

UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA  
PROGRAMA ACADEMICO DE INGENIERIA ECONOMICA

TITULACION PROFESIONAL EXTRAORDINARIA  
TRABAJO PROFESIONAL PARA OPTAR EL TITULO DE  
INGENIERO ECONOMISTA

ALBERTO EUGENIO QUINTANILLA CHACON

Lima-Perú

Año 1,983

A LUIS Y AIDA

TRABAJO PROFESIONAL

## PRESENTACION

El presente trabajo fue realizado por encargo de la Federación de Trabajadores de Centromin Perú en febrero de 1983, y con motivo de la presentación anterior (diciembre de 1982) del Pliego de Reclamos 1983 de parte de los obreros.

Por consiguiente, su objetivo principal fue entregar un documento que permitiera comprender la actividad económica de la empresa y - paralelamente ser herramienta en la negociación salarial.

Sus propias características de acción y empleo inmediato así como restricciones en la obtención estadística (aún de manejo interno - de la empresa) delimitan sus limitaciones.

El trabajo resulta importante como precedente y experiencia al incorporarse a la tendencia creciente de contar con asesoría económica en la presentación y/o discusión de los Pliegos de Reclamos, a la vez que permite evaluar las posibilidades técnicas reales y los efectos posteriores de cambios en el valor de la fuerza de trabajo.

Los reclamos salariales antes sustentados en las necesidades y angustias personales, pasan a tener una sustentación más técnica y a la vez empírica.

Los resultados de la negociación se incorporan al final del presente trabajo, como un anexo especial.

CENTROMIN PERU:  
ECONOMIA Y REMUNERACIONES SALARIALES 1983

## INDICE

	Pag.
PRESENTACION	
INTRODUCCION.....	1
I. LA EMPRESA	
1.1. La empresa Centromin Perú.....	3
1.2. Centromin Empresa Estatal.....	4
II. MINERIA Y ECONOMIA	
2.1. La minería en la Economía Nacional.....	6
2.2. Centromin una empresa grande.....	6
2.3. Centromin en la economía.....	8
2.4. Situación económica financiera de Centromin 1974-80.....	11
2.5. Situación económico financiera de Centromin 1981-82.....	12
2.6. El caso Cobriza.....	16
III. EL TRABAJADOR MINERO	
3.1. La situación del trabajador peruano.....	19
3.2. Situación del trabajador minero.....	20
3.3. Los salarios en Centromin.....	21
3.4. Cambios salariales en los dos últimos años.....	22
3.5. Los salarios de Centromin en 1983.....	26
IV. ALTERNATIVAS DE AUMENTO EN 1983	28
V . CONCLUSIONES.....	30

## INTRODUCCION

El siguiente trabajo tiene como objetivos:

1. Presentar la actual situación económico financiera de la empresa Centromin Perú y sus determinantes.
2. Asimismo, servir como herramienta de trabajo para que la representación obrera, sustente sus posiciones durante la discusión de su Pliego de Reclamos.

A fin de situar adecuadamente el papel de la minería en el país, y dentro del sector la ubicación de la empresa estatal Centromin Perú, desarrollamos una primera parte con los aspectos históricos y jurídico-legales de la compañía minera, pues nos permitirá relacionar la política gerencial y administrativa del complejo minero-metalúrgico con el contexto económico y político del país, previendo en cierta medida su direccionalidad.

El segundo acápite general toca dos aspectos vinculados entre sí. El primero, la participación del sector minero en la economía nacional conjuntamente a la importante presencia de Centromin en la actividad minera por volúmenes de producción, nivel de ventas, absorción de mano de obra, etc. El segundo aspecto, explica la situación económico-financiera de la empresa separando dos períodos: 1974-80 y 1981-82, lo que nos brinda un cuadro comparativo para la explicación de los diferentes resultados económicos en el balance final.

En la misma orientación y por su gravitación en el manejo financiero, se particulariza el caso de Cobriza.

Esta segunda parte mantiene el supuesto de la relación entre la política estatal y el manejo administrativo y/o técnico de Centromin buscando resaltar el papel funcional de la minería en la economía nacional, como generador de divisas. No olvidemos la importancia que tienen las divisas en el diseño de las políticas de industrialización de importaciones y actualmente en el logro del equilibrio de la Balanza de Pagos como un instrumento de política.

Seguidamente se trata la situación del trabajador minero; enfatizando su participación en la distribución del ingreso y las tendencias del salario real en los últimos años.

Elementos que nos permiten luego plantear las alternativas salariales que busquen mantener los niveles adquisitivos promedio relativamente estables.

Finalmente, presentamos las conclusiones diferenciándolas entre las económicas generales y las que corresponden al objetivo particular del trabajo.

A los miembros de SERMIN mi agradecimiento por su colaboración en el presente documento.



# I

## LA EMPRESA

### 1.1. La Empresa Centromin Perú

La Empresa Minera del Centro del Perú S.A. (CENTROMIN) administra el Complejo Minero-Metalúrgico más grande del país y uno de los más diversificados del mundo, ubicado principalmente en la Sierra Central del país en los Departamentos de Cerro de Pasco, Junín, Huancavelica y en Lima.

Centromin se constituye en 1973, sobre la base de la Cerro de Pasco Corporation, la misma que se formó en 1902 como Cerro de Pasco Mining Company precursora de la Cerro de Pasco Copper Corporation y la Cerro de Pasco Corporation. De manera que las minas y yacimientos, así como muchas de las plantas del complejo metalúrgico de La Oroya, sobrepasaban largamente los 50 años de operación en el momento en que fueron expropiados.

Han sido medio centenar de años en que el capital transnacional - ha extraído el mineral de las entrañas de la mina convirtiendo a la minería en el eje de la actividad económica de la región, desarticulando las economías campesinas existentes e introduciendo el modo de producción capitalista. El despojo de tierras a las comunidades campesinas, el crecimiento silencioso del cerco de la empresa y las innumerables luchas obreras y campesinas, forman parte de la historia de esta región y de la negativa influencia de la transnacional.

Sobre la base de la extracción de una gigantesca riqueza, a partir de las minas de la Cerro, se constituyó un conglomerado con numerosas ramificaciones en otros sectores económicos del país (industria) y también en otros países. (Anexo N°1).

La expropiación de esta empresa la realizó el Gobierno Revolucionario de la Fuerza Armada, en diciembre de 1973, teniendo como hechos previos innumerables jornadas de lucha anti-imperialista del proletariado y campesinado del Centro, destacando entre ellas, la Huelga Anti-imperialista del Asiento Minero Cobriza, que el mismo gobierno reprimiera duramente meses antes.

## 1.2. CENTROMIN Empresa Estatal

Constituida en base a la expropiación de la Cerro de Pasco Corporation en 1973, es una Empresa Minera Especial de propiedad enteramente estatal.

Como Empresa Minera Especial, no forma parte del sector público y se organiza como Sociedad Anónima de régimen privado.

Su Ley Orgánica, expedida en 1975 le confiere la propiedad íntegra al Estado conforme a la Sección Cuarta de la Ley de Sociedades Mercantiles.

La empresa tiene como estructura básica orgánica, su Junta Gene-

ral de Accionistas integrada por cuatro representantes del Estado.

El Directorio está conformado por 9 miembros, siendo uno de ellos el Presidente Ejecutivo, seis designados por la Junta General de Accionistas y dos que representan a la Comunidad Minera.

La máxima autoridad ejecutiva y administrativa es el Presidente Ejecutivo a quien reportan las Gerencias Generales de Operaciones, Ejecutiva y de Administración, etc. (Anexo N°2).

Las áreas de control y asesoramiento colaboran con el Presidente Ejecutivo.

Las relaciones entre la empresa y sus trabajadores, están normadas por el régimen empresarial privado, de allí que anualmente tengan que discutirse los Pliegos de Reclamos, a fin de actualizar los términos de los Convenios Colectivos.

