al aspecto comercial han concentrado esfuerzos para la elaboración del estudio de la cadena productiva de palta, y encuentros con compradores, viabilizando la sostenibilidad del negocio.

Los servicios mencionados fueron ejecutados por la dirección operativa del proyecto- la Municipalidad Distrital de Colquioc.

Caso Puchca: Los servicios empresariales programados en el diseño del proyecto han estado orientados a la formación del capital humano en tecnología de producción de la papaya, control sanitario, cosecha y post cosecha.

La preparación técnica en general y en especial la reproducción de plántones y control sanitario son conocimientos valorizados para la sostenibilidad y crecimiento de la producción frutícola, de los beneficiarios del proyecto.

Los servicios empresariales relacionados a la comercialización se han brindado generando el estudio de la cadena de valor de la papaya y la articulación con empresas comercializadoras de frutas.

Los servicios empresariales recibidos por el grupo de interés del proyecto fueron impartidos por el Proyecto PRA, organismo privado.

Los servicios empresariales a través de los proyectos en estudio han generado un stock de capital humano con habilidades y destrezas para la producción comercial de sus recursos.

Las municipalidades de Colquioc y Shilla, y el Proyecto PRA, entes operativos en los casos en estudio, implementaron el servicio en función del diseño del proyecto, buscando un efecto permanente de un servicio transitorio. El impacto de este servicio, arroja resultados sobre el incremento del stock de capital humano para la producción en los ámbitos de estudio, y la creación de un espacio de convergencia e intercambio de agentes técnicos especializados, armonizando esfuerzos y atendiendo requerimientos en función del desarrollo de la producción en el área rural.

Las experiencias analizadas han contado con la participación de entes especializados en servicios empresariales como es el caso del Proyecto PRA interviniendo directamente en los casos Shilla y Puchca. En el caso Colquioc se ha contado con diferentes especialistas. En cada caso estos han desplegado esfuerzos en transferir la tecnología de producción y aplicar estrategias apuntando a una comercialización sostenible, una operación orgánica de la asociación o una administración adecuada a las condiciones locales.

Los servicios empresariales han permitido un proceso de articulación entre lo urbano y lo rural en la dimensión productiva, administrativa y comercial.

Actores Sociales

Las organizaciones sociales, instituciones y otros actores locales, son observados por la población estudiada, en función al aporte colectivo para el desarrollo del proyecto y su sostenibilidad. Se identifican los entes o actores colectivos que intervienen en la transformación de la situación inicial hacia una organización generadora de estrategias de acción que han contribuido a la gestión del emprendimiento y al bienestar de los miembros de la asociación.

Caso Shilla. Las organización de la comunidad y los beneficiarios del proyecto- la Asociación Fuerza y Poder de Llipta, son los entes colectivos representativos de la localidad, en ambos casos, conformado por los miembros de la comunidad que cuenta con 300 pobladores. Ambas entidades poseen el mismo sistema organizacional, dirigido por la asamblea - ente rector y decisor, está representado por el presidente de la comunidad en el primer caso y por el presidente de la Asociación en el segundo.

La Asociación Fuerza y Poder beneficiaria del proyecto en estudio, es la propietaria de la Piscigranja de Auquiscocha, como tal asume su papel directivo sobre la gestión de la planificación y desarrollo del emprendimiento, destacando dentro de las acciones que han contribuido a su sostenibilidad, la gestión del financiamiento, y la gestión organizativa.

Para atender los requerimientos financieros de la piscigranja, el consejo directivo promueve el consumo interno y venta de los productos entre la población, socios del proyecto, habiendo constituido este sistema la principal fuente de fondos en el periodo de transición del proyecto.

A fin de mejorar los ingresos de los socios, el consejo directivo aprueba la participación laboral de los socios, organizando para ello turnos rotativos de acuerdo a las necesidades de mano de obra para la producción y mantenimiento de la piscigranja. Una semana al mes el socio es empleado de su propia empresa.

Caso Colquioc. Debido a que la población rural se encuentra muy dispersa, las organizaciones que intervienen en actividades productivas tienen una imagen débil entre los productores rurales, quienes tienen en el área urbana su principal centro de abastecimiento y actividad social, donde puede apreciarse diferentes actores sociales, culturales y deportivos. Así, en el ámbito rural de estudio, se constituye por primera vez una organización de naturaleza productivo comercial: la Asociación de Productores de Palta de Chasquitambo, formalizado en 2008, asociando a 150 pequeños propietarios fruticultores, organizados para la oferta proveniente de 50 hectáreas de cultivo. Dentro de las gestiones realizadas está la adquisición asociada de accesorios y materiales para la instalación de riego e insumos de control sanitario.

Caso Puchca. En la localidad de Puchca, según refieren los entrevistados; debido a la alta tasa de migración no existen entes organizados

representativos de la localidad, excepto la organización del Vaso de Leche, por lo que no ha sido fácil la conformación del grupo de interés para la producción de papaya, la cual alcanzó a reunir 15 fruticultores quienes han creado y mantenido el vivero para la introducción de esta nueva especie en el ámbito. La participación, intensiva en mano de obra, en el proceso de producción de plántones de este vivero ha permitido la implementación y expansión de la producción de frutales. Destaca, también, la gestión para el abastecimiento de agua atendiendo los permanentes requerimientos en esa fase de crecimiento.

