

UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA

FACULTAD DE INGENIERIA CIVIL



TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL

**“ANÁLISIS DE LOS COSTOS APLICANDO EL MÉTODO
DEL RESULTADO OPERATIVO EN LA CONSTRUCCIÓN DE
TIENDAS DE CONVENIENCIA”**

PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE INGENIERO CIVIL

ELABORADO POR

JOE BERTIN HUERTAS GARRO

ID: 0009-0002-3206-3439

ASESOR

Ing. LUIS ALFREDO COLONIO GARCÍA

ID: 0000-0003-3886-6822

LIMA- PERÚ

2025

© 2025, Universidad Nacional de Ingeniería. Todos los derechos reservados

“El autor autoriza a la UNI a reproducir el TSP en su totalidad o en parte, con fines estrictamente académicos.”

Huertas Garro, Joe Bertin

joe.huertas.g@uni.pe.

987571786

Dedicatoria

A mis queridos padres Flor y Abel, mis hermanos Steve y Jimmy, familiares y amistades cercanas.

Agradecimientos

A mi madre querida Flor Garro Barreto, que siempre estuvo guiándome en todo momento, sacrificando muchas cosas para darme lo mejor y dándome una formación correcta para cumplir mis objetivos de vida.

A mi padre Abel Huertas Espinoza, quien me infundió el gusto por la carrera de ingeniería civil, y dándome consejos para mejorar.

A mis hermanos Steve y Jimmy, que me apoyaron siempre, animándome y preocupándose por mi salud y bienestar.

Resumen

En el trabajo de suficiencia profesional se desarrolla el método del resultado operativo como herramienta para la gestión de costos en tiendas de conveniencia, que son proyectos que se caracterizan por tener áreas reducidas y tiempos cortos de ejecución.

Está dividido en 5 capítulos:

El capítulo 1 abarca la introducción, la problemática, los objetivos y los antecedentes investigativos en relación a la gestión y control de costos.

En el capítulo 2 se desarrolla la base teórica y conceptual, en el cual se definen conceptos como tienda de conveniencia, gestión de costo, y la metodología del resultado operativo.

En el capítulo 3 se realiza la presentación de los proyectos de estudio, indicando el tipo de tienda según proceso constructivo, ubicación, presupuesto y cronograma.

En el capítulo 4 se describe la gestión de costos aplicando el método del resultado operativo en la construcción de tiendas de conveniencia, donde se determina los márgenes obtenidos y medidas correctivas tomadas durante la ejecución de los proyectos.

En el capítulo 5 se muestran los resultados logrados incluyendo los márgenes en los costos de construcción, medidas correctivas establecidas para las partidas que superan el costo de lo planificado y las partidas incidentes en gasto para el desarrollo del proyecto, los cuales se comparan con investigaciones del mismo rubro.

Aplicando el método del resultado operativo en el control de costos de tiendas de conveniencia, se obtuvo incremento en el margen bruto (6.09%) y margen neto (6.03%) en los costos de la construcción de las tiendas ejecutadas el tercer cuatrimestre del 2023 respecto a las ejecutadas de los dos cuatrimestres anteriores.

Palabras clave: Tienda de conveniencia, presupuesto, control de costos, resultado operativo, construcción.

Abstract

The professional proficiency work develops the operating result method as a tool for cost management in convenience store projects, which are characterized by small-scale areas and short execution times.

It is structured into five chapters:

Chapter 1 covers the introduction, the problem statement, objectives, and a review of previous research related to cost management and control.

Chapter 2 presents the theoretical and conceptual framework, defining key concepts such as convenience store, cost management, and the operating result methodology.

Chapter 3 presents the case study projects, detailing the type of store based on construction process, location, budget, and schedule.

Chapter 4 describes the cost management process using the operating result method during the construction of convenience stores, identifying the profit margins achieved and corrective actions taken during project execution.

Chapter 5 presents the outcomes, including the profit margins in construction costs, corrective measures implemented for the work items that exceeded the planned costs, and key cost drivers of the projects. These are compared with findings from other studies in the same sector.

By applying the operating result method to cost control in convenience store construction, an increase was achieved in both gross margin (6.09%) and net margin (6.03%) for the stores built during the third quarter of 2023, compared to those built in the two previous quarters..

Keywords: Convenience store, budget, cost control, operating result, construction.

Índice

Resumen.....	IV
Abstract.....	V
Prólogo.....	XI
Capítulo I: Introducción	1
1.1. Generalidades.....	1
1.2. Descripción del problema de investigación	2
1.3. Objetivos del estudio.....	4
1.3.1. Objetivo general	4
1.3.2. Objetivos específicos	4
1.4. Antecedentes investigativos.....	5
Capítulo II: Marco teórico y conceptual.....	7
2.1. Marco teórico	7
2.1.1. Definición de tienda de conveniencia.....	7
2.1.2. Definición de costo y gasto	7
2.1.3. Tipos de costo en según su asignación	7
2.1.4. Gestión de costos	8
2.1.4.1. Planificación de costos.....	9
2.1.4.2. Estimación de costos	9
2.1.4.3. Determinación del presupuesto	9
2.1.4.4. Control de costos	9
2.2. Marco conceptual.....	10
2.2.1. Resultado operativo (RO)	10
2.2.2. Gestión de valor ganado	12
2.2.3. Presupuesto	13
2.2.3.1. Presupuesto venta	13
2.2.3.2. Presupuesto meta	13
2.2.3.3. Presupuesto obra.....	13
2.2.4. Contratación según forma de pago	13
2.2.4.1. Contratación por suma alzada	13
2.2.4.2. Contratación por precios unitarios	14
2.2.5. Cronograma de obra	14
Capítulo III: Presentación del proyecto	15
3.1. Tienda de conveniencia de estudio.....	19

Capítulo IV: Descripción de los costos con la metodología del	
 resultado operativo	24
4.1. Aporte de bachiller	24
4.2. Método del resultado operativo	25
4.2.1. Entradas para el resultado operativo	26
4.2.1.1. Fases de control.....	26
4.2.1.2. Presupuesto meta faseado	26
4.2.1.3. Cronograma valorizado planificado.....	26
4.2.1.4. Curva S de costo de línea base	31
4.2.1.5. Plantilla de recursos.....	31
4.2.1.6. Resultado operativo inicial	31
4.2.2. Herramientas y técnicas para el resultado operativo	33
4.2.2.1. Herramienta de gestión de control	33
4.2.2.2. Proyección de resultados.....	33
4.2.3. Salidas para el resultado operativo	33
4.2.3.1. Resultados operativos semanales	33
4.2.3.2. Análisis de brechas	35
4.2.3.3. Resultado operativo final o resultante	36
4.2.3.4. Sub fases incidentes	40
4.3. Aplicación de resultado operativo en una tienda de conveniencia.....	42
4.4. Resultados operativos y costos finales de las tiendas de conveniencia de estudio	68
Capítulo V: Discusión de resultados	70
5.1. Presentación de resultados.....	70
5.2. Discusión.....	77
5.3. Limitaciones	78
Conclusiones.....	79
Recomendaciones.....	80
Referencias bibliográficas.....	81
Anexos.....	85

Lista de tablas

Tabla N° 1	Resumen de cálculos para el análisis de valor ganado	12
Tabla N° 2	Tiendas de conveniencia según el tipo de proceso constructivo	16
Tabla N° 3	Tiendas de conveniencia según el distrito donde se ubican	17
Tabla N° 4	Montos contractuales (incluido igv) y fecha de aprobación de presupuestos.....	18
Tabla N° 5	Plazos de ejecución de las tiendas de conveniencia	19
Tabla N° 6	Resumen presupuesto venta TDC Próceres.....	20
Tabla N° 7	<i>Ejemplo de matriz FACERAP en una tienda de conveniencia...</i>	37
Tabla N° 8	Sub fases con avance negativo semana 3 TDC Próceres.....	54
Tabla N° 9	Resultados operativos finales de 10 tiendas de conveniencia de estudio.....	68
Tabla N° 10	Costo total final de las 10 tiendas de conveniencia de estudio..	69
Tabla N° 11	Costos directos e indirectos del presupuesto venta de las 10 tiendas de conveniencia de estudio	70
Tabla N° 12	Márgenes brutos de las 10 tiendas de conveniencia de estudio	71
Tabla N° 13	Diferencia de IGV de las 10 tiendas de conveniencia de estudio.....	72
Tabla N° 14	Márgenes netos de las 10 tiendas de conveniencia de estudio.	73
Tabla N° 15	Cantidad de fallas por sub fase de control en 10 tiendas de conveniencia.....	74

Lista de figuras

Figura N° 1	Conceptos que debe considerar el resultado operativo	11
Figura N° 2	Ubicación de las 10 tiendas de conveniencia en Lima Metropolitana.....	17
Figura N° 3	Plano de arquitectura TDC Próceres	20
Figura N° 4	Cronograma de obra TDC Próceres elaborado en Ms Project ..	23
Figura N° 5	Entradas, herramientas y salidas para el resultado operativo ...	25
Figura N° 6	Formato fases de control tiendas de conveniencia	27
Figura N° 7	Formato fases de control tiendas de conveniencia	28
Figura N° 8	Formato de presupuesto meta faseado en una tienda de conveniencia	29
Figura N° 9	Formato de cronograma valorizado planificado para una tienda de conveniencia.	30
Figura N° 10	Curva S de costo de línea base en una tienda de conveniencia	31
Figura N° 11	Resultado operativo inicial en una tienda de conveniencia.....	32
Figura N° 12	Formato de resultado operativo semanal en una tienda de conveniencia	34
Figura N° 13	Formato de análisis de valor ganado en una tienda de conveniencia	35
Figura N° 14	Formato de resultado operativo final en una tienda de conveniencia	38
Figura N° 15	Formato de resultado operativo final de sub fases en servicios	39
Figura N° 16	Formato de resultado operativo final de sub fases en compras.	40
Figura N° 17	Formato de incidencia de subfases una tienda de conveniencia	41
Figura N° 18	Formato fases de control de TDC Próceres.....	42
Figura N° 19	Primer grupo de partidas agrupadas por sub fases de control ..	43
Figura N° 20	Segundo grupo de partidas agrupadas por sub fases de control.....	44
Figura N° 21	Tercer grupo de partidas agrupadas por sub fases de control...	45
Figura N° 22	Cuarto grupo de partidas agrupadas por sub fases de control ..	46
Figura N° 23	Quinto grupo de partidas agrupadas por sub fases de control ..	47
Figura N° 24	Presupuesto meta faseado TDC Próceres.....	48
Figura N° 25	Cronograma valorizado planificado TDC Próceres	49
Figura N° 26	Curva S de costo de línea base TDC Próceres	50
Figura N° 27	Resultado operativo semana 2 de sub fases de servicios de la TDC Próceres	51

Figura N° 28	Resultado operativo semana 2 TDC Próceres.....	52
Figura N° 29	Curva de costo semana 2 TDC Próceres.....	53
Figura N° 30	Matriz FACERAP semana 3 TDC Próceres	54
Figura N° 31	Resultado operativo semana 4 de sub fases de servicios de la TDC Próceres.....	55
Figura N° 32	Resultado operativo semana 4 TDC Próceres.....	56
Figura N° 33	Curva de costo semana 4 TDC Próceres.....	57
Figura N° 34	Matriz FACERAP semana 4 TDC Próceres	57
Figura N° 35	Resultado operativo semana 6 TDC Próceres.....	58
Figura N° 36	Resultado operativo semana 6 de sub fases en servicios de la TDC Próceres.....	59
Figura N° 37	Resultado operativo semana 6 de sub fases en compras de la TDC Próceres.....	60
Figura N° 38	Curva de costo semana 6 TDC Próceres.....	61
Figura N° 39	Matriz FACERAP semana 6 TDC Próceres	61
Figura N° 40	Resultado operativo final TDC Próceres	62
Figura N° 41	Resultado operativo final en servicios de la TDC Próceres	63
Figura N° 42	Resultado operativo final en compras de la TDC Próceres	64
Figura N° 43	Resultado operativo final en compras de la TDC Próceres	65
Figura N° 44	Curva de costo semana 8 TDC Próceres.....	65
Figura N° 45	Matriz FACERAP semana 8 TDC Próceres	66
Figura N° 46	Diagrama de Pareto de subfases incidentes TDC Próceres.....	67
Figura N° 47	Diagrama de Pareto de fallas en obra según sub fases de control.....	75
Figura N° 48	Matriz FACERAP de las fallas más incidentes en obra	76
Figura N° 49	Porcentajes de incidencia en gasto de sub fases en las tiendas de conveniencia	77

Prólogo

En el mundo actual, el rol del ingeniero de costos se ha vuelto indispensable dentro del sector de la construcción, la gestión eficiente del control de costos es fundamental para la ejecución de proyectos. En el área de costos y presupuestos donde laboro como jefe de área, se dio inicio a la implementación de un método de control de costos en el año 2023, por lo cual este trabajo de suficiencia profesional se centrará en explicar el desarrollo del control de costos utilizando la herramienta del método del resultado operativo, que ayudó a la a obtener mejores resultados en los proyectos y optimizar sus costos.

El método del resultado operativo, tiene un enfoque que relaciona ingresos y gastos, este también permite a las empresas no solo monitorear, sino a identificar áreas donde se debe mejorar y la optimización de recursos.

Este estudio no solo busca ahondar en la teoría, sino también en presentar los distintos casos de tiendas de estudio con la aplicación del resultado operativo, y explicar los resultados favorables obtenidos.

Se espera contribuir con una mejor comprensión en la aplicación de esta herramienta y de cómo llevar un adecuado control de costos en los proyectos para poder incrementar los márgenes en los costos de construcción.

Capítulo I: Introducción

1.1. Generalidades

Las tiendas de conveniencia son establecimientos del sector retail que se caracterizan por tener áreas no tan amplias, generalmente menores a 500 m² de área construida, su tiempo de ejecución es de corto plazo entre 1 a 3 meses, y pueden ser implementadas tanto en locales con infraestructuras preexistentes como en terrenos desocupados.

En los últimos años en diversas partes del mundo, el desarrollo de la infraestructura de las tiendas de conveniencia ha mostrado un crecimiento sostenido. El mercado global de las tiendas de conveniencia está estimado en un valor de 704.11 mil millones de dólares americanos en 2025 y proyectándose a crecer hasta los 1005.5 mil millones de dólares americanos en el 2033, teniendo una tasa de crecimiento anual compuesta de 6.12% hasta el 2033. (Business Research Insights, 2025).

En Asia, el caso representativo es China que para el 2015 tenían 95mil tiendas de conveniencia y este año superaran las 300mil tiendas, lo cual refleja un gran crecimiento en menos de una década. (Turienzo,2024). En Norteamérica, específicamente en Estados Unidos solo entre las 10 cadenas más grandes del país se tiene 32238 tiendas de conveniencia, lo que demuestra la madurez de desarrollo de este tipo de establecimientos en el mercado (ScrapeHero, 2024). Por su parte en América Latina, se destaca México, que solo una cadena local contaba en el 2017 alrededor de 17mil tiendas de conveniencia y en la actualidad cuentan con más 20mil tiendas consolidándose como uno de los más relevantes de la región. (Turienzo,2024).

En el Perú, existen 1436 tiendas de conveniencia distribuidas a nivel nacional, concentrándose la mayor parte de estos establecimientos en zonas urbanas y económicamente activas, siendo Lima, el departamento con mayor concentración, con 1255 tiendas, que representa 87.42% de la cantidad total, esto se debe también a la alta densidad poblacional y dinamismo económico del país. (Perú Retail, 2024)

En la actualidad, las tiendas de conveniencia han ganado gran importancia en el sector retail, debido a que ofrecen productos diversos y de primera necesidad, y

se encuentran ubicados en lugares concurridos y de fácil acceso para las personas. En el Perú, debido a la alta demanda del mercado actual, ha impulsado a construir cada vez más este tipo de infraestructuras en un periodo de tiempo corto. Esta tendencia beneficia al país, ya que promueve la inversión privada, fomentando la generación de empleo y contribuyendo al crecimiento económico.

En este escenario la gestión de costos es fundamental para el éxito de una empresa constructora dedicada en el desarrollo de proyectos del sector retail, ya que permite mejorar los márgenes en sus costos de construcción, contar con información oportuna y necesaria para la toma de decisiones, y evaluar propuestas u oportunidades económicas para el beneficio de la empresa.

Por ello, el presente trabajo de suficiencia profesional propone la aplicación de una metodología para el control de costos en una empresa constructora del sector retail, con el objetivo de generar márgenes positivos en los costos de construcción, aplicar medidas correctivas orientadas a la optimización de los costos e identificar las partidas que generan sobrecostos en el proyecto. Asimismo, se busca recopilar información relevante que permita una toma de decisiones más eficiente en futuras licitaciones, con el fin de continuar ejecutando este tipo de proyectos como son las tiendas de conveniencia.

1.2. Descripción del problema de investigación

Debido a que se tiene un crecimiento sostenido en la demanda de tiendas de conveniencia dentro del sector retail, ha motivado a un mayor número de marcas de este tipo de establecimientos a expandirse, y busquen empresas constructoras con precios competitivos en el mercado para la construcción de sus nuevos establecimientos.

Esto hace que las empresas constructoras busquen optimizar costos para afrontar las diversas dificultades durante la ejecución de este tipo de proyectos como la reducción de plazos de ejecución, exigencias de entrega inmediata, (Foco en Obra, 2023), cambios en las condiciones de la infraestructura existente o terreno los cuales suelen generar imprevistos técnicos y logísticos que afectan directamente el presupuesto (Project Management Institute 2017, pp. 405), sin dejar de lado los estándares de calidad que requiere el cliente. Estos imprevistos conllevan a que las empresas constructoras requieran un control más estricto y sistemático en los costos.

En el ámbito mundial las empresas constructoras tienen como problemática la falta de herramientas y conocimientos para la gestión de costos, generando pérdidas, retrasos o menor utilidad en los proyectos que estas ejecutan. El problema es particular para cada empresa, ya que es un manejo de una actividad interna, el desarrollo del proceso de control de costos se realiza de distintas maneras en cada una de estas, siendo siempre, las empresas de menor tamaño las que tienen mayor dificultad frente a otra de mayor envergadura, dado que tienen mayores limitaciones en sus recursos económicos, humanos y tecnológicos. Y al no contar con estos recursos, no utilizan herramientas o metodologías para una buena implementación de la gestión de costos. (Tormo, 2014)

En el Perú las Pymes representan el 96.5% de empresas existentes del país y representa un alto porcentaje en el crecimiento económico, sin embargo, no siempre logran cumplir con sus objetivos, debido a que no cuentan con un adecuado sistema de costos y es por ello que fracasan. En el caso de tener un sistema de costos, no cuentan con las herramientas adecuadas ni el personal debidamente capacitado para implementar este sistema. Tampoco existe un buen seguimiento a las entradas y salidas de recursos, obteniendo presupuestos incorrectos, tiempos muertos y pérdida de recursos, entre otros. (Paucar, 2019)

Las empresas constructoras que recién inician no tienen claro que es una gestión de costos, ni llevan un almacenamiento de datos correcto, tampoco recurren a revisar las lecciones aprendidas de otros proyectos similares que se han ejecutado. En el Perú muchas de estas empresas licitan obras bajando el precio a oferta, sin haber tenido un estudio detallado de los costos, por lo cual muchas veces al no tener liquidez dejan inconclusas las obras. (Cárdenas, 2020).

Ante la creciente demanda de construcción de tiendas de conveniencia actual, las empresas constructoras se ven en la necesidad de optimizar costos para ser competitivas. Para lograrlo, requieren de la implementación de una gestión y control de costos adecuada. Sin embargo, En el ámbito internacional y nacional, muchas pequeñas y medianas empresas, tienen falencias en la aplicación de la gestión y control de costos, debido a la falta de personal y herramientas adecuadas. Lo que genera pérdidas monetarias o de recursos, y reducción del margen de utilidad en los proyectos.

La problemática en el área de costos y presupuestos de la empresa Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C. era que no se contaba con una herramienta

para controlar los costos, por lo cual se tenía los siguientes problemas: solo se tenía como único resultado el costo final de cada proyecto ejecutado, no se monitoreaba los costos en el transcurso de la obra, no se identificaban las partidas que generaban sobre costos, y no se tenía en cuenta aplicar medidas correctivas para optimizar los costos durante la ejecución del proyecto.

Una de las herramientas que aportan a la gestión de costos en la fase de control ante esta problemática, es el método del “Resultado Operativo” que brinda monitoreo y proyección de los costos en las distintas fases del proyecto, permite identificar los márgenes que se tiene en cada partida para tomar medidas correctivas en cualquier situación.

Ante esta problemática, se formula la siguiente pregunta: ¿Cómo influye la aplicación del método del Resultado Operativo en la gestión y control de costos durante la construcción de tiendas de conveniencia en el Perú?

Es por eso, en el presente trabajo de suficiencia profesional, se presentarán los resultados obtenidos por el área de costos y presupuestos de la empresa Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C. en 10 tiendas de conveniencia ejecutadas en Lima Metropolitana, donde se aplicó la gestión y control de costos con la metodología de resultado operativo, verificándose los márgenes de los costos de construcción, aplicación de medidas correctivas ante situaciones ocurridas en obra que conllevaban resultados desfavorables en los costos, y la identificación de partidas que generan sobre costos.

1.3. Objetivos del estudio

1.3.1. Objetivo general

Explicar la gestión de control de costos aplicando el método del resultado operativo en la construcción de tiendas de conveniencia en Lima Metropolitana, con el fin de optimizar los costos de construcción.

1.3.2. Objetivos específicos

- Explicar los márgenes de los costos aplicando el método del resultado operativo en la construcción de tiendas de conveniencia.
- Explicar la formulación de medidas correctivas en partidas incidentes en la construcción de tiendas de conveniencia.

- Identificar las partidas que generan mayor sobrecosto en la construcción de tiendas de conveniencia.

1.4. Antecedentes investigativos

Sanabria (2018), es su tesis, titulada: “Implementación de la metodología del valor ganado para el monitoreo y control de un proyecto de construcción de vivienda”, implementó la metodología del valor ganado junto con las buenas prácticas de la guía PMBOK en la torre 1 de un proyecto 3 torres residenciales de 62022 m² en Bucaramanga durante 8 semanas, este proyecto se encontraba al 34% de avance cuando se dio inicio al estudio, se generaron los índices de valor ganado para esta fecha obteniendo el CPI de 0.98 generando un sobrecosto de \$121,998.392, se identificó las actividades que generaban estos sobrecostos, por atrasos en sus partidas según lo planificado y se tomaron las medidas correctivas ante esto, para la semana 4 se obtuvo un CPI de 0.99 y se mantuvo hasta la semana final de estudio. Al evaluar estos indicadores concluye que si se sigue llevando el método utilizado para el control de costos permitirá identificar las desviaciones, para tomar medidas correctivas de manera oportuna para evitar atrasos y sobrecostos.

Horner (2017), en su tesis para maestría, titulada: “Control de costes en pequeñas y medianas empresas mexicanas durante la ejecución de obra”, realiza una encuesta sobre cómo se lleva a cabo y la perspectiva de cómo debería llevarse a cabo el control de costos en pequeñas y medianas empresas de la región Bajío de México. Se les hizo la encuesta a gerentes de este tipo de empresas y el 94% de ellos indican que tienen sobrecostos en sus obras, y estos sobrecostos se generan al no tener un control de costos en su obra y un registro de retrabajos que en ocasiones son bastantes incidentes. Se afirma también que el control de costos tiene el mismo objetivo y/o finalidad ya sea aplicado de manera distinta en cada país, el cual es reducir las desviaciones entre lo proyecto y real, y obtener un mayor beneficio.

Heredia y Rivero (2019) en su tesis titulada: “Gestión de costos para incrementar la rentabilidad en la construcción de la 3era etapa planta automotriz, Iurín, año-2019”, utiliza las metodologías del control de costos del valor ganado y resultado operativo en la construcción de la 3era etapa de una planta automotriz, desarrolla inicialmente el presupuesto meta definiendo las partidas de control, en base a esto se pudo identificar las partidas incidentes, las cuales fueron partidas que implican servicios de subcontratas que resultó ser el 58.35% del gasto total del proyecto,

en estas partidas para cada fecha de corte se podía identificar las posibles fuentes de pérdida y tomar medidas correctivas para controlar los sobrecostos. Como resultado final del proyecto se obtuvo un margen de 15.75% de valor ganado.

Cabrera (2017) evaluó y analizó resultados obtenidos en el control de costos en la construcción de un condominio mediante la herramienta de control “Resultado Operativo (RO)” en su tesis, titulada: “Control de costos del proyecto de construcción condominio privado Las Condes de Ñaña aplicando la herramienta de control: resultado operativo (RO)”, donde se compara el presupuesto meta y el costo que demandará ejecutar el proyecto, de tal manera que se pueda identificar la rentabilidad que se tiene a lo largo de la ejecución del proyecto. Teniendo resultados negativos en algunas partidas de control con sobrecostos como la fase de encofrados. Pisos, albañilería debido a que no se realizó un buen presupuesto meta (precios unitarios bajos y error de metrados), pero el margen final del proyecto fue 4.32% sobre el presupuesto base, dado que se tomaron decisiones correctas a tiempo gracias a los indicadores y a las herramientas de control de costos que se utilizaron, generando mayor rentabilidad para la empresa.

Durand (2018) en su tesis, titulada: “Propuesta de Gestión del planeamiento de obras de edificación mediante la metodología de líneas de flujo, el valor ganado y el resultado operativo proyectado en pequeñas y medianas empresas”, presenta herramientas y metodologías para la mejora en el control de costos y tiempo de una obra. En relación a la gestión de costos desarrolla las metodologías de valor ganado (EVM) y resultado operativo proyectado (ROP), y expone casos de aplicación en empresa Pymes. Utilizando estas dos herramientas se tuvo resultados favorables; en el primer caso, se aplicó la metodología EVM que para el mes de evaluación el costo estaba por debajo del esperado con 0.94 en el CPI, esto alertó al equipo sobre un posible resultado desfavorable, para ello se tomó acciones preventivas que evitó un mal resultado y el índice fue de 1.01. En el segundo caso se aplica la metodología del ROP, en el mes de evaluación todas las fases de control y en el margen total fue de 3%, esto anticipó para el mes siguiente que se tendría liquidez y se podrían costear adelantos de servicios y compras. Al analizar estos resultados concluye que las herramientas y metodologías de la gestión de costos sirven para conocer el estado real de obra, proyectar costos e identificar partidas críticas, que ayudan a las empresas a controlar sus costos durante la ejecución de obra.

Capítulo II: Marco teórico y conceptual

En el presente capítulo se desarrollará las bases teóricas y conceptuales para la aplicación del control de costos para la construcción de proyectos retail como son las tiendas de conveniencia.

2.1. Marco teórico

2.1.1. Definición de tienda de conveniencia

Son establecimientos comerciales del sector retail de un área menor a 500m², los cuales atienden en horario extendido y en apertura permanente. Los productos que ofrecen son de necesidad básica y las ubicaciones donde se encuentra son puntos estratégicos con alto tráfico peatonal y gran accesibilidad. (Bedoya y Jaramillo, 2013).

2.1.2. Definición de costo y gasto

Costo: Es todo hecho cuantificable que se utiliza para la producción de un bien o la prestación de un servicio que generará un beneficio o utilidad futura. (Rivero, 2013).

Gasto: Es todo costo expirado de un bien o servicio que ya fue vendido o consumido en un periodo y brindó un beneficio. (Rivero, 2013).

2.1.3. Tipos de costo en según su asignación

Gámez y López (2016), indican que los costos se dividen en dos grandes grupos, los cuales son: costos directos e indirectos.

Los costos directos tienen relación directa con las cantidades a ejecutar y a la ejecución de cada actividad. Está conformado por tres componentes, estos son: mano de obra, materiales, equipos y herramientas y subcontratos.

- Mano de Obra: Es el costo previsto por la cantidad y tipo de trabajadores del proyecto que se planifica y que son empleados temporalmente para la ejecución de una actividad específica del proyecto en el período de tiempo que sean requeridos. (Gámez y López, 2016).
- Materiales: Es el costo previsto por la adquisición, traslado y utilización de los materiales de construcción que se utilizan en la ejecución de una actividad del proyecto. (Gámez y López, 2016).

- Equipos y Herramientas: Es el costo previsto que engloba el costo por arrendamiento de maquinaria alquilada a tarifas por hora, día o mes, las cuales se calculan de acuerdo al tiempo de funcionamiento y los intervalos de disponibilidad aceptados por el proyecto. (Arrese y Miranda, 2023).
- Subcontratos: Es el costo previsto que corresponde a personal especializado que presta un servicio para la realización de uno o más elementos específicos. (Arrese y Miranda, 2023).

Los costos indirectos no tienen relación directa a la cantidad a ejecutar ni a la realización de una actividad, estos costos son muy variables, y también se expresan de manera global en la construcción. Estos son: los gastos generales.

- Gastos Generales: Son los costos previstos que comprenden los desembolsos administrativos, financieros y salarios del personal de apoyo, entre otros, requeridos para llevar a cabo el proyecto, tales como seguros, garantías, servicios telefónicos, copias, suministros de oficina, transportes locales, y similares. (Arrese y Miranda, 2023).

2.1.4. Gestión de costos

La gestión de costos es una labor importante para todo gerente, ya que gran parte de esta consiste en establecer que los costos sean óptimos para el proceso productivo, y asegurar que las operaciones normales del negocio continúen sin generar desperdicios y evitar pérdidas. (Ibañez, Marrufo y Ochoa, 2020)

Para el Project Management Institute (2017), la gestión de los costos de un proyecto se ocupa del costo de los recursos que sean necesarios para completar o cumplir las actividades o partidas del proyecto. Está compuesta por 4 procesos que son: planificar, estimar, presupuestar, y controlar los costos de modo que se complete el proyecto dentro del presupuesto aprobado.

Algunas veces, en aquellos proyectos donde el alcance es más reducido, la estimación de costos y la determinación del presupuesto en términos de costos están ligadas que se consideran un solo proceso, que puede realizar una única persona en un período de tiempo corto. (Project Management Institute, pp. 231).

2.1.4.1. Planificación de costos.

Es el proceso donde se planifica la gestión de costos, aquí se define como se debe de estimar, presupuestar, gestionar, monitorear y controlar los costos del proyecto. Este proceso se realiza en las etapas iniciales de la planificación del proyecto y establece la guía y dirección de cómo se gestionarán los costos en el proyecto durante el desarrollo del mismo, de tal manera que el desempeño de los procesos sea coordinado y eficiente. (Project Management Institute 2017, pp.235).

2.1.4.2. Estimación de costos

La estimación de costos es el proceso que consiste en evaluar cuantitativamente los costos probables de los recursos necesarios para completar la actividad. Es la predicción basada sobre la información disponible en un momento determinado.

Las estimaciones de costos generalmente se expresan en unidades monetarias, donde se identifican y consideran las distintas opciones de calcular los costos para todo el proyecto. Este proceso se debe revisar durante todo el proyecto, para lograr a medida que avanza el proyecto mayor exactitud en la estimación del costo.

También se deben estimar los costos para todos los recursos asignados al proyecto como: mano de obra, materiales, equipamiento, servicio e instalaciones, así mismo a las categorías especiales como los costos por inflación, financiación y contingencia. (Project Management Institute 2017, pp. 240 - 241).

2.1.4.3. Determinación del presupuesto

Es el proceso que consiste en la suma de los costos estimados de las actividades o partidas individuales, o grupos de trabajo para establecer una línea base del presupuesto aprobado. A partir de esta línea base o presupuesto meta se puede monitorear y controlar el desempeño del proyecto.

La determinación del presupuesto base o meta se da por única vez al inicio del proyecto o en etapas especiales del proyecto. (Project Management Institute 2017, pp. 248).

2.1.4.4. Control de costos

Es el proceso en donde se debe supervisar o monitorear la ejecución del presupuesto del proyecto, y controlar la variabilidad de los costos que pueda ocurrir respecto de la línea base. También se hace un seguimiento a los recursos

para que estos sean utilizados de una manera efectiva y que no se generen sobre costos que sobrepasen el presupuesto meta. (Flores y Ruiz, 2022).

También es una herramienta de suma importancia para que el proyecto se desarrolle correctamente, en este proceso se puede:

- Detectar problemas tempranamente, para la toma de decisiones oportunas
- Proveer la información adecuada y oportuna para los responsables en un proyecto
- Dar importancia e incidir que los costos son importantes.
- Mantener la comunicación dentro de la organización
- Controlar y/o minimizar los costos del proyecto.

Para este tipo de control es esencial: la obtención de información, y el análisis y control de costos. En la obtención de información de costos se debe conocer qué es lo que se debe hacer, qué es lo que se ha hecho y qué queda por hacer. El análisis y control se debe conocer oportunamente lo que está mal y por qué, tomar acciones correctivas y controlar los resultados de estas. (Alarcón y Serpell, 2015).

Otra definición para el control de los costos es: proceso de monitorear el estado del proyecto para actualizar los costos y gestionar cambios a la línea base de costos. Esta línea base de costos se mantiene durante toda la ejecución del proyecto. (Project Management Institute 2017, pp. 257).

2.2. Marco conceptual

2.2.1. Resultado operativo (RO)

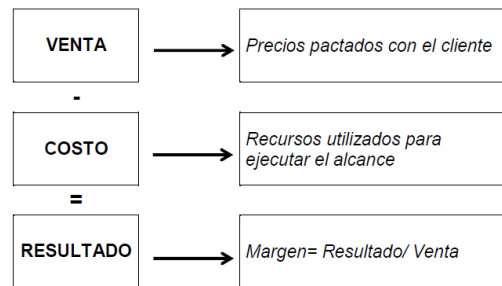
El resultado operativo es una herramienta que se utiliza para el control de costos y su proyección, donde se integra los conceptos de control y planeamiento con el fin de determinar el resultado de la operación. Además, se puede evidenciar rápidamente en qué fase o área se puede optimizar. Su finalidad es verificar la variación del margen o utilidad que inicialmente se plantea en el presupuesto base o meta, de acuerdo a un periodo establecido (semanal, quincenal, mensual) durante el tiempo de ejecución del proyecto. La principal ventaja de esta herramienta es que en todo momento permite conocer el resultado económico final del proyecto. (Heredia y Rivero, 2019).

Desde un enfoque económico, el resultado operativo informa sobre las ventas, los costos y el margen de la obra, los ejecutados y los que faltan ejecutar. (Bocanegra, 2018).

Los términos antes descritos se muestran en la figura N°1:

Figura N° 1

Conceptos que debe considerar el resultado operativo



Fuente: Bocanegra, 2018.

- Venta: Es la suma de todos los costos directos e indirectos, adicionales, reajustes, deductivos y venta de terceros. (Yauyo, 2023).

$$V = \text{Costos Directos} + \text{Costos Indirectos} + \text{Utilidad} \\ + \text{Adicionales} + \text{Deductivos} \dots (1)$$

- Costo: Son los recursos utilizados para la ejecución de la obra, el cual comprende los materiales consumidos, la mano de obra directa e indirecta, el uso de equipos propios y terceros, el avance de obra de subcontratistas, los gastos generales, etc. (Yauyo, 2023).

$$C = \text{Mano de Obra} + \text{Materiales} + \text{Equipos} + \text{Subcontratos} \\ + \text{Gastos Generales} \dots (2)$$

- Margen bruto: Es el resultado de la diferencia entre la venta y el costo total. Se puede expresar en valor numérico y en porcentaje al dividirlo entre la venta. (Yauyo, 2023).

$$\text{Margen Bruto (\%)} = \frac{\text{Venta} - \text{Costo}}{\text{Venta}} \times 100\% \dots (3)$$

- **Margen neto:** Es el resultado de la diferencia entre la venta y el costo total, menos los impuestos de ley. Se puede expresar en valor numérico y en porcentaje al dividirlo entre la venta. (Yauyo, 2023).

$$\text{Margen Neto (\%)} = \frac{\text{Venta} - \text{Costo} - \text{Impuestos}}{\text{Venta}} \times 100\% \dots (4)$$

2.2.2. Gestión de valor ganado

Es una herramienta con la cual se puede evaluar el desempeño del proyecto durante su ejecución, cuyos resultados nos permite obtener información sobre las desviaciones del proyecto en costo y avance respecto a la línea base. (Heredia y Rivero, 2019)

Para realizar el análisis de valor ganado se debe conocer los siguientes conceptos los cuales se muestran en la tabla N° 1:

Tabla N° 1

Resumen de cálculos para el análisis de valor ganado

Análisis de Valor Ganado					
Abreviatura	Nombre	Definición de léxico	Cómo se usa	Fórmula	Interpretación
PV	Valor Planificado	Presupuesto autorizado que ha sido asignado al trabajo planificado.	El valor del trabajo que se planea cumplir hasta un punto en el tiempo, generalmente la fecha de corte o terminación del proyecto.		
EV	Valor Ganado	Cantidad de trabajo ejecutado a la fecha, expresado en términos del presupuesto autorizado para ese trabajo.	El valor planificado de todos los trabajos terminados (ganados) en un punto en el tiempo, generalmente la fecha de corte, sin hacer referencia a los costos reales.	EV = suma del valor planificado del trabajo completado	
AC	Costo Real	Costo real incurrido por el trabajo llevado a cabo en una actividad durante un periodo de tiempo específico.	El costo real de todos los trabajos terminados en un punto en el tiempo, generalmente la fecha de corte.		
SV	Variación del cronograma	El monto por el cual el proyecto está adelantado o atrasado según la fecha de entrega planificada, en un momento dado, expresado como la diferencia entre el valor ganado y el valor planificado.	La diferencia entre el trabajo completado hasta un punto en el tiempo, normalmente la fecha de corte y el trabajo que se planifica completar en el mismo punto en el tiempo.	SV = EV – PV	Positiva = Antes de lo previsto Neutra = A tiempo Negativa = Retrasado
CV	Variación del costo	Monto del déficit o superávit presupuestario en un momento dado, expresado como la diferencia entre el valor ganado y el costo real.	La diferencia entre el valor del trabajo completado hasta un punto en el tiempo, normalmente la fecha de corte y los costos reales en el mismo punto en el tiempo.	CV = EV – AC	Positiva = Por debajo del costo planificado Neutra = En el costo planificado Negativa = Por encima del costo planificado
SPI	Índice de Desempeño del cronograma	Medida de eficiencia del cronograma que se expresa como la razón entre el valor ganado y el valor planificado.	Un SPI de 1,0 significa que el proyecto va exactamente de acuerdo con el cronograma, que el trabajo hecho hasta la fecha representa exactamente lo mismo que el trabajo planificado a ser realizado hasta la fecha. Otros valores muestran el porcentaje de qué tanto están los costos por encima o por debajo de la cantidad presupuestada para el trabajo planificado.	SPI = EV/PV	Mayor de 1,0 = Más difícil de completar Exactamente 1,0 = Lo mismo para completar Menos de 1,0 = Más fácil de completar
CPI	Índice de Desempeño del costo	Medida de eficiencia en función de los costos de los recursos presupuestados expresada como la razón entre el valor ganado y el costo real.	Un CPI de 1,0 significa que el proyecto va exactamente de acuerdo con el presupuesto, que el trabajo hecho hasta la fecha representa exactamente lo mismo que el costo hasta la fecha. Otros valores muestran el porcentaje de qué tanto están los costos por encima o por debajo de la cantidad presupuestada para el trabajo realizado.	CPI = EV/AC	Mayor de 1,0 = Antes de lo previsto Exactamente 1,0 = A tiempo Menos de 1,0 = Retrasado

Fuente: PMI-PMBOK 6ta edición (pp.267).

2.2.3. Presupuesto

Es el documento o plantilla que reúne las estimaciones de ingresos y gastos para un periodo determinado. Generalmente, un presupuesto se utiliza para calcular cuánto dinero se requerirá para concretar un proyecto o desarrollar una actividad. (Avendaño y Dioses, 2015)

2.2.3.1. Presupuesto venta

Es el monto que la empresa cobra al cliente por construir un proyecto, forma parte del contrato y es utilizado para realizar las valorizaciones. (Avendaño y Dioses, 2015)

2.2.3.2. Presupuesto meta

Es el monto utilizado por la empresa para planificar y controlar el proyecto. Se trata de una herramienta de manejo interno que refleja el monto real y preciso que deberá destinarse al proyecto. (Avendaño y Dioses, 2015)

2.2.3.3. Presupuesto obra

Es el monto total real gastado por la empresa al ejecutar el proyecto, se compara con el presupuesto meta para determinar los márgenes generados, reflejando los gastos reales incurridos durante la ejecución de la obra. (Avendaño y Dioses, 2015)

2.2.4. Contratación según forma de pago

La contratación según forma de pago se puede dividir en:

2.2.4.1. Contratación por suma alzada

Se establece un monto fijo por el cual el contratista ejecutará todo el proyecto, asumiendo el riesgo de cambios que puedan afectar el precio. Aunque el costo total ya se encuentra establecido, pueden producirse variaciones según los términos del contrato. (Bustamante, 2023)

2.2.4.2. Contratación por precios unitarios

El precio del contrato se calcula según las cantidades ejecutadas, usando un tarifario predeterminado de materiales y mano de obra. Los acuerdos a precios unitarios permiten ajustar las unidades de obra ejecutadas sin modificaciones, facilitando la gestión de las variaciones en las cantidades contratadas. (Bustamante, 2023)

2.2.5. Cronograma de obra

Es un plan detallado que define la fecha de inicio a fin de cada actividad dentro de un proyecto de construcción. Funciona como una guía temporal que orienta a todos los involucrados a lo largo de las distintas etapas del proyecto. (Lima, 2025)

Capítulo III: Presentación del proyecto

El presente capítulo tiene como objetivo presentar la información general del tipo de proyecto de estudio, el cual es una tienda de conveniencia.

Las tiendas de conveniencia de estudio son establecimientos del sector retail donde ofrecen diversos productos de primera necesidad y tienen ubicaciones estratégicas y altamente concurridas. Estas tiendas se caracterizan por no tener áreas muy amplias, estas varían entre 100 a 250 m² de área construida. Y Su ejecución es de corto plazo, aproximadamente de 5 a 8 semanas.

En cuanto a su distribución, la empresa constructora segmentó a la TDC en 4 zonas: zona de counter, zona de sala de ventas, zona de almacén y zona de retiro.

- Zona de counter: es el área de la tienda donde se gestiona la compra y se tiene en exhibición los productos más destacados y productos perecibles.
- Zona de sala de ventas: es el área donde transitan los clientes, y donde se encuentran los productos no perecibles en góndolas y bebidas en los equipos de refrigeración.
- Zona de almacén: es el área donde se guardan los productos para una futura demanda, esta zona también es del uso del personal de tienda y se encuentra los servicios higiénicos para estos.
- Zona de retiro: es el área donde el cliente puede consumir el producto comprado, a diferencia de las 3 anteriores esta zona no siempre se encuentra en una tienda de conveniencia.

También se pueden diferenciar según el tipo de proceso constructivo que se ejecuta (diferencias establecidas por empresa constructora), como: implementación, reforzamiento y obra nueva.

- Las TDC por implementación, son locales ya construidos que no requieren modificación estructural para su ejecución, donde únicamente se realiza las partidas de especialidades (eléctricas, sanitarias, comunicaciones, etc.) y la instalación de acabados.
- Las TDC por reforzamiento, son locales ya construidos que inicialmente necesitan algunas modificaciones estructurales, una vez realizadas estas modificaciones, el proceso de construcción es similar a una TDC por implementación.

- Las TDC por obra nueva, son terrenos donde toda la construcción será nueva y en el proceso constructivo a diferencia de las dos anteriores, si incluye la especialidad de estructuras.

En el presente trabajo de suficiencia profesional se evaluó durante el periodo de setiembre a diciembre del 2023, la construcción de 10 tiendas de conveniencia aplicando el método del resultado operativo para el control de costos, de estas tiendas evaluadas, 5 tiendas son por implementación, 4 por reforzamiento y 1 por obra nueva, las cuales se presentan en la tabla N°2.

Tabla N° 2

Tiendas de conveniencia según el tipo de proceso constructivo

Tienda	Tipo
TDC Campoy	Implementación
TDC Bolognesi	Implementación
TDC Thorndike	Reforzamiento
TDC J. Chávez	Implementación
TDC Próceres*	Obra nueva
TDC Bertello	Reforzamiento
TDC Benavides	Reforzamiento
TDC Alondras	Implementación
TDC Olguin	Reforzamiento
TDC Abancay	Implementación

Nota: (*), TDC que se desarrollará a manera de ejemplo en el trabajo de suficiencia profesional.

Las 10 tiendas de conveniencia de estudio se ubican dentro de Lima Metropolitana en los distritos de Cercado de Lima (3 tiendas), San Juan de Lurigancho (2 tiendas), Santa Anita (2 tiendas), y Santiago de Surco (3 tiendas), tal como se muestra en la tabla N°3 y se observa en el mapa de Google earth en la figura N°2.

Tabla N° 3

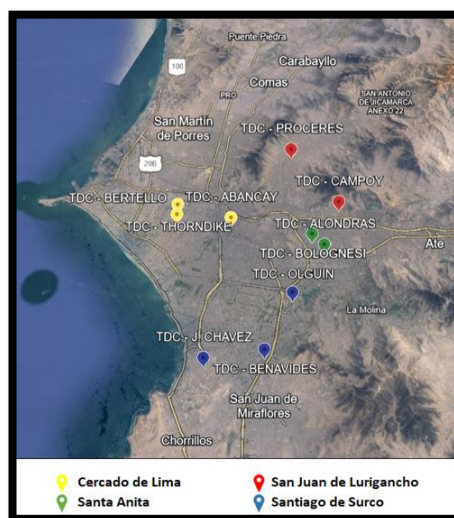
Tiendas de conveniencia según el distrito donde se ubican

Tienda	Distrito
TDC Campoy	San Juan de Lurigancho
TDC Bolognesi	Santa Anita
TDC Thorndike	Cercado de Lima
TDC J. Chávez	Santiago de Surco
TDC Próceres*	San Juan de Lurigancho
TDC Bertello	Cercado de Lima
TDC Benavides	Santiago de Surco
TDC Alondras	Santa Anita
TDC Olguin	Santiago de Surco
TDC Abancay	Cercado de Lima

Nota: (*), TDC que se desarrollará a manera de ejemplo en el trabajo se suficiencia profesional.

Figura N° 2

Ubicación de las 10 tiendas de conveniencia en Lima Metropolitana



Fuente: Google Earth.

El tipo de contratación en las tiendas de conveniencia son por la modalidad de suma alzada, con la unidad monetaria del nuevo sol, en la tabla N° 4 se muestra los costos totales del presupuesto venta de las 10 tiendas a evaluar y la fecha de aprobación de estos presupuestos.

Tabla N° 4

Montos contractuales (incluido igv) y fecha de aprobación de presupuestos.

Tienda	Costo Total	Fecha de aprobación
TDC Campoy	S/. 219,518.11	29/08/2023
TDC Bolognesi	S/. 246,125.05	06/09/2023
TDC Thorndike	S/. 271,645.37	12/09/2023
TDC J. Chávez	S/. 214,741.37	23/09/2023
TDC Proceres*	S/. 367,497.11	27/09/2023
TDC Bertello	S/. 278,842.56	10/10/2023
TDC Benavides	S/. 302,057.24	16/10/2023
TDC Alondras	S/. 284,227.10	31/10/2023
TDC Olguin	S/. 286,552.95	04/11/2023
TDC Abancay	S/. 201,918.39	18/11/2023

Nota: (*), TDC que se desarrollará a manera de ejemplo en el trabajo de suficiencia profesional.

Los plazos para las tiendas de conveniencia se consideran en días calendarios y varían entre 30 a 60 días según el tipo de tienda a construir, en la tabla N° 5 se presenta las 10 tiendas de conveniencia a evaluar, el tiempo de ejecución y las fechas de inicio y fin de obra de cada una de ellas.

Tabla N° 5*Plazos de ejecución de las tiendas de conveniencia*

Tienda	Tiempo	Fecha de Inicio	Fecha de Fin
TDC Campoy	32 días	02/09/2023	03/10/2023
TDC Bolognesi	33 días	08/09/2023	11/10/2023
TDC Thorndike	41 días	14/09/2023	24/10/2023
TDC J. Chávez	32 días	26/09/2023	27/10/2023
TDC Proceres*	55 días	29/09/2023	23/11/2023
TDC Bertello	41 días	12/10/2023	21/11/2023
TDC Benavides	42 días	18/10/2023	28/11/2023
TDC Alondras	34 días	03/11/2023	06/12/2023
TDC Olguin	40 días	06/11/2023	15/12/2023
TDC Abancay	32 días	21/11/2023	22/12/2023

Nota: (*), TDC que se desarrollará a manera de ejemplo en el trabajo de suficiencia profesional.

3.1. Tienda de conveniencia de estudio

La TDC de estudio a desarrollar es del tipo por obra nueva la cual será TDC Próceres, ubicada en la Av. Próceres de la Independencia 2774, en el distrito de San Juan de Lurigancho, provincia de Lima, departamento de Lima.

El alcance de esta tienda es realizar una construcción nueva, el diseño estructural de la tienda se basa en el sistema de albañilería confinada para los muros perimétricos, se hace un sistema mixto de columnas de concreto armado y vigas metálicas para la estructura metálica de soporte de la cobertura metálica TR4 del techo. Luego se continua con el formato que tiene establecido el cliente para la tienda de conveniencia.

Cuenta con un área total de 128.88 m², se distribuye en 3 zonas las cuales son: zona de counter (18.11 m²), zona de sala de ventas (85.36 m²) y zona de almacén (25.41m²), la cual se muestra en la figura N°3.

Figura N° 3

Plano de arquitectura TDC Próceres



Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Se detalla en el anexo N° 1 los materiales utilizados para la tienda de conveniencia.

El presupuesto venta de la tienda de conveniencia es por la modalidad de suma alzada, por el monto de S/. 367,497.11 incluido igv. (ver tabla N°6)

Tabla N° 6

Resumen presupuesto venta TDC Próceres

COSTO DIRECTO =	S/. 266,186.52
GG (12%) =	S/. 31,942.38
UTI (5%) =	S/. 13,309.33
SUB TOTAL =	S/. 311,438.23
IGV (18%) =	S/. 56,058.88
TOTAL =	S/. 367,497.11

Nota: Moneda nuevos soles peruanos

El presupuesto venta de forma resumida se presenta en el anexo N° 2.

La secuencia del del proceso constructivo para una tienda de conveniencia por obra nueva se describe en el anexo N° 3.

Los criterios de estimación de tiempo para elaborar este cronograma fueron: la estimación ascendente (se analizó las partidas más pequeñas individualmente para definir luego las partidas generales del cronograma) y la estimación análoga de otros proyectos similares que se han realizado, guiándonos de las cuadrillas y rendimientos utilizados en tiendas anteriores. Además de esto, se hicieron los ajustes al tiempo estimado para igualar el tiempo establecido por el cliente.

El cronograma de obra que se muestra en la figura N°4, tiene como plazo de ejecución 55 días calendario, del 29/09/2023 al 22/11/2023.

A continuación, se detallará los plazos estimados de las fases presentados en el cronograma de obra.

Se estimó que las obras preliminares durarían 2 días, colocando el cerramiento metálico provisional y realizando el trazo y replanteo para los límites del terreno.

Luego se planteó realizar el desmontaje y la demolición interna de tabiquería del terreno en 3 días, con la eliminación permanente de desmonte tanto para la demolición y el movimiento de tierras (excavación de cimientos, nivelación y compactación de piso) que se estimó realizarse en 11 días.

Para los trabajos de concreto simple (vaciado de falsa zapata, cimientos) y concreto armado, (habilitación de acero, encofrado y vaciado de concreto de los elementos estructurales como zapatas, sobrecimientos armados y columnas), se proyectó ejecutarlos en 11 días, a la par se ejecutó la fase de albañilería (asentado de ladrillos, columnetas, viga de amarre, vaciado de falso piso, tarrajeo, derrames) proyectada para 16 días.

Una vez que se encuentre vaciado el falso piso se prosigue con la fase de drywall con 17 días (muros, cenefa, dinteles, baldosas), y luego se empieza la fase de enchape con 11 días (enchape de piso, contrazocalos y zócalos),

La fabricación, izaje y montaje de estructura metálica para el soporte de la cobertura metálica duraría 11 días y la colocación de TR4 e aislante térmico 4 días.

La estimación para la fabricación y montaje de puertas enrollables fue de 9 días.

En la fase de pintura se empieza con el lijado y empaste de muros, para luego proceder a la aplicación de pintura, todo este proceso se proyectó realizarlo en 19 días, ya que siempre se realizan repintados para la entrega de tienda.

Para la carpintería de madera, la fabricación e instalación de muebles conllevaría 13 días. (aproximadamente 8 muebles)

La instalación de vidrios templados, que se ejecuta cerca al cierra de obra dura 4 días (instalación de puerta de vidrio y mamparas fijas)

Se contempló una duración de 35 días para la fase de instalaciones eléctricas donde se realiza el tendido de tuberías, puntos de salidas eléctricas y señales débiles, cableado, instalación de tablero general.

En la fase de instalaciones sanitarias (tendido de tuberías de red de agua, desagüe y drenaje), se consideró una duración de 12 días.

Se proyectó realizar la fase de extracción e inyección de aire en 17 días, donde se realiza la fabricación y montaje de ducterías rígidas y flexibles, instalación de motores y campanas.

El cableado e instalaciones para puntos de data, colocación de rack de comunicaciones, programación y pruebas de conexión se estimó en 15 días.

El ingreso de los proveedores del cliente se estimó que durará 7 días, en este tiempo se ejecutan las partidas de DACI y CCTV.

Se contempló 2 días la colocación de señaléticas, equipos de seguridad, colocación de estantes y recepción de compras de requisitos del cliente.

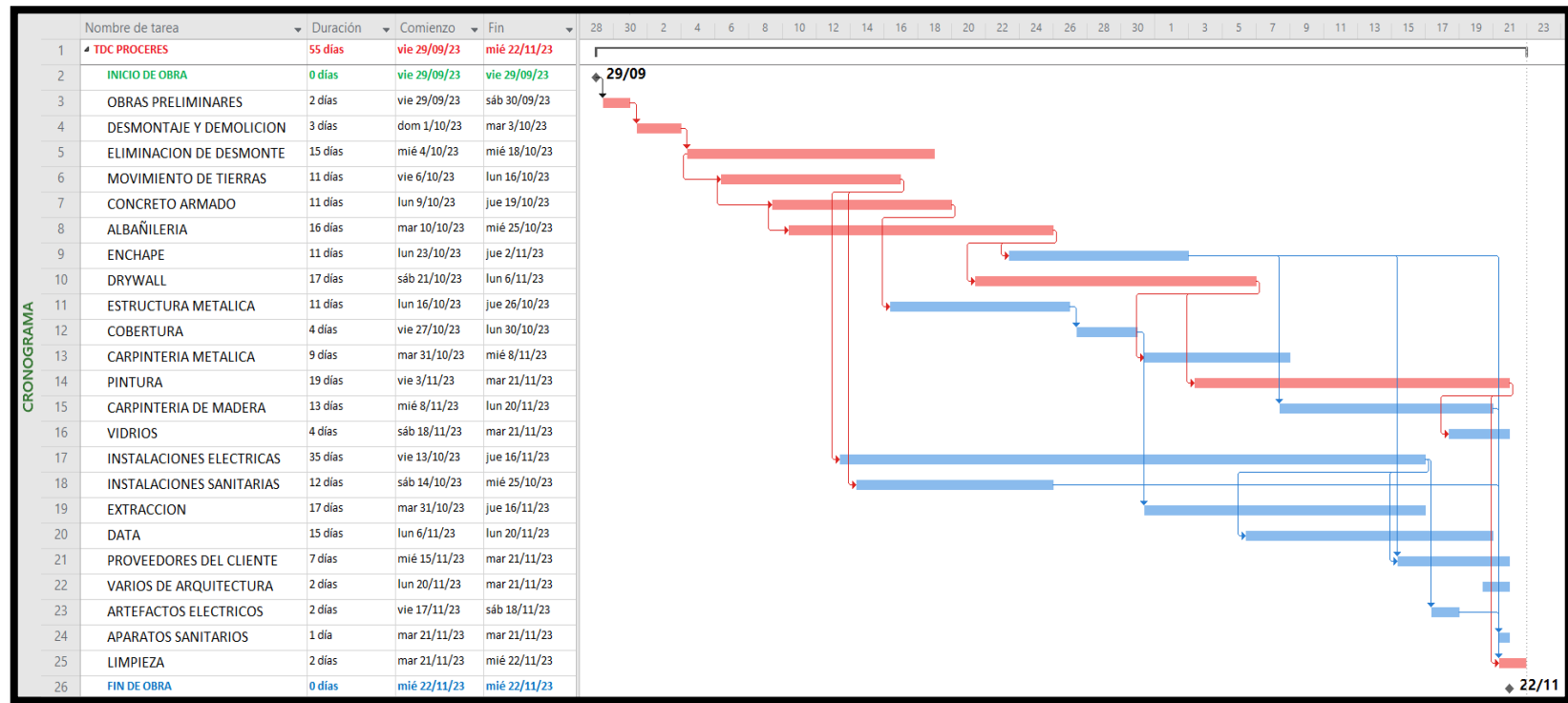
La colocación e instalación de artefactos eléctricos y aparatos sanitarios se estimó 3 días.

Por último, se proyectó una limpieza gruesa y fina de duración 2 días.

Estas estimaciones se realizaron teniendo en cuenta los tiempos de ejecución de proyectos similares.

Figura N° 4

Cronograma de obra TDC Próceres elaborado en Ms Project



Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Capítulo IV: Descripción de los costos con la metodología del resultado operativo

En presente capítulo se describirá el proceso de la gestión de costos en la fase de control para la construcción de una tienda de conveniencia aplicando el método del resultado operativo.