Los obreros sindicalmente están organizados en la Federación de Trabajadores de Centromin-Perú y los empleados en la Federación de Empleados de Centromin Perú. (Anexo N°3).

## II MINERIA Y ECONOMIA

### 2.1. La minería en la economía nacional

En 1982, la producción de la minería nacional constituyó el 9.2% del Producto Bruto Interno (Anexo N°4).

En 1979, la actividad minera nacional da ocupación a 59,520 trabajadores que es aproximadamente el 1.2% de la Población Económicamente Activa Peruana. De este total 45,573 son obreros y 13,947 son empleados.

En 1981, el sector minero contribuye con un 64.6% de las exportaciones totales del país, de las cuales 21.5% corresponde a petróleo y derivados y el 43.4% a productos metálicos (Anexo N°5).

De lo anteriormente señalado se aprecia la gran importancia que tiene la actividad minera para la economía nacional, con tan sólo el 1.2% de la PEA, produce el 9.2% del PBI y genera más del 50% de las divisas del país.

### 2.2. CENTROMIN una empresa grande

Centromin Perú, es la más grande empresa nacional, da ocupación a 19,460 personas (1982)(Ver Cuadro N°1).

Tiene 7 unidades mineras: Cerro de Pasco, Casapalca, Cobriza, Morococha, San Cristóbal, Yauricocha y Goyllarisquizca; cuenta con 7

Plantas Concentradoras: Casapalca, Cerro Paragsha, Cerro San Expedito, Mahr Tunel General, Cobriza, Morococha y Yauricocha.

CUADRO N°1

PERSONAL Y REMUNERACIONES POR OCUPACION

OCUPACION	NUMERO	REMUNERACIONES
Personal Staff	983*	759'018,027
Empleados	4,488	1,825'164,608
Eventuales	210	63'064,186
Permanentes	3,295	1,003'087,395
Obreros	13,989	2,748'621,572
Eventuales	961	149'844,636
Permanentes	13,028	2,598'776,936
TOTAL GENERAL	19,460	

FUENTE: Planilla Resumen Mensual 1982

Elaboración propia

(\*) Incluye 13 miembros de Staff con pago en dólares al cambio resultan 25'082,049 soles.

Operan cuatro centrales hidroeléctricas interconectadas con una capacidad instalada de 183 MW, proporcionando además electricidad a poblaciones ubicadas dentro de su radio de acción, y a otras empresas mi

neras.

Opera y mantiene dos líneas de ferrocarril de su propiedad con un total de 212 Kms. transportando anualmente 11 millones de TM de carga y alrededor de medio millón de pasajeros.

Su Hospital General de La Oroya y los siete que están en los campamentos suman 400 camas para atender a una población de 13,000 personas.

Sostiene 85 centros educativos, con más de 25,000 alumnos con 375 docentes en 382 aulas.

### 2.3. CENTROMIN en la economía

En diciembre de 1982, trabajan en Centromin 19,460 personas, de las cuales 983 pertenecen al Staff, 4,488 son empleados y 13,989 obreros.

En cuanto a los volúmenes de producción y ventas, éstas se concentran en cinco productos principales: plata, cobre, zinc, plomo y oro.

CUADRO N°2  
LA PRODUCCION DE CENTROMIN POR PRODUCTO

PLATA (Ag) 1980 (Miles de Onzas Troy)

	Producción	% Mundial	% Nacional
Mundial	337,514	100.00	
Nacional	39,609	11.37	100.00
Centromin	11,645	3.34	29.4

COBRE (Cu) 1981 (Miles de toneladas cortas)

	Producción	% Mundial	% Nacional
Mundial	9,018.3	100.00	
Nacional	369.0	4.09	100.00
Centromin	25.8	0.28	6.99

ZINC (Zn) 1981 (Miles de toneladas cortas)

	Producción	% Mundial	% Nacional
Mundial	6,660.1	100.00	
Nacional	547.0	8.20	100.00
Centromin	214	3.20	39.12

PLOMO (Pb) 1981 (Miles de toneladas cortas)

	Producción	% Mundial	% Nacional
Mundial	3,843.3	100.00	
Nacional	207.0	5.38	100.00
Centromin	75.0	1.95	36.23

ORO (Au) 1980 (Miles de Onzas Troy)

	Producción	% Mundial	% Nacional
Mundial	40,408.9	100.00	
Nacional	148.9	0.37	100.00
Centromin	7.2	0.02	4.83

FUENTE: Anuario Minero 1981  
Elaboración Propia

En cuanto a las ventas, en 1982 su valor ascendió a \$ 451.5 millones, cifra inferior a la obtenida en 1981 que fue de \$ 530 millones (Anexo N°6)

Esta disminución se explica por la caída en el precio de los minerales en particular el precio de la Plata.

Aunque en el volumen de ventas en 1982 la Plata mantiene el primer lugar con un 44.86% de sus ventas totales (Anexo N°7).

El mercado de los EEUU sigue siendo el principal, en 1981 Centromin coloca allí el 49.56% de sus ventas mientras que el mercado nacional tan solo absorbe el 11.55% (Anexo N°8).

Como empresa generadora de divisas para el país, es una de las principales, ya que en 1981, por ejemplo contribuye con 530' millones de dólares, de un total de 3,218 millones (16.4%).

En consecuencia Centromin resulta siendo una de las empresas más importantes del país, e incorpora como características:

- a. Nivel de absorción de mano de obra. Su producción es intensiva en mano de obra, característica que la diferencia de las otras empresas de la gran minería.
- b. Diversidad de producción que le permite un margen de actuación en el mercado mundial, pese a la importancia que en sus volúmenes adquiere la plata.



- c. Conjuntamente con Minero Perú es una de las dos únicas empresas que además de explotar yacimientos de minerales hace la refinación de los minerales.

#### 2.4. Situación económico financiera de CENTROMIN: 1974-1980

A diferencia de MINERO PERU (la otra empresa minera estatal importante) Centromin se constituye en administradora de un complejo minero metalúrgico ya levantado y en plena operación, lo que le confiere ventajas respecto de otros centros mineros.

Además al momento de constituirse no tiene mayores cargas financieras lo que le concede una mayor liquidez y mantiene un costo de operación por tonelada bajo, obteniendo así una alta competitividad.

El complejo minero-metalúrgico de Centromin, ha obtenido siempre una alta rentabilidad, incluso antes de su nacionalización, habiendo incrementado su inversión inicial en varias veces a través de los años.

Por otro lado, los costos de operación peruanos, en el caso de la minería, son menores que los países europeos o norteamericanos, debido a la diferencia de salarios existente y a que la ley del mineral extraído es mayor, explicándose así los fondos de inversión en el sector, con elevada participación extranjera.

Desde 1974 hasta 1980, la empresa generó utilidades netas por un monto total de 217 millones de dólares, confirmando la alta rentabili-

dad de la empresa (Anexo N°9)

## 2.5. Situación económico financiera de CENTROMIN: 1981:1982

Los resultados negativos que se obtienen en 1981-1982, años en que la empresa arroja pérdidas por 7 y 105 millones de dólares respectivamente (Anexo N°9), se explican en gran medida por lo sucedido desde 1980, año en que sube al poder un nuevo Gobierno.

- a. Se empieza a aplicar una política que busca "reducir el papel del estado como inversor", mediante la reprivatización de las empresas del estado, que en el sector minero se traduce en el desamparo al cual se somete a SIDER PERU y MINERO PERU, la eliminación del monopolio de la comercialización de los minerales que tenía el estado a través de Minero Perú Comercial (MIMPECO) así como el de la refinación, hechos que perjudican a Centromin en forma indirecta.
- b. La política de endeudamiento que se aplica en la empresa, hace que las deudas de corto plazo, que ya habían crecido en forma acelerada desde 1978, dé un sorprendente salto, al incrementarse en 843% respecto a 1979 (Anexo N°10), es decir, casi nueve veces más.