El grupo no solo ha logrado superar las dificultades que se han presentado en el proceso productivo, sino que han conseguido hacerlo sabiendo de dos grandes obstáculos, la falta de agua y el riesgo en la sanidad frutícola.

Es común a los diferentes grupos de beneficiarios en estudio: la voluntad y capacidad de diálogo, la capacidad de realizar acciones conjuntas, la visión de oportunidades y el cumplimiento de acuerdos, lo que ha permitido superar dificultades que podrían haber representado un escollo para la sostenibilidad del negocio emprendido e implementado con los proyectos en estudio.

ANEXO 8

PANEL FOTOGRAFICO

**ANEXO 7
PANEL FOTOGRAFICO**

CASO SHILLA



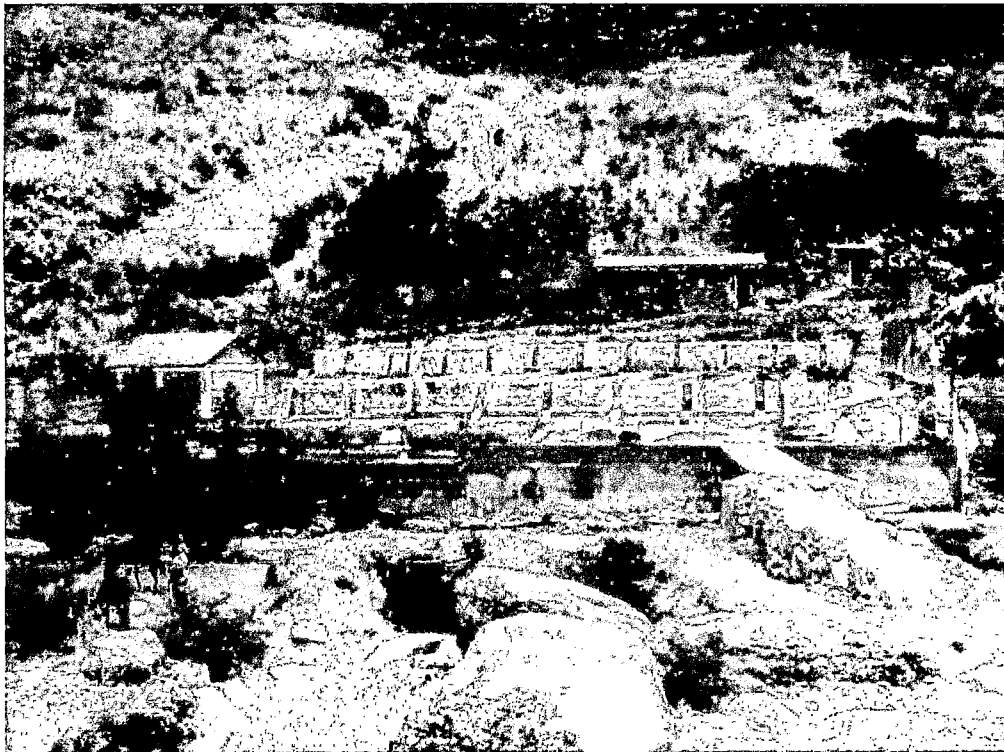
Caserío Señor de Catai, distrito de Shilla