4.1. Aporte de bachiller

El aporte del bachiller fue en el área de costos y presupuestos en la empresa Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C. Se encargó del análisis del alcance del proyecto, definición del alcance y tiempo de ejecución realizando un cronograma base en ms project, elaboró en una hoja de cálculo el presupuesto meta estableciendo las fases de control, elaboró formatos en hojas de cálculo para el desarrollo de la aplicación de la herramienta de resultado operativo, recopiló información semanalmente del control de costos de cada obra para su posterior análisis, verificó los márgenes de las fases de control, participó de reuniones con el área de supervisión para la formulación de medidas correctivas ante sucesos ocurridos en obra, elaboró el resumen de las partidas más incidentes y cuadros con los resultados de cada uno de los proyectos.

Para el desarrollo del método del resultado operativo, se empleó formatos de elaboración propia del bachiller, que se adecuan a las características de este tipo de proyectos que son las tiendas de conveniencia y a las necesidades que la empresa requería. Estos formatos fueron revisados y aprobados previamente por la gerencia general, con el fin de estandarizarlos y aplicarlos en cada proyecto.

En el anexo N° 4 se presenta el correo de aprobación de parte del Gerente General de la empresa para utilizar los formatos en los proyectos.

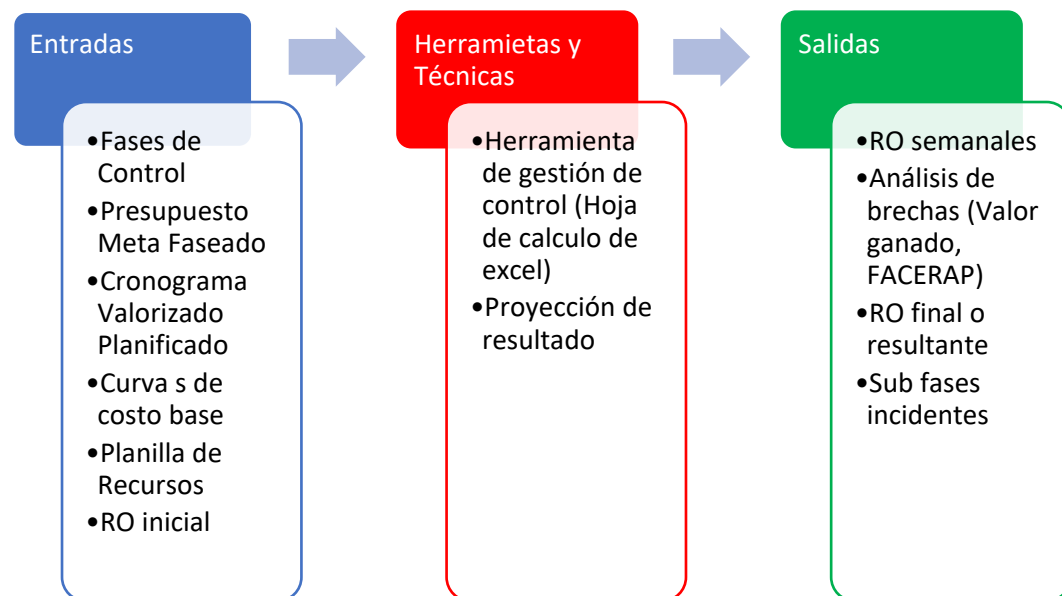
4.2. Método del resultado operativo

El método del resultado operativo se utiliza para el control de costos de una obra, ya que nos brinda reportes económicos del proyecto o de las varias actividades asociadas a la ejecución del mismo en una determinada fecha de corte. Se puede obtener los márgenes de costos inicial, proyección del margen del costo hacia el cierre, y el margen del costo final de la totalidad de la obra o de las actividades asociadas a la obra en específico. De estos resultados también se toma decisiones respecto a los recursos para obtener una mayor margen de costos en el proyecto.

Para el desarrollo de este método se requiere seguir el siguiente proceso (ver figura N°5):

Figura N° 5

Entradas, herramientas y salidas para el resultado operativo



Fuente: Elaboración propia

Los formatos que fueron aprobados por gerencia, serán presentados para la explicación de la metodología, en el desarrollo del proceso para la aplicación del resultado operativo en una tienda de conveniencia

4.2.1. Entradas para el resultado operativo

4.2.1.1. Fases de control

Las fases de control es la agrupación de conjunto de partidas del proyecto que tienen características en común. Las cuales a su vez se descomponen en sub fases que pueden compartir un mismo recurso o proceso constructivo.

Estas fases durante el proceso de construcción de la tienda de conveniencia sirven para comparar los costos planificados inicialmente con los costos reales que se ejecutan en obra.

En la figura N°6 y N°7 se presenta el formato que se estandarizó para la empresa donde se encuentran las fases a utilizar para las tiendas de conveniencia según las partidas que se ejecutan en este tipo de proyecto. En el formato se muestran los códigos, los tipos de documentos a utilizar si las sub fases son servicios (OS) o si son compras (OC), la descripción y alcance de las sub fases.

4.2.1.2. Presupuesto meta faseado

Una vez que el presupuesto venta se encuentra aprobado en costo, alcance y tiempo por el cliente y gerencia. Se procede a realizar el presupuesto meta en base a estos datos, teniendo un resultado económico de la planificación de obra, en el cual se detallan todas las actividades o partidas a desarrollar.

La elaboración de este presupuesto meta le corresponde al área de oficina técnica y la aprobación le corresponde a gerencia.

Se presenta en la figura N°8, el formato para un presupuesto meta ordenado según sub fases de control para una tienda de conveniencia.

4.2.1.3. Cronograma valorizado planificado

Establecido el presupuesto meta, se procede a desarrollar el cronograma valorizado planificado donde se proyecta el costo de las partidas que se ejecuta de la obra en periodos determinados según el avance del cronograma planificado de obra. En la figura N°9 se muestra el formato para el cronograma valorizado para una tienda de conveniencia, en el cual se identifica si la partida es un servicio (ejecutada por subcontratas) o una compra (material comprado por el área de logística) y los periodos de valorización que son semanas ya que la ejecución en este tipo de proyectos es de corto plazo.

Figura N° 6

Formato fases de control tiendas de conveniencia

FASES DE CONTROL - TIENDA DE CONVENIENCIA Rev.0				
CÓDIGO	ACTIVIDAD	UNIDAD DE AVANCE	TIPO	DESCRIPCIÓN Y ALCANCE
CP COSTOS PREOPERATIVOS				
11.01	VIATICOS	GLB	OS	Incluye los costo de viaticos del personal en obra, como pasajes, comidas y hospedaje
11.02	PAZ SOCIAL	GLB	OS	Incluye los costo de cobro por sindicato
OP OBRAS PROVISIONALES				
11.03	OBRAS PROVISIONALES	GLB	OC / OS	Incluye la construcción de las obras provisionales y preliminares: caseta de guardiania, cerco provisional, oficinas, almacén, vestuarios, comedor para obreros, escalera, andamios, movilización y desmovilización de equipos, trazo y replanteo, iluminación en obra.
11.04	PAGO DE SERVICIOS	GLB	OS	Incluye pagos de consumo de servicios como , luz, agua e internet
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	GLB	OC	Incluye EPP personal obrero, elementos de protección y señalización colectiva, exámenes médicos personal obrero, kit de emergencia
11.06	VIGILANCIA - TODISTA	GLB	OS	Incluye la vigilancia permanente de obra, y actividades menores que pueda realizar el personal como desmontajes, orden
TP TRABAJOS PRELIMINARES				
12.01	LIMPIEZA	GLB	OS/OC	Incluye la limpieza permanente de obra, limpieza gruesa y fina, compra de material de limpieza, uso de equipos para limpieza
12.02	TRANSPORTE VERTICAL Y HORIZONTAL	GLB	OS/OC	Incluye los costos por movilización y desmovilización de equipos, transporte de activos, materiales y viajes a provincia
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	GLB	OS	Incluye los trabajos de demolición de muros, pisos, desmontaje de puertas, aparatos sanitarios
ED ELIMINACION				
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	GLB	OS	Incluye los trabajos de acarreo y eliminación de desmonte
OG OBRA GRUESA				
14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS	GLB	OS	Incluye los trabajos de excavación, relleno, nivelación, compactación, etc.
14.02	CONCRETO ARMADO	GLB	OS	Incluye los trabajos de concreto simple, concreto armado, vaceado de concreto, encofrado, habilitación de acero.
AC ACABADOS				
15.01	ALBAÑILERIA	GLB	OS	Incluye los trabajos de, muros, revoques, pisos, resanes.
15.02	ENCHAPE	GLB	OS/OC	Incluye el suministro e instalación de porcelanato, cerámico en muros y pisos
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	GLB	OS	Incluye el suministro e instalación de trabajos de carpintería de madera como muebles, puertas, etc.
15.04	CARPINTERIA METALICA	GLB	OS	Incluye el suministro e instalación de trabajos de carpintería metálica como estructura de acero, enrollables, barnadas, puertas, etc.
15.05	VIDRIOS Y CRISTALES	GLB	OS	Incluye el suministro e instalación de trabajos de vidrio como mámparas, ventanas, puertas, pavonado,etc
15.06	PINTURA	GLB	OS	Incluye los trabajos de pintura como, lijado, empaste, pintura, etc.
15.07	CERRAJERIA	GLB	OS	Incluye el suministro e instalación de trabajos de cerrajería, como colocación de chapas, bisagras.
ELABORADO:  JOE BERTIN HUERTAS GARRO RTT 70 CARTEL FUNDACIONES INGENIERO CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC REVISADO:  CALIXTO BLAS INGENIERO GENERAL INGENIERIA CIVIL MONTE GRANDE APROBADO:  CALIXTO BLAS INGENIERO GENERAL INGENIERIA CIVIL MONTE GRANDE				

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Figura N° 7

Formato fases de control tiendas de conveniencia

FASES DE CONTROL - TIENDA DE CONVENIENCIA				Rev.0
CÓDIGO	ACTIVIDAD	UNIDAD DE AVANCE	TIPO	DESCRIPCIÓN Y ALCANCE
15.08	APARATOS SANITARIOS	GLB	OC	Incluye la compra de aparatos sanitarios
15.09	GRANITO	GLB	OS	Incluye el suministro e instalación de granito
15.10	SELLADOS	GLB	OS	Incluye el suministro e instalación de sellos en vidrio, muebles, etc.
15.11	COBERTURA	GLB	OS	Incluye el suministro e instalación de coberturas, metalicas, policarbonato, etc.
15.12	APARATOS ELECTRICOS	GLB	OC	Incluye la compra de aparatos eléctricos
15.13	IMPERMEABILIZACION	GLB	OS	Incluye trabajos de impermeabilización con aditivos, geomembrana, etc.
15.14	COMPRAS VARIOS DE ARQUITECTURA	GLB	OC	Incluye la compra de implementos para la tienda
15.15	DRYWALL	GLB	OS	Incluye el suministro e instalación de trabajos de drywall, como muros, fcr, baldosas, dinteles, etc
15.16	VINIL	GLB	OS	Incluye el suministro e instalación de trabajos de vinil
15.17	OTROS	GLB	OS/OC	Incluye el costo de acabados menores
II INSTALACIONES				
16.01	INSTALACIONES SANITARIAS	GLB	OS	Incluye red de agua fria, montantes, valvulas, accesorios, equipamiento de bomba, tablero, instalaciones, limpieza y desinfeccion, red de desagüe, montantes de desagüe y ventilacion.
16.02	INSTALACIONES ELECTRICAS	GLB	OS	Incluye salidas, cajas de pase, cables, acometidas, pozo a tierra, tableros electricos, tablero de comunicaciones, bandejas electricas,
EQ EQUIPAMIENTO				
17.01	SISTEMA DE DATA	GLB	OS	Incluye el cableado con cable utp, jack y roseta, pruebas de conexión, suministro e instalación switch, montaje y suministro de gabinete, patch cord
17.02	SISTEMA AGUA CONTRA INCENDIO	GLB	OS	Incluye la instalación y suministro del sistema y equipamiento de ACI
17.03	SISTEMA DE EXTRACCIÓN E INYECCIÓN DE AIRE	GLB	OS	Incluye el sistema de extracción e inyección de aire, suministro e instalación de ducterías rígidas y flexible, suministro e instalación de campanas de acero inoxidable
17.04	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO	GLB	OS	Incluye la instalación y suministro del sistema y equipamiento de AACC
17.05	SISTEMA DE DETECCIÓN Y ALARMA CONTRA INCENDIO	GLB	OS	Incluye la instalación y suministro del sistema y equipamiento de DACI
17.06	SISTEMA DE INTERCOMUNICADORES	GLB	OS	Incluye la instalación y suministro del sistema y equipamiento de Intercomunicadores
17.07	SISTEMA DE CCTV	GLB	OS	Incluye la instalación y suministro del sistema y equipamiento de CCTV
17.08	SISTEMA DE AUDIO	GLB	OS	Incluye la instalación y suministro del sistema y equipamiento de AUDIO
17.09	EQUIPAMIENTO	GLB	OS/OC	Incluye el suministro e instalación de equipamientos como bombas
DO DOCUMENTACION				
18.01	GESTION DE LICENCIA	GLB	OS	Incluye el costo por los trámites y licencias de obra
18.02	DOSSIER	GLB	OS	Incluye el costo por el desarrollo del dossier de obra, planos, firmas
ELABORADO:  ***** JOSÉ ALBERTO GARCÍA JEFE DE OBRAS Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE S.A.C. REVISADO:  ***** CARLOS BLAS GERENTE GENERAL INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE S.A.C. APROBADO:  ***** CARLOS BLAS GERENTE GENERAL INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE S.A.C.				

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Figura N° 8

Formato de presupuesto meta faseado en una tienda de conveniencia

PRESUPUESTO META						
PROYECTO: TIENDA DE CONVENIENCIA - BERTELLO			CÓDIGO: 23-95			
DIRECCION: AV. ALEJANDRO BERTELLO 606 - CERCADO DE LIMA			REVISIÓN: REV2			
TIPO: REFORZAMIENTO			FECHA: 11/10/2023			
ELABORADO: OFICINA TÉCNICA			PLAZO: 41 DÍAS CALENDARIO			
FASES	ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
OP	11.03	OBRAS PROVISIONALES			S/	3,607.76
	11.05	SEGURIDAD EN OBRA			S/	750.00
	11.06	VIGILANCIA			S/	4,200.00
TP	12.01	LIMPIEZA DE OBRA			S/	1,200.00
	12.02	FLETE			S/	900.00
	12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION			S/	4,812.15
ED	13.01	ELIMINACION DE DESMONTE			S/	5,300.00
OG	14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS			S/	699.40
	14.02	CONCRETO ARMADO			S/	5,795.75
AC	15.01	ALBAÑILERIA			S/	11,007.31
	15.02	ENCHAPE			S/	6,442.34
	15.03	CARPINTERIA DE MADERA			S/	19,437.46
	15.04	CARPINTERIA METALICA			S/	21,466.19
	15.05	VIDRIOS			S/	7,869.82
	15.06	PINTURA			S/	9,097.46
	15.08	APARATOS SANITARIOS			S/	1,949.15
	15.11	COBERTURA			S/	1,051.52
	15.12	APARATOS ELECTRICOS			S/	4,642.00
	15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/	7,614.90
II	15.15	DRYWALL			S/	7,559.07
	16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/	30,000.00
	16.02	INSTALACIONES SANITARIAS			S/	6,120.00
EQ	17.01	DATA			S/	5,113.00
	17.03	EXTRACCION			S/	12,120.00
DO	18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION			S/	3,030.00
ELABORADO:			APROBADO:			
 JOE BERTIN HUERTAS GARRO ATI DE COSTOS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC			 GUILLERMO BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC			
					COSTO DIRECTO	S/ 181,785.28
					IGV (18%)	S/ 32,721.35
					TOTAL	S/ 214,506.63

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Figura N° 9

Formato de cronograma valorizado planificado para una tienda de conveniencia.

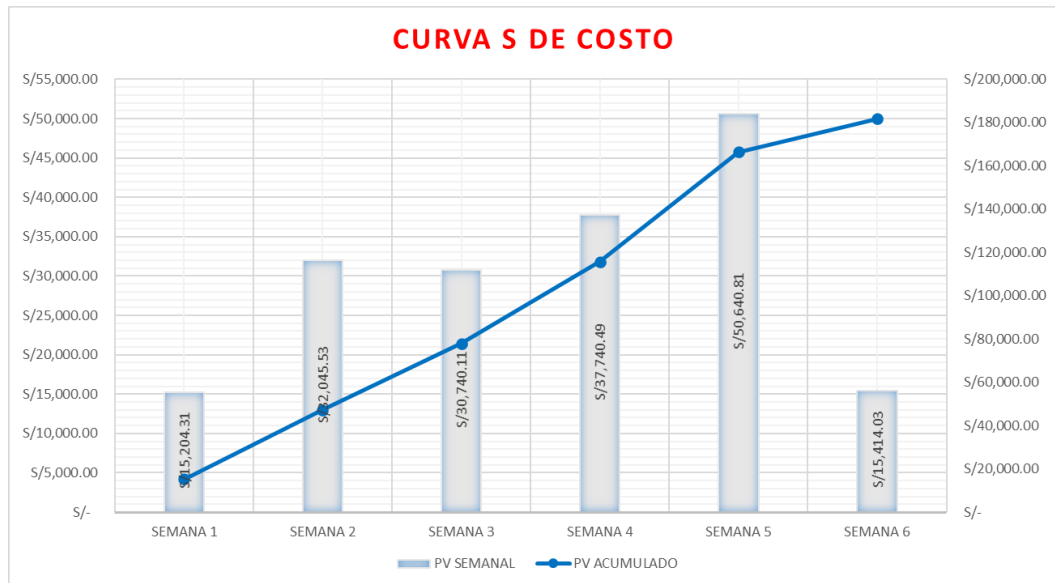
CRONOGRAMA VALORIZADO		12 Oct -18 Oct		19 Oct - 25 Oct		26 Oct - 1 Nov		2 Nov - 8 Nov		9 Nov - 15 Nov		16 Nov - 21 Nov		2023		
ITEM	PARTIDAS	SEMANA 1		SEMANA 2		SEMANA 3		SEMANA 4		SEMANA 5		SEMANA 6		TOTAL		
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 1,607.76	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,607.76	S/ 2,000.00	S/ 3,607.76
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ -	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 750.00	S/ 750.00
11.06	VIGILANCIA	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 4,200.00	S/ -	S/ 4,200.00
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 360.00	S/ 100.00	S/ 540.00	S/ 200.00	S/ 900.00	S/ 300.00	S/ 1,200.00
12.02	FLETE	S/ 225.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 270.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 180.00	S/ -	S/ 225.00	S/ -	S/ 900.00	S/ -	S/ 900.00
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 4,812.15	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,812.15	S/ -	S/ 4,812.15
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 2,280.00	S/ -	S/ 1,735.00	S/ -	S/ 1,060.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 225.00	S/ -	S/ 5,300.00	S/ -	S/ 5,300.00
14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS	S/ 379.40	S/ -	S/ 320.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 699.40	S/ -	S/ 699.40
14.02	CONCRETO ARMADO	S/ 450.00	S/ -	S/ 3,920.40	S/ -	S/ 1,266.10	S/ -	S/ 159.25	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 5,795.75	S/ -	S/ 5,795.75
15.01	ALBAÑILERIA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 11,007.31	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 11,007.31	S/ -	S/ 11,007.31
15.02	ENCHAPE	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,866.86	S/ 2,575.48	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,866.86	S/ 2,575.48	S/ 6,442.34
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 17,749.96	S/ -	S/ 1,687.50	S/ -	S/ 19,437.46	S/ -	S/ 19,437.46
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ -	S/ -	S/ 11,474.13	S/ -	S/ 2,458.94	S/ -	S/ 6,280.62	S/ -	S/ 1,102.50	S/ -	S/ 150.00	S/ -	S/ 21,466.19	S/ -	S/ 21,466.19
15.05	VIDRIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 6,966.27	S/ -	S/ 903.55	S/ -	S/ 7,869.82	S/ -	S/ 7,869.82
15.06	PINTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 788.70	S/ -	S/ 2,777.10	S/ -	S/ 3,404.38	S/ -	S/ 2,127.28	S/ -	S/ 9,097.46	S/ -	S/ 9,097.46
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,949.15	S/ -	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15
15.11	COBERTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,051.52	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,051.52	S/ -	S/ 1,051.52
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,902.00	S/ -	S/ 740.00	S/ -	S/ 4,642.00	S/ 4,642.00
15.13	IMPERMEABILIZACION	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,740.00	S/ -	S/ 3,874.90	S/ -	S/ 7,614.90	S/ 7,614.90
15.15	DRYWALL	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,271.07	S/ -	S/ 4,105.76	S/ -	S/ 182.25	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 7,559.07	S/ -	S/ 7,559.07
15.17	OTROS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ -	S/ -	S/ 9,000.00	S/ -	S/ 9,000.00	S/ -	S/ 6,000.00	S/ -	S/ 5,500.00	S/ -	S/ 500.00	S/ -	S/ 30,000.00	S/ -	S/ 30,000.00
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ -	S/ -	S/ 4,896.00	S/ -	S/ 918.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 306.00	S/ -	S/ 6,120.00	S/ -	S/ 6,120.00
17.01	DATA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,533.90	S/ -	S/ 3,323.45	S/ -	S/ 255.65	S/ -	S/ 5,113.00	S/ -	S/ 5,113.00
17.03	EXTRACCION	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 5,600.00	S/ 3,090.00	S/ 2,000.00	S/ 1,030.00	S/ 400.00	S/ -	S/ 8,000.00	S/ 4,120.00	S/ 12,120.00
18.02	DOSSIERES Y DOCUMENTACION	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 400.00	S/ -	S/ 600.00	S/ 30.00	S/ 3,000.00	S/ 30.00	S/ 3,030.00
ELABORADO:		APROBADO:		SERVICIO		COMPRA		SERVICIO		COMPRA		SERVICIO		COMPRA		SUB TOTAL
				S/ 12,454.31		S/ 2,750.00		S/ 32,045.53		S/ -		S/ 30,740.11		S/ -		S/ 15,204.31
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -		S/ -
				S/ -												

4.2.1.4. Curva S de costo de línea base

La curva s de costo es la gráfica del costo acumulado a lo largo de la duración de ejecución de obra, también se puede presentar los costos por semana. (ver figura N°10). Tener en cuenta que esta curva está en relación al avance del proyecto y ejecución de partidas, y no al flujo del dinero.

Figura N° 10

Curva S de costo de línea base en una tienda de conveniencia



Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

4.2.1.5. Plantilla de recursos

Los recursos del costo directo de un proyecto se pueden clasificar como: mano de obra, materiales, subcontratos y equipos. El costo de los recursos se distribuye según las sub fases de control definidas para una tienda de conveniencia. Estos costos se colocan en la plantilla de recursos para obtener de forma ordenada el costo de los recursos por cada sub fase de control.

4.2.1.6. Resultado operativo inicial

Es el resultado operativo de la semana 0 en el cual no se ha realizado ninguna actividad, se considera que el costo planificado o meta es igual al costo real proyectado de obra obteniendo un margen de 0%.

Para el caso de las tiendas de conveniencia, por estándar de la empresa se considera que el presupuesto a utilizar en la comparación del resultado operativo es el presupuesto meta, para evaluar la optimización que se de en obra.

Con lo indicado se muestra en la figura N°11 la plantilla de RO inicial para una tienda de conveniencia.

Figura N° 11

Resultado operativo inicial en una tienda de conveniencia

RESULTADO OPERATIVO											SEMANA		0					
PROYECTO:		TIENDA DE CONVENIENCIA - BERTELLO						CÓDIGO:		23-95								
DIRECCION:		AV. ALEJANDRO BERTELLO 606 - CERCADO DE LIMA						FECHA:		11/10/2023								
TIPO:		REFORMA						PLAZO:		41 DÍAS CALENDARIO								
ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RO (S/.)	RO (%)				
			PLANIF	REAL	RO	MARGEN	PLANIF	REAL	ROACUM	MARGEN								
1	META																	
	Costo Directo	S/181,785.28	S/-	S/-	S/-	0.00%	S/-	S/-	S/ -	0.00%	S/ 181,785.28	S/ 181,785.28	S/-	0.00%				
	Adicionales																	
	Deductivos																	
	META TOTAL	S/181,785.28	S/-	S/-	S/-	0.00%	S/-	S/-	S/ -	0.00%	S/181,785.28	S/ 181,785.28	S/-	0.00%				
2	COSTO EN FASES																	
	SERVICIOS																	
	COSTO SERVICIOS	S/157,803.75	S/-	S/-	S/-	0.00%	S/-	S/-	S/ -	0.00%	S/ 157,803.75	S/ 157,803.75	S/-	0.00%				
	COMPRAS																	
	COSTO COMPRAS	S/ 23,981.53	S/-	S/-	0.00	0.00%	S/-	S/-	S/ -	0.00%	S/ 23,981.53	S/ 23,981.53	S/-	0.00%				
ELABORADO: 															APROBADO: 			
***** JOSE ALBERTO GARRO GERENTE GENERAL INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE S.A.C. *****															***** JOSE ALBERTO GARRO GERENTE GENERAL INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE S.A.C. *****			

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

4.2.2. Herramientas y técnicas para el resultado operativo

4.2.2.1. Herramienta de gestión de control

Para obtener los resultados del margen operativo en una tienda de conveniencia se utiliza un formato en hoja de cálculo de Excel estandarizado por la empresa constructora, en el cual se ingresan los datos y estos son procesados para obtener los cálculos que se requieren para evaluar el resultado operativo en la fecha de corte establecida.

Este formato debe ser llenado por el equipo de obra con las partidas y costos reales ejecutados hasta la fecha de corte donde se requiere evaluar el resultado operativo.

4.2.2.2. Proyección de resultados

Para indicar la proyección o estimación de resultados es necesario que el responsable de obra tenga experiencia en el sector retail ya que se manejan ritmos distintos de trabajo al de una obra convencional. En este tipo de proyecto al tener un formato establecido, las estimaciones suelen ser menos complicadas que un proyecto de gran envergadura, ya que se opta por proyectar los resultados con las siguientes consideraciones:

- Costos unitarios de partidas en tiendas anteriores.
- Costos de partidas de subcontratistas.
- Costos de compras en tiendas anteriores.

En el caso de que sea un servicio o compra nueva, se considera tomar el valor del presupuesto meta como proyección.

4.2.3. Salidas para el resultado operativo

4.2.3.1. Resultados operativos semanales

Los RO semanales son los márgenes operativos que se generan al comparar el presupuesto meta y presupuesto real semanalmente. En la ejecución de obra pueden variar los metrados, los precios unitarios, el avance de obra e incluir partidas no consideradas inicialmente en el presupuesto meta, esto hace que haya diferencias frente a lo planificado y se generen los márgenes operativos.

En la figura N°12 se presenta el ejemplo de formato del resultado operativo en una determinada semana. Los resultados que tenemos son el RO de la semana de evaluación, RO acumulado hasta la semana de evaluación y el RO proyectado para el cierre de obra.

Figura N° 12

Formato de resultado operativo semanal en una tienda de conveniencia

RESULTADO OPERATIVO											SEMANA		3	
PROYECTO: TIENDA DE CONVENIENCIA - BERTELLO							CÓDIGO: 23-95							
DIRECCION: AV. ALEJANDRO BERTELLO 606 - CERCADO DE LIMA							FECHA: 2/11/2023							
TIPO: REFORZAMIENTO							PLAZO: 41 DÍAS CALENDARIO							

ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIFICADO	REAL	RO	MARGEN	PLANIFICADO	REAL	ROACUM	MARGEN				
	META													
	Costo Directo	S/181,785.28	S/ 30,740.11	S/32,071.31	-S/1,331.20	-4.33%	S/ 77,989.95	S/74,726.77	S/3,263.18	4.18%	S/ 178,554.58	S/ 107,058.51	S/ 3,230.70	1.78%
	Adicionales													
	Deductivos													
	META TOTAL	S/181,785.28	S/ 30,740.11	S/32,071.31	-S/1,331.20	-4.33%	S/ 77,989.95	S/74,726.77	S/3,263.18	4.18%	S/ 178,554.58	S/ 107,058.51	S/ 3,230.70	1.78%
	COSTO EN FASES													
	SERVICIOS													
	COSTO SERVICIOS	S/157,803.75	S/ 30,740.11	S/32,071.31	-S/1,331.20	-4.33%	S/ 75,239.95	S/72,517.39	S/2,722.56	3.62%	S/ 155,113.67	S/ 85,286.36	S/ 2,690.08	1.70%
	COMPRAS													
	COSTO COMPRAS	S/ 23,981.53	S/ -	S/ -	0.00	0.00%	S/ 2,750.00	S/ 2,209.38	S/ 540.62	19.66%	S/ 23,440.91	S/ 21,772.15	S/ 540.62	2.25%

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

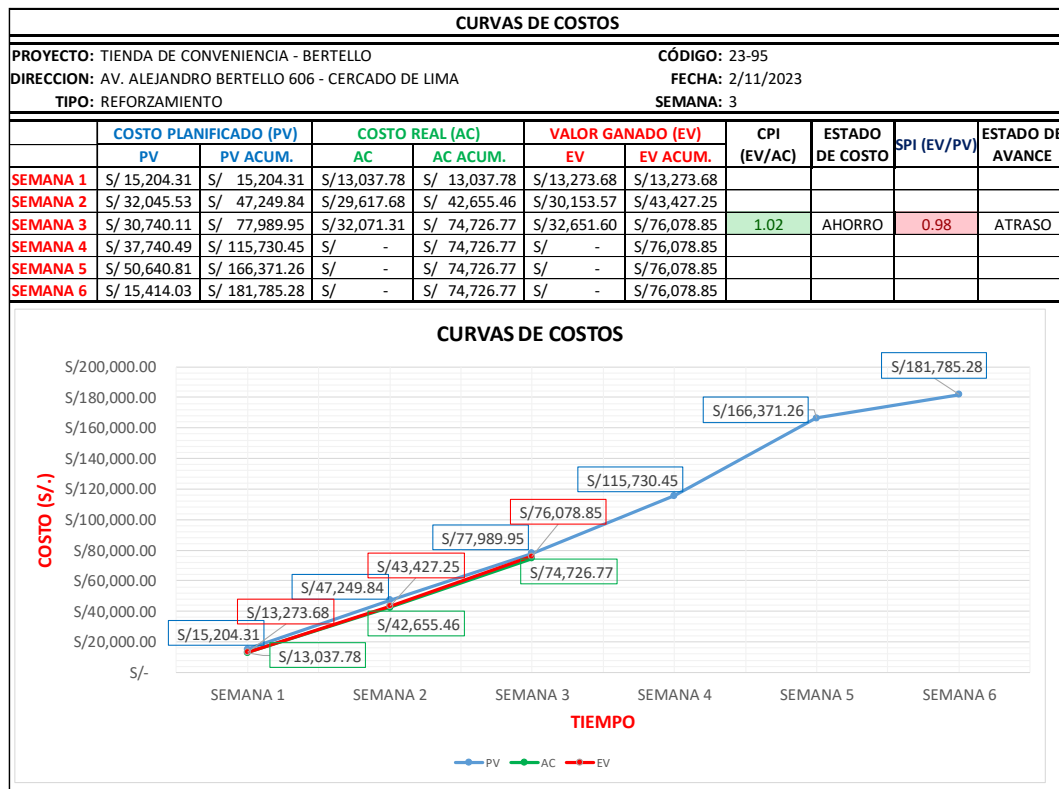
4.2.3.2. Análisis de brechas

Es el análisis en el cual se indaga el origen por el cual se han producido diferencias entre el costo planificado y el costo real. Busca identificar las causas de las brechas, ya sean positivas o negativas, con el fin de poder representarlas en datos cuantitativos. Estos datos son importantes dado que nos permiten detectar las causas y razones de mayor importancia por las que se produjeron las brechas. Y ante estas causas se plantean medidas correctivas que ayuden a dar soluciones en obra.

Como apoyo para el análisis de brechas, la empresa constructora aplica el análisis de valor ganado para identificar si la brecha ocurre por adelanto o retraso de obra respecto a la línea base verificando el indicador SPI, y si el proyecto se encuentra por debajo o por encima del costo con el indicador CPI. (ver figura N°13).

Figura N° 13

Formato de análisis de valor ganado en una tienda de conveniencia



Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

El desarrollo de la matriz FACERAP se utiliza para identificar las causas de las brechas en las partidas incidentes y sugerir o plantear las medidas correctivas que se deben aplicar para minimizar el impacto que puedan generar las brechas en el resultado final. Con lo cual se está cumpliendo con el segundo objetivo específico planteado del presente trabajo de suficiencia profesional.

Esta matriz se elabora mediante el análisis de las siguientes variables y cuyo ejemplo se muestra en la tabla N° 7.

- Falla: Es la explicación de la situación anormal del trabajo.
- Apariencia: Es la manifestación de la falla, o sea la forma en que nos damos cuenta.
- Causa: Es la razón por la cual se ha (n) generado la (s) falla (s).
- Efecto: Son las consecuencias que trae consigo la falla.
- Responsable: Indica quienes o quién es el responsable de la falla.
- Acción: Es aquella operación que previene la falla para eliminarla
- Prevención: Indica las medidas preventivas a implantar para evitar la falla.

4.2.3.3. Resultado operativo final o resultante

Es el resultado operativo final de obra correspondiente a la última semana de ejecución, donde el margen resultante es el margen total generado en el proyecto, este puede ser negativo o positivo.

También se obtiene los márgenes resultantes de cada sub fase de control, los cuales se deben analizar al final de obra para identificar las causas que generaron estos márgenes, y adquirir lecciones aprendidas para mejorar la ejecución y control de futuras tiendas de conveniencia.

En la figura N°14 se presenta el formato resumen de resultado operativo final de una tienda conveniencia.

Los márgenes de cada sub fase de control según el recurso y sea un servicio o una compra se muestran en las figura N° 15 y N°16.

Tabla N° 7

Ejemplo de matriz FACERAP en una tienda de conveniencia

MATRIZ FACERAP						
FALLA	APARIENCIA	CAUSA	EFECTO	RESPONSABLE	ACCION	PREVISION
Mayor costo en eliminación de desmonte de lo estimado	Resultado en costo negativo en control costos	Hubo mayor volumen para el acarreo de materiales para su eliminación	Sobrecostos en la subfase de eliminación de desmonte	Residente de Obra	Minimizar los costos de eliminación de desmonte para que el margen no sea negativo	Acopiar el material de desmonte en un lugar más cercano del ingreso
Mayor costo en concreto armado de lo estimado	Resultado en costo negativo en control costos	Se reemplazaron dos columnas metálicas por columnas de concreto armado	Sobrecostos en la subfase de concreto armado y mayor margen en la sub fase de carp. Metálica	Oficina técnica	Mantener el margen positivo en la subfase de estructura metálica	Definir diseño estructural antes de inicio de obra.
Mayor costo en drywall de lo estimado	Resultado en costo negativo en control costos	Se colocaron más muros de una y dos caras de drywall de lo estimado para reemplazar muros de ladrillo, y cubrir muros existentes que no estaban a plomo	Sobrecostos en la subfase de drywall y mayor margen en la sub fase de albañilería	Oficina técnica	Mantener el margen positivo en la subfase de albañilería	Evaluar los tipos de muros a colocar en la planificación. Considerar muros de drywall para mayor rapidez
Mayor tiempo de ejecución en partida de albañilería	Resultado negativo en avance de obra	El personal del subcontrata de albañilería se encuentran con bajo rendimiento	Retraso en la subfase de albañilería	Residente de Obra	Trabajo nocturno de cuadrilla de albañilería	Mejorar la gestión de subcontratistas y evaluar su rendimiento
Mayor tiempo de ejecución en partida de drywall	Resultado negativo en avance de obra	Se colocaron más muros de una y dos caras de drywall de lo estimado para reemplazar muros de ladrillo, y cubrir muros existentes que no estaban a plomo	Retraso en la subfase de drywall	Oficina técnica	Trabajo nocturno de cuadrilla de drywall	Evaluar los tipos de muros a colocar en la planificación. Considerar muros de drywall para mayor rapidez

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Figura N° 14

Formato de resultado operativo final en una tienda de conveniencia

RESULTADO OPERATIVO											SEMANA		6	
PROYECTO:		TIENDA DE CONVENIENCIA - BERTELLO					CÓDIGO:		23-095					
DIRECCION:		AV. ALEJANDRO BERTELLO 606 - CERCADO DE LIMA					FECHA:		15/11/2023					
TIPO:		REFORZAMIENTO					PLAZO:		41 DÍAS CALENDARIO					
ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
1	META													
	META TOTAL	S/181,785.28	S/15,414.03	S/11,340.01	S/4,074.02	26.43%	S/181,785.28	S/175,198.05	S/6,587.23	3.62%	S/ 175,198.05	S/ 6,587.23	S/ 6,587.23	3.62%
2	COSTO EN FASES													
	SERVICIOS													
	COSTO SERVICIOS	S/157,803.75	S/ 8,619.98	S/ 6,936.16	S/1,683.82	19.53%	S/157,803.75	S/153,449.95	S/4,353.80	2.76%	S/ 153,449.95	S/ 4,353.80	S/ 4,353.80	2.76%
	COMPRAS													
	COSTO COMPRAS	S/ 23,981.53	S/ 6,794.05	S/ 4,403.85	2390.20	35.18%	S/ 23,981.53	S/ 21,748.10	S/2,233.43	9.31%	S/ 21,748.10	S/ 2,233.43	S/ 2,233.43	9.31%

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Figura N° 15

Formato de resultado operativo final de sub fases en servicios

ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
2	COSTO EN FASES													
	SERVICIOS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 1,607.76	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 1,607.76	S/ 1,567.50	S/ 40.26	2.50%	S/ 1,567.50	S/ 40.26	S/ 40.26	2.50%
11.06	VIGILANCIA	S/ 4,200.00	S/ 700.00	S/ 700.00	S/ -	0.00%	S/ 4,200.00	S/ 4,200.00	S/ -	0.00%	S/ 4,200.00	S/ -	S/ -	0.00%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 900.00	S/ 540.00	S/ 652.50	-S/ 112.50	-20.83%	S/ 900.00	S/ 870.00	S/ 30.00	3.33%	S/ 870.00	S/ 30.00	S/ 30.00	3.33%
12.02	FLETE	S/ 900.00	S/ 225.00	S/ 223.75	S/ 1.25	0.56%	S/ 900.00	S/ 895.00	S/ 5.00	0.56%	S/ 895.00	S/ 5.00	S/ 5.00	0.56%
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 4,812.15	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,812.15	S/ 4,522.00	S/ 290.15	6.03%	S/ 4,522.00	S/ 290.15	S/ 290.15	6.03%
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 5,300.00	S/ 225.00	S/ 252.50	-S/ 27.50	-12.22%	S/ 5,300.00	S/ 6,019.00	-S/ 719.00	-13.57%	S/ 6,019.00	-S/ 719.00	-S/ 719.00	-13.57%
14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS	S/ 699.40	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 699.40	S/ 539.40	S/ 160.00	22.88%	S/ 539.40	S/ 160.00	S/ 160.00	22.88%
14.02	CONCRETO ARMADO	S/ 5,795.75	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 5,795.75	S/ 6,752.10	-S/ 956.35	-16.50%	S/ 6,752.10	-S/ 956.35	-S/ 956.35	-16.50%
15.01	ALBAÑILERIA	S/ 11,007.31	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 11,007.31	S/ 10,142.20	S/ 865.11	7.86%	S/ 10,142.20	S/ 865.11	S/ 865.11	7.86%
15.02	ENCHAPE	S/ 3,866.86	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 3,866.86	S/ 3,795.48	S/ 71.38	1.85%	S/ 3,795.48	S/ 71.38	S/ 71.38	1.85%
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ 19,437.46	S/ 1,687.50	S/ 579.00	S/ 1,108.50	65.69%	S/ 19,437.46	S/ 18,855.46	S/ 582.00	2.99%	S/ 18,855.46	S/ 582.00	S/ 582.00	2.99%
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ 21,466.19	S/ 150.00	S/ 140.00	S/ 10.00	6.67%	S/ 21,466.19	S/ 19,005.65	S/ 2,460.54	11.46%	S/ 19,005.65	S/ 2,460.54	S/ 2,460.54	11.46%
15.05	VIDRIOS	S/ 7,869.82	S/ 903.55	S/ 793.17	S/ 110.38	12.22%	S/ 7,869.82	S/ 6,728.17	S/ 1,141.65	14.51%	S/ 6,728.17	S/ 1,141.65	S/ 1,141.65	14.51%
15.06	PINTURA	S/ 9,097.46	S/ 2,127.28	S/ 2,004.00	S/ 123.28	5.79%	S/ 9,097.46	S/ 9,431.60	-S/ 334.14	-3.67%	S/ 9,431.60	-S/ 334.14	-S/ 334.14	-3.67%
15.11	COBERTURA	S/ 1,051.52	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 1,051.52	S/ 957.50	S/ 94.02	8.94%	S/ 957.50	S/ 94.02	S/ 94.02	8.94%
15.15	DRYWALL	S/ 7,559.07	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 7,559.07	S/ 8,118.62	-S/ 559.55	-7.40%	S/ 8,118.62	-S/ 559.55	-S/ 559.55	-7.40%
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 30,000.00	S/ 500.00	S/ 335.59	S/ 164.41	32.88%	S/ 30,000.00	S/ 28,835.59	S/ 1,164.41	3.88%	S/ 28,835.59	S/ 1,164.41	S/ 1,164.41	3.88%
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 6,120.00	S/ 306.00	S/ -	S/ 306.00	100.00%	S/ 6,120.00	S/ 6,101.69	S/ 18.31	0.30%	S/ 6,101.69	S/ 18.31	S/ 18.31	0.30%
17.01	DATA	S/ 5,113.00	S/ 255.65	S/ 255.65	S/ -	0.00%	S/ 5,113.00	S/ 5,113.00	S/ -	0.00%	S/ 5,113.00	S/ -	S/ -	0.00%
17.03	EXTRACCION	S/ 8,000.00	S/ 400.00	S/ 400.00	S/ -	0.00%	S/ 8,000.00	S/ 8,000.00	S/ -	0.00%	S/ 8,000.00	S/ -	S/ -	0.00%
18.02	DOCUMENTACION	S/ 3,000.00	S/ 600.00	S/ 600.00	S/ -	0.00%	S/ 3,000.00	S/ 3,000.00	S/ -	0.00%	S/ 3,000.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO SERVICIOS	S/157,803.75	S/ 8,619.98	S/ 6,936.16	S/1,683.82	19.53%	S/157,803.75	S/153,449.95	S/4,353.80	2.76%	S/ 153,449.95	S/ 4,353.80	S/ 4,353.80	2.76%

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Figura N° 16

Formato de resultado operativo final de sub fases en compras

ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
	COMPRAS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 1,491.48	S/ 508.52	25.43%	S/ 1,491.48	S/ 508.52	S/ 508.52	25.43%
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 750.00	S/ 717.90	S/ 32.10	4.28%	S/ 717.90	S/ 32.10	S/ 32.10	4.28%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 300.00	S/ 200.00	S/ 166.50	S/ 33.50	16.75%	S/ 300.00	S/ 222.00	S/ 78.00	26.00%	S/ 222.00	S/ 78.00	S/ 78.00	26.00%
15.02	ENCHAPE	S/ 2,575.48	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,575.48	S/ 2,170.85	S/ 404.63	15.71%	S/ 2,170.85	S/ 404.63	S/ 404.63	15.71%
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ -	S/ 1,949.15	100.00%	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ -	0.00%	S/ 1,949.15	S/ -	S/ -	0.00%
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ 4,642.00	S/ 740.00	S/ 744.34	-S/ 4.34	-0.59%	S/ 4,642.00	S/ 3,935.98	S/ 706.02	15.21%	S/ 3,935.98	S/ 706.02	S/ 706.02	15.21%
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ 7,614.90	S/ 3,874.90	S/ 3,463.01	S/ 411.89	10.63%	S/ 7,614.90	S/ 7,339.69	S/ 275.21	3.61%	S/ 7,339.69	S/ 275.21	S/ 275.21	3.61%
17.03	EXTRACCION	S/ 4,120.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,120.00	S/ 3,891.05	S/ 228.95	5.56%	S/ 3,891.05	S/ 228.95	S/ 228.95	5.56%
18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ -	0.00%	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ -	0.00%	S/ 30.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO COMPRAS	S/ 23,981.53	S/ 6,794.05	S/ 4,403.85	2390.20	35.18%	S/ 23,981.53	S/ 21,748.10	S/ 2,233.43	9.31%	S/ 21,748.10	S/ 2,233.43	S/ 2,233.43	9.31%

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

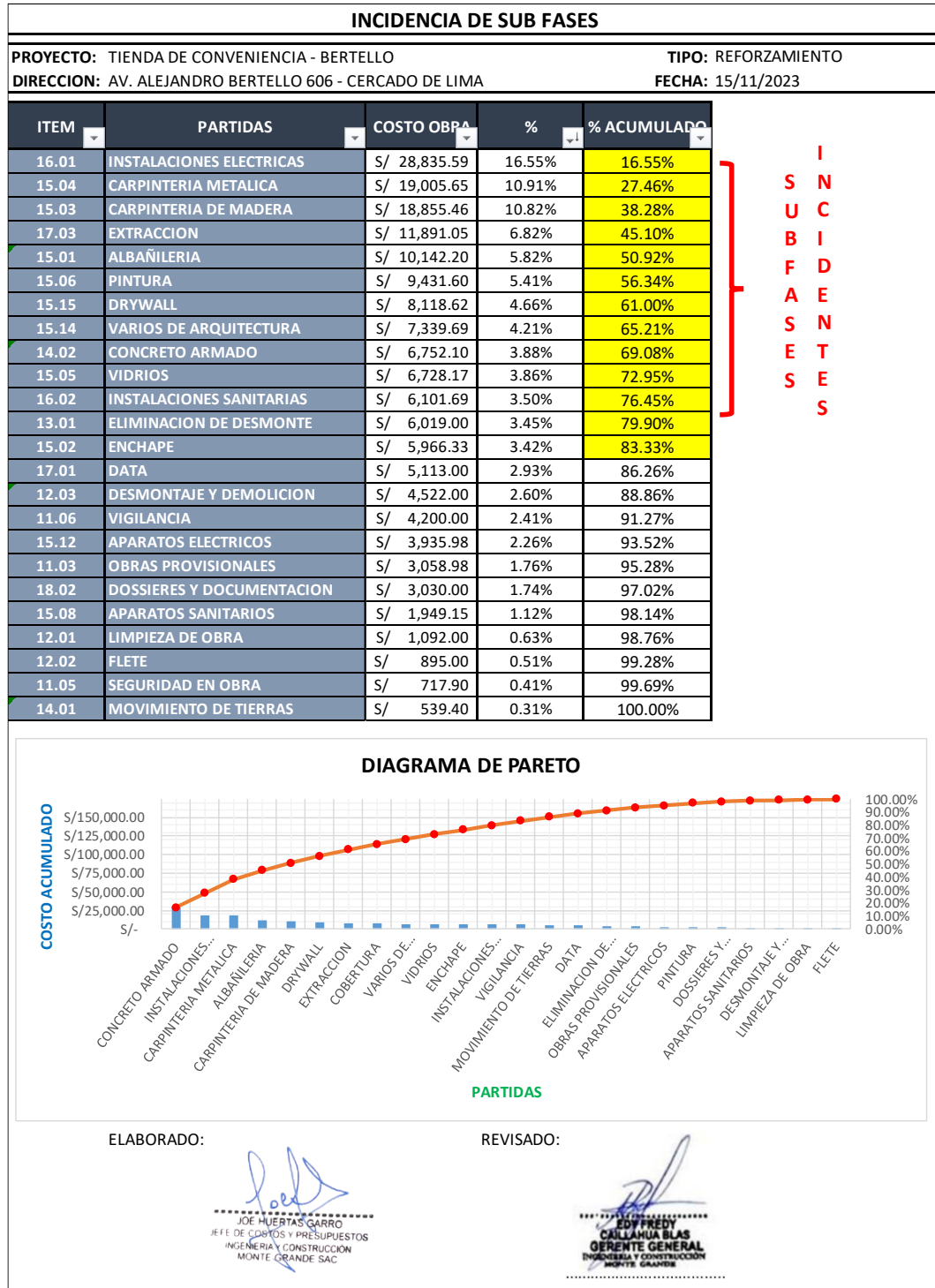
4.2.3.4. Sub fases incidentes

Tras la finalización de una tienda conveniencia, se requiere conocer cuáles son las partidas incidentes de obra para que sean analizadas con mayor énfasis en futuras licitaciones por el área de oficina técnica ya que son las que generan mayor gasto en obra y un error de consideración en estas pueden producir pérdidas económicas en el proyecto.

Para la identificación de estas partidas utilizamos el diagrama de Pareto que representa la regla de 80/20, donde el 80% de gasto en obra se debe al 20% de partidas. (Ver figura N°17)

Figura N° 17

Formato de incidencia de subfases una tienda de conveniencia



Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Ya descrita la metodología, se procederá a explicar su aplicación en la tienda de conveniencia de estudio la cual es la TDC Próceres para este trabajo de suficiencia profesional.

Para todas las tiendas, los presupuestos meta definidos solo considera el costo directo, debido a que por estándar de la empresa el control del costo indirecto lo lleva el área administrativa, y el Residente de obra no lleva control de ello.

4.3. Aplicación de resultado operativo en una tienda de conveniencia

La TDC de ejemplo a desarrollar será la TDC Próceres que es una tienda por obra nueva, las fases y sub fases de control a utilizar son las que se muestran en la figura N° 18.

Figura N° 18

Formato fases de control de TDC Próceres.

FASES DE CONTROL - TIENDA DE CONVENIENCIA		Rev.0	
CÓDIGO	ACTIVIDAD	UNIDAD DE AVANCE	TIPO
OP	OBRAS PROVISIONALES		
11.03	OBRAS PROVISIONALES	GLB	OC / OS
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	GLB	OC
11.06	VIGILANCIA - TODISTA	GLB	OS
TP	TRABAJOS PRELIMINARES		
12.01	LIMPIEZA	GLB	OS/OC
12.02	FLETE	GLB	OS/OC
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	GLB	OS
ED	ELIMINACION		
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	GLB	OS
OG	OBRA GRUESA		
14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS	GLB	OS
14.02	CONCRETO ARMADO	GLB	OS
AC	ACABADOS		
15.01	ALBAÑILERIA	GLB	OS
15.02	ENCHAPE	GLB	OS/OC
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	GLB	OS
15.04	CARPINTERIA METALICA	GLB	OS
15.05	VIDRIOS Y CRISTALES	GLB	OS
15.06	PINTURA	GLB	OS
15.08	APARATOS SANITARIOS	GLB	OC
15.11	COBERTURA	GLB	OS
15.12	APARATOS ELECTRICOS	GLB	OC
15.14	COMPRAS VARIOS DE ARQUITECTURA	GLB	OC
15.15	DRYWALL	GLB	OS
II	INSTALACIONES		
16.01	INSTALACIONES SANITARIAS	GLB	OS
16.02	INSTALACIONES ELECTRICAS	GLB	OS
EQ	EQUIPAMIENTO		
17.01	SISTEMA DE DATA	GLB	OS
17.03	SISTEMA DE EXTRACCIÓN E INYECCIÓN DE AIRE	GLB	OS
DO	DOCUMENTACION		
18.02	DOSSIER	GLB	OS

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

A continuación, en las figuras N° 19, 20, 21, 22 y 23 se muestran las partidas agrupadas en sus correspondientes sub fases de control en el presupuesto meta para la TDC Próceres.