Este tipo de endeudamiento es el más caro, debido a su alto interés y al corto período de pago, por lo que también se le de-

nomina "crédito duro".

Se incurre en este tipo de endeudamiento, pues desde 1974 y pese a haber obtenido 217 millones de dólares de utilidades (entre 1974 y 1979), no fueron invertidos en proyectos que generaran beneficios y permitieran a la empresa disponer de mayores recursos, ampliar y/o calificar su producción.

La empresa se ve obligada a recurrir al endeudamiento exterior dada la escasez de ahorro interno que tiene nuestra economía.

La relación Deuda/Patrimonio, menor de 1 en 1979, pasó a 1.35 en 1980 y se prevee cercana a 5 en 1983. Esto significa que por cada sol de patrimonio se deben cinco (Anexo N°12).

Los intereses y cargas financieras que en 1977 llegaban tan sólo a 8 millones de dólares, crecieron hasta 56.6 millones de dólares en 1981, debido a que en 1980 se concertan 232 millones de dólares en préstamos de corto plazo contra 27.5 millones del año anterior, con lo cual se fue hipotecando progresivamente el patrimonio de la empresa (Anexo N°11).

- c. Los precios de los minerales, caen en el mercado mundial en 1981 y parte de 1982, afectando parcialmente la estabilidad financiera de la empresa.

Entre los factores desencadenantes de esta caída tenemos:

- i) La crisis económica mundial, que contrae la demanda de mine-

rales nuevos (Nueva producción), debido a la recesión productiva y al empleo por parte de los países industrializados de sus "reservas estratégicas" de mineral (EEUU).

- ii) La suba de los precios del petróleo a nivel internacional, contribuye a acentuar la contracción de la demanda en los países industrializados al aumentar los costos de producción y operación con la consiguiente disminución de las tasas de ganancia.
- iii) El aumento de las tasas de interés internacional, las que al encarecer el crédito disminuye la inversión productiva acentuando la recesión. El mismo efecto es producido por el desvío de recursos financieros a operaciones bursátiles especulativas.

En consecuencia la disminución de los precios en el mercado mundial se debe a efectos de variaciones de demanda en el mercado mundial, en el que nuestro país no ha tenido mayor participación. Es así que los precios internacionales se constituyen en parámetros de nuestra economía.

En el Anexo N°10, se muestra el impacto de la caída de los precios de los minerales, en los ingresos de la empresa en 1981, año en el que los precios descendieron un 10.7% respecto a 1980.

Sin embargo ya en ese año, esa pequeña disminución en los precios, fue acompañada de un descenso en las utilidades del orden de

116% (al obtenerse pérdidas por 7 millones de dólares). El resultado económico de dicho año no hace sino corroborar similar situación ocurrida en el período precedente.

En 1980, los ingresos totales por ventas se incrementaron en -- 29.3% (debido a un aumento del 95% del precio de la plata) sin embargo, las utilidades netas de ese mismo año disminuyen en 25.2%. Es decir se obtienen pérdidas relativas, o disminución de utilidades netas aún con los precios de los minerales en alza.

De todo esto se deduce que las pérdidas obtenidas en 1981-82 no tienen como causa principal la caída de los precios de los metales. Incluso los ingresos por ventas en 1981 superan los de 1979, año en el que obtienen las mayores utilidades.

- d. En 1981-82, se hace una oscura aplicación de fondos en proyectos de inversión que no tienen retorno. Esto es estudios de proyectos improductivos que han absorbido la liquidez de la empresa, la que para cubrir sus compromisos ha tenido que recurrir al endeudamiento externo, de corto plazo en condiciones sumamente duras.

En 1982 se programaron 129 millones de dólares en inversión y si bien no se dispone de un mayor desagregado de su uso, se aprecia una clara tendencia a que gran parte del monto se diluya en un sinnúmero de proyectos menores que no tienen un retorno inmediato como lo exigían las circunstancias (Anexo N°13).

e. Se cometen errores administrativos graves como el hecho de que el proyecto más importante de la empresa (la ampliación de mina y nueva concentradora en COBRIZA), haya sufrido escalamientos excesivos por encima de la inflación mundial y lo que es más grave, pérdidas de millones de dólares por errores en su implementación.

En 1981 y 1982 se estiman pérdidas del orden de los 112 millones de dólares, monto superior a las utilidades obtenidas en los 5 primeros años de la empresa como Centromin (1974-78).

1979 y 1980 fueron años excepcionales en lo que se refiere a precios de los minerales, especialmente de la plata (Anexo N°11).

## 2.6. El caso COBRIZA

El proyecto más ambicioso de la empresa, lo constituye la "Ampliación de Mina y construcción de una nueva concentradora en Cobriza", éste se reinicia en mayo de 1979, luego de paralizarse en 1978 debido a que no se había concertado el financiamiento total para este proyecto (Anexo N°14).

Al desarrollarse las obras, la firma internacional encargada de la ejecución del proyecto (David McKee), encontró que las reservas estimadas en la zona de expansión no eran suficientes como para desarrollar una ampliación de tal magnitud, por lo que debió trasladar a otra zona

la expansión de la mina recomendándose las obras.

Este error constituye la principal fuga de capital de la empresa y reduce seriamente la capacidad financiera de la misma.

Dentro del costo inicial de 181.3 millones de dólares, se considera una provisión por escalamiento de 18 millones de dólares. Sin embargo, el costo actual del proyecto alcanza ya los 261 millones de dólares, es decir: 80 millones por encima de lo estimado. Bajo la gerencia de la compañía americana David McKee, el proyecto escaló en total 98 millones de dólares, (incluye los 18 millones de provisión), 80 de los cuales han debido financiarse en condiciones sumamente difíciles (Ver Anexo N°15).

Técnicamente, el costo de un proyecto de ampliación de mina es mucho más bajo que un proyecto nuevo, debido a que los trabajos existentes e infraestructura ya levantada reducen significativamente los montos de la inversión.

Pero en el caso de Cobriza, el proyecto sólo es comparable con el de Tintaya, (de 270 millones de dólares) pero agravado porque la producción de concentrados de cobre será inferior en 15 mil TMF/año y lo mismo ocurre con los concentrados de plata.

Se agrava esta sucesión de errores pues la ampliación de la mina aún no entregada, determina que la nueva Planta Concentradora (inaugurada en junio de 1982) no pueda trabajar a plena capacidad (10,000 T.M.).

Por consiguiente errores en la aplicación de los fondos y el gran

endeudamiento, constituyen las causas principales de la mala situación económica que la empresa afronta.



III  
EL TRABAJADOR MINERO

3.1. La situación del trabajador peruano.

Observando las estadísticas referentes a la distribución porcentual de la renta nacional, se constata que el monto apropiado por los trabajadores (la mayoría de la población económicamente activa), ha disminuido con respecto a 1973.

Los trabajadores peruanos recibían en 1973 el 48.9% de los ingresos generados en la economía peruana, mientras que a los empresarios correspondía el 27.1%; para el año de 1981 la participación de los trabajadores se reduce al 41.1% mientras que la de los empresarios sube al 30.9%. Este incremento de los empresarios es a costa de la reducción de los ingresos de los trabajadores.

CUADRO N° 3  
DISTRIBUCION PORCENTUAL DE LA RENTA NACIONAL

	73	75	77	79	81
Trabajo	48.9	47.5	46.5	37.9	41.4
Capital	27.1	27.4	28.9	37.2	30.9
Independientes	24.0	25.1	24.6	24.9	27.7

Fuente: BCR (Memoria, 1981).

### 3.2. Situación del trabajador Minero

Estadísticas similares, esta vez de la distribución porcentual de los ingresos generados en el sector minero, nos muestran una situación mucho más desfavorable para los trabajadores del sector.