Presidente de la Asociación Fuerza y Poder de Llipta

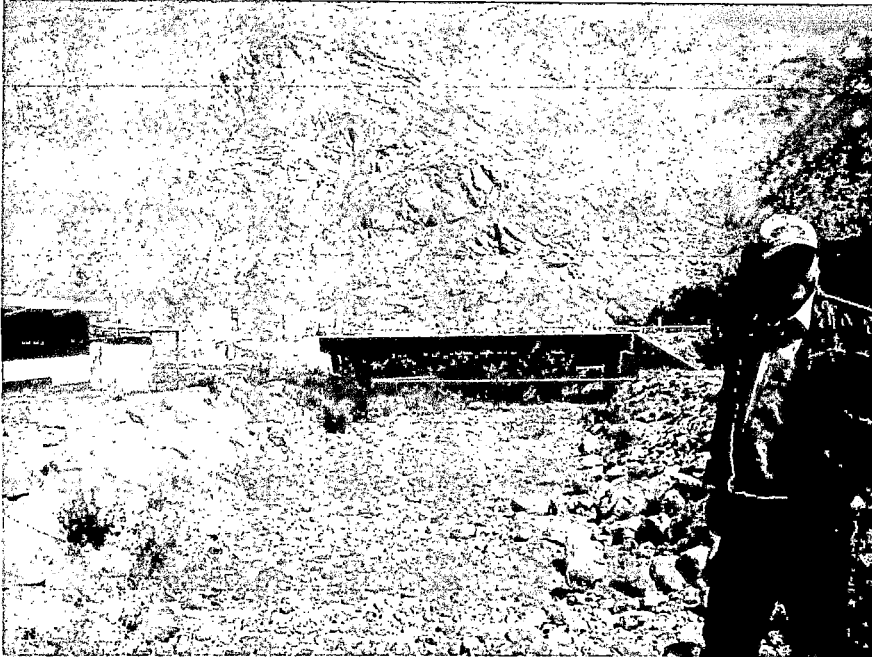


Familia de Beneficiarios del Proyecto Piscigranja de Auquiscocha

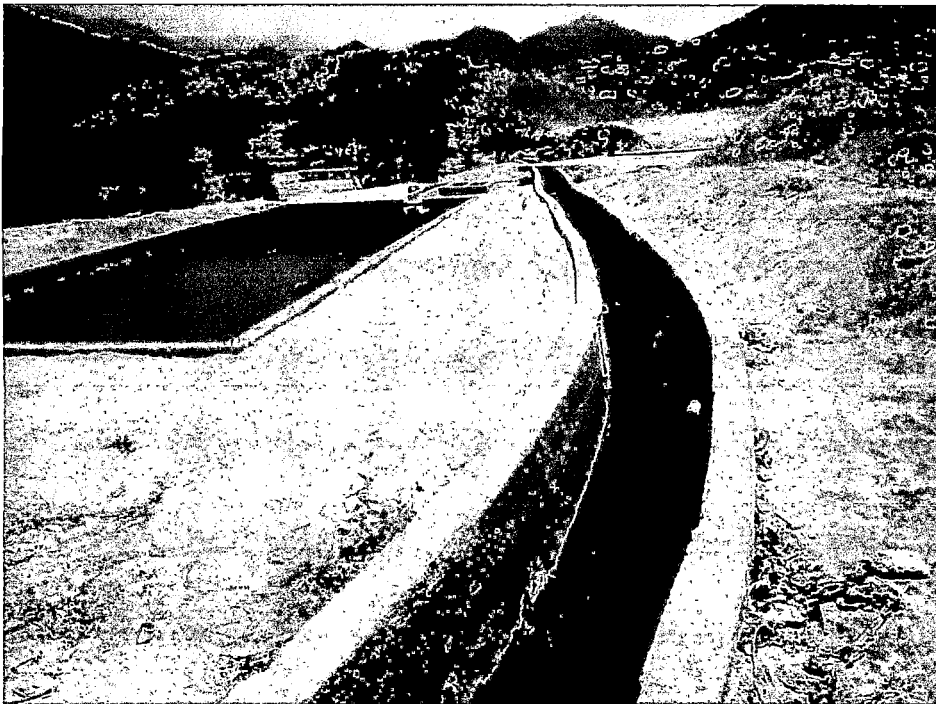


Piscigranja de Aquiscocha

CASO COLQUIOC



Subgerente de producción del Municipio de Colquioc junto al cauce del río Purísima



Infraestructura de Agua para riego, instalada por el proyecto

colquioc

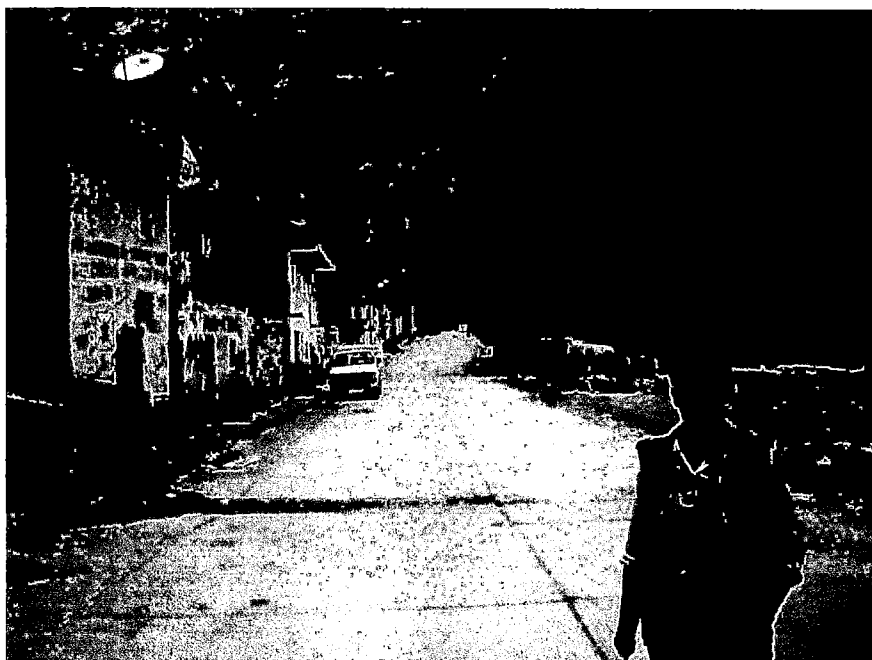


Beneficiario en parcela de palto, en la localidad de Chasquitambo



Producción de plántones de palto en vivero de la Asociación.

CASO VALLE DE PUSCHCA



Coordinadora del grupo de beneficiarios



Producto del proyecto embalando para transporte



Beneficiarias del Proyecto en la localidad de Puchca



Plantaciones ejecutadas con el proyecto