Figura N° 19

Primer grupo de partidas agrupadas por sub fases de control

ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
11.03	OBRAS PROVISIONALES				S/ 4,968.04
	Compra obras preliminares	glb	1.00	S/ 2,000.00	S/ 2,000.00
	Cerramiento provisional de drywall (puerta calle)	m2	26.22	S/ 56.00	S/ 1,468.04
	Alquiler de andamios	glb	1.00	S/ 1,500.00	S/ 1,500.00
11.05	SEGURIDAD EN OBRA				S/ 750.00
	Compras de seguridad	glb	1.00	S/ 750.00	S/ 750.00
11.06	VIGILANCIA				S/ 5,600.00
	Guardiania de obra (Nocturna)	mes	2.00	S/ 2,800.00	S/ 5,600.00
12.01	LIMPIEZA DE OBRA				S/ 1,200.00
	Limpieza (servicios)	glb	1.00	S/ 900.00	S/ 900.00
	Limpieza (compras)	glb	1.00	S/ 300.00	S/ 300.00
12.02	FLETE				S/ 1,200.00
	Recojo de Tablero, luminarias, juego de sillas y mesas, Ups, switch,	glb	1.00	S/ 1,200.00	S/ 1,200.00
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION				S/ 1,870.00
	Demolición de muros de cabeza con maquina	glb	1.00	S/ 1,000.00	S/ 1,000.00
	Demolicion de piso de concreto	m2	52.00	S/ 10.00	S/ 520.00
	Desmontaje de porton metalico	glb	1.00	S/ 350.00	S/ 350.00
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE				S/ 4,400.00
	Acarreo y eliminación de materiales por implementación	glb	1.00	S/ 900.00	S/ 900.00
	Eliminación de desmonte producto de demolición	glb	1.00	S/ 3,500.00	S/ 3,500.00
14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS				S/ 6,605.84
	Excavación para cimentaciones	glb	1.00	S/ 3,000.00	S/ 3,000.00
	Relleno con macha compactado	m3	51.51	S/ 20.00	S/ 1,030.24
	Relleno con afirmado compactado	m3	25.76	S/ 60.00	S/ 1,545.36
	Nivelacion y compactacion de terreno con maquina	m2	128.78	S/ 8.00	S/ 1,030.24
14.02	CONCRETO ARMADO				S/ 36,557.47
	Concreto ciclopeo para falsa zapata en terreno arenoso	m3	15.55	S/ 280.00	S/ 4,354.56
	Concreto para Zapatas	m3	6.91	S/ 380.00	S/ 2,626.56
	Encofrado y Desencofrado de zapatas	m2	23.04	S/ 35.00	S/ 806.40
	Acero Fy=4,200 Kg/cm2 Rend:350 Kg/dia zapata	kg	152.06	S/ 6.00	S/ 912.38
	Concreto para cimientto corrido	m3	19.17	S/ 280.00	S/ 5,367.60
	Encofrado y Desencofrado de cimientto	m2	63.90	S/ 35.00	S/ 2,236.50
	Concreto para sobrecimientos	m3	3.54	S/ 320.00	S/ 1,132.70
	Encofrado y Desencofrado de Sobrecimiento	m2	47.20	S/ 40.00	S/ 1,887.84
	Acero Fy=4,200 Kg/cm2 Rend:350 Kg/dia sobrecimiento	kg	159.29	S/ 6.00	S/ 955.72
	Columna de concreto con fierro de 5/8 30cmx30cm (incluye encofrado y desencofrado)	unid	8.00	S/ 850.00	S/ 6,800.00
	Columna de confinamiento (incluye fierro, concreto, encofrado y desencofrado)	unid.	9.00	S/ 440.00	S/ 3,960.00
	Viga de confinamiento (incluye fierro, concreto, encofrado y desencofrado)	ml	42.44	S/ 130.00	S/ 5,517.20

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Figura N° 20

Segundo grupo de partidas agrupadas por sub fases de control

ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
15.01	ALBAÑILERÍA			S/	21,043.06
	Muros de Ladrillo KK sogá	m2	124.35	S/ 72.00	S/ 8,953.20
	Muro de ladrillo king kong para F1, incluye tarrajeo y pintado en obra y post instalacion de medidor	glb	1.00	S/ 800.00	S/ 800.00
	Sardinel	ml	5.05	S/ 70.00	S/ 353.50
	Resanes por picado de paredes y pisos	glb	1.00	S/ 600.00	S/ 600.00
	Tarrajeo de paredes (sogá y/o cabeza)	m2	87.48	S/ 32.00	S/ 2,799.36
	Derrame en vanos	ml	47.65	S/ 20.00	S/ 953.00
	escalera para ingreso a almacen	glb	1.00	S/ 350.00	S/ 350.00
	Piso en area de ventas y trastienda	m2	121.15	S/ 45.00	S/ 5,451.75
	Poyo de concreto para sector de caja (0.60x0.60 - 280kg/cm2 - fierro 3/8" como anclaje de nuevo con viejo aditivo de union concreto viejo/nuevo) * NO PASAN TUBERIAS DE NINGUN TIPO EN ESTA ZONA.	m2	1.00	S/ 150.00	S/ 150.00
	Poyo de concreto para zona counter	m2	14.05	S/ 45.00	S/ 632.25
15.02	ENCHAPE			S/	6,911.13
	Instalacion de porcelanato 60 x 60cm. (incluye pegamento blanco	m2	118.75	S/ 26.50	S/ 3,146.88
	Instalacion de ceramico, en piso y	m2	7.61	S/ 26.50	S/ 201.72
	Instalacion de contrazocalo de	ml	68.15	S/ 10.00	S/ 681.50
	Instalacion de contrazocalo de	ml	5.80	S/ 10.00	S/ 58.00
	Compras de pegamento, fragua,	glb	1.00	S/ 2,823.04	S/ 2,823.04
15.03	CARPINTERIA DE MADERA			S/	16,819.71
	Suministro e instalacion de Puerta contraplacada de mdf ambas caras	Unid.	1.00	S/ 570.00	S/ 570.00
	MUEBLE - PARA EL HORNO mueble en melanina 18mm Tropicalizado 1.60X 0.78 X 0.90 color	ml	1.60	S/ 1,040.00	S/ 1,664.00
	Suministro e instalacion de Puerta contraplacada de mdf ambas caras	Unid.	1.00	S/ 551.00	S/ 551.00
	Suministro e instalación de brazo	Unid.	1.00	S/ 237.50	S/ 237.50
	MUEBLE - DE CAJA Mueble en melamine tropicalizado 18mm 3.17 x 0.90 X 0.97, color gris claro con tablero Posformado gris,	ml	3.18	S/ 959.50	S/ 3,051.21
	MUEBLE - PARA CAFETERA, QUINIUA Y MOLIENTE mueble en melanina 18mm	ml	2.28	S/ 855.00	S/ 1,949.40
	MUEBLE - PARA HORNO DE PIZZAS O EMPANADAS mueble en melanina 18mm	ml	2.35	S/ 855.00	S/ 2,009.25
	MUEBLE - EXIBIDOR DE POLLOS mueble en melanina 18mm Tropicalizado 1.20 X 0.80 X 0.97	ml	1.20	S/ 807.50	S/ 969.00
	MUEBLE - LAVADERO mueble en melanina 18mm Tropicalizado 1.00 X 0.82 X 0.90	ml	1.00	S/ 855.00	S/ 855.00
	MUEBLE- DE PUERTA Barra en melanina 18mm Tropicalizado 0.65 X 0.39 color gris claro, puertas	ml	2.48	S/ 410.00	S/ 1,016.80
	MUEBLE - BARRA Barra en melanina 18mm Tropicalizado 4.59 X 0.35 color gris	ml	3.33	S/ 550.00	S/ 1,831.50
	SOPORTE METÁLICO PARA BARRA Estructura metalica con tubo	ml	3.33	S/ 185.00	S/ 616.05
	Sillas altas para barra	Unid.	4.00	S/ 150.00	S/ 600.00
	Pared ranurada con ganchos	Unid.	1.00	S/ 209.00	S/ 209.00
	de 18mm de 0.26mx0.77mx0.90m para equipos de UPS (según modelo)	Und	1.00	S/ 570.00	S/ 570.00
	Tapa de melamine para F1	und	1.00	S/ 120.00	S/ 120.00

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Figura N° 21

Tercer grupo de partidas agrupadas por sub fases de control

ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
15.04	CARPINTERIA METALICA			S/	23,836.29
	Suministro e instalación de Puerta enrollable microperforada con	m2	16.88	S/ 405.00	S/ 6,834.38
	Suministro e instalación de puerta	glb	1.00	S/ 900.00	S/ 900.00
	Suministro e instalación de puerta reja para proteccion de caja de	und	1.00	S/ 150.00	S/ 150.00
	Estructura metálica para letrero en	ml	7.49	S/ 220.00	S/ 1,647.80
	Tubería de 4"x4"x3mm	ml	6.00	S/ 90.00	S/ 540.00
	W 8X13	kg	596.55	S/ 10.00	S/ 5,965.50
	VIGUETA	kg	575.75	S/ 10.00	S/ 5,757.50
	ARRIOSTRE DE TIJERAL 5/8"	kg	87.78	S/ 10.00	S/ 877.77
	ARRIOSTRE DE VIGUETA 1/2"	kg	16.34	S/ 10.00	S/ 163.35
	Planchas y pernos de anclaje	glb	1.00	S/ 1,000.00	S/ 1,000.00
15.05	VIDRIOS			S/	7,976.24
	Suministro e instalación de puerta batiente de aluminio con vidrio templado de 10 mm, (Dos chapas	m2	4.08	S/ 653.00	S/ 2,664.24
	Vidrio templado para mamparas en fachada, mamparas fijas, vidrio	m2	11.59	S/ 361.00	S/ 4,184.71
	Espejo para baño (laminado)	und	1.00	S/ 87.00	S/ 87.00
	Lamina de seguridad para las	m2	16.67	S/ 38.00	S/ 633.54
	Pavonado para mamparas	m2	4.35	S/ 45.00	S/ 195.75
	Suministro e instalacion de ventana de atencion nocturna con plancha	Unid.	1.00	S/ 211.00	S/ 211.00
15.06	PINTURA			S/	3,709.69
	Empaste y pintura satinada en	m2	11.00	S/ 20.34	S/ 223.74
	Empaste y pintura satinada en sala	m2	112.36	S/ 20.34	S/ 2,285.42
	Empaste y pintura latex en almacen	m2	66.70	S/ 18.00	S/ 1,200.53
15.08	APARATOS SANITARIOS			S/	1,949.15
	Suministro e instalación de Inodoro trebol top piece blanco Suministro e instalación de Lavatorio marca trebol NUEVO MODELO AMAZONAS Suministro de lavadero de acero inoxidable para trastienda y tienda Suministro e instalación de Grifería	glb	1.00	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15
15.11	COBERTURA			S/	10,185.00
	Canaleta metalica	ml	16.72	S/ 70.00	S/ 1,170.40
	Cobertura de TR4 + insulex	m2	128.78	S/ 70.00	S/ 9,014.60
15.12	APARATOS ELECTRICOS			S/	4,880.00
	Suministro e instalación de extractor	Un.	1.00	S/ 100.00	S/ 100.00
	Tomas Shucko	Unid.	45.00	S/ 23.00	S/ 1,035.00
	Tomas bipolar + tierra	Unid.	5.00	S/ 20.00	S/ 100.00
	Interruptor doble	Unid.	1.00	S/ 15.00	S/ 15.00
	Interruptor simple	Unid.	2.00	S/ 10.00	S/ 20.00
	Enchufes Shucko	Unid.	19.00	S/ 15.00	S/ 285.00
	Soquetes	Unid.	5.00	S/ 8.00	S/ 40.00
	Reflector de emergencia a bateria	Unid.	8.00	S/ 80.00	S/ 640.00
	Luminarias tipo panel LED 5000k con	Unid.	25.00	S/ 95.00	S/ 2,375.00
	Luminarias con Foco Ahorrador para	Unid.	6.00	S/ 30.00	S/ 180.00
	Luminarias para fachada (spot,	Unid.	6.00	S/ 15.00	S/ 90.00

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Figura N° 22

Cuarto grupo de partidas agrupadas por sub fases de control

ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/	9,285.00
	Suministro e instalacion de numeros	und	3.00	S/ 25.00	S/ 75.00
	Candados anticisalla para rejas, puertas enrollables y reja de	Unid.	13.00	S/ 70.00	S/ 910.00
	Suministro e Instalación de	Unid.	3.00	S/ 55.00	S/ 165.00
	Suministro e Instalación de	Unid.	1.00	S/ 210.00	S/ 210.00
	Suministro e instalación acetato de	Unid.	1.00	S/ 200.00	S/ 200.00
	Pedestal	und	5.00	S/ 50.00	S/ 250.00
	Botiquin (incluye contenido	Unid.	1.00	S/ 120.00	S/ 120.00
	Felpudo con logo Tambo	Unid.	1.00	S/ 330.00	S/ 330.00
	Suministro e instalación de	glb	1.00	S/ 250.00	S/ 250.00
	Señalética de SALIDA - Luminosa	und	1.00	S/ 65.00	S/ 65.00
	Suministro e instalación de Lockers	Unid.	2.00	S/ 600.00	S/ 1,200.00
	Suministro e instalación de Angulos	ml	8.00	S/ 190.00	S/ 1,520.00
	Suministro e instalación de Angulos ranurados, con 5 bandejas, para	Unid.	1.00	S/ 1,060.00	S/ 1,060.00
	Suministro de horno microondas	Unid.	1.00	S/ 500.00	S/ 500.00
	Suministro de tachos de basura (3)	Unid.	3.00	S/ 80.00	S/ 240.00
	Suministro de escalera, normada, de	Unid.	1.00	S/ 380.00	S/ 380.00
	Suministro de Espejo panoramico y	Unid.	1.00	S/ 80.00	S/ 80.00
	Candado para lockers de deposito	und	8.00	S/ 10.00	S/ 80.00
	Señales fotoluminiscente para equipos calientes de 13cm x 20cm (	und	3.00	S/ 20.00	S/ 60.00
	Casco de seguridad clase E tipo 1 con suspension de nylon y Rechet	und	1.00	S/ 50.00	S/ 50.00
	Señalización por piso mojado	und	1.00	S/ 15.00	S/ 15.00
	Suministro de Porta cabeceras para	und	16.00	S/ 15.00	S/ 240.00
	Par de guante Neopreno Negro (T-	und	2.00	S/ 45.00	S/ 90.00
	Lentes de protección Clute	und	1.00	S/ 5.00	S/ 5.00
	suministro e instalación de rack para monitor e instalación de monitor en	glb	1.00	S/ 165.00	S/ 165.00
	Suministro e instalacion de burlate	glb	3.00	S/ 25.00	S/ 75.00
	Pallet 0.90X0.60m	Unid.	1.00	S/ 70.00	S/ 70.00
	Suministro de lavadero de acero	glb	1.00	S/ 880.00	S/ 880.00
15.15	DRYWALL			S/	15,788.65
	Tabiqueria de drywall con plancha de yeso e=1/2", doble cara	m2	32.10	S/ 70.00	S/ 2,247.00
	Tabiqueria de drywall con 01 plancha yeso e=1/2" por una cara (se considerar refuerzo para aparatos sanitarios, barandas, botiquin y mobiliario)	m2	32.94	S/ 60.00	S/ 1,976.40
	Dintel	ml	31.39	S/ 63.56	S/ 1,995.15
	Cajonera enrollable	ml	7.49	S/ 63.56	S/ 476.06
	Cenefa decorativa	ml	13.75	S/ 101.00	S/ 1,388.75
	Volado RH	ml	7.49	S/ 72.03	S/ 539.50
	Suministro e instalacion de Cielo raso con baldosas acústicas lavables (Baldosa Vinil Gypsum medida)	m2	105.69	S/ 67.80	S/ 7,165.78
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/	30,000.00
	Picado de pisos para tuberías Salidas de luz, tomacorrientes, interruptores, fuerza Canalización y cableado de todos los circuitos eléctricos Canalización para sistema intrusión cctv, daci, fibra optica, data Pozo a tierra Cajas pase, cajas rectangulares, cajas octogonales, prenoestopas (material para securitas) Canalización y cableado provisional Ampliación de carga	glb	1.00	S/ 30,000.00	S/ 30,000.00

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Figura N° 23

Quinto grupo de partidas agrupadas por sub fases de control

ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS			S/	6,120.00
	Partidas De Instalaciones Sanitarias Picado de pisos para tuberías Zanja y cama de arena para redes Salidas de agua, desagüe, drenaje Redes de agua, desagüe y drenaje Instalación de aparatos sanitarios Prueba de presión y estanqueidad	glb	1.00	S/ 6,120.00	S/ 6,120.00
17.01	DATA			S/	4,993.00
	* Cableado con cable UTP cat6 a desde mueble de cajas hasta Rack de datos * Pruebas de conexión. * Montaje en pared de Rack de data * Instalación de switch * Montaje de UPS * Rack Importado de 10 RU * Para instalacion de equipos * Power Rack de 8 Tomas Metalico	glb	1.00	S/ 4,993.00	S/ 4,993.00
17.03	EXTRACCION			S/	12,120.00
	Partidas de Extracción e Inyección Suministro e instalación de mangas flexibles y ducterías metálicas galvanizadas. Suministro e instalación de campana extractora de acero inoxidable para M1 Rejillas de inyección y extracción galvanizadas Instalación de motores de extracción e inyección	glb	1.00	S/ 8,000.00	S/ 8,000.00
	Por suministro e instalación de equipo de extracción para tienda motor inyeccion TD1000 Soler & Palau	Unid.	1.00	S/ 1,030.00	S/ 1,030.00
	Por suministro e instalación de equipo de extracción para tienda motor extractor TD1000 Soler & Palau	Unid.	3.00	S/ 1,030.00	S/ 3,090.00
18.02	DOSSIERES Y DOCUMENTACION			S/	3,030.00
	PLANOS DE ARQUITECTURA (CORTES, ELEVACIONES, PLANTA, DETALLES, INDECI) PLANOS DE ESPECIALIDADES (IIEE, IISS, INTRUSION, DETECCION, CCTV, AA, entre otros) ESPECIFICACIONES TECNICAS MEMORIA DESCRIPTIVA (ARQUITECTURA , IIEE) PROTOCOLOS (TABLERO, POZO A TIERRA, MEGADO) CARTA DE GARANTIA DE PROVEEDORES DOCUMENTOS DE APERTURA (PLANOS FIRMADOS Y PROTOCOLOS 3 juegos) PLANO PARA SOLICITUD DE F1	glb	1.00	S/ 3,000.00	S/ 3,000.00
	Suministro de usb	und	1.00	S/ 30.00	S/ 30.00

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

El presupuesto meta ordenado según las sub fases de control definidas inicialmente fue de S/. 241,798.27 en costo directo, este valor fue comparado semanalmente con el costo real para obtener el resultado operativo, este costo es determinado por el área de oficina técnica con metrados obtenidos de los planos iniciales, precios históricos de proyectos similares y cotizaciones actualizadas de materiales (ver figura N°24).

Figura N° 24

Presupuesto meta faseado TDC Próceres

PRESUPUESTO META						
PROYECTO: TIENDA DE CONVENIENCIA - PROCERES			CÓDIGO: 23-093			
DIRECCION: AV. PROCERES DE INDEPENDENCIA 2774 - SAN JUAN			REVISIÓN: REV2			
TIPO: OBRA NUEVA			FECHA: 28/09/2023			
ELABORADO: OFICINA TÉCNICA			PLAZO: 55 DÍAS CALENDARIO			
FASES	ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
OP	11.03	OBRAS PROVISIONALES			S/	4,968.04
	11.05	SEGURIDAD EN OBRA			S/	750.00
	11.06	VIGILANCIA			S/	5,600.00
TP	12.01	LIMPIEZA DE OBRA			S/	1,200.00
	12.02	FLETE			S/	1,200.00
	12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION			S/	1,870.00
ED	13.01	ELIMINACION DE DESMONTE			S/	4,400.00
OG	14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS			S/	6,605.84
	14.02	CONCRETO ARMADO			S/	36,557.47
	15.01	ALBAÑILERIA			S/	21,043.06
AC	15.02	ENCHAPE			S/	6,911.13
	15.03	CARPINTERIA DE MADERA			S/	16,819.71
	15.04	CARPINTERIA METALICA			S/	23,836.29
	15.05	VIDRIOS			S/	7,976.24
	15.06	PINTURA			S/	3,709.69
	15.08	APARATOS SANITARIOS			S/	1,949.15
	15.11	COBERTURA			S/	10,185.00
	15.12	APARATOS ELECTRICOS			S/	4,880.00
	15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/	9,285.00
	15.15	DRYWALL			S/	15,788.65
II	16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/	30,000.00
	16.02	INSTALACIONES SANITARIAS			S/	6,120.00
EQ	17.01	DATA			S/	4,993.00
	17.03	EXTRACCION			S/	12,120.00
DO	18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION			S/	3,030.00
ELABORADO:			APROBADO:			
 JOE BERTIN HUERTAS GARRO JEFE DE CARGOS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE S.A.C.			 EDY FREDDY CALLAN BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE S.A.C.			
					COSTO DIRECTO	S/ 241,798.27
					IGV (18%)	S/ 43,523.69
					TOTAL	S/ 285,321.96

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

En la figura N°25 se presenta el cronograma valorizado planificado para 8 semanas los cuales representan los 55 días calendario de ejecución, se identifica las partidas que corresponden a servicios y compras de la obra para colocar los montos de estos recursos por separado.

Figura N° 25

Cronograma valorizado planificado TDC Próceres

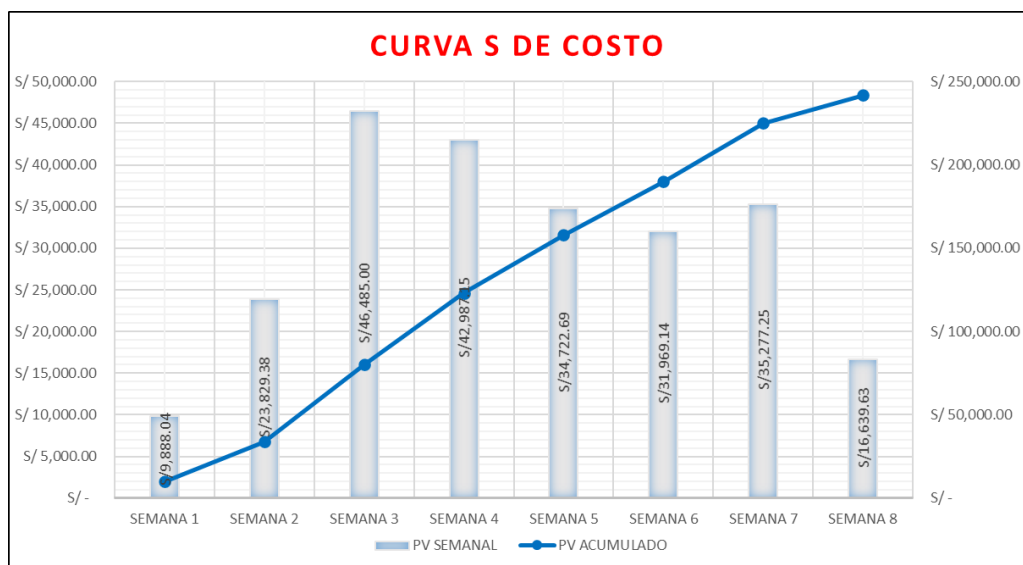
COSTO VALORIZADO		29 Set - 5 Oct		6 Oct - 12 Oct		13 Oct - 19 Oct		20 Oct - 26 Oct		27 Oct - 2 Nov		3 Nov - 9 Nov		10 Nov - 16 Nov		17 Nov - 22 nov		2023		
ITEM	PARTIDAS	SEMANA 1		SEMANA 2		SEMANA 3		SEMANA 4		SEMANA 5		SEMANA 6		SEMANA 7		SEMANA 8		TOTAL		
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 1,468.04	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,000.00	S/ -	S/ 500.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,968.04	S/ 2,000.00	S/ 4,968.04
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ -	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 750.00	S/ 750.00
11.06	VIGILANCIA	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 5,600.00	S/ -	S/ 5,600.00
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 300.00	S/ 100.00	S/ 600.00	S/ 200.00	S/ 900.00	S/ 300.00	S/ 1,200.00
12.02	FLETE	S/ 300.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 250.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 50.00	S/ -	S/ 300.00	S/ -	S/ 300.00	S/ -	S/ 1,200.00	S/ -	S/ 1,200.00
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 1,870.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,870.00	S/ -	S/ 1,870.00
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 800.00	S/ -	S/ 2,100.00	S/ -	S/ 1,500.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,400.00	S/ -	S/ 4,400.00
14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS	S/ -	S/ -	S/ 1,500.00	S/ -	S/ 5,105.84	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 6,605.84	S/ -	S/ 6,605.84
14.02	CONCRETO ARMADO	S/ -	S/ -	S/ 16,043.42	S/ -	S/ 20,514.04	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 36,557.47	S/ -	S/ 36,557.47
15.01	ALBAÑILERIA	S/ -	S/ -	S/ 3,485.96	S/ -	S/ 8,993.12	S/ -	S/ 8,563.99	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 21,043.06	S/ -	S/ 21,043.06
15.02	ENCHAPE	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 944.06	S/ 2,823.04	S/ 3,144.03	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,088.09	S/ 2,823.04	S/ 6,911.13
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,792.44	S/ -	S/ 13,698.27	S/ -	S/ 329.00	S/ -	S/ 16,819.71	S/ -	S/ 16,819.71
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,000.00	S/ -	S/ 14,951.92	S/ -	S/ 2,050.31	S/ -	S/ 5,834.06	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 23,836.29	S/ -	S/ 23,836.29
15.05	VIDRIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 7,976.24	S/ -	S/ 7,976.24	S/ -	S/ 7,976.24
15.06	PINTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,742.98	S/ -	S/ 1,742.98	S/ -	S/ 223.74	S/ -	S/ 3,709.69	S/ -	S/ 3,709.69
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,949.15	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15
15.11	COBERTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 10,185.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 10,185.00	S/ -	S/ 10,185.00
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,880.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,880.00	S/ 4,880.00
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,660.00	S/ -	S/ 4,625.00	S/ -	S/ 9,285.00	S/ 9,285.00
15.15	DRYWALL	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 5,612.15	S/ -	S/ 8,743.34	S/ -	S/ 1,433.16	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 15,788.65	S/ -	S/ 15,788.65
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 5,000.00	S/ -	S/ 6,000.00	S/ -	S/ 7,000.00	S/ -	S/ 8,000.00	S/ -	S/ 3,500.00	S/ -	S/ 500.00	S/ -	S/ 30,000.00	S/ -	S/ 30,000.00
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,672.00	S/ -	S/ 2,142.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 306.00	S/ -	S/ 6,120.00	S/ -	S/ 6,120.00
17.01	DATA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,496.50	S/ -	S/ 2,246.85	S/ -	S/ 249.65	S/ -	S/ 4,993.00	S/ -	S/ 4,993.00
17.03	EXTRACCION	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,400.00	S/ -	S/ 4,800.00	S/ 4,120.00	S/ 800.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 8,000.00	S/ 4,120.00	S/ 12,120.00
18.02	DOSSIERES Y DOCUMENTACION	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 400.00	S/ -	S/ 600.00	S/ 30.00	S/ 3,000.00	S/ 30.00	S/ 3,030.00
ELABORADO: APROBADO:																				
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
		S/ 7,138.04	S/ 2,750.00	S/ 23,829.38	S/ -	S/ 46,485.00	S/ -	S/ 40,164.11	S/ 2,823.04	S/ 34,722.69	S/ -	S/ 27,849.14	S/ 4,120.00	S/ 23,688.09	S/ 11,589.15	S/ 11,784.63	S/ 4,855.00	S/ 215,661.08	S/ 26,137.19	S/ 241,798.27
		S/ 9,888.04	S/ -	S/ 23,829.38	S/ -	S/ 46,485.00	S/ -	S/ 42,987.15	S/ -	S/ 34,722.69	S/ -	S/ 31,969.14	S/ -	S/ 35,277.25	S/ -	S/ 16,639.63	S/ -	S/ 241,798.27	S/ -	S/ 241,798.27
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
		2.95%	1.14%	9.86%	0.00%	19.22%	0.00%	16.61%	1.17%	14.36%	0.00%	11.52%	1.70%	9.80%	4.79%	4.87%	2.01%	89.19%	10.81%	100.00%
		4.09%		9.86%		19.22%		17.78%		14.36%		13.22%		14.59%		6.88%		100.00%		

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

En la figura N°26 se presenta la curva S de costo de línea base inicial para la TDC Próceres, siendo la semana planificada 3 donde contempló que se iba a realizar un mayor trabajo a ejecutar con un monto de S/. 46,485.00, y la semana planificada 1 donde menor trabajo se ejecutaría, con el monto de S/. 9,888.04, los cuales representa el 19.22% y 4.09% del costo directo total de la obra respectivamente.

Figura N° 26

Curva S de costo de línea base TDC Próceres



Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Con los costos semanales de cada sub fase se realizó la planilla de recursos para los recursos de subcontratos y materiales, siguiendo este orden se completó el formato de hoja de cálculo para obtener el resultado operativo inicial, en donde el monto para el recurso de subcontratos fue de S/. 215,661.08 y el monto del recurso de materiales fue de S/. 26,137.19. Además, para la semana de inicio se consideró que el presupuesto meta es igual al presupuesto real de obra por lo cual se tuvo un margen inicial de 0%.

A continuación, se presentan los resultados operativos y medidas correctivas con fecha de corte semanal durante la ejecución de la TDC Próceres.

En la semana 1 el RO fue una brecha positiva cual monto fue S/. 1,070.83 que representa el 0.44% de margen final proyectado para cierre de obra. Esto debido a que se generaron brechas positivas en las sub fases de obras provisionales y desmontaje y demolición.

En la figura N°27 se observa el RO-2 correspondiente a la semana 2, que en todas las sub fases que se están ejecutando hasta esta semana los márgenes proyectados al cierre de obra fueron positivos. Las mayores brechas fueron de las sub fases de obras provisionales y movimiento de tierras con un 25.12% y 8.64% de margen respectivamente.

Figura N° 27

Resultado operativo semana 2 de sub fases de servicios de la TDC Próceres

ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
2	COSTO EN FASES													
	SERVICIOS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 2,968.04	S/ -	S/ 611.20	-S/ 611.20	0.00%	S/ 1,468.04	S/ 1,611.20	-S/ 143.16	-9.75%	S/ 2,222.39	S/ 1,356.85	S/ 745.65	25.12%
11.06	VIGILANCIA	S/ 5,600.00	S/ 700.00	S/ 700.00	S/ -	0.00%	S/ 1,400.00	S/ 1,400.00	S/ -	0.00%	S/ 5,600.00	S/ 4,200.00	S/ -	0.00%
12.01	UMPIEZA DE OBRA	S/ 900.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 900.00	S/ 900.00	S/ -	0.00%
12.02	FLETE	S/ 1,200.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 300.00	S/ 220.00	S/ 80.00	26.67%	S/ 1,200.00	S/ 980.00	S/ -	0.00%
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 1,870.00	S/ -	S/ 300.00	-S/ 300.00	0.00%	S/ 1,870.00	S/ 1,750.00	S/ 120.00	6.42%	S/ 1,750.00	S/ 120.00	S/ 120.00	6.42%
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 4,400.00	S/ 2,100.00	S/ 1,745.75	S/ 354.25	16.87%	S/ 2,900.00	S/ 3,152.52	-S/ 252.52	-8.71%	S/ 4,400.00	S/ 1,247.48	S/ -	0.00%
14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS	S/ 6,605.84	S/ 1,500.00	S/ 2,800.00	-S/1,300.00	-86.67%	S/ 1,500.00	S/ 2,800.00	-S/1,300.00	-86.67%	S/ 6,035.00	S/ 3,805.84	S/ 570.84	8.64%
14.02	CONCRETO ARMADO	S/ 36,557.47	S/ 16,043.42	S/14,168.61	S/1,874.81	11.69%	S/16,043.42	S/14,168.61	S/1,874.81	11.69%	S/ 34,372.94	S/ 22,388.85	S/ 2,184.53	5.98%
15.01	ALBAÑILERIA	S/ 21,043.06	S/ 3,485.96	S/ 4,206.00	-S/ 720.04	-20.66%	S/ 3,485.96	S/ 4,206.00	-S/ 720.04	-20.66%	S/ 20,679.86	S/ 16,837.06	S/ 363.20	1.73%
15.02	ENCHAPE	S/ 4,088.09	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,088.09	S/ 4,088.09	S/ -	0.00%
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ 16,819.71	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 16,819.71	S/ 16,819.71	S/ -	0.00%
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ 23,836.29	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 23,836.29	S/ 23,836.29	S/ -	0.00%
15.05	VIDRIOS	S/ 7,976.24	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 7,976.24	S/ 7,976.24	S/ -	0.00%
15.06	PINTURA	S/ 3,709.69	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 3,709.69	S/ 3,709.69	S/ -	0.00%
15.11	COBERTURA	S/ 10,185.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 10,185.00	S/ 10,185.00	S/ -	0.00%
15.15	DRYWALL	S/ 15,788.65	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 15,788.65	S/ 15,788.65	S/ -	0.00%
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 30,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 30,000.00	S/ 30,000.00	S/ -	0.00%
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 6,120.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 6,120.00	S/ 6,120.00	S/ -	0.00%
17.01	DATA	S/ 4,993.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,993.00	S/ 4,993.00	S/ -	0.00%
17.03	EXTRACCION	S/ 8,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 8,000.00	S/ 8,000.00	S/ -	0.00%
18.02	DOSSIERES Y DOCUMENTACION	S/ 3,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 2,000.00	S/ -	0.00%	S/ 3,000.00	S/ 1,000.00	S/ -	0.00%
	COSTO SERVICIOS	S/215,661.08	S/ 23,829.38	S/24,531.56	-S/ 702.17	-2.95%	S/30,967.42	S/31,308.33	-S/ 340.90	-1.10%	S/ 211,676.86	S/ 184,352.75	S/ 3,984.22	1.85%

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

El margen final proyectado para el cierre de obra en esta semana fue de 1.85%, se generó una brecha positiva con un monto de S/. 4,467.01, 1.85% en servicios y 1.85% en compras la cual se muestra en la figura N°28.

Figura N° 28

Resultado operativo semana 2 TDC Próceres

RESULTADO OPERATIVO											SEMANA		2	
PROYECTO:		TIENDA DE CONVENIENCIA - PROCERES					CÓDIGO:		23-093					
DIRECCION:		AV. PROCERES DE INDEPENDENCIA 2774 - SJL					FECHA:		12/10/2023					
TIPO:		OBRA NUEVA					PLAZO:		55 DÍAS CALENDARIO					
ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
1	META													
	META TOTAL	S/241,798.27	S/ 23,829.38	S/24,531.56	-S/ 702.17	-2.95%	S/33,717.42	S/33,575.54	S/ 141.89	0.42%	S/ 237,331.26	S/ 208,222.74	S/ 4,467.01	1.85%
2	COSTO EN FASES													
	SERVICIOS													
	COSTO SERVICIOS	S/215,661.08	S/ 23,829.38	S/24,531.56	-S/ 702.17	-2.95%	S/30,967.42	S/31,308.33	-S/ 340.90	-1.10%	S/ 211,676.86	S/ 184,352.75	S/ 3,984.22	1.85%
	COMPRAS													
	COSTO COMPRAS	S/ 26,137.19	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,750.00	S/ 2,267.21	S/ 482.79	17.56%	S/ 25,654.40	S/ 23,869.98	S/ 482.79	1.85%

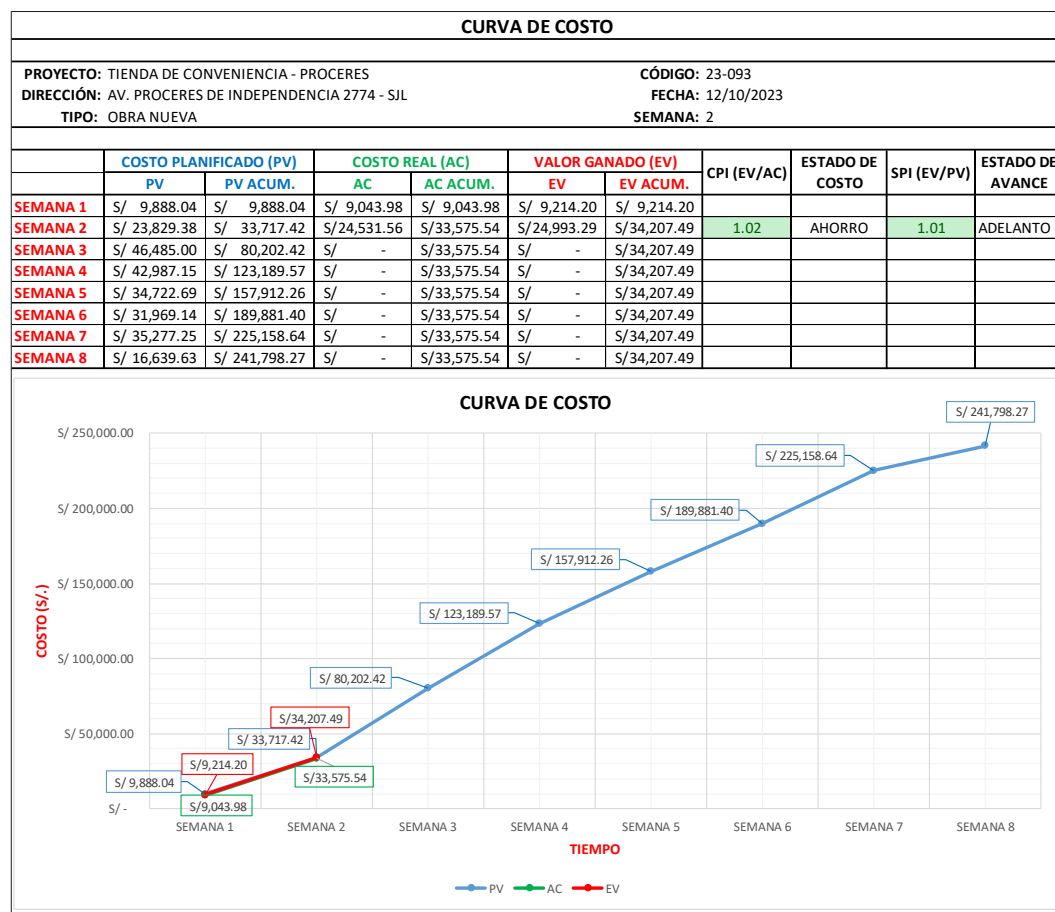
Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

En el análisis de valor ganado para la semana 2, indicó el índice de SPI = 1.01 teniendo la obra en avance de acuerdo a lo planificado y el CPI = 1.02 lo cual indicó que la obra estaba generando un ahorro. La gráfica de curva S se presenta en la figura N°29.

No se generó la matriz FACERAP con medidas correctivas ya que la obra se encuentra adelantada y con una proyección de costo menor a la planificada.

Figura N° 29

Curva de costo semana 2 TDC Próceres



Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

El RO-3 correspondiente a la semana 3 de ejecución, se obtuvo un margen proyectado al cierre de obra de 3.42% con una brecha positiva de monto de S/. 8,261.27. Referente a los indicadores SPI y CPI los valores son 1.01 y 1.04 respectivamente.

Las sub fases de albañilería (parte de la ruta crítica) e instalaciones sanitarias se encuentran atrasados en avance según lo planificado (ver tabla N° 8).

Tabla N° 8

Sub fases con avance negativo semana 3 TDC Próceres

AVANCE REAL TDC PROCERES		SEMANA 3		
ITEM	PARTIDAS	%AVANCE		
		REAL	PLANIF.	DIF.
15.01	ALBAÑILERIA	45.41%	59.30%	-13.90%
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	50.00%	60.00%	-10.00%

Debido a que no se realizó la totalidad del entubado de la red de agua no se pudo iniciar con el vaciado de falso piso según lo planificado. Ante esto se analizó las causas de las fallas en la matriz FACERAP lo cual se muestra en la figura N°30.

Figura N° 30

Matriz FACERAP semana 3 TDC Próceres

MATRIZ FACERAP						
FALLA	APARIENCIA	CAUSA	EFEECTO	RESPONSABLE	ACCION	PREVISION
No se cumplió con el entubado de red de agua	Falta de red de agua en zona de almacén	No se retiró el desmonte en la zona de almacén	Retraso en partidas de instalaciones sanitarias	Residente de Obra	Eliminar el desmonte en zona del almacén	Tener los frentes de trabajos ordenados y libres de desmonte
No se realizó el vaciado de falso piso	No se realizó el vaciado de falso piso	No estaba terminada la red de agua en zona de almacen	Retraso en partidas de albañilería	Residente de Obra	Vaciar el falso piso con dos cuadrillas	Liberar las restricciones antes de ejecutar la partida

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Para la semana 4 se obtuvo una brecha negativa en la sub fase de eliminación de desmonte cuyo margen negativo fue de -4.56% el cual se analizará la causa y el estado de esa sub fase lo cual se muestra en la figura N° 31.

Figura N° 31

Resultado operativo semana 4 de sub fases de servicios de la TDC Próceres

ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
2	COSTO EN FASES													
	SERVICIOS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 2,968.04	S/ 1,000.00	S/ 611.20	S/ 388.81	38.88%	S/ 2,468.04	S/ 2,222.39	S/ 245.65	9.95%	S/ 2,222.39	S/ 745.65	S/ 745.65	25.12%
11.06	VIGILANCIA	S/ 5,600.00	S/ 700.00	S/ 700.00	S/ -	0.00%	S/ 2,800.00	S/ 2,800.00	S/ -	0.00%	S/ 5,600.00	S/ 2,800.00	S/ -	0.00%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 900.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 900.00	S/ 900.00	S/ -	0.00%
12.02	FLETE	S/ 1,200.00	S/ 250.00	S/ 200.00	S/ 50.00	20.00%	S/ 550.00	S/ 420.00	S/ 130.00	23.64%	S/ 1,200.00	S/ 780.00	S/ -	0.00%
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 1,870.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 1,870.00	S/ 1,750.00	S/ 120.00	6.42%	S/ 1,750.00	S/ 120.00	S/ 120.00	6.42%
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 4,400.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,400.00	S/ 3,711.83	S/ 688.17	15.64%	S/ 4,601.69	S/ 688.17	S/ -201.69	-4.58%
14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS	S/ 6,605.84	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 6,605.84	S/ 6,035.00	S/ 570.84	8.64%	S/ 6,035.00	S/ 570.84	S/ 570.84	8.64%
14.02	CONCRETO ARMADO	S/ 36,557.47	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 36,557.47	S/ 34,372.94	S/ 2,184.53	5.98%	S/ 34,372.94	S/ 2,184.53	S/ 2,184.53	5.98%
15.01	ALBAÑILERIA	S/ 21,043.06	S/ 8,563.99	S/ 11,148.55	S/ -2,584.57	-30.18%	S/ 21,043.06	S/ 20,538.55	S/ 504.51	2.40%	S/ 20,538.55	S/ 504.51	S/ 504.51	2.40%
15.02	ENCHAPE	S/ 4,088.09	S/ 944.06	S/ 910.12	S/ 33.95	3.60%	S/ 944.06	S/ 910.12	S/ 33.95	3.60%	S/ 3,845.40	S/ 3,177.98	S/ 242.69	5.94%
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ 16,819.71	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 16,819.71	S/ 16,819.71	S/ -	0.00%
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ 23,836.29	S/ 14,951.92	S/ 7,971.92	S/ 6,980.00	46.68%	S/ 15,951.92	S/ 13,714.80	S/ 2,237.12	14.02%	S/ 22,200.25	S/ 10,121.49	S/ 1,636.04	6.86%
15.05	VIDRIOS	S/ 7,976.24	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 7,976.24	S/ 7,976.24	S/ -	0.00%
15.06	PINTURA	S/ 3,709.69	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 3,709.69	S/ 3,709.69	S/ -	0.00%
15.11	COBERTURA	S/ 10,185.00	S/ -	S/ 2,704.38	S/ -2,704.38	0.00%	S/ -	S/ 2,704.38	S/ -2,704.38	0.00%	S/ 10,087.10	S/ 7,480.62	S/ 97.90	0.96%
15.15	DRYWALL	S/ 15,788.65	S/ 5,612.15	S/ 4,330.87	S/ 1,281.28	22.83%	S/ 5,612.15	S/ 5,583.67	S/ 28.48	0.51%	S/ 15,582.63	S/ 10,204.98	S/ 206.02	1.30%
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 30,000.00	S/ 6,000.00	S/ 6,000.00	S/ -	0.00%	S/ 11,000.00	S/ 11,000.00	S/ -	0.00%	S/ 27,966.10	S/ 19,000.00	S/ 2,033.90	6.78%
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 6,120.00	S/ 2,142.00	S/ 2,700.00	S/ -558.00	-26.05%	S/ 5,814.00	S/ 5,700.00	S/ 114.00	1.96%	S/ 6,000.00	S/ 420.00	S/ 120.00	1.96%
17.01	DATA	S/ 4,993.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,993.00	S/ 4,993.00	S/ -	0.00%
17.03	EXTRACCION	S/ 8,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 8,000.00	S/ 8,000.00	S/ -	0.00%
18.02	DOCUMENTACION	S/ 3,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 2,000.00	S/ -	0.00%	S/ 3,000.00	S/ 1,000.00	S/ -	0.00%
	COSTO SERVICIOS	S/215,661.08	S/40,164.11	S/37,277.03	S/2,887.08	7.19%	S/117,616.53	S/113,463.68	S/ 4,152.86	3.53%	S/ 207,400.69	S/ 102,197.40	S/ 8,260.39	3.83%

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

En la figura N° 32 se presenta el RO general de la semana 4, se obtuvo un margen de 3.86% proyectado para cierre de obra con brecha positiva con un monto de S/. 9,324.17, el 3.83 % de margen en servicios cuyo monto es de S/.8,260.39 y 4.07% en compras cuyo monto es de S/. 1,063.78.

Figura N° 32

Resultado operativo semana 4 TDC Próceres

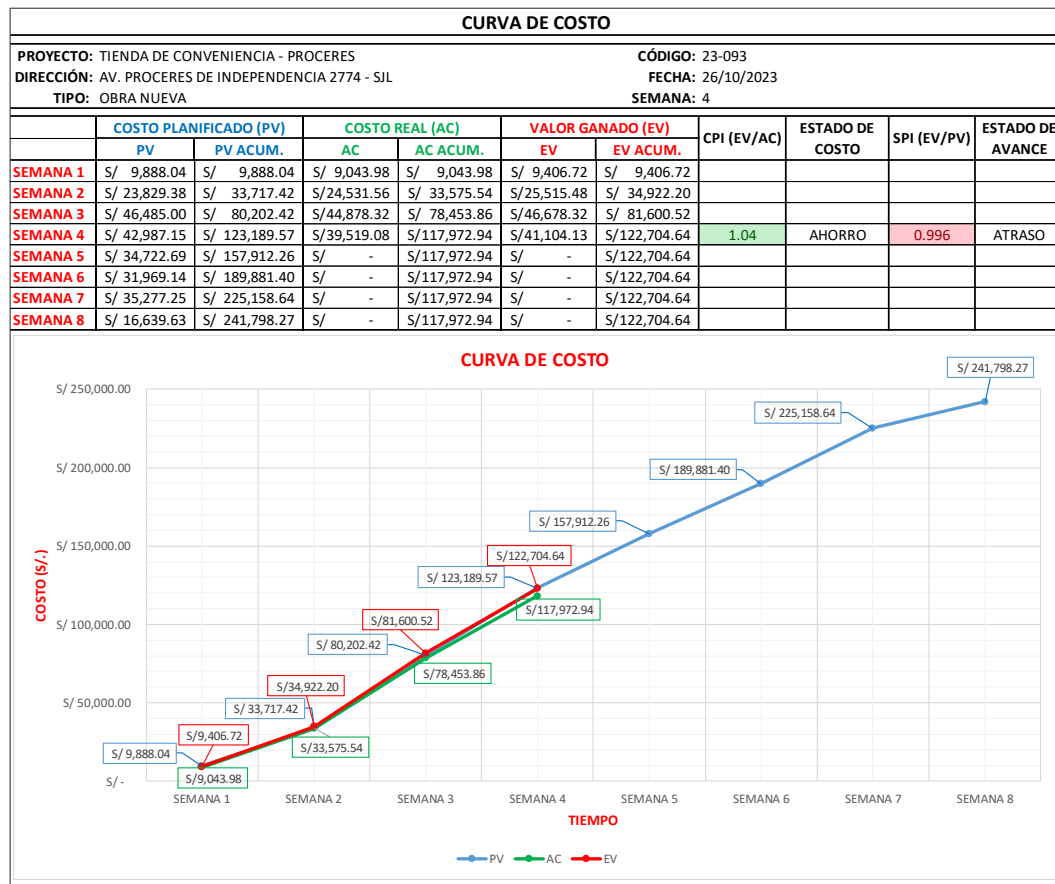
RESULTADO OPERATIVO											SEMANA		4	
PROYECTO:		TIENDA DE CONVENIENCIA - PROCERES					CÓDIGO:		23-093					
DIRECCION:		AV. PROCERES DE INDEPENDENCIA 2774 - SJL					FECHA:		26/10/2023					
TIPO:		OBRA NUEVA					PLAZO:		56 DÍAS CALENDARIO					
ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
1	META													
	META TOTAL	S/241,798.27	S/42,987.15	S/39,519.08	S/3,468.07	8.07%	S/123,189.57	S/117,972.94	S/ 5,216.64	4.23%	S/ 232,474.10	S/ 123,825.33	S/ 9,324.17	3.86%
2	COSTO EN FASES													
	SERVICIOS													
	COSTO SERVICIOS	S/215,661.08	S/40,164.11	S/37,277.03	S/2,887.08	7.19%	S/117,616.53	S/113,463.68	S/ 4,152.86	3.53%	S/ 207,400.69	S/ 102,197.40	S/ 8,260.39	3.83%
	COMPRAS													
	COSTO COMPRAS	S/ 26,137.19	S/ 2,823.04	S/ 2,242.05	S/ 580.99	20.58%	S/ 5,573.04	S/ 4,509.26	S/ 1,063.78	19.09%	S/ 25,073.41	S/ 21,627.93	S/ 1,063.78	4.07%

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Se procedió a realizar el análisis de valor ganado para el evaluar el estado de la obra, se muestra en la figura N° 33 el gráfico de curva S, se tiene como resultados el valor de SPI=0.996 y CPI=1.04.

Figura N° 33

Curva de costo semana 4 TDC Próceres



Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Con las medidas correctivas que se tomaron para subsanar los errores de la semana anterior, el avance de obra se encuentra de acuerdo a lo planificado.

Para analizar la causa de la brecha negativa en la sub fase de eliminación de desmonte se utilizó la matriz FACERAP, la cual se muestra en la figura N° 34.

Figura N° 34

Matriz FACERAP semana 4 TDC Próceres

MATRIZ FACERAP						
FALLA	APARIENCIA	CAUSA	EFEECTO	RESPONSABLE	ACCION	PREVISION
Mayor costo en la partida de acarreo de material	Margen negativo en control de costos	Se tuvo que acarrear el desmonte desde el fondo del almacén	Sobrecostos en la partida de acarreo	Residente de Obra	Minimizar costos en otras partidas	Acopiar material de desmonte cerca a puerta de ingreso

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

En la semana 5 el resultado operativo fue en monto de S/. 8,221.77 que representa 3.40% de margen proyectado para cierre de obra. Con indicadores SPI= 0.995 y CPI=1.04.

La sub fase de albañilería tuvo un margen negativo de -3.26% para final de la obra debido a partidas adicionales para el subcontratista de trabajos no contemplados en su orden de servicio inicial.

Para la semana 6 el margen proyectado para cierre de obra fue de 3.18% con un monto de S/. 7,691.67 como global, en servicios 3.25% y en compras 2.56%. (Ver figura N°35).

Figura N° 35

Resultado operativo semana 6 TDC Próceres

RESULTADO OPERATIVO												SEMANA		6	
PROYECTO:		TIENDA DE CONVENIENCIA - PROCERES						CÓDIGO:		23-093					
DIRECCION:		AV. PROCERES DE INDEPENDENCIA 2774 - SJL						FECHA:		9/11/2023					
TIPO:		OBRA NUEVA						PLAZO:		56 DÍAS CALENDARIO					
ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)	
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN					
1	META														
	META TOTAL	S/241,798.27	S/31,969.14	S/33,562.47	-S/1,593.33	-4.98%	S/189,881.40	S/185,419.03	S/4,462.37	2.35%	S/ 234,106.60	S/ 56,379.24	S/ 7,691.67	3.18%	
2	COSTO EN FASES														
	SERVICIOS														
	COSTO SERVICIOS	S/215,661.08	S/27,849.14	S/30,644.18	-S/2,795.05	-10.04%	S/180,188.36	S/176,403.47	S/3,784.89	2.10%	S/ 208,646.89	S/ 39,257.61	S/ 7,014.19	3.25%	
	COMPRAS														
	COSTO COMPRAS	S/ 26,137.19	S/ 4,120.00	S/ 2,918.29	S/1,201.71	29.17%	S/ 9,693.04	S/ 9,015.56	S/ 677.48	6.99%	S/ 25,459.71	S/ 17,121.63	S/ 677.48	2.59%	

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

El margen proyectado ha disminuido debido a que se ha hecho mayor gasto de lo planificado en las sub fases de cobertura en servicios cuyo margen fue negativo con un -4.44% (Ver figura N°36) debido a la colocación de sellados, y material de enchape en compras, que también tuvo el margen negativo de -1.21% (Ver figura N°37)

Figura N° 36

Resultado operativo semana 6 de sub fases en servicios de la TDC Próceres

ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
2	COSTO EN FASES													
	SERVICIOS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 2,968.04	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,968.04	S/ 2,222.39	S/ 745.65	25.12%	S/ 2,222.39	S/ 745.65	S/ 745.65	25.12%
11.06	VIGILANCIA	S/ 5,600.00	S/ 700.00	S/ 700.00	S/ -	0.00%	S/ 4,200.00	S/ 4,200.00	S/ -	0.00%	S/ 5,600.00	S/ 1,400.00	S/ -	0.00%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 900.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 900.00	S/ 900.00	S/ -	0.00%
12.02	FLETE	S/ 1,200.00	S/ 50.00	S/ -	S/ 50.00	100.00%	S/ 600.00	S/ 579.86	S/ 20.14	3.36%	S/ 1,200.00	S/ 620.14	S/ -	0.00%
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 1,870.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 1,870.00	S/ 1,750.00	S/ 120.00	6.42%	S/ 1,750.00	S/ 120.00	S/ 120.00	6.42%
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 4,400.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,400.00	S/ 3,711.83	S/ 688.17	15.64%	S/ 4,601.69	S/ 688.17	S/ 201.69	-4.58%
14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS	S/ 6,605.84	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 6,605.84	S/ 6,035.00	S/ 570.84	8.64%	S/ 6,035.00	S/ 570.84	S/ 570.84	8.64%
14.02	CONCRETO ARMADO	S/ 36,557.47	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 36,557.47	S/ 34,372.94	S/ 2,184.53	5.98%	S/ 34,372.94	S/ 2,184.53	S/ 2,184.53	5.98%
15.01	ALBAÑILERIA	S/ 21,043.06	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 21,043.06	S/ 21,728.55	S/ 685.49	-3.26%	S/ 21,728.55	S/ 685.49	S/ 685.49	-3.26%
15.02	ENCHAPE	S/ 4,088.09	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,088.09	S/ 3,845.40	S/ 242.69	5.94%	S/ 3,845.40	S/ 242.69	S/ 242.69	5.94%
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ 16,819.71	S/ 2,792.44	S/ 4,238.34	S/ 1,445.90	-51.78%	S/ 2,792.44	S/ 4,238.34	S/ 1,445.90	-51.78%	S/ 16,799.81	S/ 12,581.37	S/ 19.90	0.12%
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ 23,836.29	S/ 5,834.06	S/ 4,759.56	S/ 1,074.50	18.42%	S/ 23,836.29	S/ 21,160.25	S/ 2,676.04	11.23%	S/ 22,200.25	S/ 2,676.04	S/ 1,636.04	6.86%
15.05	VIDRIOS	S/ 7,976.24	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 7,976.24	S/ 7,976.24	S/ -	0.00%
15.06	PINTURA	S/ 3,709.69	S/ 1,742.98	S/ 2,434.70	S/ 691.72	-39.69%	S/ 1,742.98	S/ 3,043.37	S/ 1,300.40	-74.61%	S/ 3,235.79	S/ 666.32	S/ 473.90	12.77%
15.11	COBERTURA	S/ 10,185.00	S/ -	S/ 550.00	S/ 550.00	0.00%	S/ 10,185.00	S/ 10,637.10	S/ 452.10	-4.44%	S/ 10,637.10	S/ 452.10	S/ 452.10	-4.44%
15.15	DRYWALL	S/ 15,788.65	S/ 1,433.16	S/ 7,165.78	S/ 5,732.63	-400.00%	S/ 15,788.65	S/ 15,582.63	S/ 206.02	1.30%	S/ 15,582.63	S/ 206.02	S/ 206.02	1.30%
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 30,000.00	S/ 8,000.00	S/ 5,000.00	S/ 3,000.00	37.50%	S/ 26,000.00	S/ 25,000.00	S/ 1,000.00	3.85%	S/ 27,966.10	S/ 5,000.00	S/ 2,033.90	6.78%
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 6,120.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 5,814.00	S/ 5,700.00	S/ 114.00	1.96%	S/ 6,000.00	S/ 420.00	S/ 120.00	1.96%
17.01	DATA	S/ 4,993.00	S/ 2,496.50	S/ 2,995.80	S/ 499.30	-20.00%	S/ 2,496.50	S/ 2,995.80	S/ 499.30	-20.00%	S/ 4,993.00	S/ 1,997.20	S/ -	0.00%
17.03	EXTRACCION	S/ 8,000.00	S/ 4,800.00	S/ 2,800.00	S/ 2,000.00	41.67%	S/ 7,200.00	S/ 7,600.00	S/ 400.00	-5.56%	S/ 8,000.00	S/ 400.00	S/ -	0.00%
18.02	DOCUMENTACION	S/ 3,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 2,000.00	S/ -	0.00%	S/ 3,000.00	S/ 1,000.00	S/ -	0.00%
	COSTO SERVICIOS	S/215,661.08	S/27,849.14	S/30,644.18	S/2,795.05	-10.04%	S/180,188.36	S/176,403.47	S/3,784.89	2.10%	S/ 208,646.89	S/ 39,257.61	S/ 7,014.19	3.25%

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Figura N° 37

Resultado operativo semana 6 de sub fases en compras de la TDC Próceres

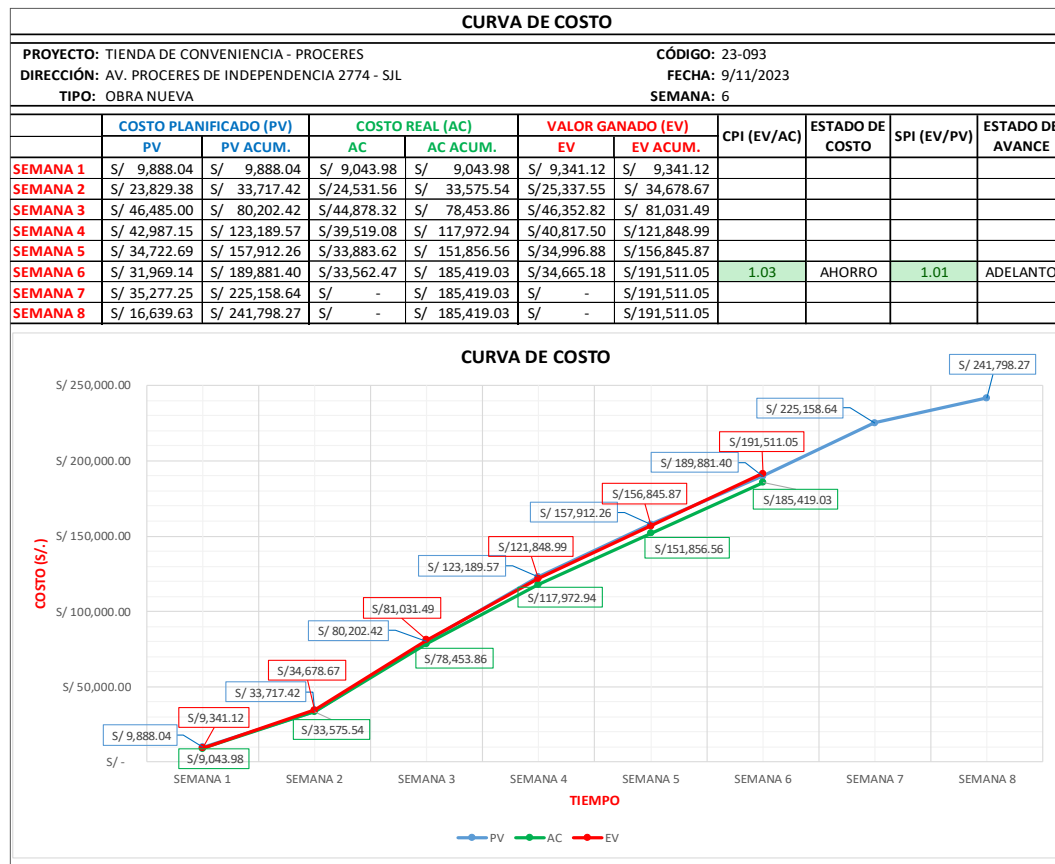
ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
	COMPRAS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 1,713.00	S/ 287.00	14.35%	S/ 1,713.00	S/ 287.00	S/ 287.00	14.35%
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 750.00	S/ 554.21	S/ 195.79	26.11%	S/ 554.21	S/ 195.79	S/ 195.79	26.11%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 300.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 300.00	S/ 300.00	S/ -	0.00%
15.02	ENCHAPE	S/ 2,823.04	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,823.04	S/ 2,857.30	-S/ 34.26	-1.21%	S/ 2,857.30	-S/ 34.26	-S/ 34.26	-1.21%
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ 1,949.15	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ -	0.00%
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ 4,880.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,880.00	S/ 4,880.00	S/ -	0.00%
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ 9,285.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 9,285.00	S/ 9,285.00	S/ -	0.00%
17.03	EXTRACCION	S/ 4,120.00	S/ 4,120.00	S/ 2,918.29	S/ 1,201.71	29.17%	S/ 4,120.00	S/ 3,891.05	S/ 228.95	5.56%	S/ 3,891.05	S/ 228.95	S/ 228.95	5.56%
18.02	DOCUMENTACION	S/ 30.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ -	0.00%
	COSTO COMPRAS	S/ 26,137.19	S/ 4,120.00	S/ 2,918.29	S/ 1,201.71	29.17%	S/ 9,693.04	S/ 9,015.56	S/ 677.48	6.99%	S/ 25,459.71	S/ 17,121.63	S/ 677.48	2.59%

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

La curva S de costo y los indicadores de la semana 6 se muestran en la figura N°38, donde la curva de valor ganado (color rojo) se encuentra por encima de la curva de valor planificado (color azul) y costo real (color verde), dando como resultado SPI=1.01 y CPI=1.03.

Figura N° 38

Curva de costo semana 6 TDC Próceres



Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Las medidas correctivas de esta semana se muestran en la figura N° 39 en la siguiente matriz FACERAP, en donde los márgenes negativos proyectados al cierre de obra se debieron a la partida de sellado de cobertura, y al pedido de más bolsas de pegamento para enchapar.