En 1975 los trabajadores mineros recibían el 51.4% del ingreso generado en la minería, en tanto que a los empresarios correspondía el 48.1% (incluye los ingresos del sector independiente), mientras que en 1981 los trabajadores reciben el 18.0% del ingreso y los empresarios el 82.0%.

Se evidencia así un grave deterioro en los ingresos de los trabajadores y el incremento porcentual de las ganancias de las empresas mineras.

CUADRO N° 3

#### DISTRIBUCION PORCENTUAL DEL INGRESO DEL SECTOR MINERO

	75	77	79	81
Trabajo	51.4	34.0	12.8	18.0
Capital	48.1	66.0	87.2	82.0

Fuente: Banco Mundial.

Elaboración: Actualidad Económica.

### 3.3. Los salarios en CENTROMIN

Desde el año 1975 se observa una tendencia a que los salarios reales, en el caso de los trabajadores de CENTROMIN Perú, decrezcan, y solo apreciamos en la siguiente serie:

CUADRO N° 5  
JORNALES REALES AL 31 DE DICIEMBRE DE CADA AÑO  
(año base 1973)

Año	Jornal	Indice Real
1970	S/. 194.9	88.3
1971	S/. 198.8	90.1
1972	S/. 218.4	99.0
1973	S/. 220.7	100.0
1974	S/. 225.2	102.0
1975	S/. 227.5	103.1
1976	S/. 176.0	79.8
1977	S/. 158.9	68.4
1978	S/. 140.6	63.7
1979	S/. 128.2	58.1
1980	S/. 141.2	64.0
1981	S/. 144.1	65.3
1982	S/. 135.9	61.1

Fuente: Planillas de la empresa.

Elaboración: Federación de Trabajadores de CENTROMIN.

Haciendo un análisis de la evolución de los salarios reales de los trabajadores, podemos decir que estos no se han incrementado en los últimos cinco años, por lo que su participación en los costos de producción y operación de la empresa, no ha sido de ninguna manera un factor para que la empresa se encuentre en mala situación financiera.

Haciendo una comparación con lo que cuesta la Canasta de Consumo Familiar de Lima Metropolitana (familia promedio) encontramos que ésta se valoriza en S/. 280,880.= mensuales (S/. 9,362.= diarios) (Fuente: Ministerio de Trabajo y Promoción Social).

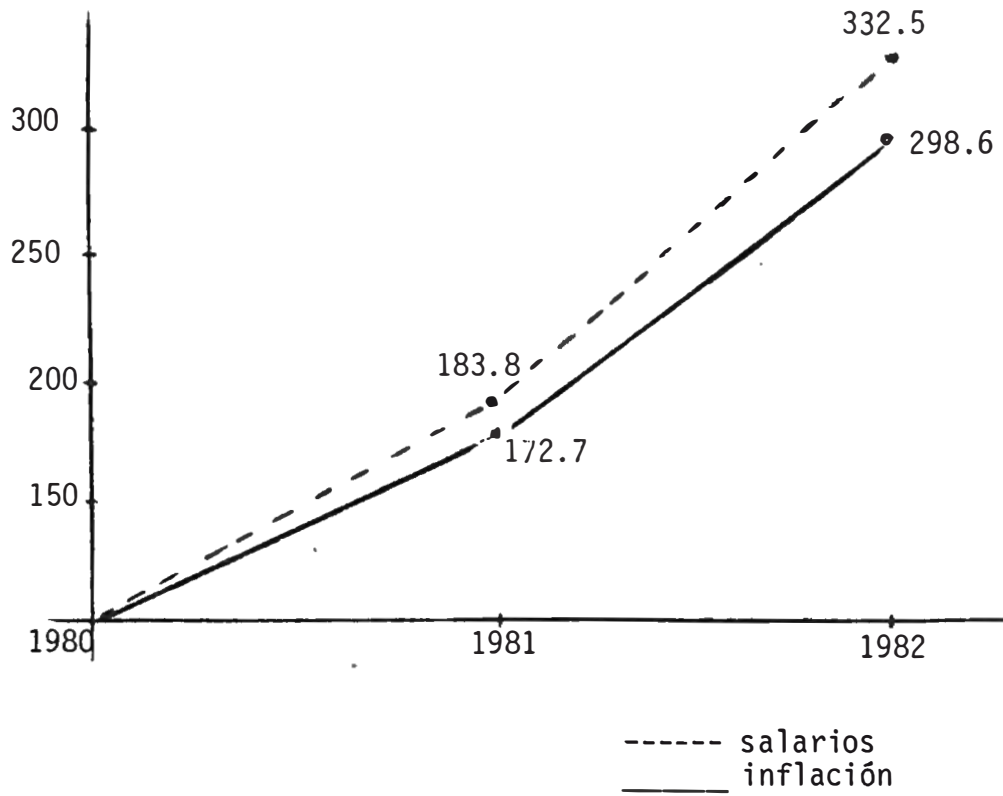
Mientras, el ingreso promedio de los trabajadores de CENTROMIN en Diciembre de 1982, está calculado en S/. 5,700.= diarios (S/.171,000.= mensuales), lo que evidencia una diferencia significativa para cubrir dicha canasta de bienes.

(El cálculo del salario promedio, se hace en base a la información proporcionada por la empresa, en la publicación de sus planillas.).

#### 3.4. Cambios salariales en los dos últimos años

La empresa CENTROMIN Perú, en la discusión sobre los aumentos salariales para el año 1983, arguye que desde 1980 los salarios reales vienen mejorando, para lo cual presenta el siguiente cuadro:

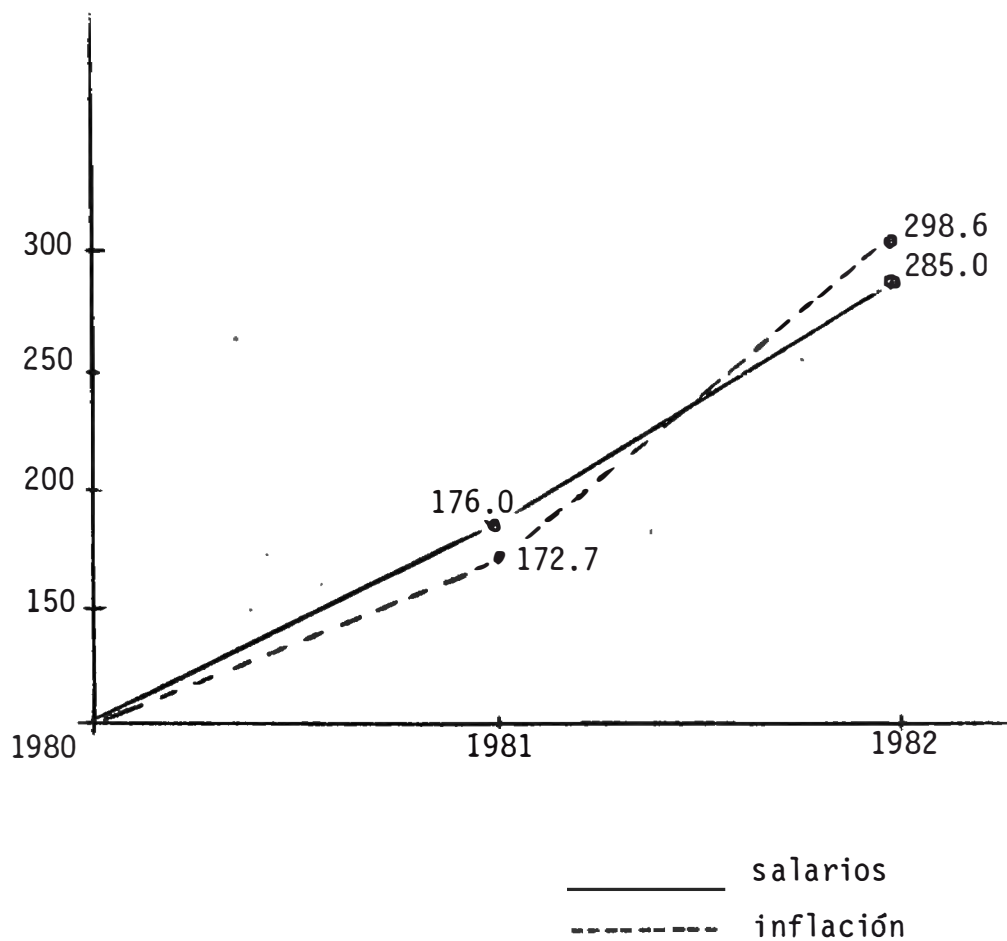
GRAFICO N° 1



En este gráfico se observa que los salarios han aumentado por encima de la inflación. Esto sucede porque en su elaboración no se diferencia por estratos: Personal de Staff, Administrativo y trabajadores obreros.