Figura N° 39

Matriz FACERAP semana 6 TDC Próceres

MATRIZ FACERAP						
FALLA	APARIENCIA	CAUSA	EFEECTO	RESPONSABLE	ACCION	PREVISION
Sellado de cobertura TR4	Margen negativo en control de costos	Partida de sellado no considerada en el presupuesto meta	Sobrecostos en la partida de cobertura	Oficina Técnica	Pagar adicional por sellado	Contemplar partida para futuras tiendas
Mayor costo en la partida de compra de materiales para enchape	Compras adicionales de materiales para enchapar (pegamento y fragua)	Falta de supervisión al contratista en el uso de los materiales para enchape	Sobrecostos en la partida de materiales para enchape	Residente de Obra	Supervisión permanente de la cantidad adecuada a utilizar de pegamento	Definir cantidades a utilizar por m2 de enchape

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

La semana 7 tuvo como resultado operativo S/. 9,847.03 lo cual representa un margen al cierre de obra de 4.07%. Con indicadores SPI= 1.03 y CPI=1.04 los cuales indicaban que se encontraban adelantados para la semana final y con un presupuesto menor a lo proyectado.

A continuación, se presentarán los resultados finales del proyecto, que tuvo como duración 55 días calendario:

Como resultado de la semana final la cual corresponde a la semana 8, el margen final del costo de la tienda de conveniencia fue de 4.49% del costo directo planificado con el monto de S/. 10,848.82, teniendo como monto en el presupuesto real de obra S/. 230,949.45 (ver figura N° 40).

Figura N° 40

Resultado operativo final TDC Próceres

RESULTADO OPERATIVO											SEMANA		8	
PROYECTO:		TIENDA DE CONVENIENCIA - PROCERES					CÓDIGO:		23-093					
DIRECCION:		AV. PROCERES DE INDEPENDENCIA 2774 - SJL					FECHA:		22/11/2023					
TIPO:		OBRA NUEVA					PLAZO:		55 DÍAS CALENDARIO					
ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
1	META													
	META TOTAL	S/ 241,798.27	S/16,639.63	S/9,647.18	S/6,992.45	42.02%	S/241,798.27	S/230,949.45	S/10,848.82	4.49%	S/ 230,949.45	S/ 10,848.82	S/ 10,848.82	4.49%
2	COSTO EN FASES													
	SERVICIOS													
	COSTO SERVICIOS	S/ 215,661.08	S/11,784.63	S/5,420.40	S/6,364.23	54.00%	S/215,661.08	S/207,527.55	S/ 8,133.53	3.77%	S/ 207,527.55	S/ 8,133.53	S/ 8,133.53	3.77%
	COMPRAS													
	COSTO COMPRAS	S/ 26,137.19	S/ 4,855.00	S/4,226.78	628.22	12.94%	S/ 26,137.19	S/ 23,421.90	S/ 2,715.30	10.39%	S/ 23,421.90	S/ 2,715.30	S/ 2,715.30	10.39%

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

En la figura N° 41, el RO-8 general de servicios resultó 3.77%, pero para las sub fases de albañilería, carpintería de madera, pintura, cobertura resultaron con márgenes negativos los cuales fueron -3.26%, -1.37%, -4.75% y -4.44% respectivamente. Y teniendo los mayores márgenes positivo en las partidas de obras provisionales, movimiento de tierras y flete con 25.12%, 20.60% y 18.35% respectivamente.

Figura N° 41

Resultado operativo final en servicios de la TDC Próceres

ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
2	COSTO EN FASES													
	SERVICIOS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 2,968.04	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,968.04	S/ 2,222.39	S/ 745.65	25.12%	S/ 2,222.39	S/ 745.65	S/ 745.65	25.12%
11.06	VIGILANCIA	S/ 5,600.00	S/ 700.00	S/ 700.00	S/ -	0.00%	S/ 5,600.00	S/ 5,600.00	S/ -	0.00%	S/ 5,600.00	S/ -	S/ -	0.00%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 900.00	S/ 600.00	S/ 500.80	S/ 99.20	16.53%	S/ 900.00	S/ 851.60	S/ 48.40	5.38%	S/ 851.60	S/ 48.40	S/ 48.40	5.38%
12.02	FLETE	S/ 1,200.00	S/ 300.00	S/ 250.00	S/ 50.00	16.67%	S/ 1,200.00	S/ 979.86	S/ 220.14	18.35%	S/ 979.86	S/ 220.14	S/ 220.14	18.35%
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 1,870.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 1,870.00	S/ 1,750.00	S/ 120.00	6.42%	S/ 1,750.00	S/ 120.00	S/ 120.00	6.42%
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 4,400.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,400.00	S/ 4,050.81	S/ 349.19	7.94%	S/ 4,050.81	S/ 349.19	S/ 349.19	7.94%
14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS	S/ 6,605.84	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 6,605.84	S/ 5,245.00	S/ 1,360.84	20.60%	S/ 5,245.00	S/ 1,360.84	S/ 1,360.84	20.60%
14.02	CONCRETO ARMADO	S/ 36,557.47	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 36,557.47	S/ 34,372.94	S/ 2,184.53	5.98%	S/ 34,372.94	S/ 2,184.53	S/ 2,184.53	5.98%
15.01	ALBAÑILERIA	S/ 21,043.06	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 21,043.06	S/ 21,728.55	S/ 685.49	-3.26%	S/ 21,728.55	S/ 685.49	S/ 685.49	-3.26%
15.02	ENCHAPE	S/ 4,088.09	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,088.09	S/ 3,845.40	S/ 242.69	5.94%	S/ 3,845.40	S/ 242.69	S/ 242.69	5.94%
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ 16,819.71	S/ 329.00	S/ 370.00	S/ 41.00	-12.46%	S/ 16,819.71	S/ 17,049.81	S/ 230.10	-1.37%	S/ 17,049.81	S/ 230.10	S/ 230.10	-1.37%
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ 23,836.29	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 23,836.29	S/ 22,200.25	S/ 1,636.04	6.86%	S/ 22,200.25	S/ 1,636.04	S/ 1,636.04	6.86%
15.05	VIDRIOS	S/ 7,976.24	S/ 7,976.24	S/ 810.62	S/ 7,165.62	89.84%	S/ 7,976.24	S/ 7,015.47	S/ 960.77	12.05%	S/ 7,015.47	S/ 960.77	S/ 960.77	12.05%
15.06	PINTURA	S/ 3,709.69	S/ 223.74	S/ 688.48	S/ 464.74	-207.72%	S/ 3,709.69	S/ 3,885.79	S/ 176.10	-4.75%	S/ 3,885.79	S/ 176.10	S/ 176.10	-4.75%
15.11	COBERTURA	S/ 10,185.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 10,185.00	S/ 10,637.10	S/ 452.10	-4.44%	S/ 10,637.10	S/ 452.10	S/ 452.10	-4.44%
15.15	DRYWALL	S/ 15,788.65	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 15,788.65	S/ 15,582.63	S/ 206.02	1.30%	S/ 15,582.63	S/ 206.02	S/ 206.02	1.30%
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 30,000.00	S/ 500.00	S/ 850.85	S/ 350.85	-70.17%	S/ 30,000.00	S/ 28,516.95	S/ 1,483.05	4.94%	S/ 28,516.95	S/ 1,483.05	S/ 1,483.05	4.94%
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 6,120.00	S/ 306.00	S/ -	S/ 306.00	100.00%	S/ 6,120.00	S/ 6,000.00	S/ 120.00	1.96%	S/ 6,000.00	S/ 120.00	S/ 120.00	1.96%
17.01	DATA	S/ 4,993.00	S/ 249.65	S/ 249.65	S/ -	0.00%	S/ 4,993.00	S/ 4,993.00	S/ -	0.00%	S/ 4,993.00	S/ -	S/ -	0.00%
17.03	EXTRACCION	S/ 8,000.00	S/ -	S/ 400.00	S/ 400.00	0.00%	S/ 8,000.00	S/ 8,000.00	S/ -	0.00%	S/ 8,000.00	S/ -	S/ -	0.00%
18.02	DOCUMENTACION	S/ 3,000.00	S/ 600.00	S/ 600.00	S/ -	0.00%	S/ 3,000.00	S/ 3,000.00	S/ -	0.00%	S/ 3,000.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO SERVICIOS	S/ 215,661.08	S/11,784.63	S/5,420.40	S/6,364.23	54.00%	S/215,661.08	S/207,527.55	S/ 8,133.53	3.77%	S/ 207,527.55	S/ 8,133.53	S/ 8,133.53	3.77%

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

En la figura N° 42, el RO-8 general de compras resultó positiva con un 10.39%, y la única sub fase que tuvo margen negativo fue la sub fase de enchape con -1.21%.

Figura N° 42

Resultado operativo final en compras de la TDC Próceres

ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
	COMPRAS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 1,713.00	S/ 287.00	14.35%	S/ 1,713.00	S/ 287.00	S/ 287.00	14.35%
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 750.00	S/ 554.21	S/ 195.79	26.11%	S/ 554.21	S/ 195.79	S/ 195.79	26.11%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 300.00	S/ 200.00	S/ 225.35	-S/ 25.35	-12.68%	S/ 300.00	S/ 225.35	S/ 74.65	24.88%	S/ 225.35	S/ 74.65	S/ 74.65	24.88%
15.02	ENCHAPE	S/ 2,823.04	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,823.04	S/ 2,857.30	-S/ 34.26	-1.21%	S/ 2,857.30	-S/ 34.26	-S/ 34.26	-1.21%
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ 1,949.15	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ -	0.00%	S/ 1,949.15	S/ -	S/ -	0.00%
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ 4,880.00	S/ -	S/ 737.34	-S/ 737.34	0.00%	S/ 4,880.00	S/ 3,906.14	S/ 973.86	19.96%	S/ 3,906.14	S/ 973.86	S/ 973.86	19.96%
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ 9,285.00	S/ 4,625.00	S/ 3,234.09	S/ 1,390.91	30.07%	S/ 9,285.00	S/ 8,295.69	S/ 989.31	10.65%	S/ 8,295.69	S/ 989.31	S/ 989.31	10.65%
17.03	EXTRACCION	S/ 4,120.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,120.00	S/ 3,891.05	S/ 228.95	5.56%	S/ 3,891.05	S/ 228.95	S/ 228.95	5.56%
18.02	DOCUMENTACION	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ -	0.00%	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ -	0.00%	S/ 30.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO COMPRAS	S/ 26,137.19	S/ 4,855.00	S/ 4,226.78	628.22	12.94%	S/ 26,137.19	S/ 23,421.90	S/ 2,715.30	10.39%	S/ 23,421.90	S/ 2,715.30	S/ 2,715.30	10.39%

Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

También se muestra una curva de variación de porcentaje del resultado operativo de esta obra a lo largo de las semanas, esta información sirve para saber que tan buena proyección del costo se tuvo durante la obra (ver figura N° 43)

En la figura N° 44 se muestra la curva S de costo final, donde el valor ganado y valor planificado son el mismo valor lo cual indica que el proyecto culminó de acuerdo al cronograma y no se generaron costos adicionales ni deductivos. El CPI=1.05 nos indica que la obra culminó por debajo del presupuesto planificado.

Figura N° 43

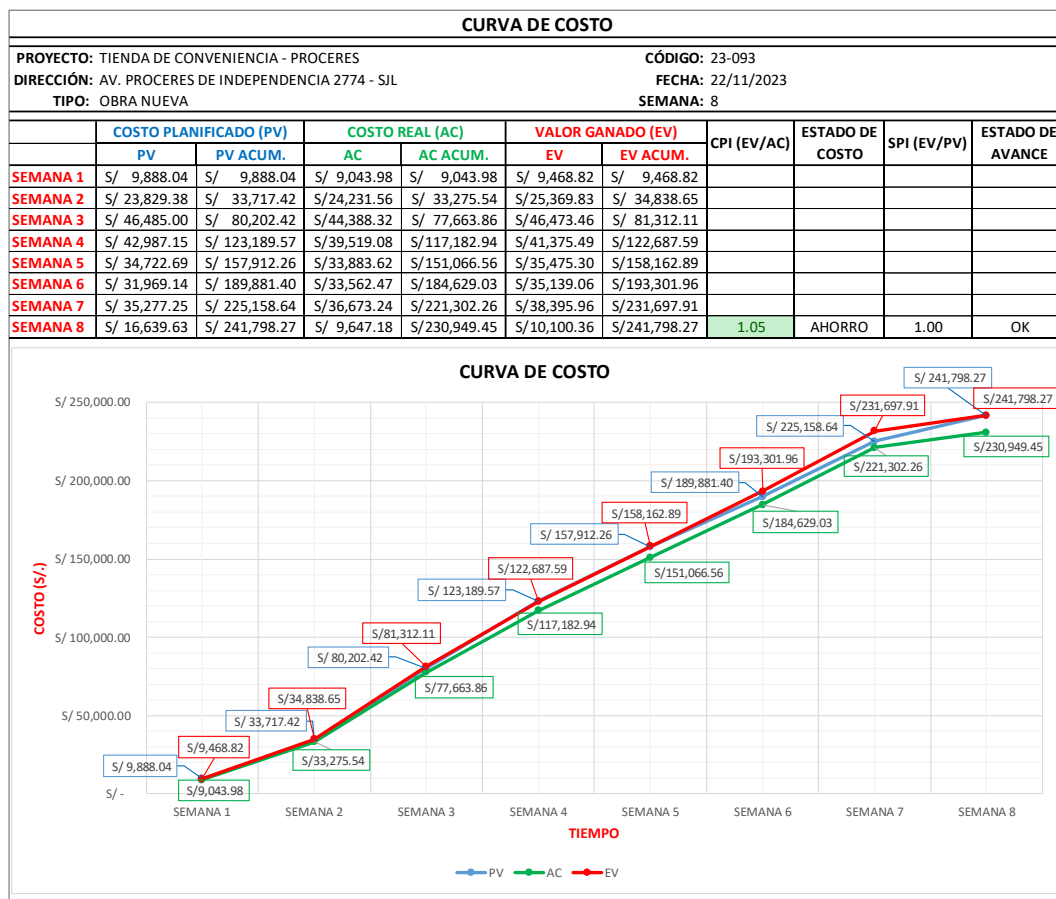
Resultado operativo final en compras de la TDC Próceres



Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Figura N° 44

Curva de costo semana 8 TDC Próceres



Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

En la matriz FACERAP de final de obra se compiló las medidas correctivas que influyeron de manera positiva en el proyecto y serán difundidas como lecciones aprendidas para futuras tiendas de conveniencia (ver figura N° 45).

Figura N° 45

Matriz FACERAP semana 8 TDC Próceres

MATRIZ FACERAP (LECCIONES APRENDIDAS)						
FALLA	APARIENCIA	CAUSA	EFEECTO	RESPONSABLE	ACCION	PREVISION
Sellado de cobertura TR4	Margen negativo en control de costos	Partida de sellado no considerada en el presupuesto meta	Sobrecostos en la partida de cobertura	Oficina Técnica	Pagar adicional por sellado	Contemplar partida para futuras tiendas
Mayor costo en la partida de compra de materiales para enchape	Compras adicionales de materiales para enchapar (pegamento y fragua)	Falta de supervisión al contratista en el uso de los materiales para enchape	Sobrecostos en la partida de materiales para enchape	Residente de Obra	Supervisión permanente de la cantidad adecuada a utilizar de pegamento	Definir cantidades a utilizar por m2 de enchape
Realizar los sellados de muebles nuevamente	Mal acabado en sellado de muebles	Falta de supervisión de la partida	Entrega con observaciones de sellados de la tienda al cliente	Ingeniero de Calidad	Supervisión de calidad	Supervisión permanente al realizar la partida
Reepintado en zonas ya finalizadas	Mal acabado en pintura	Falta de secado de tarrajeo de muros	Entrega con observaciones de pintura de la tienda al cliente	Residente de Obra	Evaluar muros a tarrajar	Evaluar en costo recubrir con planch de drywall en vez de tarrajeo

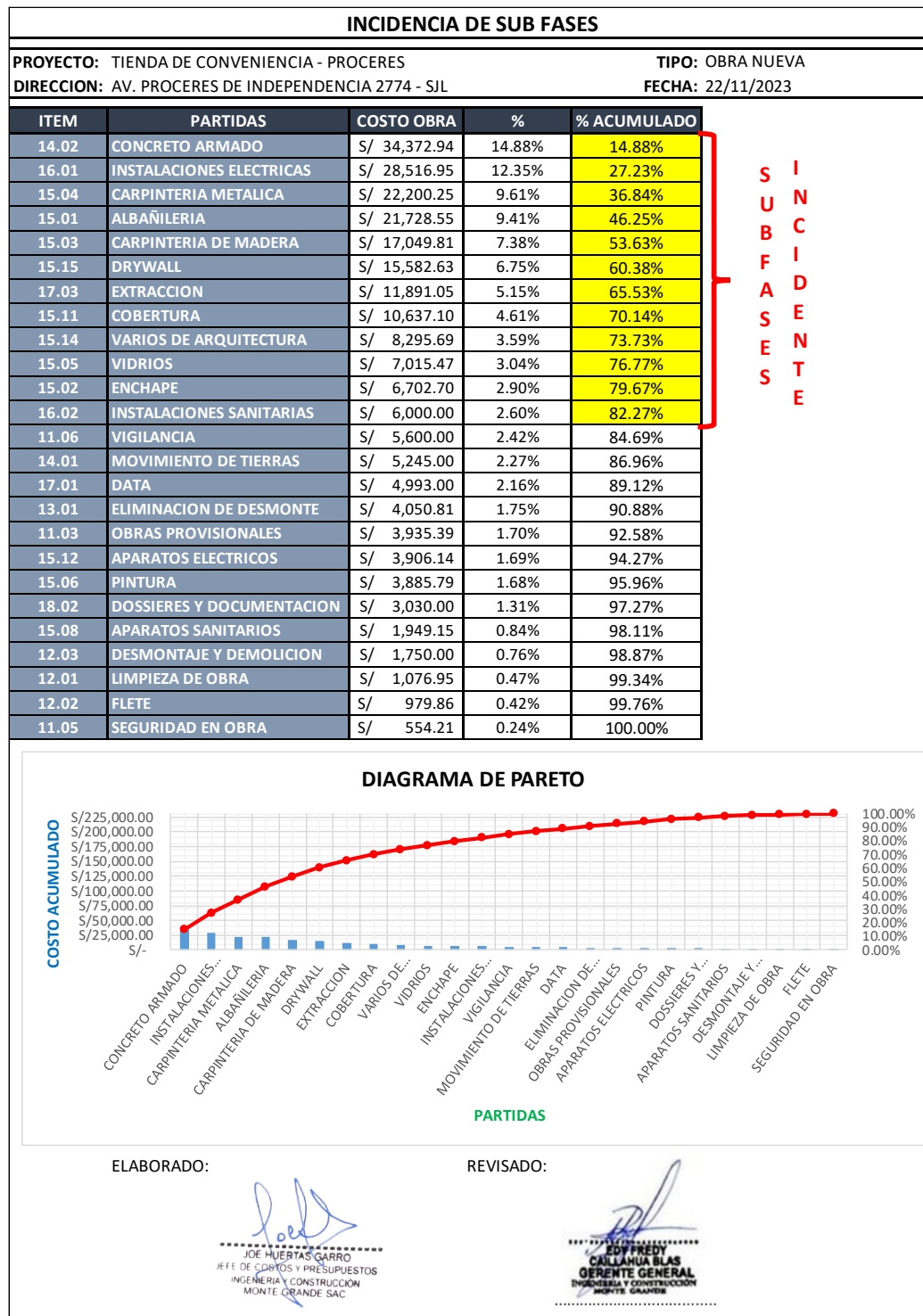
Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

Se muestra el diagrama de Pareto de la tienda conveniencia en la figura N° 46 donde las sub fases de concreto armado con 14.88%, seguido de instalaciones eléctricas con 12.35%, carpintería metálica con 9.61% y albañilería con 9.41%. fueron las sub fases que tienen un mayor porcentaje de incidencia.

Estas sub fases de control incidentes se deben revisar con mayor detalle para la elaboración de presupuestos de licitaciones de tiendas futuras.

Figura N° 46

Diagrama de Pareto de subfases incidentes TDC Próceres



Fuente: Empresa constructora Ingeniería y Construcción Monte Grande S.A.C.

4.4. Resultados operativos y costos finales de las tiendas de conveniencia de estudio

Del anexo N° 5 al N° 11 se presenta los formatos que se realizaron para el desarrollo del método del resultado operativo para las 9 tiendas de estudio restantes.

Con estos datos, en la tabla N° 9 se presenta los resultados operativos finales para las 10 tiendas de conveniencia de estudio. Estos márgenes se generaron del presupuesto real de obra respecto al presupuesto meta considerando solo el costo directo.

Tabla N° 9

Resultados operativos finales de 10 tiendas de conveniencia de estudio

Tienda	Pto. Meta (C.D.)	Pto. Real (C.D.)	MARGEN (S/.)	RO (%)
TDC Campoy	S/. 145,920.81	S/. 135,619.28	S/. 10,301.53	7.06%
TDC Bolognesi	S/. 164,117.24	S/. 157,365.15	S/. 6,752.09	4.11%
TDC Thorndike	S/. 178,973.11	S/. 168,638.83	S/. 10,334.28	5.77%
TDC J. Chávez	S/. 141,918.72	S/. 131,803.81	S/. 10,114.91	7.13%
TDC Proceres*	S/. 241,798.27	S/. 230,949.45	S/. 10,848.82	4.49%
TDC Bertello	S/. 181,785.28	S/. 175,198.05	S/. 6,587.23	3.62%
TDC Benavides	S/. 198,741.70	S/. 190,106.50	S/. 8,635.20	4.34%
TDC Alondras	S/. 193,429.67	S/. 182,050.43	S/. 11,379.24	5.88%
TDC Olguin	S/. 189,774.80	S/. 182,536.70	S/. 7,238.10	3.81%
TDC Abancay	S/. 128,638.21	S/. 119,009.94	S/. 9,628.27	7.48%

Nota: (*), TDC desarrolladas a manera de ejemplo en el trabajo de suficiencia profesional.

La información final de los gastos generales por cada obra lo bindó el área administrativa, donde se consideraron gastos como los costos por pago de planilla de staff, alquiler de oficina, y equipos, etc. El monto total de estos gastos se adicionó al costo de obra real (costos directo) para obtener el costo total de cada tienda de conveniencia.

En la tabla N° 10 se muestra los costos totales de obra de cada tienda de conveniencia, y el IGV que solo es aplicable a los costos directos

Tabla N° 10

Costo total final de las 10 tiendas de conveniencia de estudio

Tienda	Costos Directos	Costos Indirectos	IGV C.D. de Presup. Real	Presup. Real
TDC Campoy	S/. 135,619.28	S/. 19,930.00	S/. 24,411.47	S/. 179,960.75
TDC Bolognesi	S/. 157,365.15	S/. 20,295.00	S/. 28,325.73	S/. 205,985.88
TDC Thorndike	S/. 168,638.83	S/. 25,215.00	S/. 30,354.99	S/. 224,208.82
TDC J. Chávez	S/. 131,803.81	S/. 20,130.00	S/. 23,724.69	S/. 175,658.50
TDC Proceres*	S/. 230,949.45	S/. 33,825.00	S/. 41,570.90	S/. 306,345.35
TDC Bertello	S/. 175,198.05	S/. 25,565.00	S/. 31,535.65	S/. 232,298.70
TDC Benavides	S/. 190,106.50	S/. 25,830.00	S/. 34,219.17	S/. 250,155.67
TDC Alondras	S/. 182,050.43	S/. 20,910.00	S/. 32,769.08	S/. 235,729.51
TDC Olguín	S/. 182,536.70	S/. 24,600.00	S/. 32,856.61	S/. 239,993.31
TDC Abancay	S/. 119,009.94	S/. 19,680.00	S/. 21,421.79	S/. 160,111.73

Nota: (*), TDC desarrolladas a manera de ejemplo en el trabajo de suficiencia profesional.

Capítulo V: Discusión de resultados

En el capítulo IV se explicó el proceso de gestión de costos en la fase de control en tiendas de conveniencia y los resultados de los costos que se obtuvieron, en este capítulo se presentarán los resultados finales para la toma de decisiones ante futuras licitaciones y ejecución de este tipo de obra. Así como también la discusión de estos resultados en comparación a los antecedentes mostrados en el capítulo I y las limitaciones que se tuvieron.

5.1. Presentación de resultados

Para la toma de decisiones en la construcción de tiendas de conveniencia se considera: el margen de los costos que se obtiene, identificación y medidas correctivas establecidas para partidas que generan sobrecostos y sub fases incidentes que generan mayor gasto.

La tabla N° 11 presenta los costos directos e indirectos del presupuesto venta sin considerar la utilidad (5%) de cada una de las tiendas de conveniencia.

Tabla N° 11

Costos directos e indirectos del presupuesto venta de las 10 tiendas de conveniencia de estudio

Tienda	Costos Directos	Costos Indirectos	IGV (18%)	Presup. Venta
TDC Campoy	S/. 159,001.96	S/. 19,080.24	S/. 32,054.80	S/. 210,136.99
TDC Bolognesi	S/. 178,273.97	S/. 21,392.88	S/. 35,940.03	S/. 235,606.88
TDC Thorndike	S/. 196,758.92	S/. 23,611.07	S/. 39,666.60	S/. 260,036.59
TDC J. Chávez	S/. 155,542.06	S/. 18,665.05	S/. 31,357.28	S/. 205,564.39
TDC Proceres	S/. 266,186.52	S/. 31,942.38	S/. 53,663.20	S/. 351,792.10
TDC Bertello	S/. 201,972.01	S/. 24,236.64	S/. 40,717.56	S/. 266,926.21
TDC Benavides	S/. 218,786.94	S/. 26,254.43	S/. 44,107.45	S/. 289,148.81
TDC Alondras	S/. 205,872.16	S/. 24,704.66	S/. 41,503.83	S/. 272,080.64
TDC Olguin	S/. 207,556.82	S/. 24,906.82	S/. 41,843.45	S/. 274,307.09
TDC Abancay	S/. 146,254.08	S/. 17,550.49	S/. 29,484.82	S/. 193,289.40

Teniendo los costos totales de venta y reales se procede a generar la tabla N° 12 donde se muestra los márgenes brutos de cada tienda de conveniencia, resultando que el margen mínimo es de 12.51% y el máximo es de 17.16%, y obteniendo como margen promedio de 13.62%.

En el periodo de enero a agosto del 2023, periodo en donde aún no se realizaba el control de costos en obra, el margen bruto promedio en construcción de tiendas de conveniencia era de 7.53%. Ver anexo N° 12 con cuadro resumen de márgenes brutos de los costos de construcción del año 2023 de la empresa constructora.

Por lo tanto, se puede verificar que el margen bruto aumentó en 6.09% desde que se implementó el control de costos aplicando el método de resultado operativo.

Tabla N° 12

Márgenes brutos de las 10 tiendas de conveniencia de estudio

Tienda	Presup. Venta (S/.)	Presup. Real (S/.)	Margen Bruto (S/.)	Margen Bruto (%)
TDC Campoy	S/. 210,136.99	S/.179,960.75	S/ 30,176.24	14.36%
TDC Bolognesi	S/. 235,606.88	S/.205,985.88	S/ 29,621.00	12.57%
TDC Thorndike	S/. 260,036.59	S/.224,208.82	S/ 35,827.77	13.78%
TDC J. Chávez	S/. 205,564.39	S/.175,658.50	S/ 29,905.89	14.55%
TDC Proceres	S/. 351,792.10	S/.306,345.35	S/ 45,446.75	12.92%
TDC Bertello	S/. 266,926.21	S/.232,298.70	S/ 34,627.51	12.97%
TDC Benavides	S/. 289,148.81	S/.250,155.67	S/ 38,993.14	13.49%
TDC Alondras	S/. 272,080.64	S/.235,729.51	S/ 36,351.14	13.36%
TDC Olguin	S/. 274,307.09	S/.239,993.31	S/ 34,313.79	12.51%
TDC Abancay	S/. 193,289.40	S/.160,111.73	S/. 33,177.67	17.16%

Fuente: Elaboración propia

Para calcular el margen neto de cada tienda, es importante previamente determinar si el saldo del IGV a pagar ante la SUNAT es favorable o desfavorable. Con ese fin, se elaboró la tabla N° 13, se puede observar que, en todas las tiendas de estudio analizadas, el IGV que se generó por los servicios y compras del presupuesto real no compensa el correspondiente al presupuesto de venta. Por lo tanto, esta diferencia debe considerarse en el cálculo del margen neto todas de las obras.

Tabla N° 13

Diferencia de IGV de las 10 tiendas de conveniencia de estudio

Tienda	IGV Presup. Venta (S/.)	IGV Presup. Real (S/.)	IGV por pagar (S/.)
TDC Campoy	S/. 32,054.80	S/. 24,411.47	S/. 7,643.32
TDC Bolognesi	S/. 35,940.03	S/. 28,325.73	S/. 7,614.31
TDC Thorndike	S/. 39,666.60	S/. 30,354.99	S/. 9,311.61
TDC J. Chávez	S/. 31,357.28	S/. 23,724.69	S/. 7,632.59
TDC Proceres	S/. 53,663.20	S/. 41,570.90	S/. 12,092.30
TDC Bertello	S/. 40,717.56	S/. 31,535.65	S/. 9,181.91
TDC Benavides	S/. 44,107.45	S/. 34,219.17	S/. 9,888.28
TDC Alondras	S/. 41,503.83	S/. 32,769.08	S/. 8,734.75
TDC Olguin	S/. 41,843.45	S/. 32,856.61	S/. 8,986.85
TDC Abancay	S/. 29,484.82	S/. 21,421.79	S/. 8063.03

Fuente: Elaboración propia

Teniendo los costos totales de venta, costos totales reales y los costos de IGV por pagar se genera la tabla N° 14 donde se muestra los márgenes netos de cada tienda de conveniencia, resultando que el margen mínimo es de 9.23% y el máximo es de 12.99%, y obteniendo como margen promedio de 10.13%.

En el periodo de enero a agosto del 2023, periodo en donde aún no se realizaba el control de costos en obra, el margen neto promedio en construcción de tiendas de conveniencia era de 4.10%. Ver anexo N° 13 con cuadro resumen de márgenes netos de los costos de construcción del año 2023 de la empresa constructora.

Por lo tanto, se puede verificar que el margen neto aumentó en 6.03% desde que se implementó el control de costos aplicando el método de resultado operativo

Tabla N° 14

Márgenes netos de las 10 tiendas de conveniencia de estudio

Tienda	Presup. Venta (S/.)	Presup. Real (S/.)	Margen Neto (S/.)	Margen Neto (%)
TDC Campoy	S/. 210,136.99	S/.179,960.75	S/ 22,532.92	10.72%
TDC Bolognesi	S/. 235,606.88	S/.205,985.88	S/ 22,006.70	9.34%
TDC Thorndike	S/. 260,036.59	S/.224,208.82	S/ 26,516.16	10.20%
TDC J. Chávez	S/. 205,564.39	S/.175,658.50	S/ 22,273.30	10.84%
TDC Proceres	S/. 351,792.10	S/.306,345.35	S/ 33,354.45	9.48%
TDC Bertello	S/. 266,926.21	S/.232,298.70	S/ 25,445.60	9.53%
TDC Benavides	S/. 289,148.81	S/.250,155.67	S/ 29,104.87	10.07%
TDC Alondras	S/. 272,080.64	S/.235,729.51	S/ 27,616.39	10.15%
TDC Olguin	S/. 274,307.09	S/.239,993.31	S/ 25,326.94	9.23%
TDC Abancay	S/. 193,289.40	S/.160,111.73	S/. 25,114.63	12.99%

Fuente: Elaboración propia

Durante la ejecución de las tiendas de conveniencia hubo fallas en diferentes sub fases de control, estas fallas se recolectaron de las 10 tiendas de conveniencia de estudio y se procedió a verificar que tan recurrente eran estas fallas. Para esto se realizó una tabla con la cantidad de fallas que hubo de cada sub fase de control en todas las tiendas, resultado que se puede ver en la tabla N° 15.

Tabla N° 15

Cantidad de fallas por sub fase de control en 10 tiendas de conveniencia

Sub Fase	N° Fallas	Porcentaje (%)	Porcentaje Acum. (%)
Pintura	7	18.92%	18.92%
Desmonte	6	16.22%	35.14%
Enchape	6	16.22%	51.35%
Albañilería	5	13.51%	64.86%
Carp. Madera	4	10.81%	75.68%
Cobertura	3	8.11%	83.78%
Desm. Y Demo.	2	5.41%	89.19%
Conc Armado	2	5.41%	94.59%
IISS	1	2.70%	97.30%
Carp. Metálica	1	2.70%	100.00%

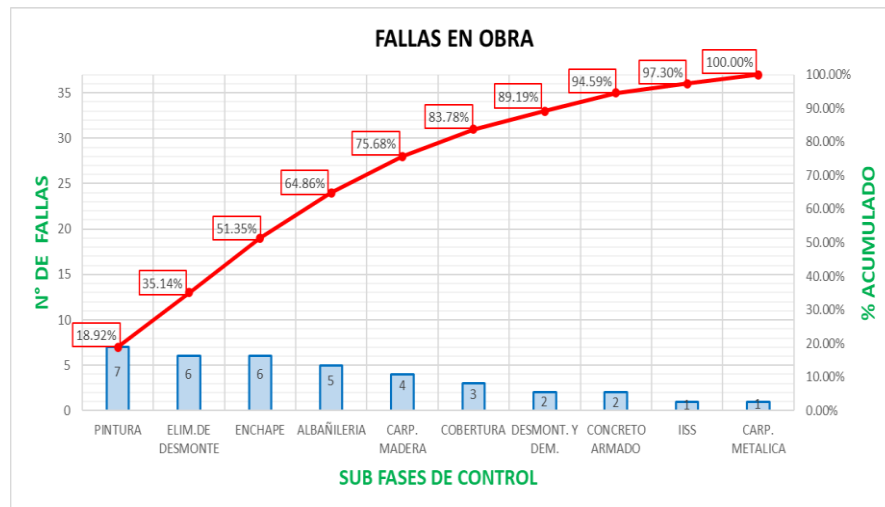
Fuente: Elaboración propia

En base a la información de la tabla N° 15, se realizó el diagrama de Pareto para estas sub fases de control y la cantidad de fallas en la totalidad de las tiendas. Se muestra en la figura N° 47.

Según esta información, bajo el principio de Pareto se tiene que las sub fases de control en donde se dan el 80% de fallas en las tiendas de conveniencia son pintura, eliminación de desmonte, enchape, albañilería, carpintería de madera y cobertura.

Figura N° 47

Diagrama de Pareto de fallas en obra según sub fases de control



Fuente: Elaboración propia

Ante estos resultados se recolectaron las medidas correctivas que se plantearon y fueron útiles para la solución de las fallas que se produjeron durante la ejecución de obra.

Es así que en la figura N° 48 se presenta la matriz FACERAP donde se plantea las medidas correctivas a considerar para las sub fases más incidentes en fallas de las tiendas de conveniencia.

Figura N° 48

Matriz FACERAP de las fallas más incidentes en obra

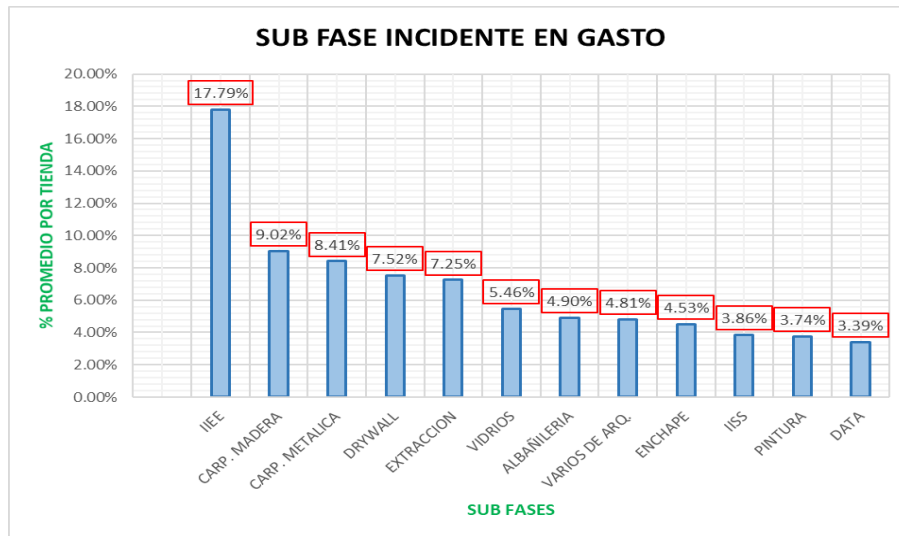
MATRIZ FACERAP						
FALLA	APARIENCIA	CAUSA	EFEECTO	RESPONSABLE	ACCION	PREVISION
Reepintado en zonas ya finalizadas	Mal acabado en pintura	Falta de planificación por frentes o tiempo no adecuado de secado en zona pintada	Entrega con observaciones de pintura de la tienda al cliente	Residente de Obra	Zonas que requieran tarrajeo colocar planchas de drywall en reemplazo	Establecer normas de soluciones en obra
Mayor costo de eliminación de desmonte en obra	Resultado en costo negativo en control costos	Mala estimación de presupuesto base	Sobrecostos en la sub fase de eliminación de desmonte	Oficina Técnica	Considerar mayor desperdicio en volumen de desmonte	Sustentar con cliente el mayor costo de la partida con los resultados de obra
Mayor costo en la partida de compra de materiales para enchape	Compras adicionales de materiales para enchapar (pegamento y fragua)	Falta de supervisión al contratista en el uso de los materiales para enchape	Sobrecostos en la sub fase de materiales para enchape	Residente de Obra	Supervisión e indicación permanente de la cantidad adecuada a utilizar	Definir cantidades a utilizar por m2 de enchape
Resanes adicionales en muros y pisos	Adicionales de obra en las partidas de albañilería	No se define el alcance final para los picados	Sobrecostos en la sub fase de albañilería	Residente de Obra	Mejorar en en gestión con el subcontrata	Establecer monto global por resanes en obra
Realizar los sellados de muebles nuevamente	Mal acabado en sellado de muebles	Falta de supervisión de la partida	Entrega con observaciones de sellados de la tienda al cliente	Ingeniero de Calidad	Supervisión de calidad	Supervisión permanente al realizar la partida
Mayor costo de cobertura en obra	Resultado en costo negativo en control costos	No se estimó el sellado de cobertura dentro de presupuesto meta	Sobrecostos en la sub fase de cobertura	Oficina Técnica	Considerar la partida en presupuesto base	Sustentar al cliente la partida para que se considere en el presupuesto cliente

Fuente: Elaboración propia

De los resultados de las 10 tiendas de conveniencia de estudio, también se obtuvo las sub fases con mayor incidencia en gasto durante la construcción, se muestra en la figura N° 49 los porcentajes promedios, donde la sub fase de instalaciones eléctricas con un 17.79% es la mayor de todas, seguida de las sub fases de carpintería de madera y carpintería metálica con 9.02% y 8.41%.

Figura N° 49

Porcentajes de incidencia en gasto de sub fases en las tiendas de conveniencia



Fuente: Elaboración propia

Estas sub fases se analizarán con mayor detalle cuando se liciten futuras tiendas de conveniencia, con el fin de evitar errores que generen un gran impacto en el costo y se tengan pérdidas significativas en la utilidad o rentabilidad de la obra.

5.2. Discusión

De los resultados obtenidos, se tiene que la aplicación del método de resultado operativo como herramienta para el control de costos en la construcción de tiendas de conveniencia es de gran ayuda debido a que hace que la estructura de costos sea ordenada donde permite verificar los márgenes generados semanalmente de cada partida con mayor facilidad, y permite identificar algún posible resultado desfavorable antes de que suceda, para formular medidas correctivas frente a estos resultados. Al igual de lo que indica Durand J. (2018), que los resultados de la aplicación de esta herramienta sirven para conocer el estado real de la obra, realizar proyecciones e identificar partidas críticas que ayudan con la toma de decisiones para el control de costos de las empresas constructoras.

El resultado del margen neto promedio obtenido para las 10 tiendas de conveniencia de estudio fue de 10.13% y los servicios de subcontratos mayores al 70% del costo total de la obra, en comparación con Heredia E. y Rivero J. M. (2019), que obtuvieron en el desarrollo de su investigación el margen de 15.75% de margen y la incidencia en servicios de subcontratas de 58.35% del gasto total del proyecto. Y al igual que Cabrera (2017) en su tesis de investigación, obtuvo un margen favorable de 4.32% sobre el presupuesto base del proyecto de estudio.

Se identificó las partidas que generan sobre costos utilizando el método del resultado operativo en la construcción de tiendas de conveniencia las cuales pertenecen a las sub fase de pintura, desmonte, enchape, albañilería. Esto concuerda con lo señalado por Sanabria (2018) en su tesis de investigación, donde se destaca que el uso de herramientas de control de costos en los proyectos permite detectar desviaciones presupuestarias y, a su vez, aplicar medidas correctivas de forma oportuna para evitar dichos sobre costos.

5.3. Limitaciones

Durante el desarrollo del método del resultado operativo se evidenciaron ciertas limitaciones para su adecuada aplicación, las cuales se mencionan a continuación:

- Desde el inicio del proyecto no se cuenta con los costos por gastos generales ni por contingencias. Esto impide que el residente de obra tenga un control total sobre los costos del proyecto. Como consecuencia, no es posible determinar el resultado operativo total de la obra, sino únicamente el resultado es en base al costo operacional.
- El desarrollo del método del resultado operativo se realizó mediante una hoja de cálculo programada para obtener los datos necesarios requeridos por la empresa. Sin embargo, en algunas ocasiones las fórmulas o secuencias se desconfiguraban, lo que obligaba a realizar correcciones manuales. Estas correcciones, en ciertos casos, demandaban un tiempo considerable.
- Los resultados e información de una obra finalizada no se compartían con los demás colaboradores de la empresa, ya que dicha información quedaba únicamente entre el personal involucrado en ese proyecto.

Conclusiones

Conclusiones Generales:

La aplicación del método del resultado operativo en la gestión y control de costos en la construcción de tiendas de conveniencia contribuyó en una mejora significativa del control continuo de los costos, identificación de las partidas que generan sobrecostos y la aplicación oportuna de medidas correctivas. Esto permitió que se optimicen los márgenes de los costos y se reduzcan las pérdidas asociadas a una mala gestión de recursos. Los resultados obtenidos demuestran que el uso de esta herramienta es eficaz, debido a que permite un seguimiento constante de los costos durante toda la ejecución del proyecto, así como la proyección de los costos hasta el cierre de obra. Su principal ventaja radica en la practicidad de su implementación y en la utilidad de los resultados obtenidos.

Además, esta optimización en los costos impulsa al desarrollo sostenible de la infraestructura comercial del Perú, ya que permite una ejecución más eficiente de este tipo de proyectos.

Conclusiones Específicas:

Con la aplicación de este método en las 10 tiendas de conveniencia de estudio que se realizaron en el tercer cuatrimestre del año 2023, se obtuvo resultados favorables respecto a los dos primeros cuatrimestres del mismo año, donde se tuvo un aumento de 6.03% positivo en los márgenes netos de los costos en la construcción de tiendas de conveniencia.

A través del diagrama de Pareto se identificaron las partidas con mayor incidencia en los costos de las tiendas de conveniencia, siendo las más representativas: instalaciones eléctricas (17.79 %), carpintería de madera (9.02 %) y carpintería metálica (8.41 %).

Se identificaron las fallas más recurrentes que ocurren durante la ejecución de la obra y que generan sobrecostos en las subfases de control. Se destacaron seis fallas significativas: repintados, eliminación de desmonte, compra excesiva de materiales para enchape, resanes de albañilería, sellados en muebles y en cobertura metálica. Con el apoyo de la matriz FACERAP, se formularon medidas correctivas que contribuyen a optimizar y complementar la construcción de futuras tiendas de conveniencia.

Recomendaciones

Recomendaciones generales:

Se recomienda que se consolide el uso del método del resultado operativo de forma estandarizada en la gestión de costos en los proyectos. Esto permitirá tomar decisiones más informadas y oportunas, anticipar variaciones en los presupuestos y costos imprevistos, garantizar la optimización de recursos y mejorar los márgenes de costos en la construcción de tiendas de conveniencia.

Recomendaciones específicas:

Se recomienda que los márgenes favorables generados en los costos con la aplicación el método de resultado operativo, sirvan para ofrecer mayor calidad en el producto final, brindar descuentos comerciales, alternativas en forma de pago y tener precios competitivos en el mercado.

Se recomienda que las partidas incidentes en la construcción de tiendas de conveniencia, sea analizadas con más detalle con el fin de evitar errores que generen un gran impacto en el costo y se tengan pérdidas significativas en los costos de obras futuras.

Se recomienda que las partidas más recurrentes que generan sobrecostos en cada proyecto se documenten y se registren en cada proyecto. Esta práctica contribuirá a la mejora continua de los procesos internos y servirá como base para la estandarización de procedimientos en licitaciones futuras.

Recomendaciones por limitaciones:

Se recomienda realizar estimaciones de costos para los gastos generales y contingencias antes de inicio de obra, para que las proyecciones realizadas por el residente de obra durante la ejecución del proyecto sean más precisas y centralizadas desde una sola área, proporcionando así un panorama completo respecto al costo total de la obra.

Se recomienda utilizar un software o un sistema ERP para el control de costos que integre todas las áreas para que la información se encuentre ordenada y en tiempo real, y así sea más eficiente el proceso.

Se recomienda que los resultados obtenidos se expongan al personal de la empresa como parte de la retroalimentación y lecciones aprendidas del proyecto.

Referencias bibliográficas

- Alarcón, L. y Sellpel, A. (2015). *Planificación y control de proyectos* (4a ed.). Ediciones Universidad Católica de Chile.
- Arrese, N. y Miranda A. (2023). *Procedimiento de control de costos mediante la aplicación del resultado operativo implementando una evaluación de costos semanal con una proyección a cuatro semanas en proyectos de construcción*. [Tesis de Pregrado, Universidad de Ciencias Aplicadas]. Repositorio de tesis UPC. <http://hdl.handle.net/10757/669005>
- Avendaño, C. y Dioses, D. (2015). *Implementación de un sistema de gestión a través del método de resultado operativo en la obra: "Camino Vecinal Salitral – Huancabamba, tramo I: DV. R2A Salitral Bigote"*. [Tesis de Pregrado, Universidad Ricardo Palma]. Repositorio de tesis URP. <https://hdl.handle.net/20.500.14138/2253>
- Bedoya, C. A. y Jaramillo, A. F. (2013). Las tiendas de conveniencia, una nueva opción para los consumidores en la ciudad de Medellín. *Revista Publicidad*, 2(1), 5-6. <http://hdl.handle.net/20.500.11912/7606>
- Bocanegra, L. (2018). *Control de costos mediante la aplicación de la metodología resultado operativo en la obra edificio multifamiliar Catalina*. [Trabajo de suficiencia profesional, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo]. Repositorio de trabajo de suficiencia profesional UNPRG. <https://hdl.handle.net/20.500.12893/4497>
- Business Research Insights. (2025, 3 de mayo). *Tamaño del mercado de la tienda de conveniencia, tendencias e informe de perspectivas 2033*. Business Research Insights. <https://www.businessresearchinsights.com/es/market-reports/convenience-store-market-119645>
- Bustamante Fabara, B. (2023, 20 de abril). *Tipos de contratos en la industria de la construcción*. [Publicación en LinkedIn]. LinkedIn. <https://es.linkedin.com/pulse/tipos-de-contratos-en-la-industria-construcci%C3%B3n-bustamantefabara>

- Cabrera, A. (2017). *Control de costos del proyecto de construcción condominio privado Las Condes de Ñaña aplicando la herramienta de control: resultado operativo (RO)*. [Tesis de Pregrado, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas]. Repositorio de tesis UPC. <http://hdl.handle.net/10757/621840>
- Cárdenas, W. (2020). *Control de costos mediante el resultado operativo en obras de rehabilitación de carreteras*. [Trabajo de Suficiencia Profesional, Universidad Nacional de Ingeniería]. Repositorio de trabajo de suficiencia profesional UNI. <http://hdl.handle.net/20.500.14076/21684>
- Durand, J. (2018). *Propuesta de Gestión del planeamiento de obras de edificación mediante la metodología de líneas de flujo, el valor ganado y el resultado operativo proyectado en pequeñas y medianas empresas*. [Tesis de Pregrado, Pontificia Universidad Católica del Perú]. Repositorio de tesis PUCP. <http://hdl.handle.net/20.500.12404/12510>
- Flores, D. y Ruiz, B. (2022). *Control de costos para aumentar la rentabilidad en la construcción de galpones con estructura de madera*. [Tesis de pregrado, Universidad Ricardo Palma]. Repositorio de tesis URP. <https://hdl.handle.net/20.500.14138/6725>
- Foco en Obra, (2023, 11 de mayo). *Optimización de la gestión de costos en proyectos de construcción: una guía paso a paso*. Foco en Obra. <https://focoenobra.com/blog/gestion-de-costos-en-proyectos-de-construccion/>
- Gámez, J. y López, R. (2016). *Diseño e implementación de una estructura de costos para la empresa consorcio Corredores LAX 051*. [Tesis de pregrado, Corporación Universitaria Minuto de Dios]. Repositorio de tesis UNIMINUTO. <http://hdl.handle.net/10656/5668>
- Heredia, E. y Rivero J. (2019). *Gestión de costos para incrementar la rentabilidad en la construcción de la 3era etapa planta automotriz, Lurín, año – 2019*. [Tesis de pregrado, Universidad Ricardo Palma]. Repositorio de tesis URP. <https://hdl.handle.net/20.500.14138/2583>

- Horner, R. (2017). *Control de costes en pequeñas y medianas empresas mexicanas durante la ejecución de obra*. [Tesis para Maestría, Universitat Politècnica De Valencia]. Repositorio de maestría UPV. <https://riunet.upv.es/handle/10251/88702>
- Ibañez, L. A., Marrufo, R. D. y Ochoa, C. A. (2020). Gestión de costos como herramienta de rentabilidad en pequeñas y medianas empresas. *Revista Espacios*, 41(50), 287-298. <https://doi.org/10.48082/espacios-a20v41n50p20>
- Lima, F. (2025, 27 de enero). *Cronograma de obra: cómo organizar todas las etapas del proyecto*. Sydle. <https://www.sydle.com/es/blog/cronograma-de-obra-como-organizar-todas-las-etapas-del-proyecto-66954c2ebbe65330a4566e79>
- Paucar, M. (2019). La importancia de implementar un sistema de gestión de costos en las pymes del Perú para lograr un adecuado desarrollo. *Revista Lidera*, (14), 44-47. <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/revistalidera/article/view/23636>
- Perú Retail. (2024, 25 de noviembre). *¿Cuántos supermercados y tiendas de conveniencia hay en Perú? Descubre las zonas con más locales*. Perú Retail. <https://www.peru-retail.com/cuantos-supermercados-y-tiendas-de-conveniencia-hay-en-peru-descubre-las-zonas-con-mas-locales/>
- Project Management Institute (2017). *Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK)*. (6a ed.). Project Management Institute.
- Rivero, J. (2013). *Costos y Presupuestos, Retos de todos los días*. Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.
- Sanabria L. F. (2018). *Implementación de la metodología del valor ganado para el monitoreo y control de un proyecto de construcción de vivienda*. [Tesis de Pregrado, Universidad Pontificia Bolivariana Seccional Bucaramanga]. Repositorio de tesis UPB. <http://hdl.handle.net/20.500.11912/5314>
- ScrapeHero (2024, 10 de octubre). *10 largest convenience stores in the USA*. ScrapeHero. <https://www.scrapehero.com/location-reports/10-largest-convenience-stores-in-the-usa/>

- Tormo, E. (2014). *Gestión del control de costes en empresas constructoras de edificación españolas*. [Tesis para Maestría, Universitat Politècnica De Valencia]. Repositorio de maestría UPV. <https://riunet.upv.es/handle/10251/47824>
- Turienzo, L. (2024, 26 de agosto). *La potencial revolución de las tiendas de conveniencia 24h y el impacto de la expansión de Couche-Tard y 7-Eleven*. America Retail. <https://america-retail.com/opinion/la-potencial-revolucion-de-las-tiendas-de-conveniencia-24h-y-el-impacto-de-la-expansion-de-couche-tard-y-7-eleven/>
- Yauyo, L. A. (2023). *Aplicación del método resultado operativo para el control de costos en la ejecución de proyectos de línea de transmisión subterránea*. [Trabajo de suficiencia profesional, Universidad Nacional Federico Villarreal]. Repositorio de trabajo de suficiencia profesional UNFV. <https://hdl.handle.net/20.500.13084/7130>

Anexos

Anexo N° 1 - Materiales utilizados en la construcción de una tienda de conveniencia	1
Anexo N° 2 - Presupuesto venta de las tiendas de conveniencia	5
Anexo N° 3 - Procedimiento constructivo de las tiendas de conveniencia	11
Anexo N° 4 - Correo de aprobación de formatos	14
Anexo N° 5 - Presupuesto meta de las tiendas de conveniencia	16
Anexo N° 6 - Cronograma valorizado de las tiendas de conveniencia	26
Anexo N° 7 - Curva de costo planificada de las tiendas de conveniencia	36
Anexo N° 8 - Resultados operativos de las tiendas de conveniencia	42
Anexo N° 9 - Curvas de valor ganado de las tiendas de conveniencia	52
Anexo N° 10 - Matriz FACERAP de las tiendas de conveniencia	58
Anexo N° 11 - Partidas incidentes de las tiendas de conveniencia	64
Anexo N° 12 - Cuadro resumen de márgenes brutos de costos de las tiendas de conveniencia	74
Anexo N° 13 - Cuadro resumen de márgenes netos de costos de las tiendas de conveniencia	78
Anexo N° 14 - Carta de autorización de uso de información	82

ANEXO N° 1: Materiales utilizados en la construcción de una tienda de conveniencia

MATERIALES UTILIZADOS EN TDC POR IMPLEMENTACION	
ACABADOS	
• Los muros perimétricos existentes son de albañilería, y los muros interiores son de drywall con plancha estándar de ½" (muro divisorio entre sala de ventas y almacén) y plancha RH de ½" (muro de baño).	
• Los pisos se enchapan con porcelanato gris 0.60x0.60m en toda la tienda, contrazocalos de 0.10m de altura y zócalos en el baño a 1.20m.	
• El falso cielo raso es de baldosas lavables de 0.60mx0.60m en la zona de counter y sala de ventas.	
• El techo del almacén es con pintura látex blanca.	
• Los muebles son de melamina de 18mm con tableros postformados.	
• Las puertas interiores son de mdf con acabado al duco, con cerraduras tipo bola y bisagras capuchino.	
• La pintura es satinada según pantone del cliente en la zona de counter, sala de ventas y fachada, y pintura látex blanco en almacén.	
• La puerta de ingreso y mamparas son de vidrio templado de 10mm laminados, cuenta con una pequeña ventana de atención nocturna hacia el lado del counter.	
• Como cerramiento permanente se cuenta con puertas enrollables metálicas microperforadas con sistema manual.	
INSTALACIONES ELECTRICAS	
• Se considera la canalización empotrada con tuberías eléctricas PVC y adosadas con tuberías emt Conduit metálica.	
• Los cables son libres de halógeno, de 4mm ² , 6mm ² y 10mm ² para los equipos, y de 70mm ² para el alimentador principal.	
• Los tomacorrientes son de tipo shucko y universal con puesta a tierra.	
• Las luminarias son de tipo led cuadrada de 0.60x0.60m en sala de ventas, focos ahorradores en almacén y luminarias tipo spot empotrado debajo del letrero en fachada.	
• El tablero eléctrico es metálico auto soportado el cual es suministrado por el proveedor del cliente.	
INSTALACIONES SANITARIAS	
• Las tuberías para red de agua son de PVC C10 de ½" y ¾".	
• Las tuberías para red de desagüe son de PVC sal de 2" y 4".	
• Se consideran aparatos sanitarios como inodoro, lavatorio y grifería para el baño, y un lavadero de acero inoxidable con su grifería en el mueble de la zona de counter.	
SEÑALES DÉBILES	
• Se considera la canalización si es empotrada con tuberías eléctricas pvc y si son adosadas con tuberías emt Conduit metálica.	
• El cable para el sistema de data es utp categoría 6A.	
• El cableado para el sistema de detección es de 2x14 AWG, y los equipos es suministrado e instalado por parte del proveedor del cliente.	
• El cable coaxial para el sistema de cctv es coaxial, y los equipos es suministrado e instalado por parte del proveedor del cliente.	
SISTEMA DE EXTRACCION E INYECCION DE AIRE	
• Los motores de ventilación e inyección son de modelo TD-1000.	
• Los conductos flexibles son de aluminio de 4"x8" y conductos metálicos rígidos son de acero galvanizado de 18"x8".	
SISTEMA DE AACC	
• Cuentan con 2 equipos tipo Split decorativo en la zona de sala de ventas y 2 condensadores ubicados en la azotea del local, estos son suministrados e instalados por el proveedor del cliente.	