Reformulando el gráfico y limitándonos a los salarios, es decir a las remuneraciones de los trabajadores obreros, que nos interesan, tenemos:

GRAFICO N°2



CUADRO N° 6  
SALARIOS Y AUMENTOS

Año	Salario	Aumentos para el año siguiente.
1980	S/. 2,000.=	S/. 570.= y S/. 950.=
1981	S/. 3,520.=	S/. 1,130.=, S/. 650.= y S/.400.=
1982	S/. 5,700.=	

Fuente: Pliego de Reclamos: CENTROMIN.

Notas: . En 1980 los S/.570.= corresponden a reajustes otorgados por el Gobierno y los S/.950.= al aumento por pliego.

. En 1981, son aumentos de pliego los S/.650.= y S/.400.= que corresponden a reajustes del sexto y noveno mes respectivamente.

Haciendo una comparación con los índices de Inflación tenemos que en el año de 1981 los aumentos obtenidos están por encima de la inflación y en 1982 por debajo de ella, de manera que hay deterioro del salario real.

CUADRO N° 7

Año	Salario	Tasa Inflación	% Aumento
1980	S/. 2,000.=		
1981	S/. 3,520.=	72.7	76
1982	S/. 5,700.=	72.9	62

Fuente: Pliegos de Reclamos: CENTROMIN.

Elaboración: Propia.

### 3.5. Los salarios de CENTROMIN en 1983.

El principal factor de incidencia en la evolución del salario real es la inflación esperada, la que por la tendencia actual debe superar el 80%, debido a los siguientes factores:

1.- La inflación durante el primer mes de 1983 llegó a 7.6%, el más alto índice de los últimos 24 meses. Para los 12 meses anteriores (Febrero 82 - Enero 83), ésta ha llegado a 78.1%, claramente superior a la de 72.9% registrada en 1982 al haberse registrado una clara tendencia al alza a inicios del presente año.

La proyección estadística de la inflación alcanzada en Enero, prevé una inflación acumulada para 1983 de 139%, aunque cabe asumir finalmente ésta bordee los 3 dígitos al esperarse decaiga el ritmo del incremento.

2.- Es indudable que el déficit fiscal tiene fuertes presiones inflacionarias, las mismas que gravitan en el siguiente período. El déficit fiscal para 1982 fue programado en 5.0% terminando efectivamente en 8.0% diferencia que afectará sustancialmente en 1983.

3.- La devaluación de nuestra moneda nacional, igualmente acelera el proceso inflacionario, y la política que se implementa, es la de impulsarla a fin de incentivar nuestras exportaciones y mejorar la Balanza de Pagos, pues permite una base mayor para diferenciar precios y competir con el mercado.



CUADRO N° 8  
PORCENTAJE DE DEVALUACION E INFLACION

<u>Año</u>	<u>Devaluación</u>	<u>Inflacion</u>
1977	87.9	32.4
1978	50.5	73.7
1979	27.5	66.7
1980	36.6	60.8
1981	48.4	72.7
1982	95.2	72.9

Fuente: INE.

4.- Finalmente, fuentes del BCR señalan que para el período Enero-Mayo 83, restringirán a 3.0% el incremento de los precios controlados y que los precios no controlados sigan su tendencia alcista, que en los últimos siete meses, llega al 60%, además fijarán una tasa de devaluación cercana al 4% mensual. Esto nos lleva a:

CUADRO N° 9  
TIPOS DE BIENES E INFLACION

<u>Tipos de Bienes</u>	<u>Peso en la Canasta</u>	<u>Variación</u>	<u>Indice</u>
Controlados	22.0	3.0	0.66
No controlados	51.0	8.0	4.08
Otros sujetos al tipo de cambio	15.0	4.0	0.60
Total Mensual:			5.34

Fuente: BCR. Inflación 1980-1982 Sub-Gerencia de Investigaciones. Documento interno 1983.

Elaboración: SERMIN.

Siendo optimista y reduciendo la inflación tan solo al 5% mensual esta llegará a fin de año al 80%.

IV

ALTERNATIVAS DE AUMENTO EN 1983

Partiendo de un salario promedio al 31 de diciembre de 1982- de los trabajadores obreros de Centromin Perú de 5,700 soles, los aumentos que debiera recibir en 1983, de acuerdo a distintas y posibles tasas de inflación, con la finalidad de no disminuir más su poder adquisitivo, son:

CUADRO N° 10

AUMENTOS SOBRE LOS 5,700 SOLES-INFLACION

Tasa de inflación	Aumento	Total ( $\bar{w}/p$ )
50%	2,850	8,550
60%	3,420	9,120
70%	3,990	9,690
72.9%	4,155	9,855
80%	4,560	10,260
90%	5,130	10,830
100%	5,700	11,400
110%	6,270	11,970
120%	6,840	12,540
130%	7,410	13,110
140%	7,980	13,680
150%	8,550	14,250

Elaboración: propia

Si lo probable es que la inflación en 1983 bordee el 80%, para que los salarios no pierdan su poder adquisitivo, tendrían que otorgar un aumento de la misma proporción; es decir el aumento diario debe ser

4,560 soles, distribuidos en el aumento inicial y en los reajustes de ley (sexto y noveno mes).

## CONCLUSIONES

### Conclusiones Generales:

1. La actividad económica minera es funcional a la economía nacional. Centromin Perú resulta ser una de las más importantes empresas, incluso dentro de la Gran Minería, aportando el 22.4% de los ingresos en moneda internacional que percibe el país.
2. El peso gravitante del sector minero en la generación de divisas y sus características de dirección estatal (en la gran minería), sustentan su manejo instrumental con fines de política económica global. Esta es una característica que se amplía al rubro de la política salarial cuando se especifica la necesidad de la compresión en el ritmo de crecimiento de las remuneraciones.
3. Como economía exportadora de materias primas (recursos naturales - no renovables) la participación en el mercado internacional presenta limitantes como la de ser precio aceptante, y cuyas variaciones están determinadas por las fluctuaciones de la demanda internacional.
4. Ciertamente los índices de rentabilidad están asociadas a estas variaciones, dependiendo ello de la mayor o menor especialización en la producción del bien cuyos precios fluctúan.

Conclusiones Específicas:

1. En la actualidad, en Centromin Perú se conjugan varios factores des encadenantes de su frágil situación económica tales como:
  - Caída -se espera coyuntural- del nivel de precios de los productos minerales.
  - Mala gestión económica financiera, lo que ha llevado a la acumula ción de deudas de corto plazo y debilidad en la capacidad produc tiva nueva que se requiere.
2. Una gran parte de las pérdidas se explica por errores en el Proyec to de Ampliación de Cobriza. Por 90 millones de dólares incide de manera fundamental en el monto deficitario de 7 y 105 millones de dólares en el balance final de los años 1981 y 1982.
3. Los aumentos salariales que han sido otorgados a los trabajadores - desde 1978 a la fecha, no son un elemento que haya contribuído a la mala situación financiera de la empresa, tampoco lo sería un aumen to del 80% como se sugiere la agravaría.
4. No encontramos una relación directa y definitiva, necesriamente, en tre índices de precios de los minerales y el monto de ganancias pa ra los 3 últimos años.