MATERIALES UTILIZADOS EN TDC POR REFORZAMIENTO	
ESTRUCTURAS	
• El sistema de reforzamiento estructural es un sistema mixto de pórticos, el cual combina columnas de concreto armado y vigas metálicas.	
• En las zapatas aisladas y columnas, se utiliza concreto de $f'c=210 \text{ kg/cm}^2$ y acero corrugado de $f'y=4200 \text{ kg/cm}^2$.	
• Los perfiles de acero para las vigas son ASTM A-36.	
ACABADOS	
• Los muros perimétricos existentes son de albañilería, y los muros interiores son de drywall con plancha estándar de $\frac{1}{2}$ " (muro divisorio entre sala de ventas y almacén) y plancha RH de $\frac{1}{2}$ " (muro de baño).	
• Los pisos se enchapan con porcelanato gris 0.60x0.60m en toda la tienda, contrazocalos de 0.10m de altura y zócalos en el baño a 1.20m.	
• No cuenta con falso cielo raso, el techo es tarrajado en la totalidad de la tienda	
• El techo del almacén es con pintura látex blanca.	
• Los muebles son de melamina de 18mm con tableros postformados.	
• Las puertas interiores son de mdf con acabado al duco, con cerraduras tipo bola y bisagras capuchino.	
• La pintura es satinada según pantone del cliente en la zona de counter, sala de ventas y fachada, y pintura látex blanco en almacén.	
• La puerta de ingreso y mamparas son de vidrio templado de 10mm laminados, cuenta con una pequeña ventana de atención nocturna hacia el lado del counter.	
INSTALACIONES ELECTRICAS	
• Se considera la canalización empotrada con tuberías eléctricas PVC y adosadas con tuberías emt Conduit metálica.	
• Los cables son libres de halógeno, de 4mm ² , 6mm ² y 10mm ² para los equipos, y de 70mm ² para el alimentador principal.	
• Los tomacorrientes son de tipo shucko y universal con puesta a tierra.	
• Las luminarias son de tipo led cuadrada de 0.60x0.60m en sala de ventas, focos ahorradores en almacén y luminarias tipo spot empotrado debajo del letrero en fachada.	
• El tablero eléctrico es metálico auto soportado el cual es suministrado por el proveedor del cliente.	
INSTALACIONES SANITARIAS	
• Las tuberías para red de agua son de PVC C10 de $\frac{1}{2}$ " y $\frac{3}{4}$ ".	
• Las tuberías para red de desagüe son de PVC sal de 2" y 4".	
• Se consideran aparatos sanitarios como inodoro, lavatorio y grifería para el baño, y un lavadero de acero inoxidable con su grifería en el mueble de la zona de counter.	
SEÑALES DÉBILES	
• Se considera la canalización si es empotrada con tuberías eléctricas pvc y si son adosadas con tuberías emt Conduit metálica.	
• El cable para el sistema de data es utp categoría 6A.	
• El cableado para el sistema de detección es de 2x14 AWG, y los equipos es suministrado e instalado por parte del proveedor del cliente.	
• El cable coaxial para el sistema de cctv es coaxial, y los equipos es suministrado e instalado por parte del proveedor del cliente.	
SISTEMA DE EXTRACCION E INYECCION DE AIRE	
• Los motores de ventilación e inyección son de modelo TD-1000.	
• Los conductos flexibles son de aluminio de 4"x8" y conductos metálicos rígidos son de acero galvanizado de 18"x8".	
SISTEMA DE AACC	
• Cuentan con 2 equipos tipo Split decorativo en la zona de sala de ventas y 2 condensadores ubicados en la azotea del local, estos son suministrados e instalados por el proveedor del cliente.	

MATERIALES UTILIZADOS EN TDC POR OBRA NUEVA	
ESTRUCTURAS	
•	El relleno para nivelación de terreno es afirmado en capas de 20cm compactado 95 % Proctor
•	El sistema estructural es de albañilería confinada donde las vigas metálicas principales de la estructura de soporte del techo se apoyan en columnas de concreto armado.
•	En las falsas zapatas y cimientos se utiliza concreto $f'c = 100 \text{ kg/cm}^2 + 30\% \text{ P.G.}$
•	Para los sobrecimientos $f'c = 210 \text{ kg/cm}^2$ hecho en obra.
•	En las zapatas aisladas y columnas, se utiliza concreto de $f'c = 210 \text{ kg/cm}^2$ hecho en obra, y acero corrugado de $f'y = 4200 \text{ kg/cm}^2$.
•	Los perfiles de acero para las vigas principales, secundarias y correas son ASTM A-36.
ACABADOS	
•	Los muros perimétricos son de albañilería con ladrillo King Kong 18 huecos y tarrajeados.
•	Los muros perimétricos existentes son de albañilería, y los muros interiores son de drywall con plancha estándar de $\frac{1}{2}$ " (muro divisorio entre sala de ventas y almacén) y plancha RH de $\frac{1}{2}$ " (muro de baño).
•	El falso piso es de 4" con dosificación 1:4.
•	Los pisos se enchapan con porcelanato gris 0.60x0.60m en toda la tienda, contrazocalos de 0.10m de altura y zócalos en el baño a 1.20m.
•	La cobertura para toda la tienda es tr4 metálica con una espuma de polietileno de celda cerrada en un espesor de 10mm laminada en aluminio reforzado y una cara blanca resistente al UV.
•	El falso cielo raso en toda la tienda es de baldosas lavables.
•	Los muebles son de melamina de 18mm con tableros postformados.
•	Las puertas interiores son de mdf con acabado al duco, con cerraduras tipo bola y bisagras capuchino.
•	Puerta en almacén hacia zona de condensadores es metálica.
•	La pintura es satinada según pantone del cliente en la zona de counter, sala de ventas y fachada, y pintura látex blanco en almacén.
•	La puerta de ingreso y mamparas son de vidrio templado de 10mm laminados, cuenta con una pequeña ventana de atención nocturna hacia el lado del counter.
•	Como cerramiento permanente se cuenta con puertas enrollables metálicas microperforadas con sistema manual.
INSTALACIONES ELÉCTRICAS	
•	Se considera la canalización empotrada con tuberías eléctricas PVC y adosadas con tuberías emt Conduit metálica.
•	Los cables son libres de halógeno, de 4mm ² , 6mm ² y 10mm ² para los equipos, y de 70mm ² para el alimentador principal.
•	Los tomacorrientes son de tipo shucko y universal con puesta a tierra.
•	Las luminarias son de tipo led cuadrada de 0.60x0.60m en sala de ventas, focos ahorradores en almacén y luminarias tipo spot empotrado debajo del letrero en fachada.
•	El tablero eléctrico es metálico auto soportado el cual es suministrado por el proveedor del cliente.
INSTALACIONES SANITARIAS	
•	Las tuberías para red de agua son de PVC C10 de $\frac{1}{2}$ " y $\frac{3}{4}$ ".
•	Las tuberías para red de desagüe son de PVC sal de 2" y 4".
•	Se consideran aparatos sanitarios como inodoro, lavatorio y grifería para el baño, y un lavadero de acero inoxidable con su grifería en el mueble de la zona de counter.
SEÑALES DÉBILES	
•	Se considera la canalización si es empotrada con tuberías eléctricas pvc y si son adosadas con tuberías emt Conduit metálica.
•	El cable para el sistema de data es utp categoría 6A.
•	El cableado para el sistema de detección es de 2x14 AWG, y los equipos es suministrado e instalado por parte del proveedor del cliente.
•	El cable coaxial para el sistema de cctv es coaxial, y los equipos es suministrado e instalado por parte del proveedor del cliente.
SISTEMA DE EXTRACCION E INYECCION DE AIRE	
•	Los motores de ventilación e inyección son de modelo TD-1000.
•	Los conductos flexibles son de aluminio de 4"x8" y conductos metálicos rígidos son de acero galvanizado de 18"x8".
SISTEMA DE AACC	
•	Cuentan con 2 equipos tipo Split decorativo en la zona de sala de ventas y 2 condensadores ubicados en la azotea del local, estos son suministrados e instalados por el proveedor del cliente.

ANEXO N° 2: Presupuesto venta de las tiendas de conveniencia

COSTOS Y PRESUPUESTOS																							
CONTRATISTA	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE SAC		ELABORADO POR	JH																			
RUC	20602939571		REVISADO POR	EC																			
DIRECCION	CALLE ALDABAS 559 - SANTIAGO DE SURCO		Rev	2.00																			
PRESUPUESTO VENTA - TDC CAMPOY																							
ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL																		
1.00	OBRAS PRELIMINARES			S/	3,228.83																		
2.00	DEMOLICIONES Y DESMONTAJES			S/	5,876.27																		
3.00	MUROS Y TABIQUES			S/	9,674.06																		
4.00	FALSO CIELO RASO			S/	5,246.32																		
5.00	PISOS Y CONTRAPISOS			S/	10,240.42																		
6.00	ZOCALO			S/	1,432.36																		
7.00	PUERTAS			S/	7,705.64																		
8.00	PINTURA			S/	4,872.67																		
9.00	APARATOS Y ACCESORIOS SANITARIOS			S/	2,334.33																		
10.00	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/	18,810.07																		
11.00	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/	48,633.17																		
12.00	INSTALACIONES SANITARIAS			S/	7,661.74																		
13.00	EXTRACCION			S/	11,873.43																		
14.00	DATA			S/	5,207.12																		
15.00	MUEBLES			S/	13,082.67																		
16.00	DOSSIERES Y DOCUMENTACION			S/	3,122.88																		
 EDY FREDDY CALLANHUAS BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE				<table><tr><td>COSTO DIRECTO</td><td>S/.</td><td>159,001.96</td></tr><tr><td>GG (12%)</td><td>S/.</td><td>19,080.24</td></tr><tr><td>UTI (5%)</td><td>S/.</td><td>7,950.10</td></tr><tr><td>SUB TOTAL</td><td>S/.</td><td>186,032.30</td></tr><tr><td>IGV (18%)</td><td>S/.</td><td>33,485.81</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>S/.</td><td>219,518.11</td></tr></table>		COSTO DIRECTO	S/.	159,001.96	GG (12%)	S/.	19,080.24	UTI (5%)	S/.	7,950.10	SUB TOTAL	S/.	186,032.30	IGV (18%)	S/.	33,485.81	TOTAL	S/.	219,518.11
COSTO DIRECTO	S/.	159,001.96																					
GG (12%)	S/.	19,080.24																					
UTI (5%)	S/.	7,950.10																					
SUB TOTAL	S/.	186,032.30																					
IGV (18%)	S/.	33,485.81																					
TOTAL	S/.	219,518.11																					
 JOSE HUERTAS GARRO ARTE DE COSTOS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC																							

COSTOS Y PRESUPUESTOS				INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE																			
CONTRATISTA	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE SAC	ELABORADO POR	JH																				
RUC	20602939571	REVISADO POR	EC																				
DIRECCION	CALLE ALDABAS 559 - SANTIAGO DE SURCO	Rev	2.00																				
PRESUPUESTO CLIENTE - TDC BOLOGNESI																							
ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL																		
1.00	OBRAS PRELIMINARES			S/	5,809.84																		
2.00	DEMOLICIONES Y DESMONTAJES			S/	8,672.32																		
3.00	MUROS Y TABIQUES			S/	11,746.23																		
4.00	FALSO CIELO RASO			S/	5,790.41																		
5.00	PISOS Y CONTRAPISOS			S/	7,883.42																		
6.00	ZOCALO			S/	1,177.92																		
7.00	PUERTAS			S/	15,203.69																		
8.00	PINTURA			S/	4,829.14																		
9.00	APARATOS Y ACCESORIOS SANITARIOS			S/	2,334.33																		
10.00	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/	23,935.86																		
11.00	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/	48,708.78																		
12.00	INSTALACIONES SANITARIAS			S/	8,200.74																		
13.00	EXTRACCION			S/	11,701.14																		
14.00	DATA			S/	6,207.62																		
15.00	MUEBLES			S/	11,436.38																		
16.00	DOSSIERES Y DOCUMENTACION			S/	3,093.22																		
17.00	CONCRETO ARMADO			S/	1,542.91																		
 EDY FREDDY CALLANHUAS BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE				<table><tr><td>COSTO DIRECTO</td><td>S/.</td><td>178,273.97</td></tr><tr><td>GG (12%)</td><td>S/.</td><td>21,392.88</td></tr><tr><td>UTI (5%)</td><td>S/.</td><td>8,913.70</td></tr><tr><td>SUB TOTAL</td><td>S/.</td><td>208,580.55</td></tr><tr><td>IGV (18%)</td><td>S/.</td><td>37,544.50</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>S/.</td><td>246,125.05</td></tr></table>		COSTO DIRECTO	S/.	178,273.97	GG (12%)	S/.	21,392.88	UTI (5%)	S/.	8,913.70	SUB TOTAL	S/.	208,580.55	IGV (18%)	S/.	37,544.50	TOTAL	S/.	246,125.05
COSTO DIRECTO	S/.	178,273.97																					
GG (12%)	S/.	21,392.88																					
UTI (5%)	S/.	8,913.70																					
SUB TOTAL	S/.	208,580.55																					
IGV (18%)	S/.	37,544.50																					
TOTAL	S/.	246,125.05																					
 JOSE HUERTAS GARRO ARTE DE COSTOS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC																							

COSTOS Y PRESUPUESTOS																							
CONTRATISTA	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE SAC	ELABORADO POR	JH																				
RUC	20602939571	REVISADO POR	EC																				
DIRECCION	CALLE ALDABAS 559 - SANTIAGO DE SURCO	Rev	2.00																				
PRESUPUESTO CLIENTE - TDC THORNDIKE																							
ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL																		
1.00	OBRAS PRELIMINARES			S/	6,376.29																		
2.00	DEMOLICIONES Y DESMONTAJES			S/	7,692.11																		
3.00	MUROS Y TABIQUES			S/	10,325.71																		
4.00	FALSO CIELO RASO			S/	6,960.54																		
5.00	PISOS Y CONTRAPISOS			S/	7,930.82																		
6.00	ZOCALO			S/	2,010.36																		
7.00	PUERTAS			S/	15,249.49																		
8.00	PINTURA			S/	7,460.90																		
9.00	APARATOS Y ACCESORIOS SANITARIOS			S/	2,130.06																		
10.00	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/	30,210.91																		
11.00	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/	43,427.38																		
12.00	INSTALACIONES SANITARIAS			S/	7,033.80																		
13.00	EXTRACCION			S/	11,808.75																		
14.00	DATA			S/	6,385.58																		
15.00	MUEBLES			S/	13,734.69																		
16.00	DOSSIERES Y DOCUMENTACION			S/	3,093.22																		
17.00	TRABAJOS DE IMPERMEABILIZACION Y DRENAJE			S/	4,745.39																		
18.00	TRABAJOS DE CENEFA EXTERIOR			S/	2,846.91																		
19.00	CERCO EXTERIOR			S/	7,336.02																		
 EDY FREDY CALLANUA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC				<table><tr><td>COSTO DIRECTO</td><td>S/.</td><td>196,758.92</td></tr><tr><td>GG (12%)</td><td>S/.</td><td>23,611.07</td></tr><tr><td>UTI (5%)</td><td>S/.</td><td>9,837.95</td></tr><tr><td>SUB TOTAL</td><td>S/.</td><td>230,207.94</td></tr><tr><td>IGV (18%)</td><td>S/.</td><td>41,437.43</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>S/.</td><td>271,645.37</td></tr></table>		COSTO DIRECTO	S/.	196,758.92	GG (12%)	S/.	23,611.07	UTI (5%)	S/.	9,837.95	SUB TOTAL	S/.	230,207.94	IGV (18%)	S/.	41,437.43	TOTAL	S/.	271,645.37
COSTO DIRECTO	S/.	196,758.92																					
GG (12%)	S/.	23,611.07																					
UTI (5%)	S/.	9,837.95																					
SUB TOTAL	S/.	230,207.94																					
IGV (18%)	S/.	41,437.43																					
TOTAL	S/.	271,645.37																					
 JOE HUERTAS GARRO JEFE DE COSTOS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC																							

COSTOS Y PRESUPUESTOS				 INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE																			
CONTRATISTA	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE SAC	ELABORADO POR	JH																				
RUC	20602939571	REVISADO POR	EC																				
DIRECCION	CALLE ALDABAS 559 - SANTIAGO DE SURCO	Rev	3.00																				
PRESUPUESTO CLIENTE - TDC JORGE CHAVEZ																							
ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL																		
1.00	OBRAS PRELIMINARES			S/	3,221.25																		
2.00	DEMOLICIONES Y DESMONTAJES			S/.	6,940.61																		
3.00	MUROS Y TABIQUES			S/.	8,395.27																		
4.00	FALSO CIELO RASO			S/.	5,639.35																		
5.00	PISOS Y CONTRAPISOS			S/.	9,131.64																		
6.00	ZOCALO			S/.	1,787.68																		
7.00	PUERTAS			S/.	8,124.36																		
8.00	PINTURA			S/.	4,620.73																		
9.00	APARATOS Y ACCESORIOS SANITARIOS			S/.	2,130.06																		
10.00	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/.	19,729.76																		
11.00	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/.	42,216.33																		
12.00	INSTALACIONES SANITARIAS			S/.	7,123.42																		
13.00	EXTRACCION			S/.	10,715.73																		
14.00	DATA			S/.	6,385.58																		
15.00	MUEBLES			S/.	12,071.59																		
16.00	DOSSIERES Y DOCUMENTACION			S/.	3,093.22																		
17.00	OBRAS CIVILES			S/	2,300.29																		
18.00	ESTRUCTURA METALICA			S/	1,915.19																		
 EDY FREDY CALLANUA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC				<table><tr><td>COSTO DIRECTO</td><td>S/.</td><td>155,542.07</td></tr><tr><td>GG (12%)</td><td>S/.</td><td>18,665.05</td></tr><tr><td>UTI (5%)</td><td>S/.</td><td>7,777.10</td></tr><tr><td>SUB TOTAL</td><td>S/.</td><td>181,984.22</td></tr><tr><td>IGV (18%)</td><td>S/.</td><td>32,757.16</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>S/.</td><td>214,741.38</td></tr></table>		COSTO DIRECTO	S/.	155,542.07	GG (12%)	S/.	18,665.05	UTI (5%)	S/.	7,777.10	SUB TOTAL	S/.	181,984.22	IGV (18%)	S/.	32,757.16	TOTAL	S/.	214,741.38
COSTO DIRECTO	S/.	155,542.07																					
GG (12%)	S/.	18,665.05																					
UTI (5%)	S/.	7,777.10																					
SUB TOTAL	S/.	181,984.22																					
IGV (18%)	S/.	32,757.16																					
TOTAL	S/.	214,741.38																					
 JOE HUERTAS GARRO JEFE DE COSTOS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC																							

COSTOS Y PRESUPUESTOS																							
CONTRATISTA	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE SAC	ELABORADO POR	JH																				
RUC	20602939571	REVISADO POR	EC																				
DIRECCION	CALLE ALDABAS 559 - SANTIAGO DE SURCO	Rev	4.00																				
PRESUPUESTO CLIENTE - TDC PROCERES																							
ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL																		
1.00	OBRAS PRELIMINARES			S/	5,252.59																		
2.00	DEMOLICIONES			S/.	9,266.88																		
3.00	MUROS Y TABIQUES			S/.	25,805.53																		
4.00	FALSO CIELO RASO			S/.	8,146.55																		
5.00	PISOS Y CONTRAPISOS			S/.	14,704.76																		
6.00	ZOCALO			S/.	1,258.77																		
7.00	PUERTAS			S/.	9,402.54																		
8.00	PINTURA			S/.	4,370.36																		
9.00	APARATOS Y ACCESORIOS SANITARIOS			S/.	2,499.43																		
10.00	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/.	20,503.04																		
11.00	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/.	45,514.16																		
12.00	INSTALACIONES SANITARIAS			S/.	7,622.94																		
13.00	EXTRACCION			S/.	12,422.49																		
14.00	DATA			S/.	5,249.99																		
15.00	MUEBLES			S/.	16,218.19																		
16.00	DOSSIERES Y DOCUMENTACION			S/.	3,122.88																		
17.00	CONCRETO			S/	37,556.02																		
18.00	ESTRUCTURA METALICA			S/	29,778.10																		
19.00	MOVIMIENTO DE TIERRAS			S/	7,491.29																		
																							
																							
				<table><tr><td>COSTO DIRECTO</td><td>S/.</td><td>266,186.52</td></tr><tr><td>GG (12%)</td><td>S/.</td><td>31,942.38</td></tr><tr><td>UTI (5%)</td><td>S/.</td><td>13,309.33</td></tr><tr><td>SUB TOTAL</td><td>S/.</td><td>311,438.22</td></tr><tr><td>IGV (18%)</td><td>S/.</td><td>56,058.88</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>S/.</td><td>367,497.10</td></tr></table>		COSTO DIRECTO	S/.	266,186.52	GG (12%)	S/.	31,942.38	UTI (5%)	S/.	13,309.33	SUB TOTAL	S/.	311,438.22	IGV (18%)	S/.	56,058.88	TOTAL	S/.	367,497.10
COSTO DIRECTO	S/.	266,186.52																					
GG (12%)	S/.	31,942.38																					
UTI (5%)	S/.	13,309.33																					
SUB TOTAL	S/.	311,438.22																					
IGV (18%)	S/.	56,058.88																					
TOTAL	S/.	367,497.10																					

COSTOS Y PRESUPUESTOS																							
CONTRATISTA	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE SAC	ELABORADO POR	JH																				
RUC	20602939571	REVISADO POR	EC																				
DIRECCION	CALLE ALDABAS 559 - SANTIAGO DE SURCO	Rev	2.00																				
PRESUPUESTO CLIENTE - TDC BERTELLO																							
ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL																		
1.00	OBRAS PRELIMINARES			S/	4,272.02																		
2.00	DEMOLICIONES Y DESMONTAJES			S/.	10,046.14																		
3.00	MUROS Y TABIQUES			S/.	11,920.55																		
4.00	FALSO CIELO RASO			S/.	740.24																		
5.00	PISOS Y CONTRAPISOS			S/.	11,742.02																		
6.00	ZOCALO			S/.	1,723.52																		
7.00	PUERTAS			S/.	6,965.81																		
8.00	PINTURA			S/.	8,661.35																		
9.00	APARATOS Y ACCESORIOS SANITARIOS			S/.	2,130.06																		
10.00	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/.	18,656.76																		
11.00	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/.	42,296.17																		
12.00	INSTALACIONES SANITARIAS			S/.	7,003.60																		
13.00	EXTRACCION			S/.	12,920.13																		
14.00	DATA			S/.	5,249.99																		
15.00	MUEBLES			S/.	19,114.23																		
16.00	DOSSIERES Y DOCUMENTACION			S/.	3,093.22																		
17.00	OBRA CIVIL			S/	11,534.38																		
18.00	ESTRUCTURA METALICA			S/	23,901.82																		
 EDMUNDO CALLAÑABLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC				<table><tr><td>COSTO DIRECTO</td><td>S/.</td><td>201,972.01</td></tr><tr><td>GG (12%)</td><td>S/.</td><td>24,236.64</td></tr><tr><td>UTI (5%)</td><td>S/.</td><td>10,098.60</td></tr><tr><td>SUB TOTAL</td><td>S/.</td><td>236,307.25</td></tr><tr><td>IGV (18%)</td><td>S/.</td><td>42,535.31</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>S/.</td><td>278,842.56</td></tr></table>		COSTO DIRECTO	S/.	201,972.01	GG (12%)	S/.	24,236.64	UTI (5%)	S/.	10,098.60	SUB TOTAL	S/.	236,307.25	IGV (18%)	S/.	42,535.31	TOTAL	S/.	278,842.56
COSTO DIRECTO	S/.	201,972.01																					
GG (12%)	S/.	24,236.64																					
UTI (5%)	S/.	10,098.60																					
SUB TOTAL	S/.	236,307.25																					
IGV (18%)	S/.	42,535.31																					
TOTAL	S/.	278,842.56																					
 JOE HUERTAS GARRO JEFE DE CUENTA Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC																							

COSTOS Y PRESUPUESTOS					
CONTRATISTA	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE SAC		ELABORADO POR	JH	
RUC	20602939571		REVISADO POR	EC	
DIRECCION	CALLE ALDABAS 559 - SANTIAGO DE SURCO		Rev	3.00	



INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
MONTE GRANDE

PRESUPUESTO CLIENTE - TDC BENAVIDES					
ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
1.00	OBRAS PRELIMINARES			S/	5,337.23
2.00	DEMOLICIONES			S/.	19,217.79
3.00	MUROS Y TABIQUES			S/.	17,781.24
5.00	PISOS Y CONTRAPISOS			S/.	14,550.66
6.00	ZOCALO			S/.	1,191.53
7.00	PUERTAS			S/.	2,728.81
8.00	PINTURA			S/.	11,190.15
9.00	APARATOS Y ACCESORIOS SANITARIOS			S/.	2,499.43
10.00	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/.	21,732.40
11.00	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/.	43,199.10
12.00	INSTALACIONES SANITARIAS			S/.	7,255.61
13.00	EXTRACCION			S/.	12,476.81
14.00	DATA			S/.	5,249.99
15.00	MUEBLES			S/.	13,863.24
16.00	DOSSIERS Y DOCUMENTACION			S/.	3,122.88
17.00	CONCRETO			S/	15,580.85
18.00	ESTRUCTURA METALICA			S/	21,809.21



EDY FREDDY
CALLAÑA BLAS
GERENTE GENERAL
INGENIERIA Y CONSTRUCCION
MONTE GRANDE

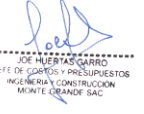


JOE HUERTAS GARRO
SITE DE CONTROL Y PRESUPUESTOS
INGENIERIA Y CONSTRUCCION
MONTE GRANDE SAC

COSTO DIRECTO	S/.	218,786.94
GG 12%	S/.	26,254.43
UTI (5%)	S/.	10,939.35
SUB TOTAL	S/.	255,980.72
IGV (18%)	S/.	46,076.53
TOTAL	S/.	302,057.25

COSTOS Y PRESUPUESTOS				 INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE																			
CONTRATISTA	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE SAC	ELABORADO POR	JH																				
RUC	20602939571	REVISADO POR	EC																				
DIRECCION	CALLE ALDABAS 559 - SANTIAGO DE SURCO	Rev	2.00																				
PRESUPUESTO CLIENTE - TDC ALONDRAS																							
ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL																		
1.00	OBRAS PRELIMINARES			S/	5,569.62																		
2.00	DEMOLICIONES Y DESMONTAJES			S/	12,564.64																		
3.00	MUROS Y TABIQUES			S/.	12,497.55																		
4.00	FALSO CIELO RASO			S/.	7,866.73																		
5.00	PISOS Y CONTRAPISOS			S/.	8,271.41																		
6.00	ZOCALO			S/.	1,938.45																		
7.00	PUERTAS			S/.	20,235.17																		
8.00	PINTURA			S/.	5,365.63																		
9.00	APARATOS Y ACCESORIOS SANITARIOS			S/.	2,130.06																		
10.00	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/.	34,831.34																		
11.00	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/.	41,446.40																		
12.00	INSTALACIONES SANITARIAS			S/.	7,179.41																		
13.00	EXTRACCION			S/.	11,496.47																		
14.00	DATA			S/.	5,249.99																		
15.00	MUEBLES			S/.	15,316.54																		
16.00	DOSSIERS Y DOCUMENTACION			S/.	3,093.22																		
17.00	ESTRUCTURA METALICA			S/.	10,819.52																		
 EDY FREDDY CALLAÑA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE				<table><tr><td>COSTO DIRECTO</td><td>S/.</td><td>205,872.16</td></tr><tr><td>GG (12%)</td><td>S/.</td><td>24,704.66</td></tr><tr><td>UTI (5%)</td><td>S/.</td><td>10,293.61</td></tr><tr><td>SUB TOTAL</td><td>S/.</td><td>240,870.43</td></tr><tr><td>IGV (18%)</td><td>S/.</td><td>43,356.68</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>S/.</td><td>284,227.11</td></tr></table>		COSTO DIRECTO	S/.	205,872.16	GG (12%)	S/.	24,704.66	UTI (5%)	S/.	10,293.61	SUB TOTAL	S/.	240,870.43	IGV (18%)	S/.	43,356.68	TOTAL	S/.	284,227.11
COSTO DIRECTO	S/.	205,872.16																					
GG (12%)	S/.	24,704.66																					
UTI (5%)	S/.	10,293.61																					
SUB TOTAL	S/.	240,870.43																					
IGV (18%)	S/.	43,356.68																					
TOTAL	S/.	284,227.11																					
 JOE HUERTAS GARRO JEFE DE CUENTA Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC																							

COSTOS Y PRESUPUESTOS						
CONTRATISTA	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE SAC	ELABORADO POR	JH	 INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE		
RUC	20602939571	REVISADO POR	EC			
DIRECCION	CALLE ALDABAS 559 - SANTIAGO DE SURCO	Rev	4.00			
PRESUPUESTO CLIENTE - TDC OLGUIN						
ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL	
1.00	OBRAS PRELIMINARES			S/	3,818.70	
2.00	DEMOLICIONES Y DESMONTAJES			S/	7,617.46	
3.00	MUROS Y TABIQUES			S/	18,650.56	
4.00	FALSO CIELO RASO			S/.	7,763.40	
5.00	PISOS Y CONTRAPISOS			S/	15,936.17	
6.00	ZOCALO			S/	1,449.20	
7.00	PUERTAS			S/	2,617.53	
8.00	PINTURA			S/	3,784.84	
9.00	APARATOS Y ACCESORIOS SANITARIOS			S/	2,130.06	
10.00	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/	19,762.27	
11.00	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/.	42,135.23	
12.00	INSTALACIONES SANITARIAS			S/.	7,226.07	
13.00	EXTRACCION			S/.	10,866.32	
14.00	DATA			S/.	5,970.99	
15.00	MUEBLES			S/.	14,128.48	
16.00	DOSSIERS Y DOCUMENTACION			S/.	3,093.22	
17.00	OBRA CIVIL			S/.	8,718.84	
18.00	ESTRUCTURA METALICA			S/.	31,887.41	
 EDY FREDY CALLAÑA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC				 JOE HUERTAS GARRO JEFE DE COSTOS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC		
				COSTO DIRECTO	S/.	207,556.75
				GG (12%)	S/.	24,906.81
				UTI (5%)	S/.	10,377.84
				SUB TOTAL	S/.	242,841.40
				IGV (18%)	S/.	43,711.45
				TOTAL	S/.	286,552.85

COSTOS Y PRESUPUESTOS						
CONTRATISTA	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN MONTE GRANDE SAC	ELABORADO POR	JH			
RUC	20602939571	REVISADO POR	EC			
DIRECCION	CALLE ALDABAS 559 - SANTIAGO DE SURCO	Rev	2.00			
PRESUPUESTO CLIENTE - TDC ABANCAY						
ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL	
1.00	OBRAS PRELIMINARES			S/	4,344.41	
1.01	Cerramiento provisional de drywall (puerta calle)	m2	23.43	S/ 56.11	S/ 1,314.75	
1.02	Guardianía de obra (Nocturna)	mes	1.50	S/ 1,483.05	S/. 2,224.58	
1.03	Limpieza de obra	glb	1.00	S/ 805.08	S/. 805.08	
2.00	DEMOLICIONES Y DESMONTAJES			S/	6,345.28	
3.00	MUROS Y TABIQUES			S/.	6,205.97	
4.00	FALSO CIELO RASO			S/.	5,391.65	
5.00	PISOS Y CONTRAPISOS			S/.	5,721.96	
6.00	ZOCALO			S/.	1,164.26	
7.00	PUERTAS			S/.	3,965.68	
8.00	PINTURA			S/.	4,250.52	
9.00	APARATOS Y ACCESORIOS SANITARIOS			S/.	2,130.06	
10.00	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/.	19,540.24	
11.00	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/.	45,225.65	
12.00	INSTALACIONES SANITARIAS			S/.	7,167.10	
13.00	EXTRACCION			S/.	12,389.36	
14.00	DATA			S/.	6,000.26	
15.00	MUEBLES			S/.	13,288.82	
16.00	DOSSIERS Y DOCUMENTACION			S/.	3,122.88	
 EDY FREDY CALLAÑA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC				 JOE HUERTAS GARRO JEFE DE COSTOS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC		
				COSTO DIRECTO	S/.	146,254.08
				GG (12%)	S/.	17,550.49
				UTI (5%)	S/.	7,312.70
				SUB TOTAL	S/.	171,117.28
				IGV (18%)	S/.	30,801.11
				TOTAL	S/.	201,918.39

ANEXO N° 3: Procedimiento constructivo de las tiendas de conveniencia

PROCESO CONSTRUCTIVO TDC POR IMPLEMENTACION

- Trazo y replanteo del local.
- Desmontaje de techo de baldosas, muros de drywall, mamparas y puertas enrollables existentes del local.
- Eliminación de desmonte producto del desmontaje.
- Instalación de cerramiento provisional de drywall en fachada.
- Picado de pisos y muros para el tendido de tuberías y colocación de puntos las instalaciones eléctricas y sanitarias.
- Resane de pisos y muros, por picados de instalaciones.
- Colocación de tabiquerías internas de drywall y cenefa decorativa en la sala de ventas.
- Colocación de tuberías por techo de instalaciones eléctricas y señales débiles.
- Enchape de piso, contrazocalos y zócalos.
- Instalación de puertas enrollables y posteriormente se recubren con un dintel de drywall.
- Colocación de ductos, mangas y motores del sistema de extracción e inyección de aire.
- Colocación de emplantillado de baldosas.
- Empastado de muros y techos.
- Cableado de instalaciones eléctricas y data, y el peinado del tablero general.
- Pintado de muros y techos.
- Instalación de muebles de melamine y puertas.
- Instalación de puerta de vidrio y mamparas.
- Por parte de los proveedores del cliente se instalan los equipos de aire acondicionado, equipos de detección, cámaras de seguridad, góndolas para productos y letrero luminoso en fachada.
- Instalación de aparatos sanitarios y luminarias.
- Instalación de señaléticas.
- Limpieza final.

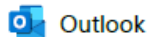
PROCESO CONSTRUCTIVO TDC POR REFORZAMIENTO

- Trazo y replanteo del local.
- Desmontaje de ventanas, puertas, muros de drywall y coberturas existentes del local.
- Apuntalamiento de las losas en el área donde se va intervenir.
- Demolición de muros portantes.
- Excavación de zanja para zapatas.
- Eliminación de desmonte producto del desmontaje y demolición de muros.
- Rehabilitación de acero de zapatas y columna y su posterior vaciado.
- Conexión de vigas metálicas en columnas de concreto armado.
- Picado de pisos y muros para el tendido de tuberías y colocación de puntos las instalaciones eléctricas y sanitarias.
- Resane en pisos y muros producto de picados.
- Colocación de tabiquerías internas de drywall y cenefa decorativa en la sala de ventas.
- Colocación de tuberías por techo de instalaciones eléctricas y señales débiles.
- Rampa de ingreso.
- Enchape de piso de toda la tienda, contrazocalos y zócalos.
- Empastado de muros y techos.
- Colocación de ductos, mangas y motores del sistema de extracción e inyección de aire en el techo.
- Cableado de las instalaciones eléctricas y data, y el peinado del tablero general.
- Pintado de muros y techos internos.
- Instalación de muebles de melamine y puertas.
- Instalación de puerta de vidrio y mamparas.
- Por parte de los proveedores del cliente se instalan los equipos de aire acondicionado, equipos de detección, cámaras de seguridad, góndolas para productos y letrero luminoso en fachada.
- Pintado de la zona de fachada.
- Instalación de aparatos sanitarios y luminarias.

PROCESO CONSTRUCTIVO TDC POR OBRA NUEVA	
• Instalación de cerramiento provisional.	
• Demolición de tabiquería interna del terreno.	
• Trazo y replanteo del terreno, se traza los ejes para la excavación de cimentaciones.	
• Excavación manual para falsas zapatas y cimientos.	
• Eliminación de desmonte y escombros.	
• Vaciado de falsas zapatas y cimientos.	
• Habilitación de acero y encofrado para zapatas y sobrecimientos armados	
• Habilitación de acero y encofrado de columnas y columnetas de amarre.	
• Vaciado de zapatas y sobrecimientos armados	
• Relleno con material de préstamo.	
• Nivelación y compactación de terreno.	
• Asentado de ladrillos para muros de albañilería tipo sogá.	
• Habilitación de acero, encofrado y vaciado de vigas de amarre.	
• Colocación de vigas metálicas principales.	
• Montaje e instalación de estructura metálica de soporte para cobertura (vigas secundarias y correas)	
• Tendido de tuberías y colocación de puntos las instalaciones eléctricas y sanitarias.	
• Vaciado de falso piso en toda la tienda.	
• Colocación de cobertura metálica TR4 + espuma de polietileno	
• Tarrajeo de muros de albañilería.	
• Colocación de tabiquerías internas de drywall y colocación de la cenefa decorativa en la sala de ventas.	
• Se colocan las tuberías por techo de instalaciones eléctricas y señales débiles.	
• Enchape de piso, contrazocalos y zócalos.	
• Instalación de puertas enrollables y posteriormente se cubren con un dintel de drywall.	
• Emplantillado de baldosas.	
• Colocación de ductos, mangas y motores del sistema de extracción e inyección de aire.	
• Empastado de muros.	
• Cableado de las instalaciones eléctricas y data, y el peinado del tablero general.	
• Pintado de muros.	
• Instalación de muebles de melamine y puertas.	
• Instalación de puerta de vidrio y mamparas.	
• Por parte de los proveedores del cliente se instalan los equipos de aire acondicionado, equipos de detección, cámaras de seguridad, góndolas para productos y letrero luminoso en fachada.	
• Instalación de aparatos sanitarios y luminarias.	
• Limpieza final.	

ANEXO N° 4: Correo de aprobación de formatos

Correo: Joe Huertas Garro - Outlook



RE: Formatos para el Control de Costos - MG

Desde Edy Caillahua <ecaillahua@icmontegrande.com.pe>
Fecha Lun 14 Ago 2023 21:32
Para Joe Huertas Garro <jhuertas@icmontegrande.com.pe>

Hola Joe,

Lo veo bien, los formatos quedan aprobados.

Por favor hay que darle la inducción al personal, para que sea implementado en la ejecución del próximo proyecto.

Saludos.

Ing. Edy Caillahua
Gerente General



Ingeniería y Construcción Monte Grande SAC.

De: Joe Huertas Garro <jhuertas@icmontegrande.com.pe>
Enviado: jueves, 10 de agosto de 2023 17:15
Para: Edy Caillahua <ecaillahua@icmontegrande.com.pe>
Asunto: Formatos para el Control de Costos - MG

Buenas tardes Ing. Edy,

Según lo coordinado en la reunión del 07/08/23, envío los formatos a ser considerados en los próximos proyectos de la empresa.

Asi mismo, quedo atento a su aprobación, para que estos puedan ser presentados a todo el equipo.

Saludos Cordiales.

Ing. Joe Huertas
Área de Costos



Ingeniería y Construcción Monte Grande SAC.

ANEXO N° 5: Presupuesto meta de las tiendas de conveniencia

TDC CAMPOY						
PRESUPUESTO META						
PROYECTO: TIENDA DE CONVENIENCIA - CAMPOY			CÓDIGO: 23-082			
DIRECCION: AV. CAMPOY LT. 1 MZ T - SJL			REVISIÓN: REV2			
TIPO: IMPLEMENTACION			FECHA: 1/09/2023			
ELABORADO: OFICINA TÉCNICA			PLAZO: 32 DÍAS CALENDARIO			
FASES	ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
OP	11.03	OBRAS PROVISIONALES			S/	2,938.78
	11.05	SEGURIDAD EN OBRA			S/	750.00
	11.06	VIGILANCIA			S/	3,500.00
TP	12.01	LIMPIEZA DE OBRA			S/	1,200.00
	12.02	FLETE			S/	900.00
	12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION			S/	1,882.00
ED	13.01	ELIMINACION DE DESMONTE			S/	1,100.00
AC	15.01	ALBAÑILERIA			S/	7,017.05
	15.02	ENCHAPE			S/	6,488.29
	15.03	CARPINTERIA DE MADERA			S/	13,783.44
	15.04	CARPINTERIA METALICA			S/	7,692.06
	15.05	VIDRIOS			S/	9,620.00
	15.06	PINTURA			S/	6,082.47
	15.08	APARATOS SANITARIOS			S/	1,475.00
	15.12	APARATOS ELECTRICOS			S/	4,690.00
	15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/	7,005.00
II	15.15	DRYWALL			S/	13,278.71
	16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/	30,000.00
	16.02	INSTALACIONES SANITARIAS			S/	6,120.00
EQ	17.01	DATA			S/	4,493.00
	17.03	EXTRACCION			S/	13,890.00
DO	18.02	DOSSIERES Y DOCUMENTACION			S/	2,015.00
ELABORADO:  JOE HUERTAS GARRO JEFE DE CUENTA - PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC					APROBADO:  FREDDY CALLAÑABLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC	
					COSTO DIRECTO	S/ 145,920.81
					IGV (18%)	S/ 26,265.75
					TOTAL	S/ 172,186.55

TDC BOLOGNESI						
PRESUPUESTO META						
PROYECTO: TIENDA DE CONVENIENCIA - BOLOGNESI			CÓDIGO: 23-084			
DIRECCION: AV. FRANCISCO BOLOGNESI 805 - SANTA ANITA			REVISIÓN: REV2			
TIPO: IMPLEMENTACION			FECHA: 7/09/2023			
ELABORADO: OFICINA TÉCNICA			PLAZO: 33 DÍAS CALENDARIO			
FASES	ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
OP	11.03	OBRAS PROVISIONALES			S/	4,811.65
	11.05	SEGURIDAD EN OBRA			S/	750.00
	11.06	VIGILANCIA			S/	3,500.00
TP	12.01	LIMPIEZA DE OBRA			S/	1,200.00
	12.02	FLETE			S/	900.00
	12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION			S/	2,669.71
ED OG	13.01	ELIMINACION DE DESMONTE			S/	3,000.00
	14.02	CONCRETO ARMADO			S/	1,443.96
AC	15.01	ALBAÑILERIA			S/	7,255.17
	15.02	ENCHAPE			S/	6,785.45
	15.03	CARPINTERIA DE MADERA			S/	13,054.36
	15.04	CARPINTERIA METALICA			S/	16,286.08
	15.05	VIDRIOS			S/	11,486.30
	15.06	PINTURA			S/	4,816.89
	15.08	APARATOS SANITARIOS			S/	1,949.15
	15.11	COBERTURA			S/	3,053.20
	15.12	APARATOS ELECTRICOS			S/	3,917.00
	15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/	9,053.00
II	15.15	DRYWALL			S/	12,667.32
	16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/	30,000.00
	16.02	INSTALACIONES SANITARIAS			S/	6,120.00
EQ	17.01	DATA			S/	6,083.00
	17.03	EXTRACCION			S/	11,300.00
DO	18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION			S/	2,015.00
ELABORADO:  JOE HUERTAS GARRO JEFE DE CUENTAS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC					APROBADO:  EDY FREDDY CALLAÑA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC	
					COSTO DIRECTO	S/ 164,117.24
					IGV (18%)	S/ 29,541.10
					TOTAL	S/ 193,658.35

TDC THORNDIKE						
PRESUPUESTO META						
PROYECTO: TIENDA DE CONVENIENCIA - THORNDIKE			CÓDIGO: 23-085			
DIRECCION: JR- THORNDIKE 1408 - CERCADO DE LIMA			REVISIÓN: REV1			
TIPO: REFORZAMIENTO			FECHA: 13/09/2023			
ELABORADO: OFICINA TÉCNICA			PLAZO: 41 DÍAS CALENDARIO			
FASES	ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
OP	11.03	OBRAS PROVISIONALES			S/	5,339.84
	11.05	SEGURIDAD EN OBRA			S/	750.00
	11.06	VIGILANCIA			S/	4,200.00
TP	12.01	LIMPIEZA DE OBRA			S/	1,200.00
	12.02	FLETE			S/	900.00
	12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION			S/	2,312.10
ED	13.01	ELIMINACION DE DESMONTE			S/	3,000.00
AC	15.01	ALBAÑILERIA			S/	9,139.20
	15.02	ENCHAPE			S/	7,458.53
	15.03	CARPINTERIA DE MADERA			S/	14,645.56
	15.04	CARPINTERIA METALICA			S/	21,143.29
	15.05	VIDRIOS			S/	14,424.96
	15.06	PINTURA			S/	7,186.16
	15.08	APARATOS SANITARIOS			S/	1,949.15
	15.12	APARATOS ELECTRICOS			S/	4,978.00
	15.13	IMPERMEABILIZACION			S/	2,753.64
	15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/	9,085.00
II	15.15	DRYWALL			S/	10,301.20
	15.17	OTROS			S/	703.50
	16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/	30,000.00
EQ	16.02	INSTALACIONES SANITARIAS			S/	7,270.00
	17.01	DATA			S/	6,083.00
DO	17.03	EXTRACCION			S/	12,120.00
	18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION			S/	2,030.00
ELABORADO:			APROBADO:			
 JOE HUERTAS GARRO JEFE DE OFICINA Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC			 FREDDY CALLAÑA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE			
				COSTO DIRECTO	S/	178,973.11
				IGV (18%)	S/	32,215.16
				TOTAL	S/	211,188.27

TDC JORGE CHAVEZ															
PRESUPUESTO META															
PROYECTO: TIENDA DE CONVENIENCIA - JORGE CHAVEZ			CÓDIGO: 23-086												
DIRECCION: AV. JORGE CHAVEZ 701 - SANTIAGO DE SURCO			REVISIÓN: REV1												
TIPO: IMPLEMENTACIÓN			FECHA: 25/09/2023												
ELABORADO: OFICINA TÉCNICA			PLAZO: 32 DÍAS CALENDARIO												
FASES	ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL									
OP	11.03	OBRAS PROVISIONALES			S/	2,931.22									
	11.05	SEGURIDAD EN OBRA			S/	750.00									
	11.06	VIGILANCIA			S/	2,800.00									
TP	12.01	LIMPIEZA DE OBRA			S/	1,200.00									
	12.02	FLETE			S/	1,200.00									
	12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION			S/	1,639.42									
ED	13.01	ELIMINACION DE DESMONTE			S/	1,000.00									
AC	15.01	ALBAÑILERIA			S/	9,255.57									
	15.02	ENCHAPE			S/	6,188.10									
	15.03	CARPINTERIA DE MADERA			S/	12,792.16									
	15.04	CARPINTERIA METALICA			S/	7,938.75									
	15.05	VIDRIOS			S/	7,717.73									
	15.06	PINTURA			S/	4,980.82									
	15.08	APARATOS SANITARIOS			S/	1,949.15									
	15.12	APARATOS ELECTRICOS			S/	5,880.00									
	15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/	8,260.00									
II	15.15	DRYWALL			S/	9,797.80									
	16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/	30,000.00									
	16.02	INSTALACIONES SANITARIAS			S/	6,120.00									
EQ	17.01	DATA			S/	6,083.00									
	17.03	EXTRACCION			S/	11,420.00									
DO	18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION			S/	2,015.00									
ELABORADO:			APROBADO:												
 JOE ALBERT GARRO JEFE DE OFICINA Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC			 EDY FREDY CALLANA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC			<table><tr><td>COSTO DIRECTO</td><td>S/.</td><td>141,918.72</td></tr><tr><td>IGV (18%)</td><td>S/.</td><td>25,545.37</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>S/.</td><td>167,464.09</td></tr></table>	COSTO DIRECTO	S/.	141,918.72	IGV (18%)	S/.	25,545.37	TOTAL	S/.	167,464.09
COSTO DIRECTO	S/.	141,918.72													
IGV (18%)	S/.	25,545.37													
TOTAL	S/.	167,464.09													

TDC BERTELLO						
PROYECTO: TIENDA DE CONVENIENCIA - BERTELLO			CÓDIGO: 23-095			
DIRECCION: AV. ALEJANDRO BERTELLO 606 - CERCADO DE LIMA			REVISIÓN: REV2			
TIPO: REFORZAMIENTO			FECHA: 11/10/2023			
ELABORADO: OFICINA TÉCNICA			PLAZO: 41 DÍAS CALENDARIO			
FASES	ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
OP	11.03	OBRAS PROVISIONALES			S/	3,607.76
	11.05	SEGURIDAD EN OBRA			S/	750.00
	11.06	VIGILANCIA			S/	4,200.00
TP	12.01	LIMPIEZA DE OBRA			S/	1,200.00
	12.02	FLETE			S/	900.00
	12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION			S/	4,812.15
ED	13.01	ELIMINACION DE DESMONTE			S/	5,300.00
OG	14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS			S/	699.40
	14.02	CONCRETO ARMADO			S/	5,795.75
AC	15.01	ALBAÑILERIA			S/	11,007.31
	15.02	ENCHAPE			S/	6,442.34
	15.03	CARPINTERIA DE MADERA			S/	19,437.46
	15.04	CARPINTERIA METALICA			S/	21,466.19
	15.05	VIDRIOS			S/	7,869.82
	15.06	PINTURA			S/	9,097.46
	15.08	APARATOS SANITARIOS			S/	1,949.15
	15.11	COBERTURA			S/	1,051.52
	15.12	APARATOS ELECTRICOS			S/	4,642.00
	15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/	7,614.90
II	15.15	DRYWALL			S/	7,559.07
	16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/	30,000.00
EQ	16.02	INSTALACIONES SANITARIAS			S/	6,120.00
	17.01	DATA			S/	5,113.00
DO	17.03	EXTRACCION			S/	12,120.00
	18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION			S/	3,030.00
ELABORADO:  ***** JOE HUERTAS GARRO RFE DE CANTON - INGENIEROS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC APROBADO:  ***** EDMUNDO CALLAÑA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC						
					COSTO DIRECTO	S/ 181,785.28
					IGV (18%)	S/ 32,721.35
					TOTAL	S/ 214,506.63

TDC BENAVIDES						
PRESUPUESTO META						
PROYECTO: TIENDA DE CONVENIENCIA - BENAVIDES			CÓDIGO: 23-097			
DIRECCION: AV. ALFREDO BENAVIDES 5460 - SURCO			REVISIÓN: REV2			
TIPO: REFORZAMIENTO			FECHA: 17/10/2023			
ELABORADO: OFICINA TÉCNICA			PLAZO: 42 DÍAS CALENDARIO			
FASE	ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
OP	11.03	OBRAS PROVISIONALES			S/	2,560.00
	11.05	SEGURIDAD EN OBRA			S/	750.00
	11.06	VIGILANCIA			S/	4,200.00
TP	12.01	LIMPIEZA DE OBRA			S/	1,200.00
	12.02	FLETE			S/	1,000.00
	12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION			S/	11,167.68
ED	13.01	ELIMINACION DE DESMONTE			S/	5,500.00
OG	14.02	CONCRETO ARMADO			S/	15,574.93
AC	15.01	ALBAÑILERIA			S/	8,560.60
	15.02	ENCHAPE			S/	12,009.22
	15.03	CARPINTERIA DE MADERA			S/	14,281.91
	15.04	CARPINTERIA METALICA			S/	22,356.68
	15.05	VIDRIOS			S/	7,314.39
	15.06	PINTURA			S/	11,432.79
	15.08	APARATOS SANITARIOS			S/	1,949.15
	15.12	APARATOS ELECTRICOS			S/	4,507.00
	15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/	9,599.90
II	15.15	DRYWALL			S/	8,514.44
	16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/	30,000.00
EQ	16.02	INSTALACIONES SANITARIAS			S/	6,120.00
	17.01	DATA			S/	4,993.00
DO	17.03	EXTRACCION			S/	12,120.00
	18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION			S/	3,030.00
ELABORADO:			APROBADO:			
 JOE HUERTAS GARRO JEFE DE CORREOS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC			 EDY FREDY CALLANA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE			
				COSTO DIRECTO	S/	198,741.70
				IGV (18%)	S/	35,773.51
				TOTAL	S/	234,515.20

TDC ALONDRA						
PRESUPUESTO META						
PROYECTO: TIENDA DE CONVENIENCIA - ALONDRA			CÓDIGO: 23-101			
DIRECCION: AV. LAS ALONDRA 287 - SANTA ANITA			REVISIÓN: REV1			
TIPO: IMPLEMENTACIÓN			FECHA: 2/11/2023			
ELABORADO: OFICINA TÉCNICA			PLAZO: 34 DÍAS CALENDARIO			
FASES	ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
OP	11.03	OBRAS PROVISIONALES			S/	4,494.00
	11.05	SEGURIDAD EN OBRA			S/	750.00
	11.06	VIGILANCIA			S/	3,500.00
TP	12.01	LIMPIEZA DE OBRA			S/	1,300.00
	12.02	FLETE			S/	900.00
	12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION			S/	7,936.14
ED	13.01	ELIMINACION DE DESMONTE			S/	2,600.00
AC	15.01	ALBAÑILERIA			S/	3,009.72
	15.02	ENCHAPE			S/	8,880.86
	15.03	CARPINTERIA DE MADERA			S/	16,175.21
	15.04	CARPINTERIA METALICA			S/	22,868.50
	15.05	VIDRIOS			S/	20,541.85
	15.06	PINTURA			S/	6,727.28
	15.08	APARATOS SANITARIOS			S/	1,949.15
	15.11	COBERTURA			S/	4,882.36
	15.12	APARATOS ELECTRICOS			S/	4,503.00
	15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/	8,580.00
	15.15	DRYWALL			S/	18,398.59
II	16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/	30,000.00
	16.02	INSTALACIONES SANITARIAS			S/	6,120.00
EQ	17.01	DATA			S/	6,083.00
	17.03	EXTRACCION			S/	11,200.00
DO	18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION			S/	2,030.00
ELABORADO:			APROBADO:			
 JOE HUERTAS GARRO JEFE DE OFICINA DE PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC			 CALUMIA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC			
				COSTO DIRECTO		
				S/ 193,429.67		
				IGV (18%)		
				S/ 34,817.34		
				TOTAL		
				S/ 228,247.01		

TDC ABANCAY						
PRESUPUESTO META						
PROYECTO: TIENDA DE CONVENIENCIA - ABANCAY			CÓDIGO: 23-103			
DIRECCION: AV. ABANCAY 701 - CERCADO DE LIMA			REVISIÓN: REV1			
TIPO: IMPLEMENTACION			FECHA: 19/11/2023			
ELABORADO: OFICINA TÉCNICA			PLAZO: 32 DÍAS CALENDARIO			
FASE	ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
OP	11.03	OBRAS PROVISIONALES			S/	2,994.00
	11.05	SEGURIDAD EN OBRA			S/	750.00
	11.06	VIGILANCIA			S/	3,500.00
TP	12.01	LIMPIEZA DE OBRA			S/	1,200.00
	12.02	FLETE			S/	900.00
	12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION			S/	3,800.77
ED	13.01	ELIMINACION DE DESMONTE			S/	1,200.00
AC	15.01	ALBAÑILERIA			S/	2,854.95
	15.02	ENCHAPE			S/	6,116.98
	15.03	CARPINTERIA DE MADERA			S/	13,778.96
	15.04	CARPINTERIA METALICA			S/	2,307.75
	15.05	VIDRIOS			S/	7,183.59
	15.06	PINTURA			S/	3,712.47
	15.08	APARATOS SANITARIOS			S/	1,949.15
	15.12	APARATOS ELECTRICOS			S/	4,329.00
	15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/	8,465.00
II	15.15	DRYWALL			S/	8,422.60
	16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/	30,000.00
	16.02	INSTALACIONES SANITARIAS			S/	6,120.00
EQ	17.01	DATA			S/	5,823.00
	17.03	EXTRACCION			S/	11,200.00
DO	18.02	DOSSIERES Y DOCUMENTACION			S/	2,030.00
ELABORADO:					APROBADO:	
 ***** JOE HUERTAS GARRO JEFE DE CUARTO Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC					 ***** CALLAMPA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE	
					COSTO DIRECTO	S/ 128,638.21
					IGV (18%)	S/ 23,154.88
					TOTAL	S/ 151,793.09

TDC OLGUIN						
PRESUPUESTO META						
PROYECTO: TIENDA DE CONVENIENCIA - OLGUIN			CÓDIGO: 23-108			
DIRECCION: AV. MANUEL OLGUIN 539 - SURCO			REVISIÓN: REV1			
TIPO: REFORZAMIENTO			FECHA: 5/11/2023			
ELABORADO: OFICINA TÉCNICA			PLAZO: 40 DÍAS CALENDARIO			
FASES	ITEM	PARTIDAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
OP	11.03	OBRAS PROVISIONALES			S/	3,318.92
	11.05	SEGURIDAD EN OBRA			S/	750.00
	11.06	VIGILANCIA			S/	4,200.00
TP	12.01	LIMPIEZA DE OBRA			S/	1,200.00
	12.02	FLETE			S/	900.00
	12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION			S/	2,484.80
ED	13.01	ELIMINACION DE DESMONTE			S/	2,200.00
OG	14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS			S/	802.39
	14.02	CONCRETO ARMADO			S/	6,779.06
AC	15.01	ALBAÑILERIA			S/	9,671.48
	15.02	ENCHAPE			S/	9,162.00
	15.03	CARPINTERIA DE MADERA			S/	14,338.71
	15.04	CARPINTERIA METALICA			S/	20,072.76
	15.05	VIDRIOS			S/	7,861.54
	15.06	PINTURA			S/	4,800.12
	15.08	APARATOS SANITARIOS			S/	1,949.15
	15.11	COBERTURA			S/	11,740.65
	15.12	APARATOS ELECTRICOS			S/	4,347.00
	15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA			S/	8,119.90
II	15.15	DRYWALL			S/	20,193.32
	16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS			S/	30,000.00
EQ	16.02	INSTALACIONES SANITARIAS			S/	6,120.00
	17.01	DATA			S/	5,433.00
DO	17.03	EXTRACCION			S/	11,300.00
	18.02	DOSSIERES Y DOCUMENTACION			S/	2,030.00
ELABORADO:			APROBADO:			
 ***** JOE HUERTAS GARRO JEFE DE CARGOS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC			 ***** CALLAMPA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE			
					COSTO DIRECTO	S/ 189,774.80
					IGV (18%)	S/ 34,159.46
					TOTAL	S/ 223,934.26