Se han registrado pérdidas y/o caídas considerables de las ganancias con precios bajos o con ellos en alza (caso de 1980 con un incremen to promedio de hasta el 95%).

5. En lo que respecta a la distribución del ingreso, los trabajadores disminuyeron su participación en él, básicamente desde 1975, lo que coincide con los orígenes y desarrollo del proceso inflacionario en el país.
6. Se constata entonces como tendencia el deterioro de la capacidad adquisitiva de los salarios, contrastada con el nivel de precios, los aumentos nominales han sido menores que el ritmo de crecimiento del índice de precios. Una excepción es la de 1981.
7. Considerando una inflación bordeando el 80% -a fin de evitar mayores expectativas inflacionarias- para 1983, y un salario promedio a diciembre de 1982 de S/.5,700, el incremento mínimo necesario para evitar una mayor disminución del salario real de los obreros mineros debiera ser de 4,560 soles (Distribuidos en el aumento inicial y los reajustes al sexto y noveno mes).

Lima, febrero de 1983.

## INDICE DE ANEXUS

Propiedades de la Cerro de Pasco Corporation.....	1
Directorio de la Empresa 1981.....	3
Bases afiliadas a la Federación de Trabajadores.....	4
Composición del PBI.....	5
Exportaciones del Perú.....	6
Ventas Centromin.....	7
Composición de las ventas Centromin.....	7
Mercados de Centromin.....	8
Estados de pérdidas y ganancias de Centromin 1974-81.....	9
Centromin: Estadísticas de endeudamiento.....	11
Precios de Exportaciones 70-81.....	12
Centromin: Indicadores Financieros y de rentabilidad.....	13
Inversiones Centromin.....	14
Proyecto Cobriza Cronograma.....	15
Proyecto Cobriza Estructura de Financiamiento.....	16
FUENTES BIBLIOGRAFICAS.....	17
ANEXO ESPECIAL.....	18

## ANEXO N° 1

PROPIEDADES DE LA CERRO DE PASCO CORPORATION EN EL PERU (1974)

EMPRESA	ACTIVIDAD	CAPITAL SOCIAL (Miles de S/.)	PROPIEDAD %	SOCIOS
SPCC	Minería	S/. 6,000'	22.25	ASARCO (51.5%) Philips Dodge (16%) Neomont Mining (10.25%)
CM Raura	Minería	136'	60 *	Puqiococha (Perú)
CM Buenaventura	Minería	162'	33.6	A. Benavides de la Quintana (Perú)
CM Mantaro	Minería	3'	80 *	
CM San Vicente	Minería	21'	51.8 *	
Explosivos S.A. (EXSA)	Industrial (Productos químicos industriales, inclusive abonos)	30'	32.4 *	Hubertus AG, Plaston AG Huarón, Fonderies Reunies de Belgique, Río Pallanga, Sind. Wiese, Hochschild
Reactivos Nacionales (RENASA)	Industrial	100'	30	Fomenta SA, Puquiococha, Milpo, Río Pallanga, Atacocha
Refractarios Perua- nos (REPSA)	Industrial (Productos de arcilla para la construc.)	39'	42	Dresser Industries (EEUU)
Metalúrgica Peruana (MEPSA)	Industrial (Bolas y piezas fundidas de acero)	100'	28.5	Midland Ross Corp. Fomenta, E. Ferreyros SA
Metales Industriales (METINSA)	Industrial (Tubos, placas, metales no ferrosos)	10'	49 *	I. Loebel, I. Sterental E. Firman (PERU)



EMPRESA	ACTIVIDAD	CAPITAL SOCIAL (Miles de S/.)	PROPIEDAD %	SOCIOS
Fundición de Metales Bera	Industrial (Aleados en lingotes)	S/. 7'250	50 *	P. Bergsoe E Sons (Danés)
Industrial de Cobre (INDECO)	Industrial (Cable y alambre)	112'	76 *	Inmobiliaria Pino Inmobiliaria Rialta (Perú)
Inversiones Cerro SA.	Financiera	1'100	99.9*	
Fomenta SA.	Financiera	6'	18	SPCC (EEUU)
Química del Norte	Industrial			SPCC , Lobitos, Ferreyros, EXSA, Eternit
Cía. de Electrodo Oerlikon				
Cerro de Pasco Petroleum Corp.	Petrolera			

(\* ) Controlada por Cerro

FUENTE: (Metals Bulletin 1974 - Malpica 1974/1964, Ocampo 1972)

ANEXO N° 2

DIRECTORIO DE CENTROMIN - PERU

Presidente	: Ing° Félix Remy Alvarez-Calderón
Vice-Presidente	: Ing° Vicente Portaro Gamero
Directores	: Ing° Felipe Bautista Caldas
	: Ing° Andrés Bravo Bresani
	: Sr. Ricardo Carlos Alvarez
	: Dr. Ricardo del Risco Valdivieso
	: Dr. Francisco Moreyra García
	: Dr. Alejandro Murakami Bravo
	: Ing° Antonio Tarnawiecki Saco

JUNTA DE ACCIONISTAS

Presidente	: Dr. Raúl Musso Vento
Vice-Presidente	: Sr. Frank Griffiths Escardó
	: Sr. Alfonso Brazzini Díaz Ufano
	: Ing° Eduardo Llosa Barber

PRINCIPALES FUNCIONARIOS

Presidente Ejecutivo	: Ing° Félix Remy Alvarez-Calderón
Gerente General	: Ing° Alfonso Zuzunaga Gutiérrez
Gerente Central de Administración	: Ing° Manuel Zariquiey Panizo
Gerente Central de Operaciones	: Ing° Jesús Ortíz / Ing° Oscar Posadas a.i.
Gerente Central de Finanzas y Comer.	: Sr. Alfredo Pereyra Pantoja
Gerente Central de Planeamiento y Proy.	: Ing° Behram Wadia Mullaferoze
Gerente de Finanzas y Contabilidad	: Dr. Emilio Flores Ruíz
Gerente de Comercial	: Sr. Fernando Toledo Parra
Gerente de Planeamiento y Desarrollo	: Ing° Arnaldo León
Gerente de Ejecución de Proyectos	: Ing° Jorge Díaz Artieda
Gerente de Personal y RR.II.	: Sr. Carlos Cabanillas Bustamante
Gerente del Departamento Legal	: Dr. Max Garrido Lecca
Gerente de Logística	: Ing° Luis Ortigas Cúneo
Gerente de Relaciones Públicas	: Ing° Pedro Olórtegui Fernández
Auditor General	: Sr. Oscar Zumaeta

ANEXO N° 3

BASES AFILIADAS A LA FEDERACION DE TRABAJADORES DE CENTROMIN PERU

BASES SINDICALES	N° DE TRABAJADORES AFILIADOS
Sindicato...	
1. Mineros Andaychagua	
2. Depósito Callao	158
3. Mineros San Cristóbal	770
4. Mineros Casapalca	1,073
5. Mineros Cerro de Pasco	2,557
6. Mineros Cobriza	662
7. Talleres Chumpe	193
8. Mantenimientos Generales Huaymanta	
9. Trabajadores Mahr tunel	207
10. Ferroviarios Zona Oroya	197
11. Ferroviarios Zona Cerro	113
12. Ferroviarios Zona Pachacayo	
13. Metalúrgicos La Oroya	3,960
14. Mineros Morococha	1,209
15. Comité Sindical Ica	14
16. Mineros Yauricocha	1,009
17. Obreros División Lima	163

FUENTE: Federación de Trabajadores de CENTROMIN

ANEXO N° 4

PRODUCTO BRUTO INTERNO POR SECTORES

(Millones de soles constantes  
de 1970)