ANEXO N° 6: Cronograma valorizado de las tiendas de conveniencia

TDC CAMPOY														
CRONOGRAMA VALORIZADO		2 Set - 8 Set		9 Set - 15 Set		16 Set - 22 Set		23 Set - 29 Set		30 Set - 3 Oct		2023		
ITEM	PARTIDAS	SEMANA 1		SEMANA 2		SEMANA 3		SEMANA 4		SEMANA 5		TOTAL		
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 938.78	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 938.78	S/ 2,000.00	S/ 2,938.78
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ -	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 750.00	S/ 750.00
11.06	VIGILANCIA	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 3,500.00	S/ -	S/ 3,500.00
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 300.00	S/ 100.00	S/ 600.00	S/ 200.00	S/ 900.00	S/ 300.00	S/ 1,200.00
12.02	FLETE	S/ 300.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 200.00	S/ -	S/ 100.00	S/ -	S/ 300.00	S/ -	S/ 900.00	S/ -	S/ 900.00
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 1,182.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,882.00	S/ -	S/ 1,882.00
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 700.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 200.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 200.00	S/ -	S/ 1,100.00	S/ -	S/ 1,100.00
15.01	ALBAÑILERIA	S/ 2,087.20	S/ -	S/ 4,929.85	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 7,017.05	S/ -	S/ 7,017.05
15.02	ENCHAPE	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,984.91	S/ 2,610.08	S/ 810.30	S/ -	S/ 83.00	S/ -	S/ 3,878.21	S/ 2,610.08	S/ 6,488.29
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 13,413.44	S/ -	S/ 370.00	S/ -	S/ 13,783.44	S/ -	S/ 13,783.44
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,478.41	S/ -	S/ 5,913.65	S/ -	S/ 300.00	S/ -	S/ 7,692.06	S/ -	S/ 7,692.06
15.05	VIDRIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 8,510.64	S/ -	S/ 1,109.36	S/ -	S/ 9,620.00	S/ -	S/ 9,620.00
15.06	PINTURA	S/ -	S/ -	S/ 410.80	S/ -	S/ 1,639.85	S/ -	S/ 3,380.15	S/ -	S/ 651.67	S/ -	S/ 6,082.47	S/ -	S/ 6,082.47
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,475.00	S/ -	S/ 1,475.00	S/ 1,475.00
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,575.00	S/ -	S/ 2,115.00	S/ -	S/ 4,690.00	S/ 4,690.00
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 7,005.00	S/ -	S/ 7,005.00	S/ 7,005.00
15.15	DRYWALL	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 8,891.75	S/ -	S/ 4,386.97	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 13,278.71	S/ -	S/ 13,278.71
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 9,000.00	S/ -	S/ 9,000.00	S/ -	S/ 7,500.00	S/ -	S/ 4,000.00	S/ -	S/ 500.00	S/ -	S/ 30,000.00	S/ -	S/ 30,000.00
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 4,896.00	S/ -	S/ 918.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 306.00	S/ -	S/ 6,120.00	S/ -	S/ 6,120.00
17.01	DATA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,246.50	S/ -	S/ 2,021.85	S/ -	S/ 224.65	S/ -	S/ 4,493.00	S/ -	S/ 4,493.00
17.03	EXTRACCION	S/ -	S/ -	S/ 4,000.00	S/ -	S/ 2,400.00	S/ 4,940.00	S/ 1,200.00	S/ 950.00	S/ 400.00	S/ -	S/ 8,000.00	S/ 5,890.00	S/ 13,890.00
18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION	S/ 1,400.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 600.00	S/ 15.00	S/ 2,000.00	S/ 15.00	S/ 2,015.00
ELABORADO: APROBADO:														
 JOE HUERTAS GARRO JEFE DE CAMPO Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC  EDY FREDDY CALZAVARA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
		S/ 21,203.98	S/ 2,750.00	S/ 20,658.65	S/ -	S/ 28,241.42	S/ 7,550.08	S/ 44,737.00	S/ 3,625.00	S/ 6,344.68	S/ 10,810.00	S/ 121,185.73	S/ 24,735.08	S/ 145,920.81
		S/ 23,953.98		S/ 20,658.65		S/ 35,791.50		S/ 48,362.00		S/ 17,154.68		S/ 145,920.81		
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
		14.53%	1.88%	14.16%	0.00%	19.35%	5.17%	30.66%	2.48%	4.35%	7.41%	83.05%	16.95%	100.00%
		16.42%		14.16%		24.53%		33.14%		11.76%		100.00%		

TDC BOLOGNESI														
CRONOGRAMA VALORIZADO		8 Set - 14 Set		15 Set - 21 Set		22 Set - 28 Set		29 Set - 5 Oct		6 Oct - 11 Oct		2023		
ITEM	PARTIDAS	SEMANA 1		SEMANA 2		SEMANA 3		SEMANA 4		SEMANA 5		TOTAL		
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
11.03	OBRAS PROVSIONALES	S/ 2,811.65	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,811.65	S/ 2,000.00	S/ 4,811.65
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ -	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 750.00	S/ 750.00
11.06	VIGILANCIA	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 3,500.00	S/ -	S/ 3,500.00
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 300.00	S/ 100.00	S/ 600.00	S/ 200.00	S/ 900.00	S/ 300.00	S/ 1,200.00
12.02	FLETE	S/ 270.00	S/ -	S/ 225.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 135.00	S/ -	S/ 270.00	S/ -	S/ 900.00	S/ -	S/ 900.00
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 2,669.71	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,669.71	S/ -	S/ 2,669.71
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 1,600.00	S/ -	S/ 1,025.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 250.00	S/ -	S/ 125.00	S/ -	S/ 3,000.00	S/ -	S/ 3,000.00
14.02	CONCRETO ARMADO	S/ 123.96	S/ -	S/ 1,320.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,443.96	S/ -	S/ 1,443.96
15.01	ALBAÑILERIA	S/ -	S/ -	S/ 4,530.07	S/ -	S/ 2,725.09	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 7,255.17	S/ -	S/ 7,255.17
15.02	ENCHAPE	S/ -	S/ -	S/ 816.70	S/ 3,248.04	S/ 2,596.00	S/ -	S/ 124.70	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,537.41	S/ 3,248.04	S/ 6,785.45
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 10,796.86	S/ -	S/ 2,257.50	S/ -	S/ 13,054.36	S/ -	S/ 13,054.36
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 11,199.26	S/ -	S/ 4,936.82	S/ -	S/ 150.00	S/ -	S/ 16,286.08	S/ -	S/ 16,286.08
15.05	VIDRIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 10,141.45	S/ -	S/ 1,344.85	S/ -	S/ 11,486.30	S/ -	S/ 11,486.30
15.06	PINTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,677.29	S/ -	S/ 2,515.94	S/ -	S/ 623.67	S/ -	S/ 4,816.89	S/ -	S/ 4,816.89
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,949.15	S/ -	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15
15.11	COBERTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,216.00	S/ -	S/ 1,837.20	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,053.20	S/ -	S/ 3,053.20
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,337.00	S/ -	S/ 580.00	S/ -	S/ 3,917.00	S/ 3,917.00
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,800.00	S/ -	S/ 6,253.00	S/ -	S/ 9,053.00	S/ 9,053.00
15.15	DRYWALL	S/ -	S/ -	S/ 5,656.20	S/ -	S/ 5,540.54	S/ -	S/ 1,470.58	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 12,667.32	S/ -	S/ 12,667.32
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 9,000.00	S/ -	S/ 9,000.00	S/ -	S/ 7,000.00	S/ -	S/ 4,500.00	S/ -	S/ 500.00	S/ -	S/ 30,000.00	S/ -	S/ 30,000.00
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 4,896.00	S/ -	S/ 918.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 306.00	S/ -	S/ 6,120.00	S/ -	S/ 6,120.00
17.01	DATA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,649.80	S/ -	S/ 2,129.05	S/ -	S/ 304.15	S/ -	S/ 6,083.00	S/ -	S/ 6,083.00
17.03	EXTRACCION	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,015.00	S/ 2,000.00	S/ 2,920.00	S/ 2,000.00	S/ 365.00	S/ -	S/ 7,300.00	S/ 4,000.00	S/ 11,300.00
18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION	S/ 1,400.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 600.00	S/ 15.00	S/ 2,000.00	S/ 15.00	S/ 2,015.00
ELABORADO:		APROBADO:												
 JOE HUERTAS GARRO JEFE DE COSTOS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC  FREDDY CALLAMA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
		S/ 23,471.32	S/ 2,750.00	S/ 24,190.98	S/ 3,248.04	S/ 40,318.98	S/ 2,000.00	S/ 42,757.60	S/ 8,237.00	S/ 8,146.17	S/ 8,997.15	S/ 138,885.05	S/ 25,232.19	S/ 164,117.24
		S/ 26,221.32		S/ 27,439.02		S/ 42,318.98		S/ 50,994.60		S/ 17,143.32		S/ 164,117.24		
 JOE HUERTAS GARRO JEFE DE COSTOS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC  FREDDY CALLAMA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
		14.30%	1.68%	14.74%	1.98%	24.57%	1.22%	26.05%	5.02%	4.96%	5.48%	84.63%	15.37%	100.00%
		15.98%		16.72%		25.79%		31.07%		10.45%		100.00%		

TDC THORNDIKE																
CRONOGRAMA VALORIZADO		14 Set - 20 Set		21 Set - 27 Set		28 Set - 4 Oct		5 Oct - 11 Oct		12 Oct - 18 Oct		19 Oct - 24 Oct		2023		
ITEM	PARTIDAS	SEMANA 1		SEMANA 2		SEMANA 3		SEMANA 4		SEMANA 5		SEMANA 6		TOTAL		
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 1,669.92	S/ 2,000.00	S/ 1,669.92	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,339.84	S/ 2,000.00	S/ 5,339.84
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ -	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 750.00	S/ 750.00
11.06	VIGILANCIA	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 4,200.00	S/ -	S/ 4,200.00
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ -	S/ -	S/ 200.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 250.00	S/ 90.00	S/ 450.00	S/ 210.00	S/ 900.00	S/ 300.00	S/ 1,200.00
12.02	FLETE	S/ 270.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 225.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 135.00	S/ -	S/ 270.00	S/ -	S/ 900.00	S/ -	S/ 900.00
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 2,162.10	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 150.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,312.10	S/ -	S/ 2,312.10
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 1,400.00	S/ -	S/ 850.00	S/ -	S/ 500.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 125.00	S/ -	S/ 125.00	S/ -	S/ 3,000.00	S/ -	S/ 3,000.00
15.01	ALBAÑILERIA	S/ -	S/ -	S/ 5,945.68	S/ -	S/ 3,193.52	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 9,139.20	S/ -	S/ 9,139.20
15.02	ENCHAPE	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,456.33	S/ 3,002.20	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,456.33	S/ 3,002.20	S/ 7,458.53
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 12,958.06	S/ -	S/ 1,687.50	S/ -	S/ 14,645.56	S/ -	S/ 14,645.56
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,206.18	S/ -	S/ 14,419.10	S/ -	S/ 900.00	S/ -	S/ 1,618.00	S/ -	S/ 21,143.29	S/ -	S/ 21,143.29
15.05	VIDRIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 12,711.22	S/ -	S/ 1,713.73	S/ -	S/ 14,424.96	S/ -	S/ 14,424.96
15.06	PINTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,428.58	S/ -	S/ 3,593.08	S/ -	S/ 1,164.50	S/ -	S/ 7,186.16	S/ -	S/ 7,186.16
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,949.15	S/ -	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,953.00	S/ -	S/ 1,025.00	S/ -	S/ 4,978.00	S/ 4,978.00
15.13	IMPERMEABILIZACION	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,753.64	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,753.64	S/ -	S/ 2,753.64
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 5,320.00	S/ -	S/ 3,765.00	S/ -	S/ 9,085.00	S/ 9,085.00
15.15	DRYWALL	S/ -	S/ -	S/ 1,857.14	S/ -	S/ 3,870.23	S/ -	S/ 3,084.00	S/ -	S/ 1,489.83	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 10,301.20	S/ -	S/ 10,301.20
15.17	OTROS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 703.50	S/ -	S/ 703.50	S/ -	S/ 703.50
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 7,000.00	S/ -	S/ 6,500.00	S/ -	S/ 6,000.00	S/ -	S/ 5,000.00	S/ -	S/ 5,000.00	S/ -	S/ 500.00	S/ -	S/ 30,000.00	S/ -	S/ 30,000.00
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 1,836.00	S/ -	S/ 3,978.00	S/ -	S/ 1,150.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 306.00	S/ -	S/ 7,270.00	S/ -	S/ 7,270.00
17.01	DATA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,216.60	S/ -	S/ 4,562.25	S/ -	S/ 304.15	S/ -	S/ 6,083.00	S/ -	S/ 6,083.00
17.03	EXTRACCION	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,400.00	S/ -	S/ 3,200.00	S/ 2,060.00	S/ 2,000.00	S/ 2,060.00	S/ 400.00	S/ -	S/ 8,000.00	S/ 4,120.00	S/ 12,120.00
18.02	DOSSIERY Y DOCUMENTACION	S/ 1,400.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 600.00	S/ 30.00	S/ 2,000.00	S/ 30.00	S/ 2,030.00
ELABORADO: APROBADO:																
 JOE HUERTAS GARRO JEFE DE CUENTAS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
		S/ 16,438.02	S/ 2,750.00	S/ 21,700.73	S/ -	S/ 29,604.90	S/ 3,002.20	S/ 30,048.29	S/ 2,060.00	S/ 44,424.44	S/ 11,423.00	S/ 10,542.38	S/ 6,979.15	S/ 152,758.76	S/ 26,214.35	S/ 178,973.11
		19,188.02		21,700.73		32,607.10		32,108.29		55,847.44		17,521.53		178,973.11		
 JOV FREDY CALLANUA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
		9.18%	1.54%	12.13%	0.00%	16.54%	1.68%	16.79%	1.15%	24.82%	6.38%	5.89%	3.90%	85.35%	14.65%	100.00%
		10.72%		12.13%		18.22%		17.94%		31.20%		9.79%		100.00%		

TDC JORGE CHAVEZ														
CRONOGRAMA VALORIZADO		26 Set - 2 Oct		3 Oct - 9 Oct		10 Oct - 16 Oct		17 Oct - 23 Oct		24 Oct - 27 Oct		2023		
ITEM	PARTIDAS	SEMANA 1		SEMANA 2		SEMANA 3		SEMANA 4		SEMANA 5		TOTAL		
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 931.22	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 931.22	S/ 2,000.00	S/ 2,931.22
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ -	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 750.00	S/ 750.00
11.06	VIGILANCIA	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,800.00	S/ -	S/ 2,800.00
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 300.00	S/ 100.00	S/ 600.00	S/ 200.00	S/ 900.00	S/ 300.00	S/ 1,200.00
12.02	FLETE	S/ -	S/ -	S/ 600.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 600.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,200.00	S/ -	S/ 1,200.00
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 1,639.42	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,639.42	S/ -	S/ 1,639.42
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 500.00	S/ -	S/ 500.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,000.00	S/ -	S/ 1,000.00
14.01	ALBAÑILERIA	S/ 1,411.00	S/ -	S/ 7,844.57	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 9,255.57	S/ -	S/ 9,255.57
15.02	ENCHAPE	S/ -	S/ -	S/ 2,218.95	S/ 2,489.84	S/ 1,479.30	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,698.26	S/ 2,489.84	S/ 6,188.10
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,160.40	S/ -	S/ 9,631.76	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 12,792.16	S/ -	S/ 12,792.16
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,607.13	S/ -	S/ 4,331.63	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 7,938.75	S/ -	S/ 7,938.75
15.05	VIDRIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 6,785.78	S/ -	S/ 931.95	S/ -	S/ 7,717.73	S/ -	S/ 7,717.73
15.06	PINTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,172.65	S/ -	S/ 3,202.89	S/ -	S/ 605.28	S/ -	S/ 4,980.82	S/ -	S/ 4,980.82
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,559.32	S/ -	S/ 389.83	S/ -	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,400.00	S/ -	S/ 1,480.00	S/ -	S/ 5,880.00	S/ 5,880.00
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 880.00	S/ -	S/ 7,380.00	S/ -	S/ 8,260.00	S/ 8,260.00
15.15	DRYWALL	S/ -	S/ -	S/ 708.83	S/ -	S/ 5,558.87	S/ -	S/ 3,530.10	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 9,797.80	S/ -	S/ 9,797.80
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 9,000.00	S/ -	S/ 9,000.00	S/ -	S/ 6,000.00	S/ -	S/ 6,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 30,000.00	S/ -	S/ 30,000.00
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 3,672.00	S/ -	S/ 1,836.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 612.00	S/ -	S/ 6,120.00	S/ -	S/ 6,120.00
17.01	DATA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 608.30	S/ -	S/ 5,474.70	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 6,083.00	S/ -	S/ 6,083.00
17.03	EXTRACCION	S/ -	S/ -	S/ 1,460.00	S/ -	S/ 3,650.00	S/ -	S/ 2,190.00	S/ 4,120.00	S/ -	S/ -	S/ 7,300.00	S/ 4,120.00	S/ 11,420.00
18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION	S/ 600.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,400.00	S/ 15.00	S/ 2,000.00	S/ 15.00	S/ 2,015.00

ELABORADO:



JOE HUERTAS GARRO
JEFE DE CONTOS Y PRESUPUESTOS
INGENIERIA Y CONSTRUCCION
MONTE GRANDE SAC



CAILLANUA BLAS
GERENTE GENERAL
INGENIERIA Y CONSTRUCCION
MONTE GRANDE SAC

APROBADO:

SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
S/ 18,453.65	S/ 2,750.00	S/ 24,868.35	S/ 2,489.84	S/ 25,936.65	S/ -	S/ 42,746.85	S/ 11,059.32	S/ 4,149.23	S/ 9,464.83	S/ 116,154.73	S/ 25,763.99	S/ 141,918.72
S/	21,203.65	S/	27,358.19	S/	25,936.65	S/	53,806.17	S/	13,614.06	S/	141,918.72	

SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
13.00%	1.94%	17.52%	1.75%	18.28%	0.00%	30.12%	7.79%	2.92%	6.67%	81.85%	18.15%	100.00%
14.94%		19.28%		18.28%		37.91%		9.59%		100.00%		

TDC BERTELLO																
CRONOGRAMA VALORIZADO		12 Oct -18 Oct		19 Oct - 25 Oct		26 Oct - 1 Nov		2 Nov - 8 Nov		9 Nov - 15 Nov		16 Nov - 21 Nov		2023		
ITEM	PARTIDAS	SEMANA 1		SEMANA 2		SEMANA 3		SEMANA 4		SEMANA 5		SEMANA 6		TOTAL		
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 1,607.76	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,607.76	S/ 2,000.00	S/ 3,607.76
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ -	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 750.00	S/ 750.00
11.06	VIGILANCIA	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 4,200.00	S/ -	S/ 4,200.00
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 360.00	S/ 100.00	S/ 540.00	S/ 200.00	S/ 900.00	S/ 300.00	S/ 1,200.00
12.02	FLETE	S/ 225.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 270.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 180.00	S/ -	S/ 225.00	S/ -	S/ 900.00	S/ -	S/ 900.00
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 4,812.15	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,812.15	S/ -	S/ 4,812.15
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 2,280.00	S/ -	S/ 1,735.00	S/ -	S/ 1,060.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 225.00	S/ -	S/ 5,300.00	S/ -	S/ 5,300.00
14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS	S/ 379.40	S/ -	S/ 320.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 699.40	S/ -	S/ 699.40
14.02	CONCRETO ARMADO	S/ 450.00	S/ -	S/ 3,920.40	S/ -	S/ 1,266.10	S/ -	S/ 159.25	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 5,795.75	S/ -	S/ 5,795.75
15.01	ALBAÑILERIA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 11,007.31	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 11,007.31	S/ -	S/ 11,007.31
15.02	ENCHAPE	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,866.86	S/ 2,575.48	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,866.86	S/ 2,575.48	S/ 6,442.34
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 17,749.96	S/ -	S/ 1,687.50	S/ -	S/ 19,437.46	S/ -	S/ 19,437.46
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ -	S/ -	S/ 11,474.13	S/ -	S/ 2,458.94	S/ -	S/ 6,280.62	S/ -	S/ 1,102.50	S/ -	S/ 150.00	S/ -	S/ 21,466.19	S/ -	S/ 21,466.19
15.05	VIDRIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 6,966.27	S/ -	S/ 903.55	S/ -	S/ 7,869.82	S/ -	S/ 7,869.82
15.06	PINTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 788.70	S/ -	S/ 2,777.10	S/ -	S/ 3,404.38	S/ -	S/ 2,127.28	S/ -	S/ 9,097.46	S/ -	S/ 9,097.46
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,949.15	S/ -	S/ 1,949.15	S/ -	S/ 1,949.15
15.11	COBERTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,051.52	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,051.52	S/ -	S/ 1,051.52
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,902.00	S/ -	S/ 740.00	S/ -	S/ 4,642.00	S/ 4,642.00
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,740.00	S/ -	S/ 3,874.90	S/ -	S/ 7,614.90	S/ 7,614.90
15.15	DRYWALL	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,271.07	S/ -	S/ 4,105.76	S/ -	S/ 182.25	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 7,559.07	S/ -	S/ 7,559.07
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ -	S/ -	S/ 9,000.00	S/ -	S/ 9,000.00	S/ -	S/ 6,000.00	S/ -	S/ 5,500.00	S/ -	S/ 500.00	S/ -	S/ 30,000.00	S/ -	S/ 30,000.00
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ -	S/ -	S/ 4,896.00	S/ -	S/ 918.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 306.00	S/ -	S/ 6,120.00	S/ -	S/ 6,120.00
17.01	DATA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,533.90	S/ -	S/ 3,323.45	S/ -	S/ 255.65	S/ -	S/ 5,113.00	S/ -	S/ 5,113.00
17.03	EXTRACCION	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 5,600.00	S/ 3,090.00	S/ 2,000.00	S/ 1,030.00	S/ 400.00	S/ -	S/ 8,000.00	S/ 4,120.00	S/ 12,120.00
18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 400.00	S/ -	S/ 600.00	S/ 30.00	S/ 3,000.00	S/ 30.00	S/ 3,030.00
ELABORADO: APROBADO:																
 JOE HUERTAS GARRO MTT DE CUENTOS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
		S/ 12,454.31	S/ 2,750.00	S/ 32,045.53	S/ -	S/ 30,740.11	S/ -	S/ 32,075.01	S/ 5,665.48	S/ 41,868.81	S/ 8,772.00	S/ 8,619.98	S/ 6,794.05	S/ 157,803.75	S/ 23,981.53	S/ 181,785.28
		S/ 15,204.31		S/ 32,045.53		S/ 30,740.11		S/ 37,740.49		S/ 50,640.81		S/ 15,414.03		S/ 181,785.28		
 EDILFREDO CALLAÑA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
		6.85%	1.51%	17.63%	0.00%	16.91%	0.00%	17.64%	3.12%	23.03%	4.83%	4.74%	3.74%	86.81%	13.19%	100.00%
		8.36%		17.63%		16.91%		20.76%		27.86%		8.48%		100.00%		

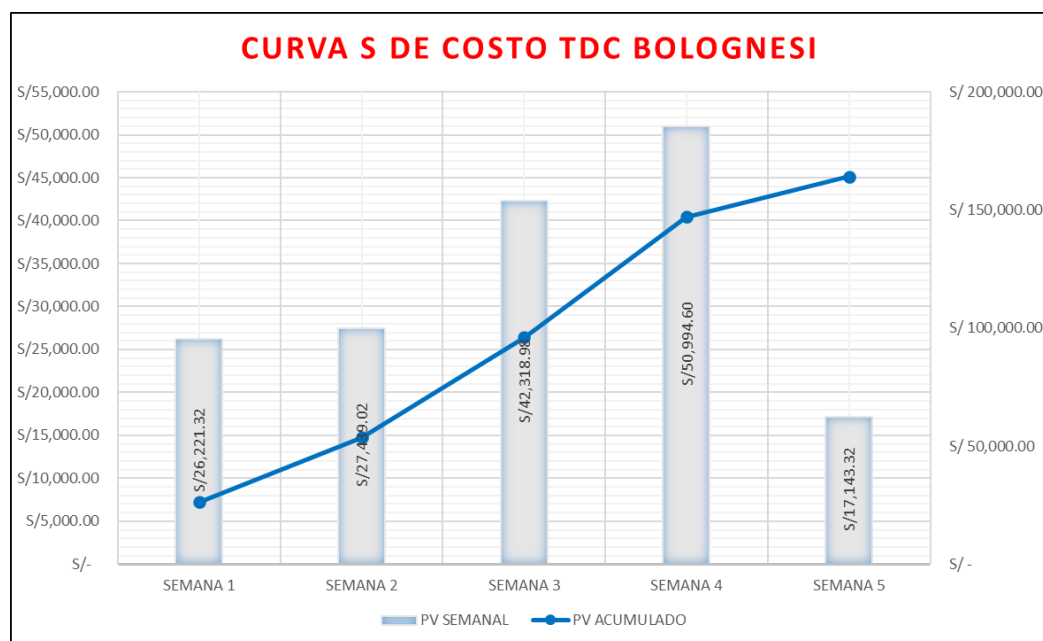
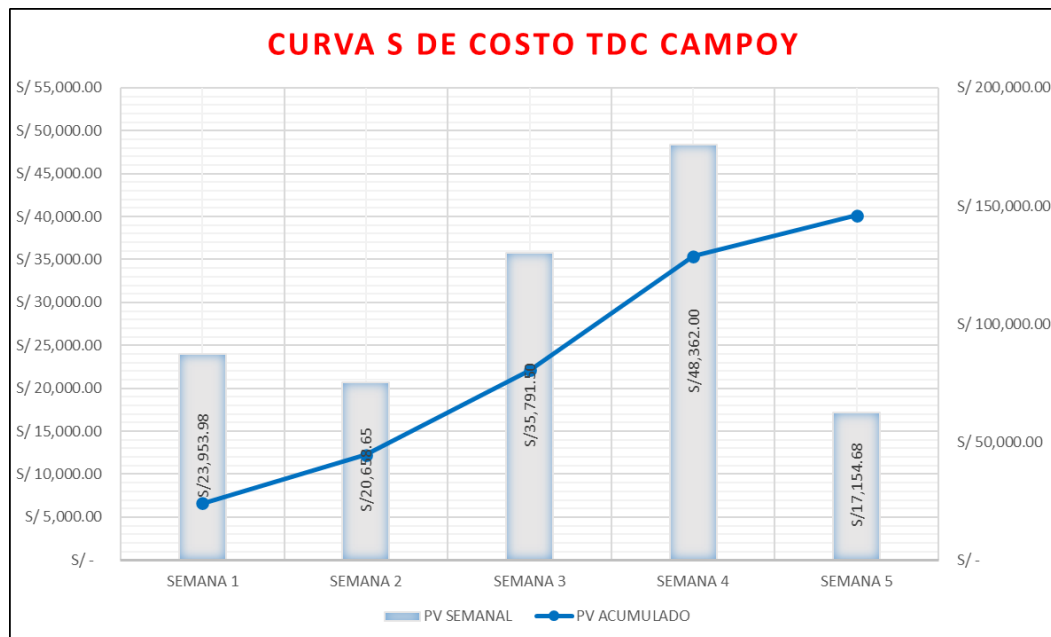
TDC BENAVIDES																
CRONOGRAMA VALORIZADO		18 Oct - 24 Oct		25 Oct - 31 Oct		1 Nov - 7 Nov		8 Nov - 14 Nov		15 Nov - 21 Nov		22 Nov - 28 Nov		2023		
ITEM	PARTIDAS	SEMANA 1		SEMANA 2		SEMANA 3		SEMANA 4		SEMANA 5		SEMANA 6		TOTAL		
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 560.00	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 560.00	S/ 2,000.00	S/ 2,560.00
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ -	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 750.00	S/ 750.00
11.06	VIGILANCIA	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 4,200.00	S/ -	S/ 4,200.00
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ -	S/ -	S/ 100.00	S/ 50.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 200.00	S/ 50.00	S/ 600.00	S/ 200.00	S/ 900.00	S/ 300.00	S/ 1,200.00
12.02	FLETE	S/ 200.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 300.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 300.00	S/ -	S/ 200.00	S/ -	S/ 1,000.00	S/ -	S/ 1,000.00
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 8,467.68	S/ -	S/ 2,700.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 11,167.68	S/ -	S/ 11,167.68
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 2,500.00	S/ -	S/ 1,800.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 300.00	S/ -	S/ 200.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 5,500.00	S/ -	S/ 5,500.00
14.02	CONCRETO ARMADO	S/ 2,945.15	S/ -	S/ 9,449.79	S/ -	S/ 3,180.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 15,574.93	S/ -	S/ 15,574.93
15.01	ALBAÑILERIA	S/ -	S/ -	S/ 1,800.00	S/ -	S/ 6,760.60	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 8,560.60	S/ -	S/ 8,560.60
15.02	ENCHAPE	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,798.32	S/ 5,823.12	S/ 3,094.98	S/ -	S/ 292.80	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 6,186.10	S/ 5,823.12	S/ 12,009.22
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,508.32	S/ -	S/ 10,444.59	S/ -	S/ 329.00	S/ -	S/ 14,281.91	S/ -	S/ 14,281.91
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ -	S/ -	S/ 3,464.20	S/ -	S/ 11,076.48	S/ -	S/ 7,816.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 22,356.68	S/ -	S/ 22,356.68
15.05	VIDRIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 6,542.42	S/ -	S/ 771.98	S/ -	S/ 7,314.39	S/ -	S/ 7,314.39
15.06	PINTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,279.51	S/ -	S/ 4,427.99	S/ -	S/ 3,725.29	S/ -	S/ 11,432.79	S/ -	S/ 11,432.79
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,949.15	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,482.00	S/ -	S/ 1,025.00	S/ -	S/ 4,507.00	S/ 4,507.00
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 6,070.00	S/ -	S/ 3,529.90	S/ -	S/ 9,599.90	S/ 9,599.90
15.15	DRYWALL	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,604.68	S/ -	S/ 3,909.76	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 8,514.44	S/ -	S/ 8,514.44
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ -	S/ -	S/ 5,000.00	S/ -	S/ 8,000.00	S/ -	S/ 6,000.00	S/ -	S/ 10,000.00	S/ -	S/ 1,000.00	S/ -	S/ 30,000.00	S/ -	S/ 30,000.00
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 5,508.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 612.00	S/ -	S/ 6,120.00	S/ -	S/ 6,120.00
17.01	DATA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,495.10	S/ -	S/ 1,497.90	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,993.00	S/ -	S/ 4,993.00
17.03	EXTRACCION	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,000.00	S/ -	S/ 3,200.00	S/ 4,120.00	S/ 800.00	S/ -	S/ 8,000.00	S/ 4,120.00	S/ 12,120.00
18.02	DOSSIERES Y DOCUMENTACION	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,000.00	S/ 30.00	S/ 3,000.00	S/ 30.00	S/ 3,030.00
ELABORADO: APROBADO:																
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
		S/ 17,372.82	S/ 2,750.00	S/ 25,013.99	S/ 50.00	S/ 43,628.08	S/ 5,823.12	S/ 36,103.68	S/ -	S/ 37,805.69	S/ 15,671.15	S/ 9,738.27	S/ 4,784.90	S/ 169,662.52	S/ 29,079.17	S/ 198,741.70
		20,122.82		25,063.99		49,451.20		36,103.68		53,476.84		14,523.17		198,741.70		
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
		8.74%	1.38%	12.59%	0.03%	21.95%	2.93%	18.17%	0.00%	19.02%	7.89%	4.90%	2.41%	85.37%	14.63%	100.00%
		10.13%		12.61%		24.88%		18.17%		26.91%		7.31%		100.00%		

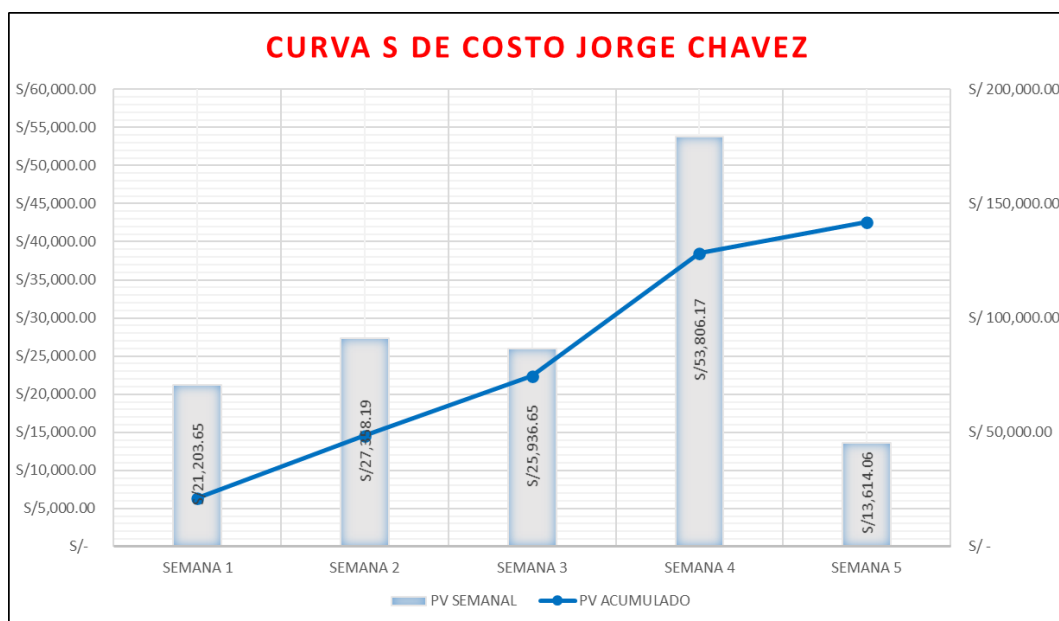
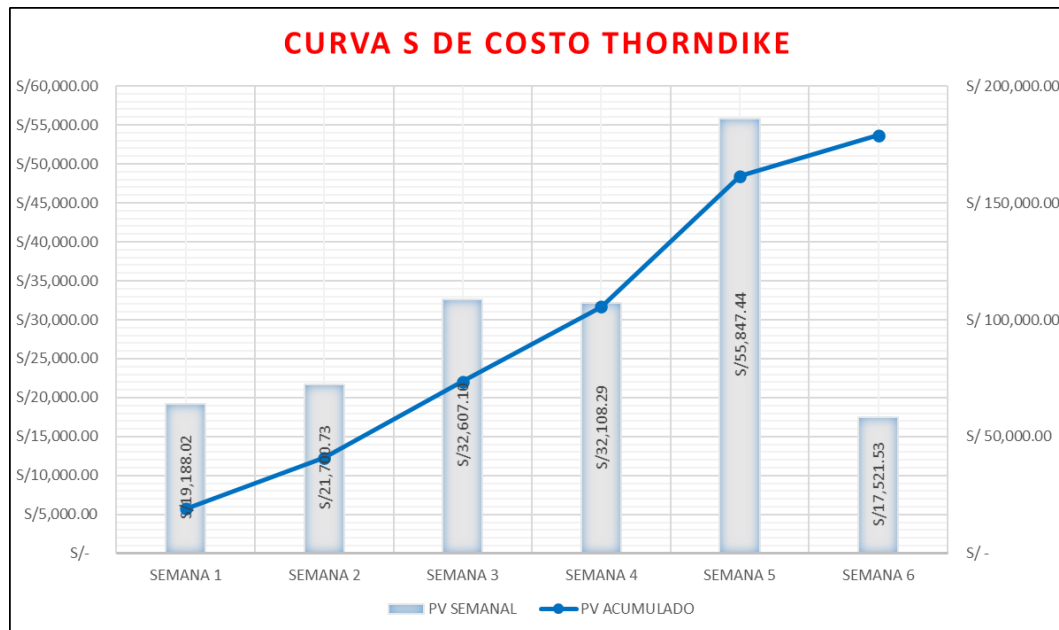
TDC ALONDRA															
CRONOGRAMA VALORIZADO		3 Nov - 9 Nov		10 Nov - 16 Nov		17 Nov - 23 Nov		24 Nov - 30 Nov		1 Dic - 6 Dic		2023			
ITEM	PARTIDAS	SEMANA 1		SEMANA 2		SEMANA 3		SEMANA 4		SEMANA 5		TOTAL			
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL	
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 994.00	S/ 2,000.00	S/ 250.00	S/ -	S/ 750.00	S/ -	S/ 500.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,494.00	S/ 2,000.00	S/ 4,494.00	
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ -	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 750.00	S/ 750.00	
11.06	VIGILANCIA	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 3,500.00	S/ -	S/ 3,500.00	
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 100.00	S/ -	S/ 300.00	S/ 100.00	S/ 600.00	S/ 200.00	S/ 1,000.00	S/ 300.00	S/ 1,300.00	
12.02	FLETE	S/ 300.00	S/ -	S/ 250.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 150.00	S/ -	S/ 200.00	S/ -	S/ 900.00	S/ -	S/ 900.00	
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 5,182.86	S/ -	S/ 2,753.28	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 7,936.14	S/ -	S/ 7,936.14	
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 1,300.00	S/ -	S/ 800.00	S/ -	S/ 200.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 300.00	S/ -	S/ 2,600.00	S/ -	S/ 2,600.00	
15.01	ALBAÑILERIA	S/ 950.00	S/ -	S/ 2,059.72	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,009.72	S/ -	S/ 3,009.72	
15.02	ENCHAPE	S/ -	S/ -	S/ 795.00	S/ 3,590.08	S/ 4,297.38	S/ -	S/ 198.40	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 5,290.78	S/ 3,590.08	S/ 8,880.86	
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 15,846.21	S/ -	S/ 329.00	S/ -	S/ 16,175.21	S/ -	S/ 16,175.21	
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ -	S/ -	S/ 3,510.75	S/ -	S/ 13,941.63	S/ -	S/ 5,416.13	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 22,868.50	S/ -	S/ 22,868.50	
15.05	VIDRIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 17,928.60	S/ -	S/ 2,613.25	S/ -	S/ 20,541.85	S/ -	S/ 20,541.85	
15.06	PINTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,378.52	S/ -	S/ 4,069.43	S/ -	S/ 1,279.33	S/ -	S/ 6,727.28	S/ -	S/ 6,727.28	
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,949.15	S/ -	S/ -	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	
15.11	COBERTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,882.36	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 4,882.36	S/ -	S/ 4,882.36	
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,080.00	S/ -	S/ 2,423.00	S/ -	S/ 4,503.00	S/ 4,503.00	
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 8,580.00	S/ -	S/ -	S/ 8,580.00	S/ 8,580.00	
15.15	DRYWALL	S/ -	S/ -	S/ 3,730.75	S/ -	S/ 9,898.88	S/ -	S/ 4,768.96	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 18,398.59	S/ -	S/ 18,398.59	
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 9,500.00	S/ -	S/ 9,000.00	S/ -	S/ 6,000.00	S/ -	S/ 5,000.00	S/ -	S/ 500.00	S/ -	S/ 30,000.00	S/ -	S/ 30,000.00	
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 4,896.00	S/ -	S/ 918.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 306.00	S/ -	S/ 6,120.00	S/ -	S/ 6,120.00	
17.01	DATA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,041.50	S/ -	S/ 2,737.35	S/ -	S/ 304.15	S/ -	S/ 6,083.00	S/ -	S/ 6,083.00	
17.03	EXTRACCION	S/ -	S/ -	S/ 1,460.00	S/ -	S/ 4,380.00	S/ 1,950.00	S/ 1,095.00	S/ 1,950.00	S/ 365.00	S/ -	S/ 7,300.00	S/ 3,900.00	S/ 11,200.00	
18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION	S/ 1,400.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 600.00	S/ 30.00	S/ 2,000.00	S/ 30.00	S/ 2,030.00	
ELABORADO: APROBADO:															
 JOE HUERTAS GARRO JEFE DE CONTOS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL	
		S/ 25,222.86	S/ 2,750.00	S/ 26,227.50	S/ 3,590.08	S/ 49,570.27	S/ 1,950.00	S/ 58,710.08	S/ 4,130.00	S/ 8,096.73	S/ 13,182.15	S/ 167,827.43	S/ 25,602.23	S/ 193,429.67	
		27,972.86		29,817.58		51,520.27		62,840.08		21,278.88		193,429.67			
 CALLANUA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL	
		13.04%	1.42%	13.56%	1.86%	25.63%	1.01%	30.35%	2.14%	4.19%	6.81%	86.76%	13.24%	100.00%	
		14.46%		15.42%		26.64%		32.49%		11.00%		100.00%			

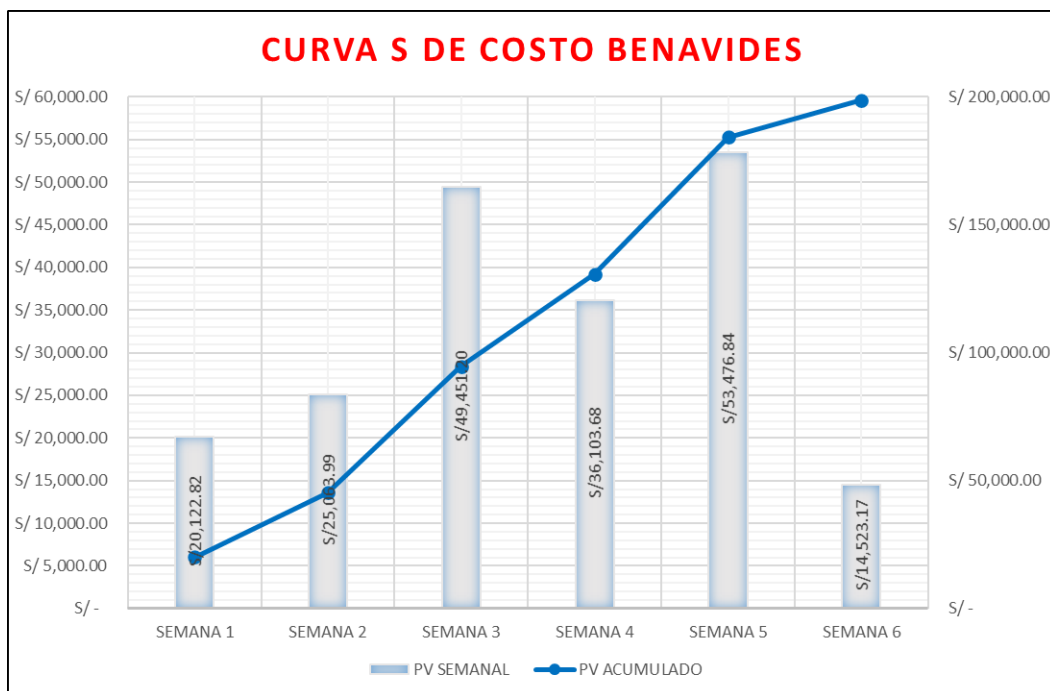
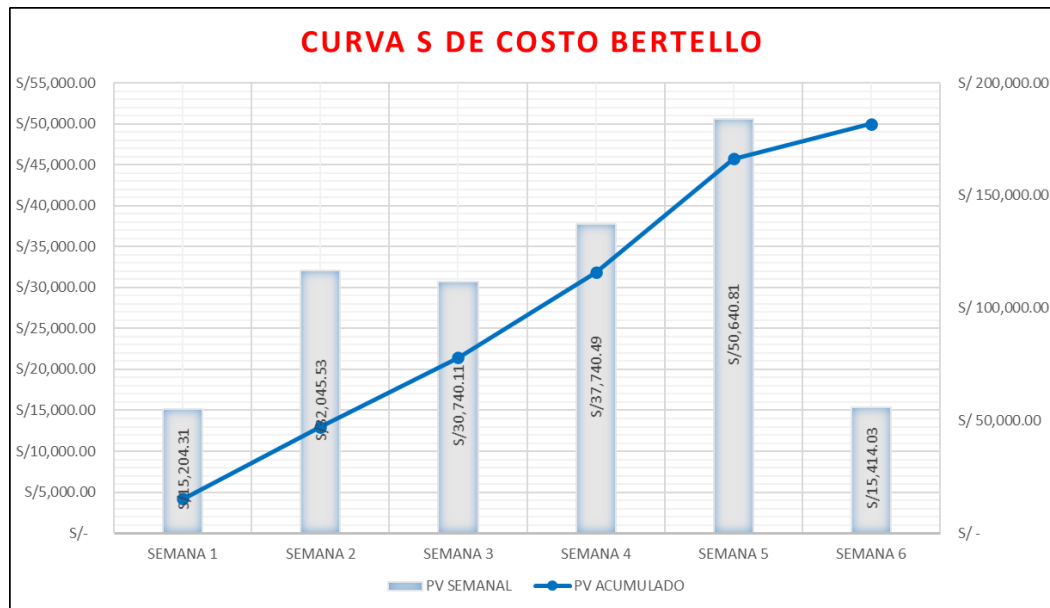
TDC ABANCAY														
CRONOGRAMA VALORIZADO		21 nov - 27 nov		28 nov - 4dic		5dic - 11dic		12 dic - 18 dic		19 dic - 22 dic		2023		
ITEM	PARTIDAS	SEMANA 1		SEMANA 2		SEMANA 3		SEMANA 4		SEMANA 5		TOTAL		
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ -	S/ 2,000.00	S/ 994.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 994.00	S/ 2,000.00	S/ 2,994.00
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ -	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 750.00	S/ 750.00
11.06	VIGILANCIA	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 3,500.00	S/ -	S/ 3,500.00
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 300.00	S/ 100.00	S/ 600.00	S/ 200.00	S/ 900.00	S/ 300.00	S/ 1,200.00
12.02	FLETE	S/ 300.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 200.00	S/ -	S/ 100.00	S/ -	S/ 300.00	S/ -	S/ 900.00	S/ -	S/ 900.00
12.03	DESМОНТАJE Y DEMOLICION	S/ 3,050.77	S/ -	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,800.77	S/ -	S/ 3,800.77
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 800.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 200.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 200.00	S/ -	S/ 1,200.00	S/ -	S/ 1,200.00
15.01	ALBAÑILERIA	S/ -	S/ -	S/ 2,317.25	S/ -	S/ 537.70	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,854.95	S/ -	S/ 2,854.95
15.02	ENCHAPE	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,569.98	S/ 2,494.00	S/ 53.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,622.98	S/ 2,494.00	S/ 6,116.98
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 12,549.96	S/ -	S/ 1,229.00	S/ -	S/ 13,778.96	S/ -	S/ 13,778.96
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 647.33	S/ -	S/ 1,510.43	S/ -	S/ 150.00	S/ -	S/ 2,307.75	S/ -	S/ 2,307.75
15.05	VIDRIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 6,160.00	S/ -	S/ 1,023.59	S/ -	S/ 7,183.59	S/ -	S/ 7,183.59
15.06	PINTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,370.15	S/ -	S/ 2,055.22	S/ -	S/ 287.10	S/ -	S/ 3,712.47	S/ -	S/ 3,712.47
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,949.15	S/ -	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,900.00	S/ -	S/ 2,429.00	S/ -	S/ 4,329.00	S/ 4,329.00
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 8,465.00	S/ -	S/ 8,465.00	S/ 8,465.00
15.15	DRYWALL	S/ -	S/ -	S/ 2,241.52	S/ -	S/ 4,174.20	S/ -	S/ 2,006.88	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 8,422.60	S/ -	S/ 8,422.60
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 8,000.00	S/ -	S/ 9,500.00	S/ -	S/ 6,500.00	S/ -	S/ 5,500.00	S/ -	S/ 500.00	S/ -	S/ 30,000.00	S/ -	S/ 30,000.00
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 4,590.00	S/ -	S/ 1,224.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 306.00	S/ -	S/ 6,120.00	S/ -	S/ 6,120.00
17.01	DATA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,911.50	S/ -	S/ 2,620.35	S/ -	S/ 291.15	S/ -	S/ 5,823.00	S/ -	S/ 5,823.00
17.03	EXTRACCION	S/ -	S/ -	S/ 4,015.00	S/ -	S/ 2,190.00	S/ 2,925.00	S/ 730.00	S/ 975.00	S/ 365.00	S/ -	S/ 7,300.00	S/ 3,900.00	S/ 11,200.00
18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION	S/ 1,400.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 600.00	S/ 30.00	S/ 2,000.00	S/ 30.00	S/ 2,030.00
ELABORADO: APROBADO:														
 JOE HUERTAS GARRO JEFE DE COSTOS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
		S/ 18,840.77	S/ 2,750.00	S/ 21,741.77	S/ -	S/ 23,000.85	S/ 5,419.00	S/ 34,285.83	S/ 2,975.00	S/ 6,551.84	S/ 13,073.15	S/ 104,421.06	S/ 24,217.15	S/ 128,638.21
 EDY FREDY CALLAÑA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE		S/	21,590.77	S/	21,741.77	S/	28,419.85	S/	37,260.83	S/	19,624.99	S/	128,638.21	
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
		14.65%	2.14%	16.90%	0.00%	17.88%	4.21%	26.65%	2.31%	5.09%	10.16%	81.17%	18.83%	100.00%
		16.78%		16.90%		22.09%		28.97%		15.26%		100.00%		

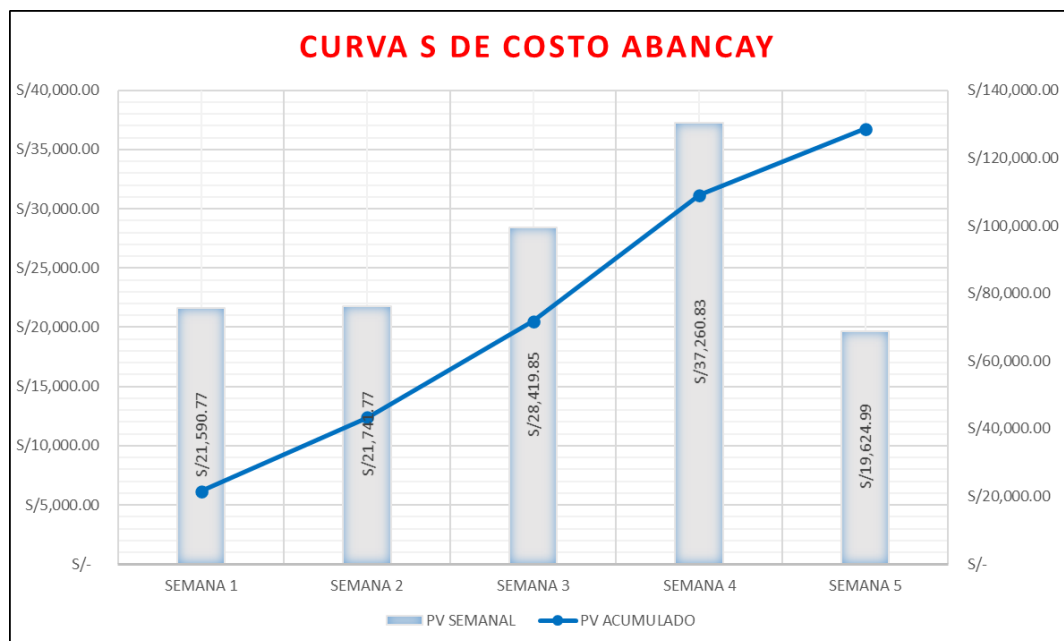
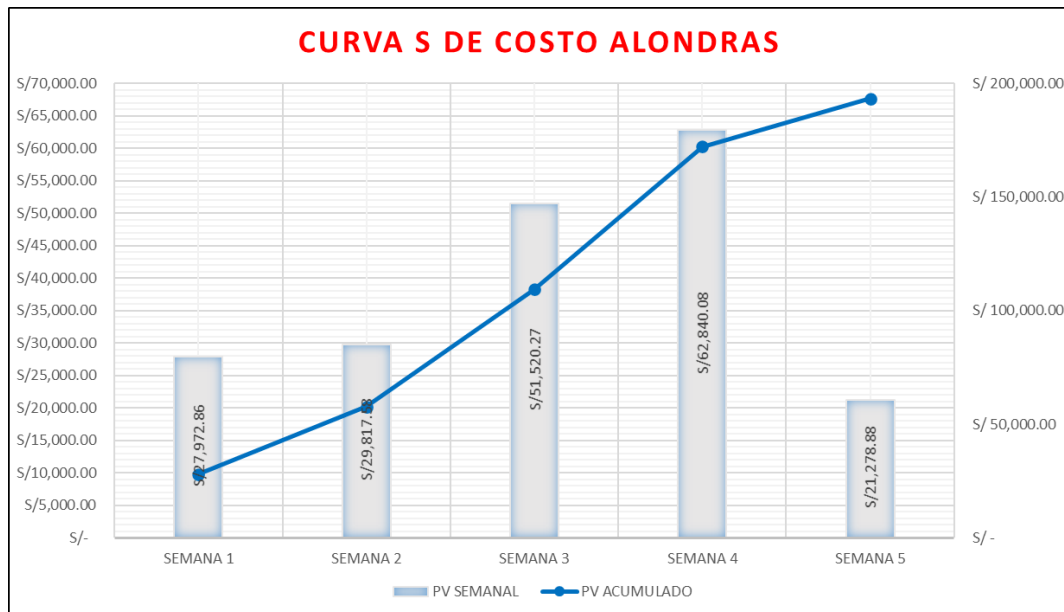
TDC OLGUIN																
CRONOGRAMA VALORIZADO		6 Nov - 12 Nov		13 Nov - 19 Nov		20 Nov - 26 Nov		27 Nov - 3 Dic		4 Dic - 10 Dic		11 Dic - 15 Dic		2023		
ITEM	PARTIDAS	SEMANA 1		SEMANA 2		SEMANA 3		SEMANA 4		SEMANA 5		SEMANA 6		TOTAL		
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 1,318.92	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,318.92	S/ 2,000.00	S/ 3,318.92
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ -	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 750.00	S/ 750.00
11.06	VIGILANCIA	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 700.00	S/ -	S/ 4,200.00	S/ -	S/ 4,200.00
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 300.00	S/ 100.00	S/ 600.00	S/ 200.00	S/ 900.00	S/ 300.00	S/ 1,200.00
12.02	FLETE	S/ 270.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 225.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 135.00	S/ -	S/ 270.00	S/ -	S/ 900.00	S/ -	S/ 900.00
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 2,484.80	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,484.80	S/ -	S/ 2,484.80
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 1,300.00	S/ -	S/ 600.00	S/ -	S/ 100.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 100.00	S/ -	S/ 100.00	S/ -	S/ 2,200.00	S/ -	S/ 2,200.00
14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS	S/ 802.39	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 802.39	S/ -	S/ 802.39
14.02	CONCRETO ARMADO	S/ 659.46	S/ -	S/ 6,119.60	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 6,779.06	S/ -	S/ 6,779.06
15.01	ALBAÑILERIA	S/ -	S/ -	S/ 7,327.22	S/ -	S/ 2,344.26	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 9,671.48	S/ -	S/ 9,671.48
15.02	ENCHAPE	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,302.05	S/ 3,770.88	S/ 4,089.07	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 5,391.12	S/ 3,770.88	S/ 9,162.00
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 11,866.21	S/ -	S/ 2,472.50	S/ -	S/ 14,338.71	S/ -	S/ 14,338.71
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ -	S/ -	S/ 6,944.35	S/ -	S/ 10,231.83	S/ -	S/ 1,996.58	S/ -	S/ 900.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 20,072.76	S/ -	S/ 20,072.76
15.05	VIDRIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 7,078.98	S/ -	S/ 782.55	S/ -	S/ 7,861.54	S/ -	S/ 7,861.54
15.06	PINTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,213.96	S/ -	S/ 2,832.57	S/ -	S/ 753.60	S/ -	S/ 4,800.12	S/ -	S/ 4,800.12
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 1,949.15	S/ -	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15
15.11	COBERTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 5,437.74	S/ -	S/ 6,302.91	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 11,740.65	S/ -	S/ 11,740.65
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,767.00	S/ -	S/ 580.00	S/ -	S/ 4,347.00	S/ 4,347.00
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,460.00	S/ -	S/ 4,659.90	S/ -	S/ 8,119.90	S/ 8,119.90
15.15	DRYWALL	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 5,125.53	S/ -	S/ 10,154.55	S/ -	S/ 4,313.24	S/ -	S/ 600.00	S/ -	S/ 20,193.32	S/ -	S/ 20,193.32
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ -	S/ -	S/ 9,000.00	S/ -	S/ 8,500.00	S/ -	S/ 7,000.00	S/ -	S/ 5,000.00	S/ -	S/ 500.00	S/ -	S/ 30,000.00	S/ -	S/ 30,000.00
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ -	S/ -	S/ 4,896.00	S/ -	S/ 918.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 306.00	S/ -	S/ 6,120.00	S/ -	S/ 6,120.00
17.01	DATA	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 3,259.80	S/ -	S/ 1,901.55	S/ -	S/ 271.65	S/ -	S/ 5,433.00	S/ -	S/ 5,433.00
17.03	EXTRACCION	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 2,190.00	S/ -	S/ 3,650.00	S/ 3,000.00	S/ 1,095.00	S/ 1,000.00	S/ 365.00	S/ -	S/ 7,300.00	S/ 4,000.00	S/ 11,300.00
18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION	S/ 1,400.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 600.00	S/ 30.00	S/ 2,000.00	S/ 30.00	S/ 2,030.00
ELABORADO:  JOE HUERTAS GARRO #111 DE COPIAS Y PRESUPUESTOS INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE SAC APROBADO:  JOFREY CAILANUA BLAS GERENTE GENERAL INGENIERIA Y CONSTRUCCION MONTE GRANDE																
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
		i/ 8,935.56	S/ 2,750.00	S/ 35,587.17	S/ -	S/ 37,074.41	S/ 3,770.88	S/ 38,366.87	S/ 3,000.00	S/ 36,222.55	S/ 8,327.00	S/ 8,321.30	S/ 7,419.05	S/ 164,507.87	S/ 25,266.93	S/ 189,774.80
		S/ 11,685.56		S/ 35,587.17		S/ 40,845.29		S/ 41,366.87		S/ 44,549.55		S/ 15,740.35		S/ 189,774.80		
		SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SERVICIO	COMPRA	SUB TOTAL
		4.71%	1.45%	18.75%	0.00%	19.54%	1.99%	20.22%	1.58%	19.09%	4.39%	4.38%	3.91%	86.69%	13.31%	100.00%
		6.16%		18.75%		21.52%		21.80%		23.47%		8.29%		100.00%		

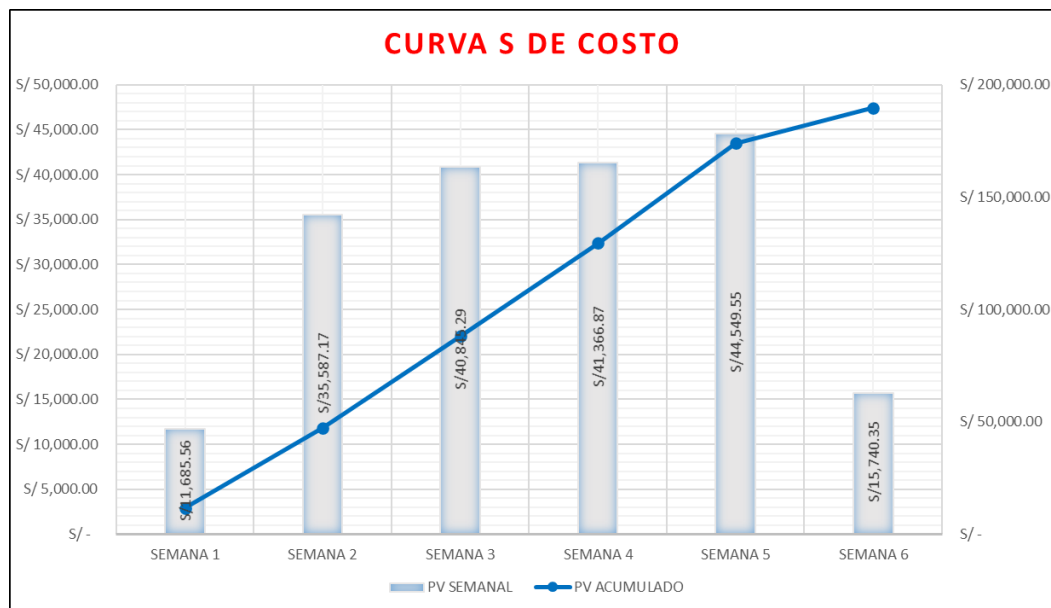
ANEXO N° 7: Curva de costo planificada de las tiendas de conveniencia





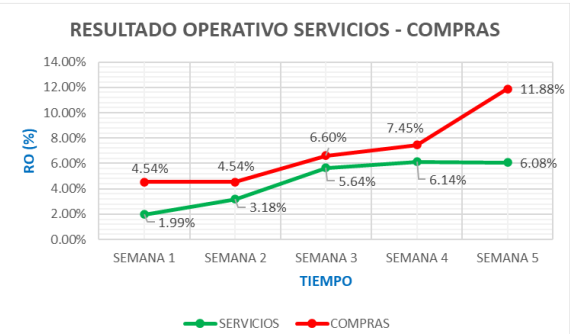






ANEXO N° 8: Resultados operativos de las tiendas de conveniencia

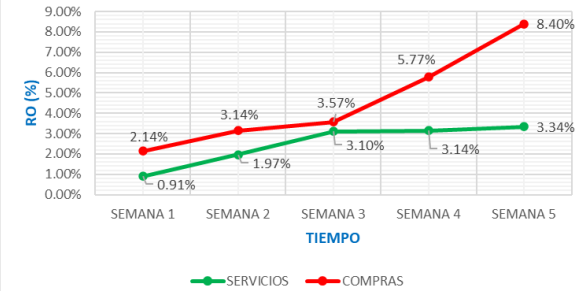
RESULTADO OPERATIVO TDC CAMPOY											SEMANA		5	
PROYECTO:		TIENDA DE CONVENIENCIA - CAMPOY					CÓDIGO:		23-082					
DIRECCION:		AV. CAMPOY LT 1 MZ T - SAN JUAN DE LURIGANCHO					FECHA:		3/10/2023					
TIPO:		IMPLEMENTACION					PLAZO:		32 DÍAS CALENDARIO					
ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
1	META													
	Costo Directo	S/145,920.81	S/ 17,154.68	S/12,740.14	S/ 4,414.54	25.73%	S/145,920.81	S/135,619.28	S/ 10,301.53	7.06%	S/ 135,619.28	S/ 10,301.53	S/ 10,301.53	7.06%
	Adicionales													
	Deductivos													
	META TOTAL	S/145,920.81	S/ 17,154.68	S/12,740.14	S/ 4,414.54	25.73%	S/145,920.81	S/135,619.28	S/ 10,301.53	7.06%	S/ 135,619.28	S/ 10,301.53	S/ 10,301.53	7.06%
2	COSTO EN FASES													
	SERVICIOS													
11.03	OBRAS PROVSIONALES	S/ 938.78	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 938.78	S/ 357.47	S/ 581.31	61.92%	S/ 357.47	S/ 581.31	S/ 581.31	61.92%
11.06	VIGILANCIA	S/ 3,500.00	S/ 700.00	S/ 700.00	S/ -	0.00%	S/ 3,500.00	S/ 3,500.00	S/ -	0.00%	S/ 3,500.00	S/ -	S/ -	0.00%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 900.00	S/ 600.00	S/ 480.00	S/ 120.00	20.00%	S/ 900.00	S/ 600.00	S/ 300.00	33.33%	S/ 600.00	S/ 300.00	S/ 300.00	33.33%
12.02	FLETE	S/ 900.00	S/ 300.00	S/ 150.00	S/ 150.00	50.00%	S/ 900.00	S/ 731.35	S/ 168.65	18.74%	S/ 731.35	S/ 168.65	S/ 168.65	18.74%
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 1,882.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 1,882.00	S/ 1,700.00	S/ 182.00	9.67%	S/ 1,700.00	S/ 182.00	S/ 182.00	9.67%
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 1,100.00	S/ 200.00	S/ 100.00	S/ 100.00	50.00%	S/ 1,100.00	S/ 780.00	S/ 320.00	29.09%	S/ 780.00	S/ 320.00	S/ 320.00	29.09%
15.01	ALBAÑILERIA	S/ 7,017.05	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 7,017.05	S/ 5,858.85	S/ 1,158.20	16.51%	S/ 5,858.85	S/ 1,158.20	S/ 1,158.20	16.51%
15.02	ENCHAPE	S/ 3,878.21	S/ 83.00	S/ -	S/ 83.00	100.00%	S/ 3,878.21	S/ 3,623.28	S/ 254.93	6.57%	S/ 3,623.28	S/ 254.93	S/ 254.93	6.57%
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ 13,783.44	S/ 370.00	S/ 2,004.00	S/ 1,634.00	-441.62%	S/ 13,783.44	S/ 14,107.93	S/ 324.49	-2.35%	S/ 14,107.93	S/ 324.49	S/ 324.49	-2.35%
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ 7,692.06	S/ 300.00	S/ 220.00	S/ 80.00	26.67%	S/ 7,692.06	S/ 5,958.85	S/ 1,733.21	22.53%	S/ 5,958.85	S/ 1,733.21	S/ 1,733.21	22.53%
15.05	VIDRIOS	S/ 9,620.00	S/ 1,109.36	S/ 976.24	S/ 133.12	12.00%	S/ 9,620.00	S/ 8,688.88	S/ 931.12	9.68%	S/ 8,688.88	S/ 931.12	S/ 931.12	9.68%
15.06	PINTURA	S/ 6,082.47	S/ 651.67	S/ 870.56	S/ 218.89	-33.59%	S/ 6,082.47	S/ 5,467.02	S/ 615.45	10.12%	S/ 5,467.02	S/ 615.45	S/ 615.45	10.12%
15.15	DRYWALL	S/ 13,278.71	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 13,278.71	S/ 13,481.73	S/ 203.02	-1.53%	S/ 13,481.73	S/ 203.02	S/ 203.02	-1.53%
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 30,000.00	S/ 500.00	S/ 355.00	S/ 145.00	29.00%	S/ 30,000.00	S/ 28,355.00	S/ 1,645.00	5.48%	S/ 28,355.00	S/ 1,645.00	S/ 1,645.00	5.48%
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 6,120.00	S/ 306.00	S/ 306.00	S/ -	0.00%	S/ 6,120.00	S/ 6,120.00	S/ -	0.00%	S/ 6,120.00	S/ -	S/ -	0.00%
17.01	DATA	S/ 4,493.00	S/ 224.65	S/ 224.65	S/ -	0.00%	S/ 4,493.00	S/ 4,493.00	S/ -	0.00%	S/ 4,493.00	S/ -	S/ -	0.00%
17.03	EXTRACCION	S/ 8,000.00	S/ 400.00	S/ 400.00	S/ -	0.00%	S/ 8,000.00	S/ 8,000.00	S/ -	0.00%	S/ 8,000.00	S/ -	S/ -	0.00%
18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION	S/ 2,000.00	S/ 600.00	S/ 600.00	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 2,000.00	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO SERVICIOS	S/121,185.73	S/ 6,344.68	S/ 7,386.45	S/ 1,041.77	-16.42%	S/121,185.73	S/113,823.35	S/ 7,362.38	6.08%	S/ 113,823.35	S/ 7,362.38	S/ 7,362.38	6.08%
	COMPRAS													
11.03	OBRAS PROVSIONALES	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 1,081.89	S/ 918.11	45.91%	S/ 1,081.89	S/ 918.11	S/ 918.11	45.91%
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 750.00	S/ 545.28	S/ 204.72	27.30%	S/ 545.28	S/ 204.72	S/ 204.72	27.30%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 300.00	S/ 200.00	S/ 254.60	S/ 54.60	-27.30%	S/ 300.00	S/ 254.60	S/ 45.40	15.13%	S/ 254.60	S/ 45.40	S/ 45.40	15.13%
15.02	ENCHAPE	S/ 2,610.08	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,610.08	S/ 2,777.10	S/ 167.02	-6.40%	S/ 2,777.10	S/ 167.02	S/ 167.02	-6.40%
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ 1,475.00	S/ 1,475.00	S/ 1,228.81	S/ 246.19	16.69%	S/ 1,475.00	S/ 1,228.81	S/ 246.19	16.69%	S/ 1,228.81	S/ 246.19	S/ 246.19	16.69%
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ 4,690.00	S/ 2,115.00	S/ 663.66	S/ 1,451.34	68.62%	S/ 4,690.00	S/ 3,869.63	S/ 820.37	17.49%	S/ 3,869.63	S/ 820.37	S/ 820.37	17.49%
15.14	VIARIOS DE ARQUITECTURA	S/ 7,005.00	S/ 7,005.00	S/ 3,191.62	S/ 3,813.38	54.44%	S/ 7,005.00	S/ 6,809.62	S/ 195.38	2.79%	S/ 6,809.62	S/ 195.38	S/ 195.38	2.79%
17.03	EXTRACCION	S/ 5,890.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 5,890.00	S/ 5,214.00	S/ 676.00	11.48%	S/ 5,214.00	S/ 676.00	S/ 676.00	11.48%
18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION	S/ 15.00	S/ 15.00	S/ 15.00	S/ -	0.00%	S/ 15.00	S/ 15.00	S/ -	0.00%	S/ 15.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO COMPRAS	S/ 24,735.08	S/ 10,810.00	S/ 5,353.69	S/ 5456.31	50.47%	S/ 24,735.08	S/ 21,795.93	S/ 2,939.15	11.88%	S/ 21,795.93	S/ 2,939.15	S/ 2,939.15	11.88%



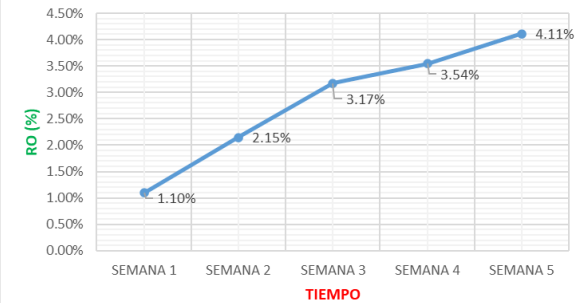
Joe Huertas Garro
JOE HUERTAS GARRO
JEFE DE COSTOS Y PRESUPUESTOS
INGENIERIA Y CONSTRUCCION
MONTE GRANDE SAC

RESULTADO OPERATIVO TDC BOLOGNESI												SEMANA		5
PROYECTO:		TIENDA DE CONVENIENCIA - BOLOGNESI								CÓDIGO:		23-084		
DIRECCION:		AV. FRANCISCO BOLOGNESI 805 - SANTA ANITA								FECHA:		11/10/2023		
TIPO:		IMPLEMENTACION								PLAZO:		33 DÍAS CALENDARIO		
ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
1	META													
	Costo Directo	S/ 164,117.24	S/ 17,143.32	S/ 14,864.25	S/ 2,279.07	13.29%	S/ 164,117.24	S/ 157,365.15	S/ 6,752.09	4.11%	S/ 157,365.15	S/ 6,752.09	S/ 6,752.09	4.11%
	Adicionales													
	Deductivos													
	META TOTAL	S/ 164,117.24	S/ 17,143.32	S/ 14,864.25	S/ 2,279.07	13.29%	S/ 164,117.24	S/ 157,365.15	S/ 6,752.09	4.11%	S/ 157,365.15	S/ 6,752.09	S/ 6,752.09	4.11%
2	COSTO EN FASES													
	SERVICIOS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 2,811.65	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,811.65	S/ 2,283.12	S/ 528.53	18.80%	S/ 2,283.12	S/ 528.53	S/ 528.53	18.80%
11.06	VIGILANCIA	S/ 3,500.00	S/ 700.00	S/ 700.00	S/ -	0.00%	S/ 3,500.00	S/ 3,500.00	S/ -	0.00%	S/ 3,500.00	S/ -	S/ -	0.00%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 900.00	S/ 600.00	S/ 444.07	S/ 155.93	25.99%	S/ 900.00	S/ 666.10	S/ 233.90	25.99%	S/ 666.10	S/ 233.90	S/ 233.90	25.99%
12.02	FLETE	S/ 900.00	S/ 270.00	S/ 264.75	S/ 5.25	1.94%	S/ 900.00	S/ 882.50	S/ 17.50	1.94%	S/ 882.50	S/ 17.50	S/ 17.50	1.94%
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLUCION	S/ 2,669.71	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,669.71	S/ 3,237.30	S/ 567.59	-21.26%	S/ 3,237.30	S/ 567.59	S/ 567.59	-21.26%
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 3,000.00	S/ 125.00	S/ 101.32	S/ 23.68	18.95%	S/ 3,000.00	S/ 2,376.31	S/ 623.69	20.79%	S/ 2,376.31	S/ 623.69	S/ 623.69	20.79%
14.02	CONCRETO ARMADO	S/ 1,443.96	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 1,443.96	S/ 926.16	S/ 517.80	35.86%	S/ 926.16	S/ 517.80	S/ 517.80	35.86%
15.01	ALBAÑILERIA	S/ 7,255.17	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 7,255.17	S/ 7,992.56	S/ 737.39	-10.16%	S/ 7,992.56	S/ 737.39	S/ 737.39	-10.16%
15.02	ENCHAPE	S/ 3,537.41	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 3,537.41	S/ 3,556.06	S/ 18.65	-0.53%	S/ 3,556.06	S/ 18.65	S/ 18.65	-0.53%
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ 13,054.36	S/ 2,257.50	S/ 1,719.00	S/ 538.50	23.85%	S/ 13,054.36	S/ 12,966.16	S/ 88.20	0.68%	S/ 12,966.16	S/ 88.20	S/ 88.20	0.68%
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ 16,286.08	S/ 150.00	S/ 150.00	S/ -	0.00%	S/ 16,286.08	S/ 15,223.10	S/ 1,062.98	6.53%	S/ 15,223.10	S/ 1,062.98	S/ 1,062.98	6.53%
15.05	VIDRIOS	S/ 11,486.30	S/ 1,344.85	S/ 1,320.20	S/ 24.65	1.83%	S/ 11,486.30	S/ 11,075.64	S/ 410.66	3.58%	S/ 11,075.64	S/ 410.66	S/ 410.66	3.58%
15.06	PINTURA	S/ 4,816.89	S/ 623.67	S/ 884.97	S/ 261.30	-41.90%	S/ 4,816.89	S/ 5,197.95	S/ 381.06	-7.91%	S/ 5,197.95	S/ 381.06	S/ 381.06	-7.91%
15.11	COBERTURA	S/ 3,053.20	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 3,053.20	S/ 2,611.85	S/ 441.35	14.46%	S/ 2,611.85	S/ 441.35	S/ 441.35	14.46%
15.15	DRYWALL	S/ 12,667.32	S/ -	S/ 245.10	S/ 245.10	0.00%	S/ 12,667.32	S/ 11,076.47	S/ 1,590.86	12.56%	S/ 11,076.47	S/ 1,590.86	S/ 1,590.86	12.56%
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 30,000.00	S/ 500.00	S/ 728.81	S/ 228.81	-45.76%	S/ 30,000.00	S/ 29,028.81	S/ 971.19	3.24%	S/ 29,028.81	S/ 971.19	S/ 971.19	3.24%
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 6,120.00	S/ 306.00	S/ 305.93	S/ 0.07	0.02%	S/ 6,120.00	S/ 6,268.64	S/ 148.64	-2.43%	S/ 6,268.64	S/ 148.64	S/ 148.64	-2.43%
17.01	DATA	S/ 6,083.00	S/ 304.15	S/ 608.30	S/ 304.15	-100.00%	S/ 6,083.00	S/ 6,083.00	S/ -	0.00%	S/ 6,083.00	S/ -	S/ -	0.00%
17.03	EXTRACCION	S/ 7,300.00	S/ 365.00	S/ 365.00	S/ -	0.00%	S/ 7,300.00	S/ 7,300.00	S/ -	0.00%	S/ 7,300.00	S/ -	S/ -	0.00%
18.02	DOSSIERES Y DOCUMENTACION	S/ 2,000.00	S/ 600.00	S/ 600.00	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 2,000.00	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO SERVICIOS	S/ 138,885.05	S/ 8,146.17	S/ 8,437.44	S/ 291.27	-3.58%	S/ 138,885.05	S/ 134,251.72	S/ 4,633.33	3.34%	S/ 134,251.72	S/ 4,633.33	S/ 4,633.33	3.34%
	COMPRAS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 1,530.25	S/ 469.75	23.49%	S/ 1,530.25	S/ 469.75	S/ 469.75	23.49%
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 750.00	S/ 680.00	S/ 70.00	9.33%	S/ 680.00	S/ 70.00	S/ 70.00	9.33%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 300.00	S/ 200.00	S/ 153.17	S/ 46.83	23.42%	S/ 300.00	S/ 235.64	S/ 64.36	21.45%	S/ 235.64	S/ 64.36	S/ 64.36	21.45%
15.02	ENCHAPE	S/ 3,248.04	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 3,248.04	S/ 2,995.85	S/ 252.19	7.76%	S/ 2,995.85	S/ 252.19	S/ 252.19	7.76%
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ -	0.00%	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ -	0.00%	S/ 1,949.15	S/ -	S/ -	0.00%
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ 3,917.00	S/ 580.00	S/ 1,013.97	S/ 433.97	-74.82%	S/ 3,917.00	S/ 3,632.01	S/ 284.99	7.28%	S/ 3,632.01	S/ 284.99	S/ 284.99	7.28%
15.14	VIARIOS DE ARQUITECTURA	S/ 9,053.00	S/ 6,253.00	S/ 3,295.53	S/ 2,957.47	47.30%	S/ 9,053.00	S/ 8,184.48	S/ 868.52	9.59%	S/ 8,184.48	S/ 868.52	S/ 868.52	9.59%
17.03	EXTRACCION	S/ 4,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,000.00	S/ 3,891.05	S/ 108.95	2.72%	S/ 3,891.05	S/ 108.95	S/ 108.95	2.72%
18.02	DOSSIERES Y DOCUMENTACION	S/ 15.00	S/ 15.00	S/ 15.00	S/ -	0.00%	S/ 15.00	S/ 15.00	S/ -	0.00%	S/ 15.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO COMPRAS	S/ 25,232.19	S/ 8,997.15	S/ 6,426.82	S/ 2,570.33	28.57%	S/ 25,232.19	S/ 23,113.43	S/ 2,118.76	8.40%	S/ 23,113.43	S/ 2,118.76	S/ 2,118.76	8.40%

RESULTADO OPERATIVO SERVICIOS - COMPRAS

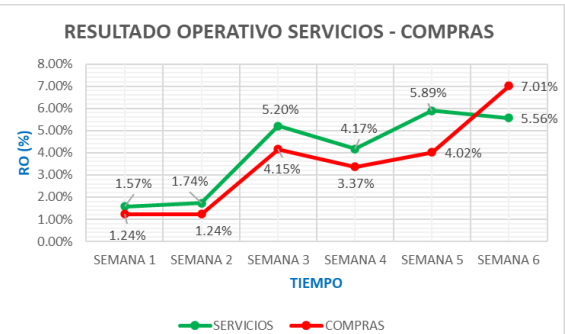


CURVA DE RESULTADO OPERATIVO



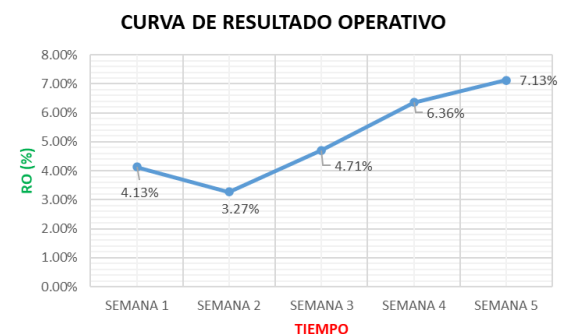
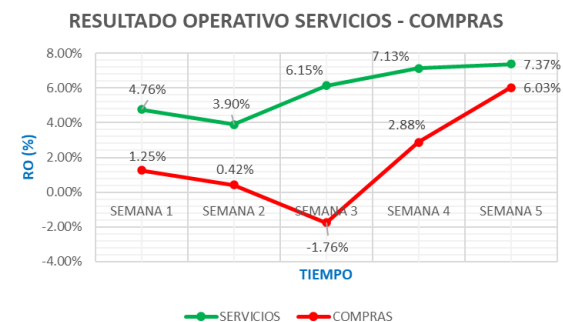
Joe Huertas Garro
JEFE DE CORTOS Y PRESUPUESTOS
INGENIERIA Y CONSTRUCCION
MONTE GRANDE SAC

RESULTADO OPERATIVO TDC THORNDIKE											SEMANA		6	
PROYECTO:		TIENDA DE CONVENIENCIA - THORNDIKE								CÓDIGO:		23-085		
DIRECCION:		JR- THORNDIKE 1408 - CERCADO DE LIMA								FECHA:		24/10/2023		
TIPO:		REFORMAMIENTO								PLAZO:		41 DÍAS CALENDARIO		
ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
1	META													
	Costo Directo	S/178,973.11	S/17,521.53	S/13,953.10	S/3,568.43	20.37%	S/178,973.11	S/168,638.83	S/10,334.29	5.77%	S/ 168,638.83	S/ 10,334.29	S/ 10,334.29	5.77%
	Adicionales													
	Deductivos													
	META TOTAL	S/178,973.11	S/17,521.53	S/13,953.10	S/3,568.43	20.37%	S/178,973.11	S/168,638.83	S/10,334.29	5.77%	S/ 168,638.83	S/ 10,334.29	S/ 10,334.29	5.77%
2	COSTO EN FASES													
	SERVICIOS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 3,339.84	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 3,339.84	S/ 3,264.21	S/ 75.63	2.26%	S/ 3,264.21	S/ 75.63	S/ 75.63	2.26%
11.06	VIGILANCIA	S/ 4,200.00	S/ 700.00	S/ 700.00	S/ -	0.00%	S/ 4,200.00	S/ 4,200.00	S/ -	0.00%	S/ 4,200.00	S/ -	S/ -	0.00%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 900.00	S/ 450.00	S/ 400.00	S/ 50.00	11.11%	S/ 900.00	S/ 850.00	S/ 50.00	5.56%	S/ 850.00	S/ 50.00	S/ 50.00	5.56%
12.02	FLETE	S/ 900.00	S/ 270.00	S/ 250.00	S/ 20.00	7.41%	S/ 900.00	S/ 875.70	S/ 24.30	2.70%	S/ 875.70	S/ 24.30	S/ 24.30	2.70%
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 2,312.10	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,312.10	S/ 2,004.88	S/ 307.22	13.29%	S/ 2,004.88	S/ 307.22	S/ 307.22	13.29%
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 3,000.00	S/ 125.00	S/ 100.00	S/ 25.00	20.00%	S/ 3,000.00	S/ 3,100.00	S/ 100.00	-3.33%	S/ 3,100.00	S/ 100.00	S/ 100.00	-3.33%
15.01	ALBAÑILERIA	S/ 9,139.20	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 9,139.20	S/ 10,115.06	S/ 975.86	-10.68%	S/ 10,115.06	S/ 975.86	S/ 975.86	-10.68%
15.02	ENCHAPE	S/ 4,456.33	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,456.33	S/ 4,733.70	S/ 277.37	-6.22%	S/ 4,733.70	S/ 277.37	S/ 277.37	-6.22%
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ 14,645.56	S/ 1,687.50	S/ 2,016.00	S/ 328.50	-19.47%	S/ 14,645.56	S/ 14,701.27	S/ 55.71	-0.38%	S/ 14,701.27	S/ 55.71	S/ 55.71	-0.38%
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ 21,143.29	S/ 1,618.00	S/ 1,818.00	S/ 200.00	-12.36%	S/ 21,143.29	S/ 17,962.84	S/ 3,180.45	15.04%	S/ 17,962.84	S/ 3,180.45	S/ 3,180.45	15.04%
15.05	VIDRIOS	S/ 14,424.96	S/ 1,713.73	S/ 1,488.78	S/ 224.95	13.13%	S/ 14,424.96	S/ 11,797.91	S/ 2,627.05	18.21%	S/ 11,797.91	S/ 2,627.05	S/ 2,627.05	18.21%
15.06	PINTURA	S/ 7,186.16	S/ 1,164.50	S/ 1,021.34	S/ 143.16	12.29%	S/ 7,186.16	S/ 7,543.77	S/ 357.61	-4.98%	S/ 7,543.77	S/ 357.61	S/ 357.61	-4.98%
15.12	IMPERMEABILIZACION	S/ 2,753.64	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,753.64	S/ 1,708.00	S/ 1,045.64	37.97%	S/ 1,708.00	S/ 1,045.64	S/ 1,045.64	37.97%
15.15	DRYWALL	S/ 10,301.20	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 10,301.20	S/ 9,590.50	S/ 710.70	6.90%	S/ 9,590.50	S/ 710.70	S/ 710.70	6.90%
15.17	OTROS	S/ 703.50	S/ 703.50	S/ 531.65	S/ 171.86	24.43%	S/ 703.50	S/ 531.65	S/ 171.86	24.43%	S/ 531.65	S/ 171.86	S/ 171.86	24.43%
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 30,000.00	S/ 500.00	S/ 181.00	S/ 319.00	63.80%	S/ 30,000.00	S/ 27,981.00	S/ 2,019.00	6.73%	S/ 27,981.00	S/ 2,019.00	S/ 2,019.00	6.73%
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 7,270.00	S/ 306.00	S/ -	S/ 306.00	100.00%	S/ 7,270.00	S/ 7,218.64	S/ 51.36	0.71%	S/ 7,218.64	S/ 51.36	S/ 51.36	0.71%
17.01	DATA	S/ 6,083.00	S/ 304.15	S/ 304.15	S/ -	0.00%	S/ 6,083.00	S/ 6,083.00	S/ -	0.00%	S/ 6,083.00	S/ -	S/ -	0.00%
17.03	EXTRACCION	S/ 8,000.00	S/ 400.00	S/ 400.00	S/ -	0.00%	S/ 8,000.00	S/ 8,000.00	S/ -	0.00%	S/ 8,000.00	S/ -	S/ -	0.00%
18.02	DOSSIERES Y DOCUMENTACION	S/ 2,000.00	S/ 600.00	S/ 600.00	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 2,000.00	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO SERVICIOS	S/152,758.76	S/10,542.38	S/ 9,810.91	S/ 731.47	6.94%	S/152,758.76	S/144,262.13	S/ 8,496.63	5.56%	S/ 144,262.13	S/ 8,496.63	S/ 8,496.63	5.56%
	COMPRAS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 1,738.74	S/ 261.26	13.06%	S/ 1,738.74	S/ 261.26	S/ 261.26	13.06%
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 750.00	S/ 686.79	S/ 63.21	8.43%	S/ 686.79	S/ 63.21	S/ 63.21	8.43%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 300.00	S/ 210.00	S/ 100.00	S/ 110.00	52.38%	S/ 300.00	S/ 294.62	S/ 5.38	1.79%	S/ 294.62	S/ 5.38	S/ 5.38	1.79%
15.02	ENCHAPE	S/ 3,002.20	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 3,002.20	S/ 2,673.49	S/ 328.71	10.95%	S/ 2,673.49	S/ 328.71	S/ 328.71	10.95%
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ -	S/1,949.15	100.00%	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ -	0.00%	S/ 1,949.15	S/ -	S/ -	0.00%
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ 4,978.00	S/ 1,025.00	S/ 771.05	S/ 253.95	24.78%	S/ 4,978.00	S/ 4,251.01	S/ 726.99	14.60%	S/ 4,251.01	S/ 726.99	S/ 726.99	14.60%
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ 9,085.00	S/ 3,765.00	S/ 3,241.14	S/ 523.86	13.91%	S/ 9,085.00	S/ 8,861.85	S/ 223.15	2.46%	S/ 8,861.85	S/ 223.15	S/ 223.15	2.46%
17.03	EXTRACCION	S/ 4,120.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,120.00	S/ 3,891.05	S/ 228.95	5.56%	S/ 3,891.05	S/ 228.95	S/ 228.95	5.56%
18.02	DOSSIERES Y DOCUMENTACION	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ -	0.00%	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ -	0.00%	S/ 30.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO COMPRAS	S/ 26,214.35	S/ 6,979.15	S/ 4,142.19	2836.96	40.65%	S/ 26,214.35	S/ 24,376.70	S/ 1,837.65	7.01%	S/ 24,376.70	S/ 1,837.65	S/ 1,837.65	7.01%



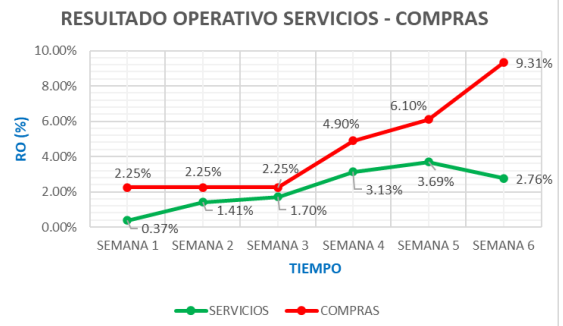
Joe Huertas Garro
JOE HUERTAS GARRO
JEFE DE COSTOS Y PRESUPUESTOS
INGENIERIA Y CONSTRUCCION
MONTE GRANDE SAC

RESULTADO OPERATIVO TDC JORGE CHAVEZ											SEMANA		5		
PROYECTO:		TIENDA DE CONVENIENCIA - JORGE CHAVEZ						CÓDIGO:		23-086					
DIRECCION:		AV. JORGE CHAVEZ 701 - SANTIAGO DE SURCO						FECHA:		27/10/2023					
TIPO:		IMPLEMENTACIÓN						PLAZO:		32 DÍAS CALENDARIO					
ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)	
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN					
1	META														
	Costo Directo	S/141,918.72	S/ 13,614.06	S/ 9,851.45	S/ 3,762.61	27.64%	S/141,918.72	S/131,803.81	S/ 10,114.91	7.13%	S/ 131,803.81	S/ 10,114.91	S/ 10,114.91	7.13%	
	Adicionales														
	Deductivos														
	META TOTAL	S/141,918.72	S/ 13,614.06	S/ 9,851.45	S/ 3,762.61	27.64%	S/141,918.72	S/131,803.81	S/ 10,114.91	7.13%	S/ 131,803.81	S/ 10,114.91	S/ 10,114.91	7.13%	
2	COSTO EN FASES														
	SERVICIOS														
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 931.22	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 931.22	S/ 930.00	S/ 1.22	0.13%	S/ 930.00	S/ 1.22	S/ 1.22	0.13%	
11.06	VIGILANCIA	S/ 2,800.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,800.00	S/ 2,800.00	S/ -	0.00%	S/ 2,800.00	S/ -	S/ -	0.00%	
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 900.00	S/ 600.00	S/ 360.00	S/ 240.00	40.00%	S/ 900.00	S/ 660.00	S/ 240.00	26.67%	S/ 660.00	S/ 240.00	S/ 240.00	26.67%	
12.02	FLETE	S/ 1,200.00	S/ -	S/ 49.91	S/ -	4.16%	S/ 1,200.00	S/ 1,158.87	S/ 41.13	3.43%	S/ 1,158.87	S/ 41.13	S/ 41.13	3.43%	
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 1,639.42	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 1,639.42	S/ 1,648.11	S/ -8.69	-0.53%	S/ 1,648.11	S/ -8.69	S/ -8.69	-0.53%	
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 1,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 1,000.00	S/ 1,050.00	S/ -50.00	-5.00%	S/ 1,050.00	S/ -50.00	S/ -50.00	-5.00%	
14.01	ALBAÑILERIA	S/ 9,255.57	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 9,255.57	S/ 5,287.47	S/ 3,968.10	42.87%	S/ 5,287.47	S/ 3,968.10	S/ 3,968.10	42.87%	
15.02	ENCHAPE	S/ 3,698.26	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 3,698.26	S/ 3,501.71	S/ 196.55	5.31%	S/ 3,501.71	S/ 196.55	S/ 196.55	5.31%	
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ 12,792.16	S/ -	S/ 1,687.50	S/ -	13.20%	S/ 12,792.16	S/ 12,738.86	S/ 53.30	0.42%	S/ 12,738.86	S/ 53.30	S/ 53.30	0.42%	
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ 7,938.75	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 7,938.75	S/ 6,323.75	S/ 1,615.00	20.34%	S/ 6,323.75	S/ 1,615.00	S/ 1,615.00	20.34%	
15.05	VIDRIOS	S/ 7,717.73	S/ 931.95	S/ 623.57	S/ 308.38	33.09%	S/ 7,717.73	S/ 5,975.27	S/ 1,742.46	22.58%	S/ 5,975.27	S/ 1,742.46	S/ 1,742.46	22.58%	
15.06	PINTURA	S/ 4,980.82	S/ 605.28	S/ 346.30	S/ 258.98	42.79%	S/ 4,980.82	S/ 4,044.84	S/ 935.98	18.79%	S/ 4,044.84	S/ 935.98	S/ 935.98	18.79%	
15.15	DRYWALL	S/ 9,797.80	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 9,797.80	S/ 10,743.99	S/ -946.18	-9.66%	S/ 10,743.99	S/ -946.18	S/ -946.18	-9.66%	
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 30,000.00	S/ -	S/ 728.21	S/ -	2.43%	S/ 30,000.00	S/ 29,228.21	S/ 771.79	2.57%	S/ 29,228.21	S/ 771.79	S/ 771.79	2.57%	
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 6,120.00	S/ 612.00	S/ 611.86	S/ 0.14	0.02%	S/ 6,120.00	S/ 6,118.64	S/ 1.36	0.02%	S/ 6,118.64	S/ 1.36	S/ 1.36	0.02%	
17.01	DATA	S/ 6,083.00	S/ -	S/ 304.15	S/ -	5.00%	S/ 6,083.00	S/ 6,083.00	S/ -	0.00%	S/ 6,083.00	S/ -	S/ -	0.00%	
17.03	EXTRACCION	S/ 7,300.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 7,300.00	S/ 7,300.00	S/ -	0.00%	S/ 7,300.00	S/ -	S/ -	0.00%	
18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION	S/ 2,000.00	S/ 1,400.00	S/ 1,300.00	S/ 100.00	7.14%	S/ 2,000.00	S/ 2,000.00	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	0.00%	
	COSTO SERVICIOS	S/116,154.73	S/ 4,149.23	S/ 6,011.51	S/ -1,862.28	-44.88%	S/116,154.73	S/107,592.72	S/ 8,562.01	7.37%	S/ 107,592.72	S/ 8,562.01	S/ 8,562.01	7.37%	
	COMPRAS														
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 1,749.15	S/ 250.85	12.54%	S/ 1,749.15	S/ 250.85	S/ 250.85	12.54%	
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 750.00	S/ 679.59	S/ 70.41	9.39%	S/ 679.59	S/ 70.41	S/ 70.41	9.39%	
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 300.00	S/ 200.00	S/ 160.00	S/ 40.00	20.00%	S/ 300.00	S/ 260.00	S/ 40.00	13.33%	S/ 260.00	S/ 40.00	S/ 40.00	13.33%	
15.02	ENCHAPE	S/ 2,489.84	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,489.84	S/ 3,265.55	S/ -775.71	-31.16%	S/ 3,265.55	S/ -775.71	S/ -775.71	-31.16%	
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ 1,949.15	S/ 389.83	S/ -	S/ 389.83	100.00%	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ 0.00	0.00%	S/ 1,949.15	S/ 0.00	S/ -	0.00%	
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ 5,880.00	S/ 1,480.00	S/ 980.90	S/ 499.10	33.72%	S/ 5,880.00	S/ 5,022.92	S/ 857.08	14.58%	S/ 5,022.92	S/ 857.08	S/ 857.08	14.58%	
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ 8,260.00	S/ 7,380.00	S/ 2,684.04	S/ 4,695.96	63.63%	S/ 8,260.00	S/ 7,173.84	S/ 1,086.16	13.15%	S/ 7,173.84	S/ 1,086.16	S/ 1,086.16	13.15%	
17.03	EXTRACCION	S/ 4,120.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,120.00	S/ 4,095.88	S/ 24.12	0.59%	S/ 4,095.88	S/ 24.12	S/ 24.12	0.59%	
18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION	S/ 15.00	S/ 15.00	S/ 15.00	S/ -	0.00%	S/ 15.00	S/ 15.00	S/ -	0.00%	S/ 15.00	S/ -	S/ -	0.00%	
	COSTO COMPRAS	S/ 25,763.99	S/ 9,464.83	S/ 3,839.94	S/ 5624.89	59.43%	S/ 25,763.99	S/ 24,211.09	S/ 1,552.91	6.03%	S/ 24,211.09	S/ 1,552.91	S/ 1,552.91	6.03%	



Joe Huertas Garro
JOE HUERTAS GARRO
JEFE DE COSTOS Y PRESUPUESTOS
INGENIERIA Y CONSTRUCCION
MONTE GRANDE SAC

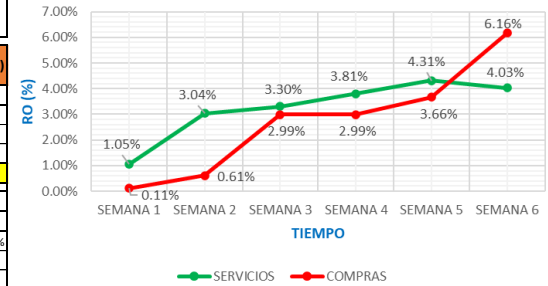
RESULTADO OPERATIVO TDC BERTELLO											SEMANA		6	
PROYECTO:		TIENDA DE CONVENIENCIA - BERTELLO							CÓDIGO:		23-095			
DIRECCION:		AV. ALEJANDRO BERTELLO 606 - CERCADO DE LIMA							FECHA:		15/11/2023			
TIPO:		REFORMAZAMIENTO							PLAZO:		41 DÍAS CALENDARIO			
ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
1	META													
	Costo Directo	S/ 181,785.28	S/ 15,414.03	S/ 11,340.01	S/ 4,074.02	26.43%	S/ 181,785.28	S/ 175,198.05	S/ 6,587.23	3.62%	S/ 175,198.05	S/ 6,587.23	S/ 6,587.23	3.62%
	Adicionales													
	Deductivos													
	META TOTAL	S/181,785.28	S/15,414.03	S/11,340.01	S/4,074.02	26.43%	S/181,785.28	S/175,198.05	S/6,587.23	3.62%	S/ 175,198.05	S/ 6,587.23	S/ 6,587.23	3.62%
2	COSTO EN FASES													
	SERVICIOS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 1,607.76	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 1,607.76	S/ 1,567.50	S/ 40.26	2.50%	S/ 1,567.50	S/ 40.26	S/ 40.26	2.50%
11.06	VIGILANCIA	S/ 4,200.00	S/ 700.00	S/ 700.00	S/ -	0.00%	S/ 4,200.00	S/ 4,200.00	S/ -	0.00%	S/ 4,200.00	S/ -	S/ -	0.00%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 900.00	S/ 540.00	S/ 652.50	S/ 112.50	-20.83%	S/ 900.00	S/ 870.00	S/ 30.00	3.33%	S/ 870.00	S/ 30.00	S/ 30.00	3.33%
12.02	FLETE	S/ 900.00	S/ 225.00	S/ 223.75	S/ 1.25	0.56%	S/ 900.00	S/ 895.00	S/ 5.00	0.56%	S/ 895.00	S/ 5.00	S/ 5.00	0.56%
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 4,812.15	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,812.15	S/ 4,522.00	S/ 290.15	6.03%	S/ 4,522.00	S/ 290.15	S/ 290.15	6.03%
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 5,300.00	S/ 225.00	S/ 252.50	S/ 27.50	-12.22%	S/ 5,300.00	S/ 6,019.00	S/ 719.00	-13.57%	S/ 6,019.00	S/ 719.00	S/ 719.00	-13.57%
14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS	S/ 699.40	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 699.40	S/ 539.40	S/ 160.00	22.88%	S/ 539.40	S/ 160.00	S/ 160.00	22.88%
14.02	CONCRETO ARMADO	S/ 5,795.75	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 5,795.75	S/ 6,752.10	S/ 956.35	-16.50%	S/ 6,752.10	S/ 956.35	S/ 956.35	-16.50%
15.01	ALBAÑILERIA	S/ 11,007.31	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 11,007.31	S/ 10,142.20	S/ 865.11	7.86%	S/ 10,142.20	S/ 865.11	S/ 865.11	7.86%
15.02	ENCHAPE	S/ 3,866.86	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 3,866.86	S/ 3,795.48	S/ 71.38	1.85%	S/ 3,795.48	S/ 71.38	S/ 71.38	1.85%
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ 19,437.46	S/ 1,687.50	S/ 579.00	S/ 1,108.50	65.69%	S/ 19,437.46	S/ 18,855.46	S/ 582.00	2.99%	S/ 18,855.46	S/ 582.00	S/ 582.00	2.99%
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ 21,466.19	S/ 150.00	S/ 140.00	S/ 10.00	6.67%	S/ 21,466.19	S/ 19,005.65	S/ 2,460.54	11.46%	S/ 19,005.65	S/ 2,460.54	S/ 2,460.54	11.46%
15.05	VIDRIOS	S/ 7,869.82	S/ 903.55	S/ 793.17	S/ 110.38	12.22%	S/ 7,869.82	S/ 6,728.17	S/ 1,141.65	14.51%	S/ 6,728.17	S/ 1,141.65	S/ 1,141.65	14.51%
15.06	PINTURA	S/ 9,097.46	S/ 2,127.28	S/ 2,004.00	S/ 123.28	5.79%	S/ 9,097.46	S/ 9,431.60	S/ 334.14	-3.67%	S/ 9,431.60	S/ 334.14	S/ 334.14	-3.67%
15.11	COBERTURA	S/ 1,051.52	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 1,051.52	S/ 957.50	S/ 94.02	8.94%	S/ 957.50	S/ 94.02	S/ 94.02	8.94%
15.15	DRYWALL	S/ 7,559.07	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 7,559.07	S/ 8,118.62	S/ 599.55	-7.40%	S/ 8,118.62	S/ 599.55	S/ 599.55	-7.40%
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 30,000.00	S/ 500.00	S/ 335.59	S/ 164.41	32.88%	S/ 30,000.00	S/ 28,835.59	S/ 1,164.41	3.88%	S/ 28,835.59	S/ 1,164.41	S/ 1,164.41	3.88%
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 6,120.00	S/ 306.00	S/ -	S/ 306.00	100.00%	S/ 6,120.00	S/ 6,101.69	S/ 18.31	0.30%	S/ 6,101.69	S/ 18.31	S/ 18.31	0.30%
17.01	DATA	S/ 5,113.00	S/ 255.65	S/ 255.65	S/ -	0.00%	S/ 5,113.00	S/ 5,113.00	S/ -	0.00%	S/ 5,113.00	S/ -	S/ -	0.00%
17.03	EXTRACCION	S/ 8,000.00	S/ 400.00	S/ 400.00	S/ -	0.00%	S/ 8,000.00	S/ 8,000.00	S/ -	0.00%	S/ 8,000.00	S/ -	S/ -	0.00%
18.02	DOCUMENTACION	S/ 3,000.00	S/ 600.00	S/ 600.00	S/ -	0.00%	S/ 3,000.00	S/ 3,000.00	S/ -	0.00%	S/ 3,000.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO SERVICIOS	S/157,803.75	S/ 8,619.98	S/ 6,936.16	S/1,683.82	19.53%	S/157,803.75	S/153,449.95	S/4,353.80	2.76%	S/ 153,449.95	S/ 4,353.80	S/ 4,353.80	2.76%
	COMPRAS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 1,491.48	S/ 508.52	25.43%	S/ 1,491.48	S/ 508.52	S/ 508.52	25.43%
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 750.00	S/ 717.90	S/ 32.10	4.28%	S/ 717.90	S/ 32.10	S/ 32.10	4.28%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 300.00	S/ 200.00	S/ 166.50	S/ 33.50	16.75%	S/ 300.00	S/ 222.00	S/ 78.00	26.00%	S/ 222.00	S/ 78.00	S/ 78.00	26.00%
15.02	ENCHAPE	S/ 2,575.48	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,575.48	S/ 2,170.85	S/ 404.63	15.71%	S/ 2,170.85	S/ 404.63	S/ 404.63	15.71%
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ -	S/ 1,949.15	100.00%	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ -	0.00%	S/ 1,949.15	S/ -	S/ -	0.00%
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ 4,642.00	S/ 740.00	S/ 744.34	S/ 4.34	-0.59%	S/ 4,642.00	S/ 3,935.98	S/ 706.02	15.21%	S/ 3,935.98	S/ 706.02	S/ 706.02	15.21%
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ 7,614.90	S/ 3,874.90	S/ 3,463.01	S/ 411.89	10.63%	S/ 7,614.90	S/ 7,339.69	S/ 275.21	3.61%	S/ 7,339.69	S/ 275.21	S/ 275.21	3.61%
17.03	EXTRACCION	S/ 4,120.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,120.00	S/ 3,891.05	S/ 228.95	5.56%	S/ 3,891.05	S/ 228.95	S/ 228.95	5.56%
18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ -	0.00%	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ -	0.00%	S/ 30.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO COMPRAS	S/ 23,981.53	S/ 6,794.05	S/ 4,403.85	2390.20	35.18%	S/ 23,981.53	S/ 21,748.10	S/2,233.43	9.31%	S/ 21,748.10	S/ 2,233.43	S/ 2,233.43	9.31%



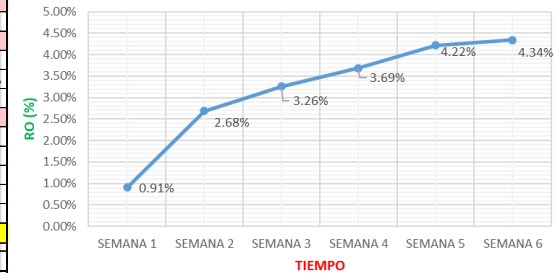
Joe Huertas Garro
JEFE DE COSTOS Y PRESUPUESTOS
INGENIERIA Y CONSTRUCCION
MONTE GRANDE SAC

RESULTADO OPERATIVO TDC BENAVIDES											SEMANA		6	
PROYECTO:		TIENDA DE CONVENIENCIA - BENAVIDES								CÓDIGO:		23-097		
DIRECCION:		AV. BENAVIDES 5460 - SANTIAGO DE SURCO								FECHA:		28/11/2023		
TIPO:		REFORMAMIENTO								PLAZO:		42 DÍAS CALENDARIO		
ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
META														
	Costo Directo	S/ 198,741.70	S/14,523.17	S/12,710.27	S/1,812.90	12.48%	S/198,741.70	S/ 190,106.50	S/8,635.20	4.34%	S/ 190,106.50	S/ 8,635.20	S/ 8,635.20	4.34%
	Adicionales													
	Deductivos													
META TOTAL		S/198,741.70	S/14,523.17	S/12,710.27	S/1,812.90	12.48%	S/198,741.70	S/ 190,106.50	S/8,635.20	4.34%	S/ 190,106.50	S/ 8,635.20	S/ 8,635.20	4.34%
COSTO EN FASES														
SERVICIOS														
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 560.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 560.00	S/ -	S/ 560.00	100.00%	S/ -	S/ 560.00	S/ 560.00	100.00%
11.06	VIGILANCIA	S/ 4,200.00	S/ 700.00	S/ 700.00	S/ -	0.00%	S/ 4,200.00	S/ 4,200.00	S/ -	0.00%	S/ 4,200.00	S/ -	S/ -	0.00%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 900.00	S/ 600.00	S/ 450.00	S/ 150.00	25.00%	S/ 900.00	S/ 831.36	S/ 68.64	7.63%	S/ 831.36	S/ 68.64	S/ 68.64	7.63%
12.02	FLETE	S/ 1,000.00	S/ 200.00	S/ 155.00	S/ 45.00	22.50%	S/ 1,000.00	S/ 955.00	S/ 45.00	4.50%	S/ 955.00	S/ 45.00	S/ 45.00	4.50%
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 11,167.68	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 11,167.68	S/ 10,556.52	S/ 611.16	5.47%	S/ 10,556.52	S/ 611.16	S/ 611.16	5.47%
13.01	ELIMINACION DE DESMONTAJE	S/ 5,500.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 5,500.00	S/ 6,793.81	S/ 1,293.81	-23.52%	S/ 6,793.81	S/ 1,293.81	S/ 1,293.81	-23.52%
14.02	CONCRETO ARMADO	S/ 15,574.93	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 15,574.93	S/ 12,770.66	S/2,804.27	18.01%	S/ 12,770.66	S/ 2,804.27	S/ 2,804.27	18.01%
15.01	ALBAÑILERIA	S/ 8,560.60	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 8,560.60	S/ 9,393.00	S/ 832.40	-9.72%	S/ 9,393.00	S/ 832.40	S/ 832.40	-9.72%
15.02	ENCHAPE	S/ 6,186.10	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 6,186.10	S/ 6,053.28	S/ 132.82	2.15%	S/ 6,053.28	S/ 132.82	S/ 132.82	2.15%
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ 14,281.91	S/ 329.00	S/ 1,266.00	S/ 937.00	-284.80%	S/ 14,281.91	S/ 14,327.41	S/ 45.50	-0.32%	S/ 14,327.41	S/ 45.50	S/ 45.50	-0.32%
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ 22,356.68	S/ -	S/ 3,076.00	S/ 3,076.00	0.00%	S/ 22,356.68	S/ 20,938.30	S/1,418.38	6.34%	S/ 20,938.30	S/ 1,418.38	S/ 1,418.38	6.34%
15.05	VIDRIOS	S/ 7,314.39	S/ 771.98	S/ 666.59	S/ 105.39	13.65%	S/ 7,314.39	S/ 5,626.96	S/ 1,687.43	23.07%	S/ 5,626.96	S/ 1,687.43	S/ 1,687.43	23.07%
15.06	PINTURA	S/ 11,432.79	S/ 3,725.29	S/ 1,638.99	S/2,086.30	56.00%	S/ 11,432.79	S/ 10,952.80	S/ 479.99	4.20%	S/ 10,952.80	S/ 479.99	S/ 479.99	4.20%
15.15	DRYWALL	S/ 8,514.44	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 8,514.44	S/ 8,596.25	S/ 81.81	-0.96%	S/ 8,596.25	S/ 81.81	S/ 81.81	-0.96%
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 30,000.00	S/ 1,000.00	S/ 328.81	S/ 671.19	67.12%	S/ 30,000.00	S/ 28,728.81	S/ 1,271.19	4.24%	S/ 28,728.81	S/ 1,271.19	S/ 1,271.19	4.24%
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 6,120.00	S/ 612.00	S/ -	S/ 612.00	100.00%	S/ 6,120.00	S/ 6,101.69	S/ 18.31	0.30%	S/ 6,101.69	S/ 18.31	S/ 18.31	0.30%
17.01	DATA	S/ 4,993.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,993.00	S/ 4,993.00	S/ -	0.00%	S/ 4,993.00	S/ -	S/ -	0.00%
17.03	EXTRACCION	S/ 8,000.00	S/ 800.00	S/ 150.00	S/ 650.00	81.25%	S/ 8,000.00	S/ 8,000.00	S/ -	0.00%	S/ 8,000.00	S/ -	S/ -	0.00%
18.02	DOSSIERES Y DOCUMENTACION	S/ 3,000.00	S/ 1,000.00	S/ 300.00	S/ 700.00	70.00%	S/ 3,000.00	S/ 3,000.00	S/ -	0.00%	S/ 3,000.00	S/ -	S/ -	0.00%
COSTO SERVICIOS		S/169,662.52	S/ 9,738.27	S/ 8,731.39	S/1,006.88	10.34%	S/169,662.52	S/ 162,818.86	S/6,843.67	4.03%	S/ 162,818.86	S/ 6,843.67	S/ 6,843.67	4.03%
COMPRAS														
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 1,855.05	S/ 144.95	7.25%	S/ 1,855.05	S/ 144.95	S/ 144.95	7.25%
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 750.00	S/ 718.53	S/ 31.47	4.20%	S/ 718.53	S/ 31.47	S/ 31.47	4.20%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 300.00	S/ 200.00	S/ 200.00	S/ -	0.00%	S/ 300.00	S/ 200.00	S/ 100.00	33.33%	S/ 200.00	S/ 100.00	S/ 100.00	33.33%
15.02	ENCHAPE	S/ 5,823.12	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 5,823.12	S/ 5,359.39	S/ 463.73	7.96%	S/ 5,359.39	S/ 463.73	S/ 463.73	7.96%
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ 1,949.15	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ -	0.00%	S/ 1,949.15	S/ -	S/ -	0.00%
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ 4,507.00	S/ 1,025.00	S/ 773.03	S/ 251.97	24.58%	S/ 4,507.00	S/ 4,481.43	S/ 25.57	0.57%	S/ 4,481.43	S/ 25.57	S/ 25.57	0.57%
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ 9,599.90	S/ 3,529.90	S/ 2,975.85	S/ 554.05	15.70%	S/ 9,599.90	S/ 8,803.04	S/ 796.86	8.30%	S/ 8,803.04	S/ 796.86	S/ 796.86	8.30%
17.03	EXTRACCION	S/ 4,120.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,120.00	S/ 3,891.05	S/ 228.95	5.56%	S/ 3,891.05	S/ 228.95	S/ 228.95	5.56%
18.02	DOSSIERES Y DOCUMENTACION	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ -	0.00%	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ -	0.00%	S/ 30.00	S/ -	S/ -	0.00%
COSTO COMPRAS		S/ 29,079.17	S/ 4,784.90	S/ 3,978.88	806.02	16.85%	S/ 29,079.17	S/ 27,287.64	S/1,791.53	6.16%	S/ 27,287.64	S/ 1,791.53	S/ 1,791.53	6.16%

RESULTADO OPERATIVO SERVICIOS - COMPRAS

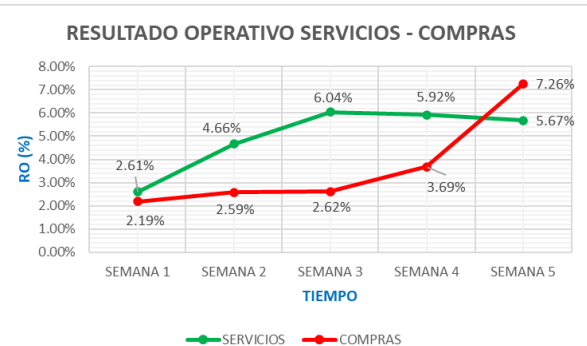


CURVA DE RESULTADO OPERATIVO



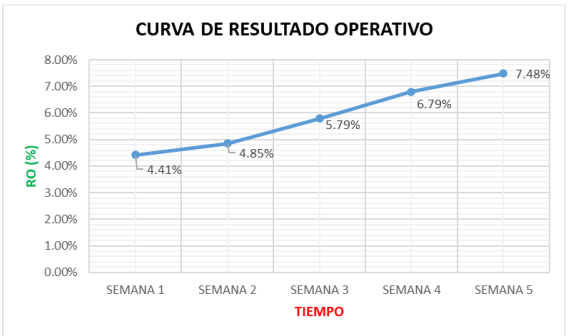
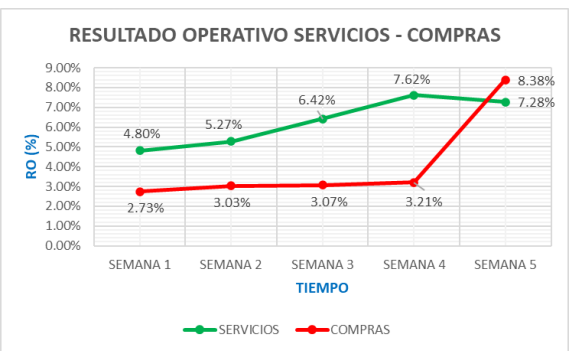
Joe Huertas Garro
JOE HUERTAS GARRO
JEFE DE CONTOS Y PRESUPUESTOS
INGENIERIA CONSTRUCCION
MONTE GRANDE SAC