	1981	1982	1983	82/81	% de Cambio 83 / 82
Agricultura	43,861	45,177	46,758	3.0	3.5
Pesca	3,523	3,452	3,173	-2.0	-8.1
Minería	30,616	32,116	32,373	4.9	0.8
Industria	82,802	80,898	80,898	-2.3	0.0
Construcción	19,156	19,731	18,941	3.0	-4.0
Gobierno	26,015	26,535	26,800	2.0	1.0
Otros	140,312	140,876	141,174	0.4	0.4
Producto Bruto Interno (PBI)	346,312	348,785	350,417	0.7	0.5

FUENTE BCR (Memoria)

ANEXO N° 5

EXPORTACIONES DEL PERU

(Miles de US\$)

	1980	%	1981	%
TOTAL NACIONAL	3,898	100.0	3,218	100.0
OTROS SECTORES	1,355	34.8	1,128	35.1
SECTOR MINERO	2,543	65.2	2,090	64.9
- Petróleo y Derivados	791	20.3	692	21.5
- Productos Metálicos	1,752	44.9	1,398	43.4

FUENTES: Banco Central de Reserva  
Sociedad de Minería

ANEXO N°6  
VENTAS CENTROMIN

	1977	1978	1979	1980	1981
Millones Soles	27,488	47,673	127,109	210,387	271,660
Millones US\$	325	302	552	714	638
Exportaciones Millones US\$	299	270	430	488	530

FUENTE: Anuario Minero Comercial 81

ANEXO N°7  
COMPOSICION DE LAS VENTAS CENTROMIN

				1979	1980	1981
Plata US\$ oz				11.1	20.6	10.5
Cobre US\$ cts. /lb.				90.1	99.3	79.5
Plomo US\$ cts. /lb.				54.6	41.3	33.3
Zinc US\$ cts. /lb.				35.8	36.1	39.9
Oro US\$ /oz.				307.0	613.0	460.0
%	1976	1977	1978	1979	1980	1981
Plata	28.16	32.90	36.00	44.55	59.95	46.55
Cobre	21.60	17.10	22.00	19.03	14.99	16.74
Plomo	13.19	13.90	16.00	17.14	9.44	12.05
Zinc	29.24	23.80	19.00	14.62	11.07	18.40
Otros	7.81	12.30	7.00	4.66	4.55	6.26
	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

FUENTE: Anuario Minero Comercial 81

ANEXO N° 8

MERCADOS DE CENTROMIN

%	1976	1977	1978	1979	1980	1981
Mercado Local.....	7.7	7.9	10.6	22.09	32.35	11.55
EE.UU.....	21.5	29.2	30.6	25.41	28.49	49.56
Europa.....	32.3	30.1	23.0	18.62	15.52	17.84
Asia.....	23.4	12.4	10.2	12.89	10.25	7.97
Aladi *.....	11.6	14.1	14.5	14.51	9.37	8.16
Grupo Andino.....	2.2	5.2	9.1	5.27	3.19	3.98
Mercado Común Centroamericano.....	0.1	1.1	2.0	1.21	0.49	0.94
Africa.....	1.2	-	-	-	0.34	-
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.00	100.00

(\*) ALALC

FUENTE: Anuario Minero Comercial 81

## ANEXO N°9.

## EMPRESA MINERA DEL CENTRO DEL PERU (CENTROMIN PERU S. A.).

## SERIE DE ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS 1974-1981

(Expresado en Miles de Dólares).

	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982
<u>Ingresos</u>									
. Ventas Netas	282,548	246,366	302,431	324,978	302,089	552,288	714,180	637,803	417.6
. Otros Ingresos	836	2,476	3,765	5,785	5,713	7,604	3,471	5,919	-
<u>Total</u>	<u>283,384</u>	<u>249,842</u>	<u>306,186</u>	<u>330,763</u>	<u>307,802</u>	<u>559,892</u>	<u>717,651</u>	<u>643,722</u>	<u>-</u>
<u>Costos y Gastos</u>									
. Costos de Ventas	172,674	194,265	250,707	236,552	224,415	328,111	478,686	496,284	-
. (D.L. 33) Impuesto a las Ventas	-	-	16,236	38,605	32,567	42,581	55,123	50,713	-
. Depreciación y Amortización	7,525	6,895	7,166	8,281	10,566	13,163	14,422	14,922	-
. Indemnizaciones y Pensiones	11,941	14,719	17,631	9,502	11,639	9,596	22,264	29,591	-
. Gastos Administrativos	6,742	9,040	8,737	6,728	7,486	11,373	21,196	24,973	-
<u>Total</u>	<u>158,972</u>	<u>224,920</u>	<u>300,477</u>	<u>299,668</u>	<u>286,673</u>	<u>404,624</u>	<u>591,691</u>	<u>616,483</u>	<u>-</u>
Utilidad de Operación	84,412	23,922	5,709	31,095	21,129	155,068	125,960	27,239	-
<u>Gastos (Ingresos) Financieros</u>									
. Interés y Otros Cargos Bancarios	4,263	5,697	8,986	8,177	15,157	20,527	34,678	56,601	-
. Pérdida (Ganancia) de Conversión	-	1,200	20,236	(24,126)	(26,169)	(24,504)	(16,242)	(16,058)	-
. Otros Ingresos	-	-	-	-	-	-	(11,577)	(7,045)	-
	<u>4,114</u>	<u>6,865</u>	<u>(11,904)</u>	<u>(20,268)</u>	<u>(16,993)</u>	<u>(14,325)</u>	<u>(6,879)</u>	<u>(33,498)</u>	<u>-</u>

(continúa...).



Anexo N° 9. (continuación...).

	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982
Utilidad (Pérdida Antes de Provisiones y Participaciones, D. L. 18880 e Imp.	80,298	17,057	17,613	51,363	38,122	169,393	-	-	-
Participaciones del D. L. 18880	8,661	2,019	2,165	3,898	6,430	12,299	(119,081)	(6,259)	-
Utilidad (Pérdida) antes - de Prov. p' Imp.	71,637	15,038	15,448	47,465	31,632	157,094	108,734	7,850	-
Provisión para Impuestos	33,556	4,229	5,728	13,744	19,782	92,380	60.297	-	-
Utilidad (Pérdida) Neta - del Año	38,081	10,809	9,720	33,721	11,850	64,714	48,437	(7,859)	(105,000) (*)

(\*) Estimado para el Año.

FUENTE: Misión Española, Junio 1982.

ANEXO N° 10

CENTROMIN PERU: ESTADISTICAS DE ENDEUDAMIENTO

(Millones de Dólares)

	<u>1979</u>	<u>1980</u>	<u>1981</u>	<u>1982</u>	<u>1983</u>
ENDEUDAMIENTO	226.1	379.9	314.2	508	594
No Bancarios	160.9	80.	59.7	106	87
Bancarios	65.2	299.9	254.5	402	507
De Corto Plazo	27.5	232.1	150.	175	148
De Largo Plazo	37.7	67.8	104.5	227	359
Patrimonio	241.9	282.1	291.1	149	128
Deuda Total/Patrimonio	.93	1.35	1.07	3.40	4.64

FUENTE: CENTROMIN PERU

ANEXO N°11

PRECIOS (CIF) DE EXPORTACIONES 70-81 (1)

	Cobre	Plomo	Zinc	Plata		Oro
	Londres	Londres	Londres	New York	Londres	IFS
	¢US\$/lb.	¢US\$/lb.	¢US\$/lb.	US\$/Oz.Troy	US\$/Oz.Troy	US\$/Oz.Fina
1970	64.21	13.80	13.48	1.77	1.76	n.d.
1971	49.30	11.48	14.04	1.54	1.51	n.d.
1972	48.56	13.69	17.14	1.67	1.62	59.14
1973	80.79	19.46	38.34	2.55	2.54	100.01
1974	93.40	26.88	56.25	4.71	4.67	162.02
1975	56.11	18.90	33.82	4.42	4.43	160.47
1976	63.95	20.25	32.26	4.35	4.35	124.82
1977	59.23	28.00	26.08	4.62	4.64	147.72
1978	61.95	30.22	26.95	5.40	5.41	193.24
1979	89.91	54.02	33.59	11.05	11.13	306.67
1980	98.83	41.19	34.87	20.60	20.83	607.87
1981	79.04	32.90	38.38	10.53	10.55	460.82

(1) Promedio Anual

FUENTE: Ministerio de Comercio; Banco Central de Reserva del Perú. 82.

## ANEXO N° 12

## CENTROMIN PERU: INDICADORES FINANCIEROS Y DE RENTABILIDAD

RUBROS/AÑOS	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981
1. Capital de Trabajo = $\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	s.i.	s.i.	s.i.	s.i.	1.5	1.64	1.30	1.06
2. Proporción de Inversiones Permanentes sobre Recursos a Largo Plazo = $\frac{\text{Activo Fijo}}{\text{Pasivo Largo Plazo}}$	s.i.	s.i.	s.i.	s.i.	5.6	3.97	3.23	2.83
3. Rentabilidad del Patrimonio = $\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio}}$	.31	s.i.	s.i.	.12	.22	.32	.49	.006
4. Rentabilidad de la Inversión = $\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activo Total}}$	.08	s.i.	s.i.	.05	.10	.14	.18	.002

FUENTE: - CENTROMIN PERU "Informes Financieros".

- Misión Española "Posición Económica Financiera de CENTROMIN"

ELABORACION: SERVICIOS MINEROS: SERMIN

Tipo de Cambio: 1980 : 342 S/. x 1 US\$

1981 : 550 S/. x 1 US\$

## ANEXO N° 13

SERIE DE PROGRAMA DE INVERSIONES CENTROMIN PERU S.A.  
(En Millones de Dólares Corrientes)

PROYECTOS	1980 (*)		1981 (*)		1982	
	Programado	Ejecutado	Programado	Ejecutado	Programado	Ejecutado
Estudio Toromocho	2.833	-	.826	.826	-	-
Estudio Polimetálico	-	-	.323	.323	-	-
Estudios Sur-Este Ataspaca	2.458	-	.812	.812	.130	-
Expansión Casapalca	2.355	1.167	7.361	6.916	8.4	-
Expansión Cobriza	63.596	54.829	104.817	77.131	31.61	-
Planta de Plomo	9.044	4.979	21.475	16.432	5.2	-
Construc. Depósito Cerro	3.218	-	1.563	-	5.8	-
Estudio Modernización Cobre	1.365	1.184	3.217	-	-	-
Draga Madre de Dios	-	-	7.703	-	-	-
Ampliación San Cristóbal	-	-	.560	-	-	-
Tintaya (Apunte)	-	-	-	-	-	-
Agua de Mina	2.918	10.454	-	-	-	-
Circuito de Zinc	-	3.491	-	-	-	-
Otros	-	n.d.	n.d.	n.d.	78.847	-
<b>TOTAL</b>	<b>87.827</b>	<b>76.104</b>	<b>148.657</b>	<b>102.440</b>	<b>129.987</b>	<b>-</b>

(\*) No incluye: Inversión No Ligada a Proyectos.

FUENTE: CENTROMIN PERU S.A.

ELABORACION: SERMIN

ANEXO N° 14

PROYECTO CUBRIZA

CRONOGRAMA

Mes	Año	DESCRIPCION	Inversión Estimada de Millones de Dólar.	Incrementos de Inversión Mill. de Dólares	% respecto a la Inversión Inicial
	1976	Culmina el Estudio de Factibilidad, se negocia financiamiento con el BID.	89.3		
Marzo	1977	Se contrata con David Mc Kee/Motolima las obras del Proyecto, consistente en expansión de la Mina y Nueva Concentradora.			
Enero	1978	Se ratifica a los contratistas para que suspendan las obras.			
Mayo	1979	Se firma contratos con el BID-BM y se reinicia el Proyecto. - Fecha de culminación del proyecto: Junio 1982	181.3	(14.8)	9%
Noviembre	1979	Según los contratistas el cambio en el sistema de minado eleva los costos del Proyecto. (Zona designada y con trabajos no tiene reservas suficientes)	207.0	(25.7)	14
Mayo	1980	Contratistas al manifestar reportes del Proyecto señalan nuevos costos.	244.0	62.7	35
	1981	Contratistas reportan un nuevo estimado de costos.	261.2	79.9	44
Junio	1982	Se entrega la concentradora a CENTROMIN, más no la expansión de la mina.			

FUENTE: CENTROMIN PERU

ELABORACION: SERMIN.

ANEXO N° 15

PROYECTO COBRIZA

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

LENDER	AMOUNT (US \$ mn)	INTEREST RATE	TERM (years)	GRACE PERIOD (years)
BID	30.5	8.6%	15	7
	30.0	7.5%	15	4
	3.0	4.0%	15	4
BIRF	36.4	8.5%	16	4
Capital CENTROMIN	29.9			
Treasuny/CENTROMIN	37.0			5
US EXIMBANK	3.1	8.75%	9	
SEB SWEDEN	3.5	7.75%		
		8.00%	10	
WELLS FARGO BANK	55.0	Libor-	11	3
COFIDE	4.8	1.125		
	29.0	8.0%	12	4
	261.2			

Note: Differences in Sum Due to

Andean Report - Ultima semana de Setiembre.  
- Primera semana de Octubre.

FUENTES BIBLIOGRAFICAS

1. Anuario Minero Comercial 1981.  
Editores Técnico Ltda. 1982.
2. Informe Misión Española.  
Documento Circulación interna Centromin. 1982.
3. Informe Comisión Francisco Aramayo.  
Cámara de Diputados. 1982.
4. Memorias Banco Central de Reserva. 1981.
5. Boletín de Índice de Precios.  
Instituto Nacional de Estadística. 1982.
6. Especial sobre Centromin: Cuarto Aniversario.  
Suplemento del diario "El Comercio". 1979.
7. Boletín Mensual de Ventas. Noviembre 1982.  
Gerencia Centromin.
8. Samamé Boggio, Mario  
Minería en el Perú.  
1973.
9. Recurso de Apelación de la Federación de Trabajadores de Centromin  
en el Pliego de Reclamos 1982.
10. Balances de la Empresa Centromin Perú. 1974-1981.
11. Planillas Mensuales de Sueldos y Salarios. 1982.  
Centromin Perú.
12. CIPEC. Perspectivas económicas y situación del mercado del cobre.  
Conferencia de Ministros. XVIII Reunión Ordinaria; Lima, julio,  
1982.
13. Centromin Perú: Plan Operativo 1982.  
Gerencia de Planeamiento y Desarrollo. Diciembre 1982.
14. Mercado de Metales Factores de Incidencia, 1982.  
Estudios de Mercado Departamento Comercial Centromin. 1982.



ANEXO ESPECIAL

PLIEGO DE RECLAMOS DE LA FEDERACION DE TRABAJADORES  
DE CENTROMIN PERU: 1983

Presentación del pliego de reclamos:	Diciembre 1982.
Etapa de trato directo:	27 diciembre 1982 - 25 enero 1983.
Etapa de conciliación:	5-7 de febrero de 1983.
Resolución Sub-directoral del Ministerio de Trabajo:	24 de febrero de 1983.
Resolución Directoral del Ministerio de Trabajo:	4 de marzo de 1983.
Aumentos salariales obtenidos:	
General	₡ 2,200 diarios
Reajuste sexto mes	₡ 1,100 diarios
Reajuste noveno mes	₡ 800.- diarios
Tiempo de vigencia del Convenio	26 de enero de 1983 al 25 de enero de 1984.