RESULTADO OPERATIVO TDC ALONDRAS												SEMANA		5
PROYECTO:		TIENDA DE CONVENIENCIA - ALONDRAS						CÓDIGO:		23-101				
DIRECCION:		AV. LAS ALONDRAS 287 - SANTA ANITA						FECHA:		6/12/2023				
TIPO:		IMPLEMENTACIÓN						PLAZO:		34 DÍAS CALENDARIO				
ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
1	META													
	Costo Directo	S/193,429.67	S/21,278.88	S/15,197.23	S/6,081.64	28.58%	S/193,429.67	S/182,050.43	S/11,379.23	5.88%	S/ 182,050.43	S/ 11,379.23	S/ 11,379.23	5.88%
	Adicionales													
	Deductivos													
	META TOTAL	S/193,429.67	S/21,278.88	S/15,197.23	S/6,081.64	28.58%	S/193,429.67	S/182,050.43	S/11,379.23	5.88%	S/ 182,050.43	S/ 11,379.23	S/ 11,379.23	5.88%
2	COSTO EN FASES													
	SERVICIOS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 2,494.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,494.00	S/ 935.00	S/ 1,559.00	62.51%	S/ 935.00	S/ 1,559.00	S/ 1,559.00	62.51%
11.06	VIGILANCIA	S/ 3,500.00	S/ 700.00	S/ 700.00	S/ -	0.00%	S/ 3,500.00	S/ 3,500.00	S/ -	0.00%	S/ 3,500.00	S/ -	S/ -	0.00%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 1,000.00	S/ 600.00	S/ 400.00	S/ 200.00	33.33%	S/ 1,000.00	S/ 950.00	S/ 50.00	5.00%	S/ 950.00	S/ 50.00	S/ 50.00	5.00%
12.02	FLETE	S/ 900.00	S/ 200.00	S/ 200.00	S/ -	0.00%	S/ 900.00	S/ 817.71	S/ 82.29	9.14%	S/ 817.71	S/ 82.29	S/ 82.29	9.14%
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 7,936.14	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 7,936.14	S/ 5,153.00	S/ 2,783.14	35.07%	S/ 5,153.00	S/ 2,783.14	S/ 2,783.14	35.07%
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 2,600.00	S/ 300.00	S/ -	S/ 300.00	100.00%	S/ 2,600.00	S/ 2,400.00	S/ 200.00	7.69%	S/ 2,400.00	S/ 200.00	S/ 200.00	7.69%
15.01	ALBAÑILERIA	S/ 3,009.72	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 3,009.72	S/ 3,961.50	S/ 951.78	-31.62%	S/ 3,961.50	S/ 951.78	S/ 951.78	-31.62%
15.02	ENCHAPE	S/ 5,290.78	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 5,290.78	S/ 5,528.68	S/ 237.90	-4.50%	S/ 5,528.68	S/ 237.90	S/ 237.90	-4.50%
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ 16,175.21	S/ 329.00	S/ 579.00	S/ 250.00	-75.99%	S/ 16,175.21	S/ 15,688.21	S/ 487.00	3.01%	S/ 15,688.21	S/ 487.00	S/ 487.00	3.01%
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ 22,868.50	S/ -	S/ 140.00	S/ 140.00	0.00%	S/ 22,868.50	S/ 20,239.75	S/ 2,628.75	11.50%	S/ 20,239.75	S/ 2,628.75	S/ 2,628.75	11.50%
15.05	VIDRIOS	S/ 20,541.85	S/ 2,613.25	S/ 2,301.86	S/ 311.39	11.92%	S/ 20,541.85	S/ 20,139.26	S/ 402.59	1.96%	S/ 20,139.26	S/ 402.59	S/ 402.59	1.96%
15.06	PINTURA	S/ 6,727.28	S/ 1,279.33	S/ 1,938.71	S/ 659.38	-51.54%	S/ 6,727.28	S/ 6,485.52	S/ 241.76	3.59%	S/ 6,485.52	S/ 241.76	S/ 241.76	3.59%
15.11	COBERTURA	S/ 4,882.36	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,882.36	S/ 4,430.00	S/ 452.36	9.27%	S/ 4,430.00	S/ 452.36	S/ 452.36	9.27%
15.15	DRYWALL	S/ 18,398.59	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 18,398.59	S/ 17,904.38	S/ 494.21	2.69%	S/ 17,904.38	S/ 494.21	S/ 494.21	2.69%
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 30,000.00	S/ 500.00	S/ 566.10	S/ 66.10	-13.22%	S/ 30,000.00	S/ 28,866.10	S/ 1,133.90	3.78%	S/ 28,866.10	S/ 1,133.90	S/ 1,133.90	3.78%
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 6,120.00	S/ 306.00	S/ 305.08	S/ 0.92	0.30%	S/ 6,120.00	S/ 6,101.69	S/ 18.31	0.30%	S/ 6,101.69	S/ 18.31	S/ 18.31	0.30%
17.01	DATA	S/ 6,083.00	S/ 304.15	S/ 295.25	S/ 8.90	2.93%	S/ 6,083.00	S/ 5,905.00	S/ 178.00	2.93%	S/ 5,905.00	S/ 178.00	S/ 178.00	2.93%
17.03	EXTRACCION	S/ 7,300.00	S/ 365.00	S/ 365.00	S/ -	0.00%	S/ 7,300.00	S/ 7,300.00	S/ -	0.00%	S/ 7,300.00	S/ -	S/ -	0.00%
18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION	S/ 2,000.00	S/ 600.00	S/ 600.00	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 2,000.00	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO SERVICIOS	S/167,827.43	S/ 8,096.73	S/ 8,391.00	S/ 294.28	-3.63%	S/167,827.43	S/158,305.80	S/ 9,521.63	5.67%	S/ 158,305.80	S/ 9,521.63	S/ 9,521.63	5.67%
	COMPRAS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 1,599.31	S/ 400.69	20.03%	S/ 1,599.31	S/ 400.69	S/ 400.69	20.03%
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 750.00	S/ 589.74	S/ 160.26	21.37%	S/ 589.74	S/ 160.26	S/ 160.26	21.37%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 300.00	S/ 200.00	S/ 200.00	S/ -	0.00%	S/ 300.00	S/ 275.45	S/ 24.55	8.18%	S/ 275.45	S/ 24.55	S/ 24.55	8.18%
15.02	ENCHAPE	S/ 3,590.08	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 3,590.08	S/ 3,487.95	S/ 102.13	2.84%	S/ 3,487.95	S/ 102.13	S/ 102.13	2.84%
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ -	0.00%	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ -	0.00%	S/ 1,949.15	S/ -	S/ -	0.00%
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ 4,503.00	S/ 2,423.00	S/ 737.47	S/ 1,685.53	69.56%	S/ 4,503.00	S/ 4,413.75	S/ 89.25	1.98%	S/ 4,413.75	S/ 89.25	S/ 89.25	1.98%
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ 8,580.00	S/ 8,580.00	S/ 3,889.61	S/ 4,690.39	54.67%	S/ 8,580.00	S/ 7,508.23	S/ 1,071.77	12.49%	S/ 7,508.23	S/ 1,071.77	S/ 1,071.77	12.49%
17.03	EXTRACCION	S/ 3,900.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 3,900.00	S/ 3,891.05	S/ 8.95	0.23%	S/ 3,891.05	S/ 8.95	S/ 8.95	0.23%
18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ -	0.00%	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ -	0.00%	S/ 30.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO COMPRAS	S/ 25,602.23	S/13,182.15	S/ 6,806.23	6375.92	48.37%	S/ 25,602.23	S/ 23,744.63	S/ 1,857.60	7.26%	S/ 23,744.63	S/ 1,857.60	S/ 1,857.60	7.26%



Joe Huertas Garro
JEFE DE COSTOS Y PRESUPUESTOS
INGENIERIA Y CONSTRUCCION
MONTE GRANDE SAC

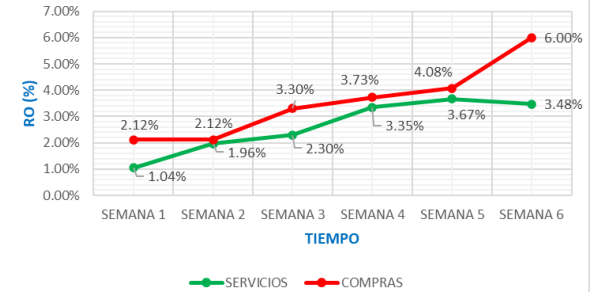
RESULTADO OPERATIVO TDC ABANCAY												SEMANA		5
PROYECTO:		TIENDA DE CONVENIENCIA - ABANCAY								CÓDIGO:		23-103		
DIRECCION:		AV. ABANCAY 701 - CERCADO DE LIMA								FECHA:		22/12/2023		
TIPO:		IMPLEMENTACION								PLAZO:		32 DÍAS CALENDARIO		
ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL	MARGEN POR	RESULTADO	RO
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN	PROYECTADO	GASTAR TOTAL	OPERATIVO	RO (%)
1	META													
	Costo Directo	S/128,638.21	S/19,624.99	S/15,472.31	S/4,152.68	21.16%	S/128,638.21	S/119,009.93	S/9,628.28	7.48%	S/ 119,009.94	S/ 9,628.28	S/ 9,628.27	7.48%
	Adicionales													
	Deductivos													
2	META TOTAL	S/128,638.21	S/19,624.99	S/15,472.31	S/4,152.68	21.16%	S/128,638.21	S/119,009.93	S/9,628.28	7.48%	S/ 119,009.94	S/ 9,628.28	S/ 9,628.27	7.48%
	COSTO EN FASES													
	SERVICIOS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 994.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 994.00	S/ -	S/ 994.00	100.00%	S/ -	S/ 994.00	S/ 994.00	100.00%
11.06	VIGILANCIA	S/ 3,500.00	S/ 700.00	S/ 700.00	S/ -	0.00%	S/ 3,500.00	S/ 3,500.00	S/ -	0.00%	S/ 3,500.00	S/ -	S/ -	0.00%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 900.00	S/ 600.00	S/ 400.00	S/ 200.00	33.33%	S/ 900.00	S/ 650.00	S/ 250.00	27.78%	S/ 650.00	S/ 250.00	S/ 250.00	27.78%
12.02	FLETE	S/ 900.00	S/ 300.00	S/ 200.00	S/ 100.00	33.33%	S/ 900.00	S/ 812.26	S/ 87.74	9.75%	S/ 812.26	S/ 87.74	S/ 87.74	9.75%
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 3,800.77	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 3,800.77	S/ 1,126.26	S/2,674.51	70.37%	S/ 1,126.26	S/ 2,674.51	S/ 2,674.51	70.37%
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 1,200.00	S/ 200.00	S/ 200.00	S/ -	0.00%	S/ 1,200.00	S/ 1,350.00	S/ -150.00	-12.50%	S/ 1,350.00	S/ 150.00	S/ -150.00	-12.50%
15.01	ALBAÑILERIA	S/ 2,854.95	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,854.95	S/ 2,795.75	S/ 59.20	2.07%	S/ 2,795.75	S/ 59.20	S/ 59.20	2.07%
15.02	ENCHAPE	S/ 3,622.98	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 3,622.98	S/ 3,523.13	S/ 99.84	2.76%	S/ 3,523.13	S/ 99.84	S/ 99.84	2.76%
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ 13,778.96	S/ 1,229.00	S/ 1,936.00	S/ 707.00	-57.53%	S/ 13,778.96	S/ 13,130.89	S/ 648.07	4.70%	S/ 13,130.89	S/ 648.07	S/ 648.08	4.70%
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ 2,307.75	S/ 150.00	S/ -	S/ 150.00	100.00%	S/ 2,307.75	S/ 2,380.00	S/ -72.25	-3.13%	S/ 2,380.00	S/ 72.25	S/ -72.25	-3.13%
15.05	VIDRIOS	S/ 7,183.59	S/ 1,023.59	S/ 746.43	S/ 277.16	27.08%	S/ 7,183.59	S/ 5,928.13	S/1,255.46	17.48%	S/ 5,928.13	S/ 1,255.46	S/ 1,255.46	17.48%
15.06	PINTURA	S/ 3,712.47	S/ 287.10	S/ 528.45	S/ 241.36	-84.07%	S/ 3,712.47	S/ 4,039.86	S/ -327.40	-8.82%	S/ 4,039.86	S/ 327.40	S/ -327.40	-8.82%
15.15	DRYWALL	S/ 8,422.60	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 8,422.60	S/ 8,011.35	S/ 411.24	4.88%	S/ 8,011.35	S/ 411.24	S/ 411.24	4.88%
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 30,000.00	S/ 500.00	S/ 528.81	S/ 28.81	-5.76%	S/ 30,000.00	S/ 28,728.81	S/1,271.19	4.24%	S/ 28,728.81	S/ 1,271.19	S/ 1,271.19	4.24%
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 6,120.00	S/ 306.00	S/ 305.08	S/ 0.92	0.30%	S/ 6,120.00	S/ 6,101.69	S/ 18.31	0.30%	S/ 6,101.69	S/ 18.31	S/ 18.31	0.30%
17.01	DATA	S/ 5,823.00	S/ 291.15	S/ 272.25	S/ 18.90	6.49%	S/ 5,823.00	S/ 5,445.00	S/ 378.00	6.49%	S/ 5,445.00	S/ 378.00	S/ 378.00	6.49%
17.03	EXTRACCION	S/ 7,300.00	S/ 365.00	S/ 365.00	S/ -	0.00%	S/ 7,300.00	S/ 7,300.00	S/ -	0.00%	S/ 7,300.00	S/ -	S/ -	0.00%
18.02	DOSSIERES Y DOCUMENTACION	S/ 2,000.00	S/ 600.00	S/ 600.00	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 2,000.00	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO SERVICIOS	S/104,421.06	S/ 6,551.84	S/ 6,782.03	S/ 230.19	-3.51%	S/104,421.06	S/ 96,823.13	S/7,597.92	7.28%	S/ 96,823.14	S/ 7,597.92	S/ 7,597.92	7.28%
	COMPRAS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 1,564.52	S/ 435.48	21.77%	S/ 1,564.52	S/ 435.48	S/ 435.48	21.77%
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 750.00	S/ 523.41	S/ 226.59	30.21%	S/ 523.41	S/ 226.59	S/ 226.59	30.21%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 300.00	S/ 200.00	S/ 155.60	S/ 44.40	22.20%	S/ 300.00	S/ 205.60	S/ 94.40	31.47%	S/ 205.60	S/ 94.40	S/ 94.40	31.47%
15.02	ENCHAPE	S/ 2,494.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,494.00	S/ 2,421.55	S/ 72.45	2.90%	S/ 2,421.55	S/ 72.45	S/ 72.45	2.90%
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ -	0.00%	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ -	0.00%	S/ 1,949.15	S/ -	S/ -	0.00%
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ 4,329.00	S/ 2,429.00	S/ 2,140.24	S/ 288.76	11.89%	S/ 4,329.00	S/ 3,887.48	S/ 441.52	10.20%	S/ 3,887.48	S/ 441.52	S/ 441.52	10.20%
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ 8,465.00	S/ 8,465.00	S/ 4,415.29	S/4,049.71	47.84%	S/ 8,465.00	S/ 7,714.04	S/ 750.96	8.87%	S/ 7,714.04	S/ 750.96	S/ 750.96	8.87%
17.03	EXTRACCION	S/ 3,900.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 3,900.00	S/ 3,891.05	S/ 8.95	0.23%	S/ 3,891.05	S/ 8.95	S/ 8.95	0.23%
18.02	DOSSIERES Y DOCUMENTACION	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ -	0.00%	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ -	0.00%	S/ 30.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO COMPRAS	S/ 24,217.15	S/13,073.15	S/ 8,690.28	4382.87	33.53%	S/ 24,217.15	S/ 22,186.80	S/2,030.35	8.38%	S/ 22,186.80	S/ 2,030.35	S/ 2,030.35	8.38%



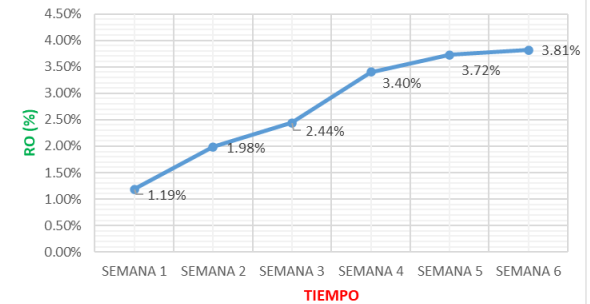
Joe Huertas Garro
JOE HUERTAS GARRO
JEFE DE COSTOS Y PRESUPUESTOS
INGENIERIA Y CONSTRUCCION
MONTE GRANDE SAC

RESULTADO OPERATIVO TDC OLGUIN												SEMANA		6
PROYECTO:		TIENDA DE CONVENIENCIA - OLGUIN						CÓDIGO:		23-108				
DIRECCION:		AV. MANUEL OLGUIN 539 - SANTIAGO DE SURCO						FECHA:		15/12/2023				
TIPO:		REFORMAZAMIENTO						PLAZO:		40 DÍAS CALENDARIO				
ITEM	DESCRIPCION	TOTAL	SEMANA ACTUAL				ACUMULADO SEMANA ACTUAL				COSTO REAL PROYECTADO	MARGEN POR GASTAR TOTAL	RESULTADO OPERATIVO	RO (%)
			PLANIF.	REAL	RO	MARGEN	PLANIF.	REAL	ROACUM	MARGEN				
1	META													
	Costo Directo	S/ 189,774.80	S/ 15,740.35	S/ 13,520.13	S/ 2,220.22	14.11%	S/ 189,774.80	S/ 182,536.70	S/ 7,238.10	3.81%	S/ 182,536.70	S/ 7,238.10	S/ 7,238.10	3.81%
	Adicionales													
	Deductivos													
	META TOTAL	S/ 189,774.80	S/ 15,740.35	S/ 13,520.13	S/ 2,220.22	14.11%	S/ 189,774.80	S/ 182,536.70	S/ 7,238.10	3.81%	S/ 182,536.70	S/ 7,238.10	S/ 7,238.10	3.81%
2	COSTO EN FASES													
	SERVICIOS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 1,318.92	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 1,318.92	S/ 1,187.20	S/ 131.72	9.99%	S/ 1,187.20	S/ 131.72	S/ 131.72	9.99%
11.06	VIGILANCIA	S/ 4,200.00	S/ 700.00	S/ 700.00	S/ -	0.00%	S/ 4,200.00	S/ 4,200.00	S/ -	0.00%	S/ 4,200.00	S/ -	S/ -	0.00%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 900.00	S/ 600.00	S/ 350.00	S/ 250.00	41.67%	S/ 900.00	S/ 650.00	S/ 250.00	27.78%	S/ 650.00	S/ 250.00	S/ 250.00	27.78%
12.02	FLETE	S/ 900.00	S/ 270.00	S/ 250.00	S/ 20.00	7.41%	S/ 900.00	S/ 875.00	S/ 25.00	2.78%	S/ 875.00	S/ 25.00	S/ 25.00	2.78%
12.03	DESMONTAJE Y DEMOLICION	S/ 2,484.80	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,484.80	S/ 1,388.20	S/ 1,096.60	44.13%	S/ 1,388.20	S/ 1,096.60	S/ 1,096.60	44.13%
13.01	ELIMINACION DE DESMONTE	S/ 2,200.00	S/ 100.00	S/ 86.60	S/ 13.40	13.40%	S/ 2,200.00	S/ 2,236.60	S/ 36.60	-1.66%	S/ 2,236.60	S/ 36.60	S/ 36.60	-1.66%
14.01	MOVIMIENTO DE TIERRAS	S/ 802.39	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 802.39	S/ 755.88	S/ 46.51	5.80%	S/ 755.88	S/ 46.51	S/ 46.51	5.80%
14.02	CONCRETO ARMADO	S/ 6,779.06	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 6,779.06	S/ 7,088.96	S/ 309.90	-4.57%	S/ 7,088.96	S/ 309.90	S/ 309.90	-4.57%
15.01	ALBAÑILERIA	S/ 9,671.48	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 9,671.48	S/ 9,010.76	S/ 660.72	6.83%	S/ 9,010.76	S/ 660.72	S/ 660.72	6.83%
15.02	ENCHAPE	S/ 5,391.12	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 5,391.12	S/ 4,880.50	S/ 510.62	9.47%	S/ 4,880.50	S/ 510.62	S/ 510.62	9.47%
15.03	CARPINTERIA DE MADERA	S/ 14,338.71	S/ 2,472.50	S/ 1,509.00	S/ 963.50	38.97%	S/ 14,338.71	S/ 14,231.61	S/ 107.10	0.75%	S/ 14,231.61	S/ 107.10	S/ 107.10	0.75%
15.04	CARPINTERIA METALICA	S/ 20,072.76	S/ -	S/ 140.00	S/ 140.00	0.00%	S/ 20,072.76	S/ 18,091.60	S/ 1,981.16	9.87%	S/ 18,091.60	S/ 1,981.16	S/ 1,981.16	9.87%
15.05	VIDRIOS	S/ 7,861.54	S/ 782.55	S/ 762.66	S/ 19.89	2.54%	S/ 7,861.54	S/ 6,838.56	S/ 1,022.98	13.01%	S/ 6,838.56	S/ 1,022.98	S/ 1,022.98	13.01%
15.06	PINTURA	S/ 4,800.12	S/ 753.60	S/ 433.24	S/ 320.35	42.51%	S/ 4,800.12	S/ 5,002.01	S/ 201.89	-4.21%	S/ 5,002.01	S/ 201.89	S/ 201.89	-4.21%
15.11	COBERTURA	S/ 11,740.65	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 11,740.65	S/ 10,950.55	S/ 790.10	6.73%	S/ 10,950.55	S/ 790.10	S/ 790.10	6.73%
15.15	DRYWALL	S/ 20,193.32	S/ 600.00	S/ 400.00	S/ 200.00	33.33%	S/ 20,193.32	S/ 21,757.52	S/ 1,564.19	-7.75%	S/ 21,757.52	S/ 1,564.19	S/ 1,564.19	-7.75%
16.01	INSTALACIONES ELECTRICAS	S/ 30,000.00	S/ 500.00	S/ 513.56	S/ 13.56	-2.71%	S/ 30,000.00	S/ 28,813.56	S/ 1,186.44	3.95%	S/ 28,813.56	S/ 1,186.44	S/ 1,186.44	3.95%
16.02	INSTALACIONES SANITARIAS	S/ 6,120.00	S/ 306.00	S/ 305.93	S/ 0.07	0.02%	S/ 6,120.00	S/ 6,118.64	S/ 1.36	0.02%	S/ 6,118.64	S/ 1.36	S/ 1.36	0.02%
17.01	DATA	S/ 5,433.00	S/ 271.65	S/ 270.41	S/ 1.24	0.46%	S/ 5,433.00	S/ 5,408.20	S/ 24.80	0.46%	S/ 5,408.20	S/ 24.80	S/ 24.80	0.46%
17.03	EXTRACCION	S/ 7,300.00	S/ 365.00	S/ 365.00	S/ -	0.00%	S/ 7,300.00	S/ 7,300.00	S/ -	0.00%	S/ 7,300.00	S/ -	S/ -	0.00%
18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION	S/ 2,000.00	S/ 600.00	S/ 600.00	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 2,000.00	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO SERVICIOS	S/ 164,507.87	S/ 8,321.30	S/ 6,686.41	S/ 1,634.89	19.65%	S/ 164,507.87	S/ 158,785.35	S/ 5,722.52	3.48%	S/ 158,785.35	S/ 5,722.52	S/ 5,722.52	3.48%
	COMPRAS													
11.03	OBRAS PROVISIONALES	S/ 2,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 2,000.00	S/ 1,566.22	S/ 433.78	21.69%	S/ 1,566.22	S/ 433.78	S/ 433.78	21.69%
11.05	SEGURIDAD EN OBRA	S/ 750.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 750.00	S/ 647.50	S/ 102.50	13.67%	S/ 647.50	S/ 102.50	S/ 102.50	13.67%
12.01	LIMPIEZA DE OBRA	S/ 300.00	S/ 200.00	S/ 165.00	S/ 35.00	17.50%	S/ 300.00	S/ 265.45	S/ 34.55	11.52%	S/ 265.45	S/ 34.55	S/ 34.55	11.52%
15.02	ENCHAPE	S/ 3,770.88	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 3,770.88	S/ 3,472.97	S/ 297.91	7.90%	S/ 3,472.97	S/ 297.91	S/ 297.91	7.90%
15.08	APARATOS SANITARIOS	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ -	0.00%	S/ 1,949.15	S/ 1,949.15	S/ -	0.00%	S/ 1,949.15	S/ -	S/ -	0.00%
15.12	APARATOS ELECTRICOS	S/ 4,347.00	S/ 580.00	S/ 484.14	S/ 95.86	16.53%	S/ 4,347.00	S/ 4,334.12	S/ 12.88	0.30%	S/ 4,334.12	S/ 12.88	S/ 12.88	0.30%
15.14	VARIOS DE ARQUITECTURA	S/ 8,119.90	S/ 4,659.90	S/ 4,205.43	S/ 454.47	9.75%	S/ 8,119.90	S/ 7,594.89	S/ 525.01	6.47%	S/ 7,594.89	S/ 525.01	S/ 525.01	6.47%
17.03	EXTRACCION	S/ 4,000.00	S/ -	S/ -	S/ -	0.00%	S/ 4,000.00	S/ 3,891.05	S/ 108.95	2.72%	S/ 3,891.05	S/ 108.95	S/ 108.95	2.72%
18.02	DOSSIERS Y DOCUMENTACION	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ -	0.00%	S/ 30.00	S/ 30.00	S/ -	0.00%	S/ 30.00	S/ -	S/ -	0.00%
	COSTO COMPRAS	S/ 25,266.93	S/ 7,419.05	S/ 6,833.72	S/ 585.33	7.89%	S/ 25,266.93	S/ 23,751.35	S/ 1,515.58	6.00%	S/ 23,751.35	S/ 1,515.58	S/ 1,515.58	6.00%

RESULTADO OPERATIVO SERVICIOS - COMPRAS

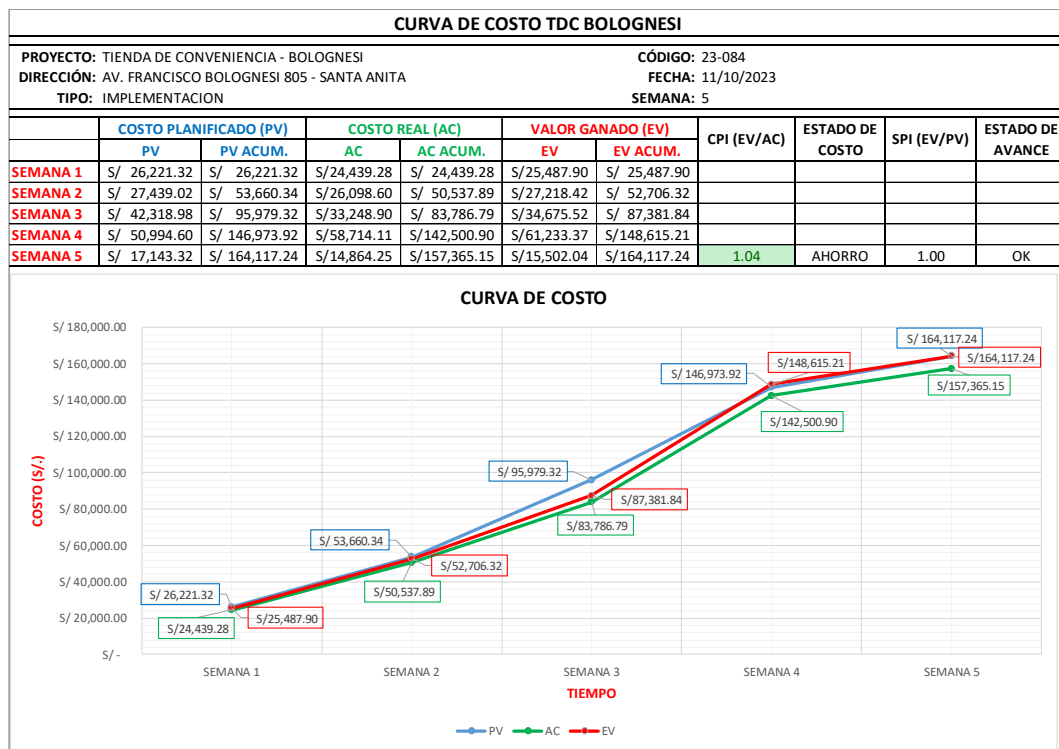
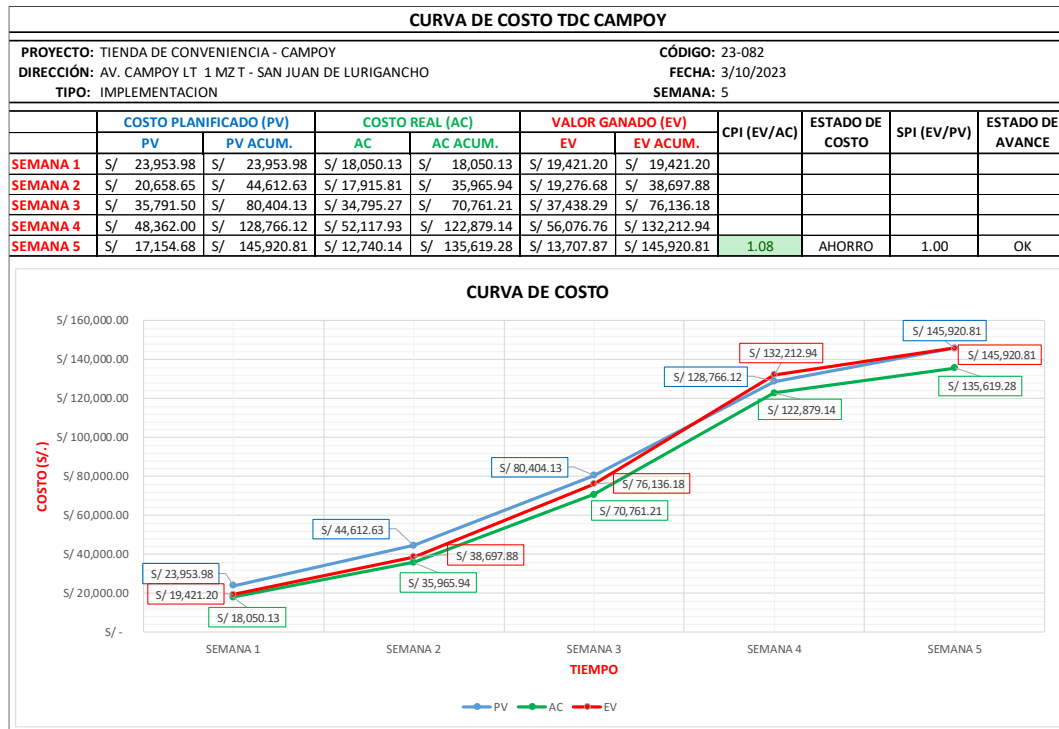


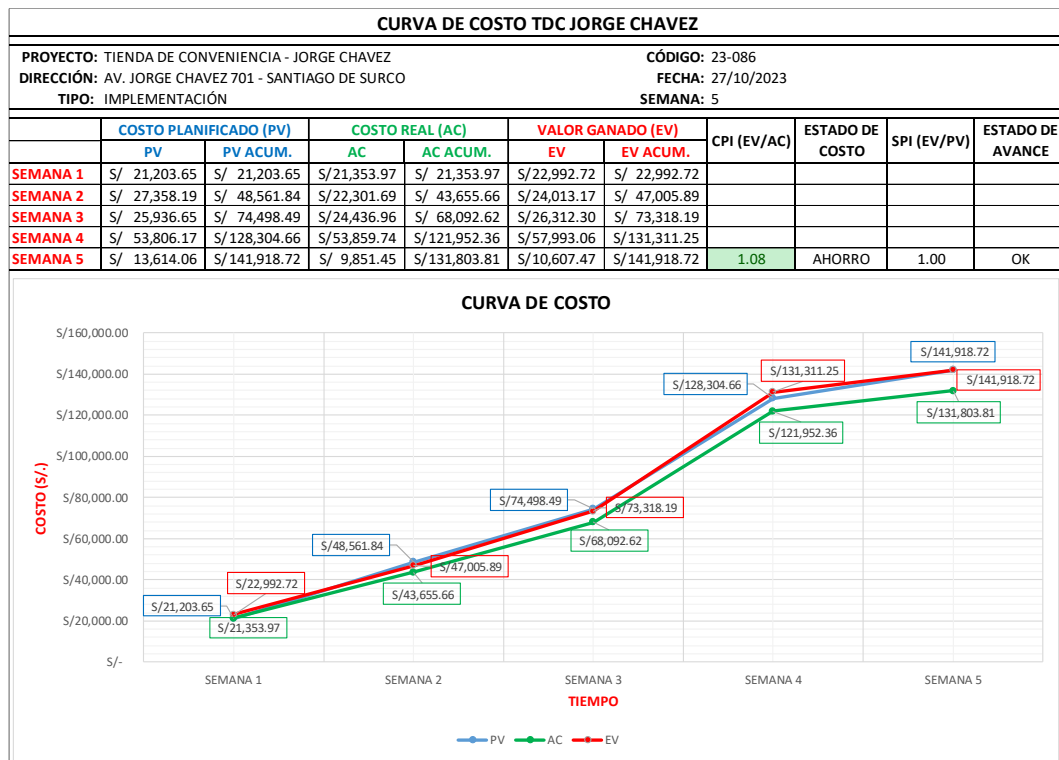
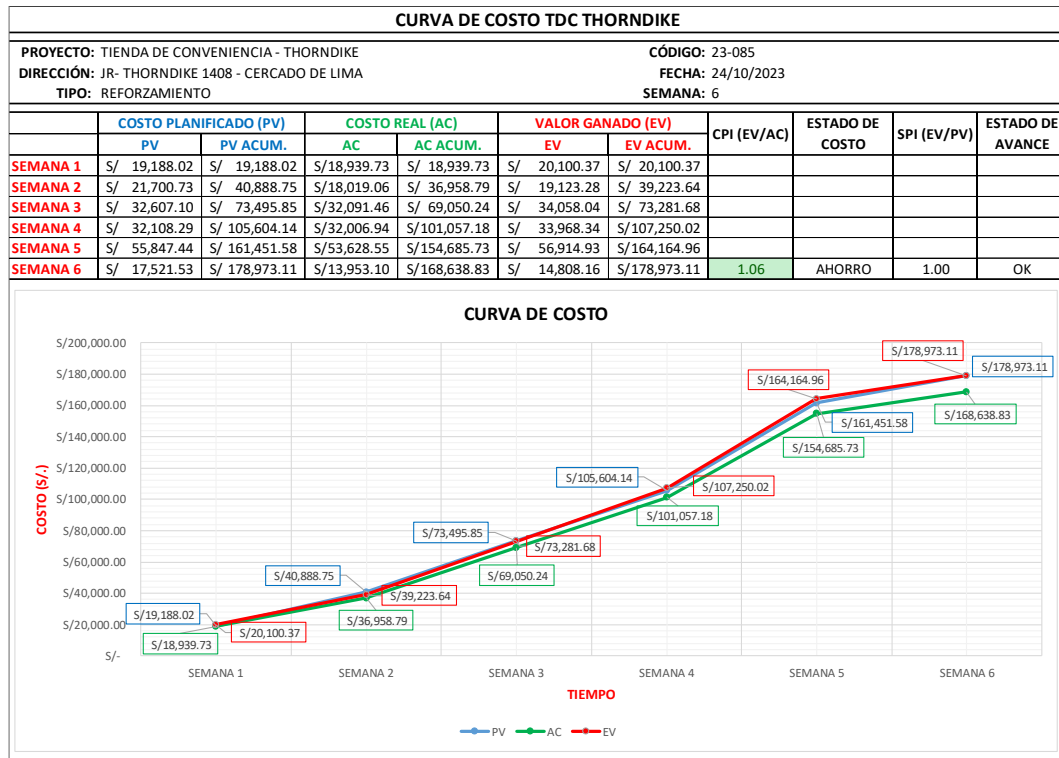
CURVA DE RESULTADO OPERATIVO

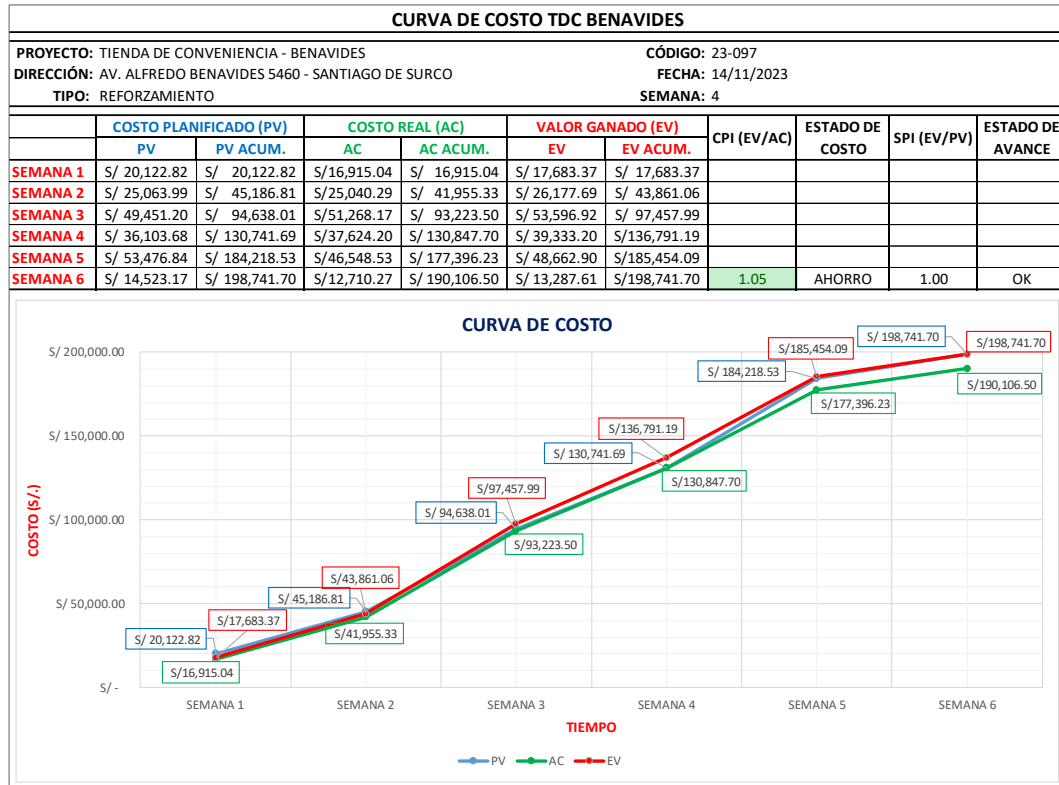
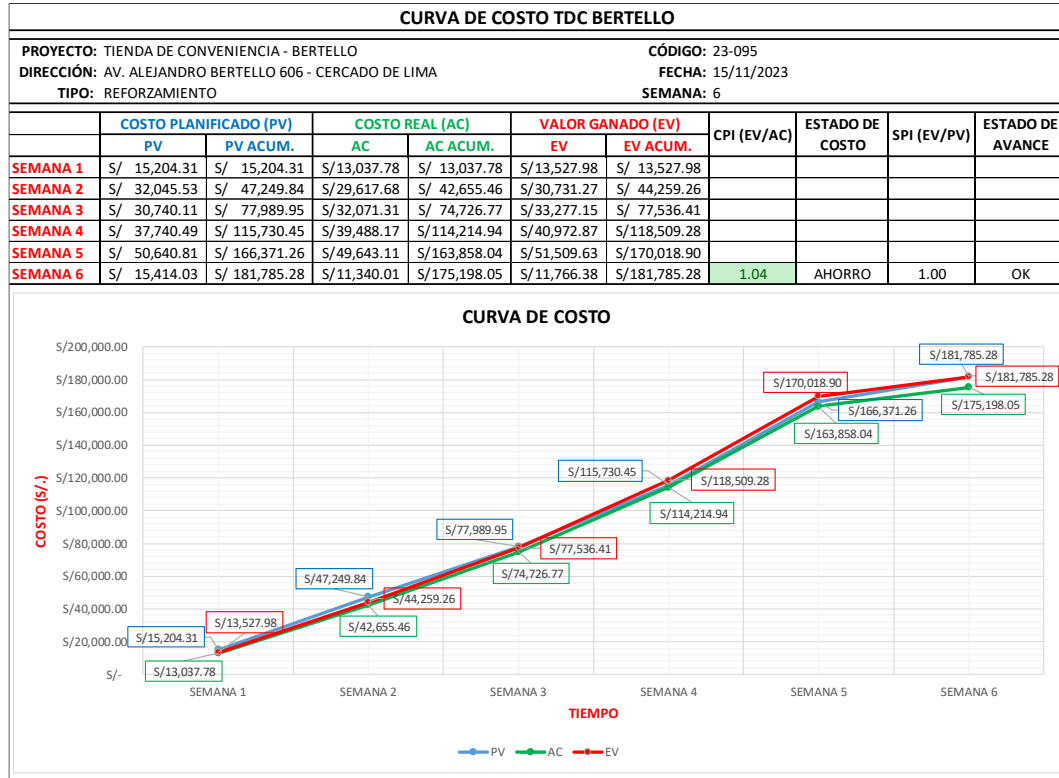


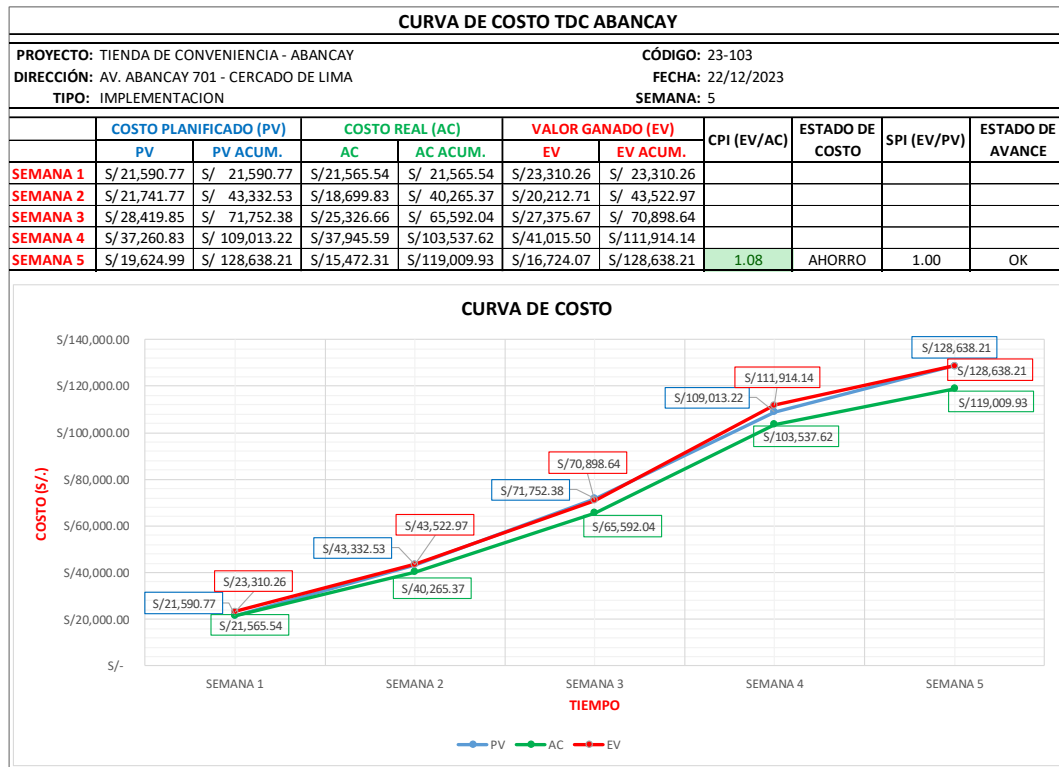
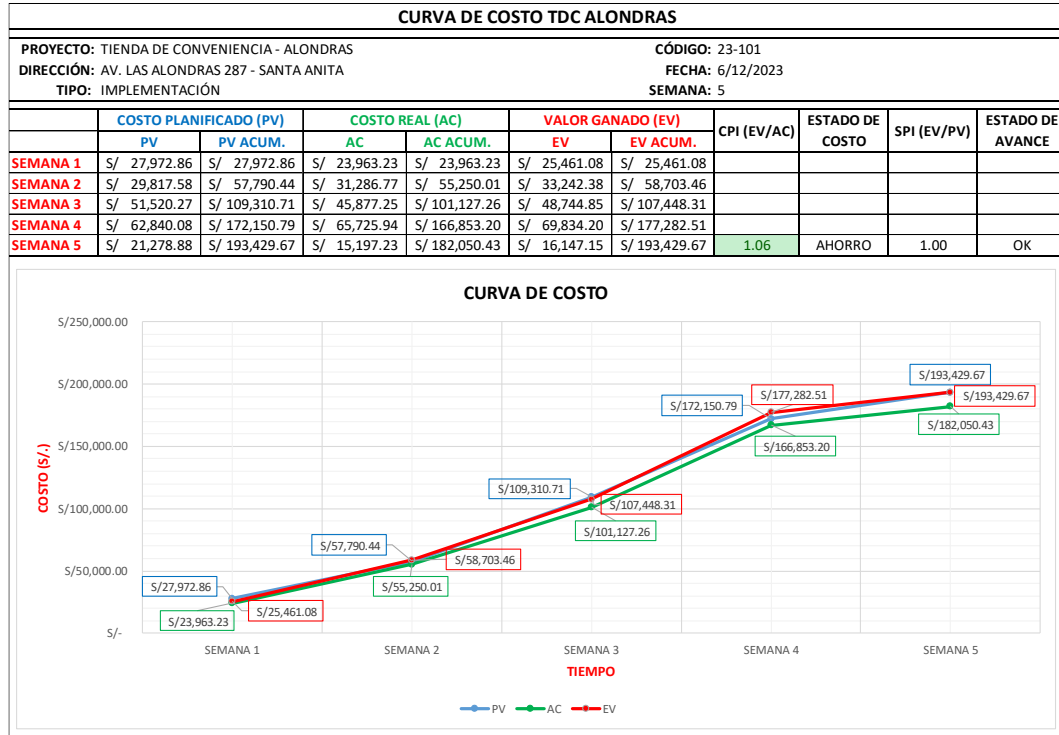
Joe Huertas Garro
JOE HUERTAS GARRO
JEFE DE COSTOS Y PRESUPUESTOS
INGENIERIA Y CONSTRUCCION
MONTE GRANDE SAC

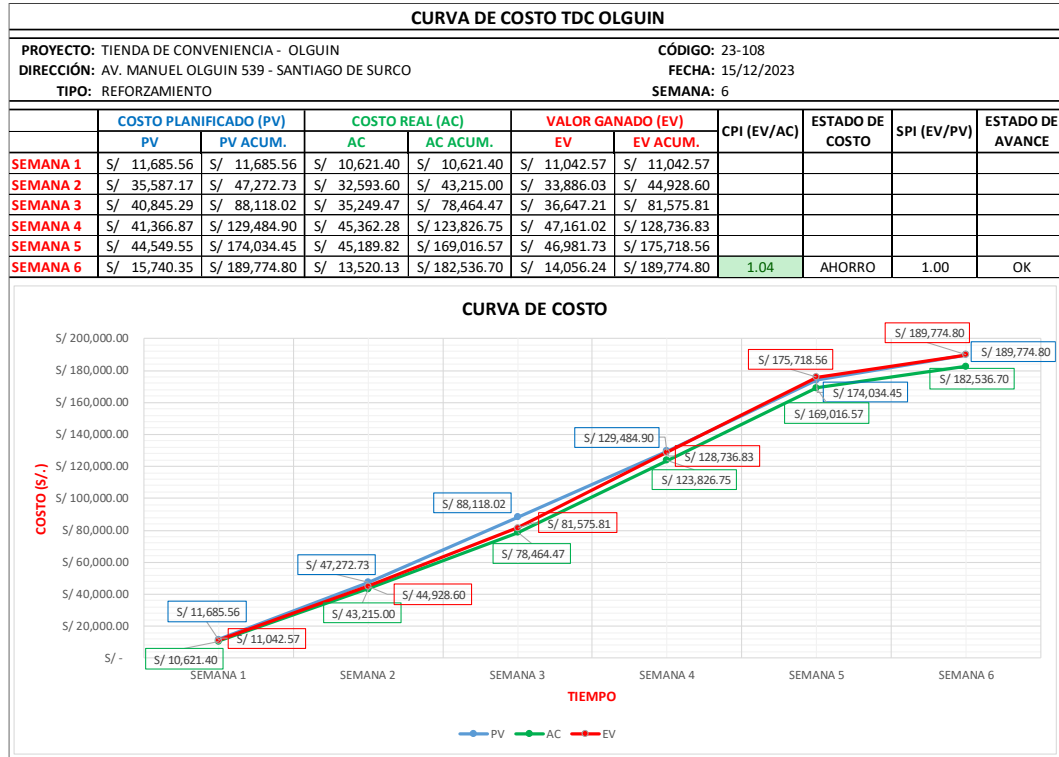
ANEXO N° 9: Curvas de valor ganado de las tiendas de conveniencia











ANEXO N° 10: Matriz FACERAP de las tiendas de conveniencia

MATRIZ FACERAP (LECCIONES APRENDIDAS) -TDC CAMPOY						
FALLA	APARIENCIA	CAUSA	EFEECTO	RESPONSABLE	ACCION	PREVISION
No se vacéo contrapiso según cronograma	SPI < 1	Falta de compra de material por parte del subcontratista para vaciado de contrapiso	Atraso en el cronograma de obra (sub fase de albañilería)	Residente de Obra	Gestionar pago de adelanto para subcontratista de albañilería	Cerrar orden de servicio de albañilería antes de que el subcontratista entre a obra
Mayor tiempo de ejecución en la sub fase de extracción	SPI < 1	El subcontratista no ingresó debido a que no tenía frente de trabajo	Retraso en la sub fase de drywall para cerrar baldosas	Residente de Obra	Trabajo nocturno de cuadrilla de extracción	Mejorar en la planificación para frentes de trabajo
Mayor costo en drywall de lo estimado	Resultado en costo negativo en control costos	Colocación de baldosa en zona de almacén, debido a que no estaba nivelado el techo existente	Sobrecostos en la partida de baldosas	Oficina Técnica	Asumir costo para mejor calidad	Tener en consideración para futuras tiendas
Mayor costo en la partida de compra de materiales para enchape	Compras adicionales de materiales para enchapar (pegamento y fragua)	Falta de supervisión al contratista en el uso de los materiales para enchape	Sobrecostos en la partida de materiales para enchape	Residente de Obra	Supervisión permanente de la cantidad adecuada a utilizar de pegamento	Definir cantidades a utilizar por m2 de enchape
Mayor costo en sub fase de carpintería de madera	Resultado en costo negativo en control costos	No se consideró el sellado de muebles	Resultado operativo negativo en la subfase de carpintería de madera	Oficina Técnica	Asumir costo para entrega de tienda	Tener encuesta cobrar esa partida para futuras tiendas
Mayor costo en sub fase de compras de arquitectura	Resultado en costo negativo en control costos	Se compró estante de alto valor con mayor costo del estimado	Resultado operativo negativo en la subfase de varios de arquitectura	Logística	Asumir costo para entrega de tienda	Buscar proveedores con menos costo de fabricación

MATRIZ FACERAP (LECCIONES APRENDIDAS) TDC BOLOGNESI						
FALLA	APARIENCIA	CAUSA	EFEECTO	RESPONSABLE	ACCION	PREVISION
Mayor costo en albañilería de lo estimado	Resultado en costo negativo en control costos	Tarrajeo en muro no estimado y mayor metrado en sardinel	Sobrecostos en la sub fase de albañilería	Oficina Técnica	Optimizar costos en la subfase de concreto armado	Revisión de metrados
No se culminó cenefa decorativa y dinteles	SPI < 1	El contratista no ingresó en día programado	Atraso en la subfase de drywall y carpintería metálica	Residente de Obra	Trabajo turno nocturno	Gestionar mejor ingreso de subcontrata
Mayor costo en pintura de lo estimado	Resultado en costo negativo en control costos	Tratamiento de humedad de muros no estimada	Sobrecostos en la sub fase de pintura	Oficina Técnica	Optimizar costos en pintura	Verificación en primera semana estado actual de muros
Mayor costo en instalaciones sanitarias de lo estimado	Resultado en costo negativo en control costos	Colocación de montante para red de drenaje no considerada	Sobrecostos en la sub fase de instalaciones sanitarias	Oficina Técnica	Asumir costo	Planificación de sistema de drenaje
Sellado de muebles	Margen negativo en control de costos	Partida de sellado no considerada en el presupuesto meta	Sobrecostos en la partida de carpintería de madera	Oficina Técnica	Pagar adicional por sellado	Contemplar partida para futuras tiendas

MATRIZ FACERAP (LECCIONES APRENDIDAS) TDC THORNDIKE						
FALLA	APARIENCIA	CAUSA	EFFECTO	RESPONSABLE	ACCION	PREVISION
Mayor costo en albañilería de lo estimado	Resultado en costo negativo en control costos	Por retrabajos en resanes y derrames	Sobrecostos en la sub fase de albañilería	Residente de Obra	Realizar estos trabajos con el todista	Verificación de procesos constructivos
Mayor costo en enchape de lo estimado	Resultado en costo negativo en control costos	Por mayor metrado en campo	Sobrecostos en la sub fase de enchape	Oficina Técnica	Habilitar campo para enchape turno noche	Retificación de medidas en campo, los primeros días de obra
Mayor costo en pintura de lo estimado	Resultado en costo negativo en control costos	Partida de tratamiento en fachada no estimada	Sobrecostos en la sub fase de pintura	Oficina Técnica	Copado de muro en fachada	Verificación en primera semana estado actual de muros
Retrabajos en pintura	Observaciones en entrega de obra	Al colocar los equipos quiñaron los muros	Sobrecostos en la sub fase de pintura	Residente de Obra	Supervisión en colocación de equipos	Cerrar ambientes ya culminados
Sellado de muebles	Margen negativo en control de costos	Partida de sellado no considerada en el presupuesto meta	Sobrecostos en la partida de carpintería de madera	Oficina Técnica	Sellar con sikaflex en tono gris	Contemplar partida para futuras tiendas

MATRIZ FACERAP (LECCIONES APRENDIDAS) TDC JORGE CHAVEZ						
FALLA	APARIENCIA	CAUSA	EFFECTO	RESPONSABLE	ACCION	PREVISION
Mayor tiempo de ejecución en la sub fase de extracción	SPI < 1	El subcontratista no ingresó en la semana 2, debido a que no tenía frente de trabajo	Retraso en la sub fase de drywall para cerrar baldosas	Residente de Obra	Trabajo nocturno de cuadrilla de extracción	Mejorar en la planificación para frentes de trabajo
Mayor costo en drywall de lo estimado	Resultado en costo negativo en control costos	Aumento de muros de drywall respecto a lo planificado	Minimizar costos en albañilería y mayor rapidez de ejecución	Residente de Obra	Utilizar muros de drywall en vez de albañilería	Evaluar costos por cambio de materialidad de un muro
Mayor tiempo de ejecución en la sub fase de carpintería metálica	SPI < 1	Retraso en cajoneras de drywall	Retraso en la sub fase de carpintería metálica	Residente de Obra	Realizar ventanas de inspección para maniobrar colocación de puertas de enrollables	Fabricar puertas enrollables con medidas pactadas
Mayor costo en la partida de compra de materiales para enchape	Compras adicionales de materiales para enchapar (pegamento y fragua)	Falta de supervisión al contratista en el uso de los materiales para enchape	Sobrecostos en la partida de materiales para enchape	Residente de Obra	Supervisión permanente de la cantidad adecuada a utilizar de pegamento	Definir cantidades a utilizar por m2 de enchape

MATRIZ FACERAP (LECCIONES APRENDIDAS) TDC BERTELLO						
FALLA	APARIENCIA	CAUSA	EFFECTO	RESPONSABLE	ACCION	PREVISION
Mayor costo de eliminación de desmonte en obra	Resultado en costo negativo en control costos	Mala estimación de presupuesto base	Sobrecostos en la sub fase de eliminación de desmonte	Oficina Técnica	Zonas que requieran tarrajeo colocar planchas de drywall en reemplazo	Establecer normas de soluciones en obra
Mayor costo en la partida de concreto armado	Resultado en costo negativo en control costos	Diseño de reforzamiento con más columnas que la planificadas	Sobrecostos en la sub fase de concreto armado	Oficina Técnica	Informar el diseño final al oficina técnica, para sustentar con el cliente	Estimar costo de diseño de reforzamiento con ratios de tiendas anteriores
Realizar los sellados de muebles nuevamente	Mal acabado en sellado de muebles	Falta de supervisión de la partida	Entrega con observaciones de sellados de la tienda al cliente	Ingeniero de Calidad	Mejorar en en gestión con el subcontrata	Establecer monto global por resanes en obra
Mayor costo de cobertura en obra	Resultado en costo negativo en control costos	No se estimó el sellado de cobertura dentro de presupuesto meta	Sobrecostos en la sub fase de cobertura	Oficina Técnica	Supervisión de calidad	Supervisión permanente al realizar la partida

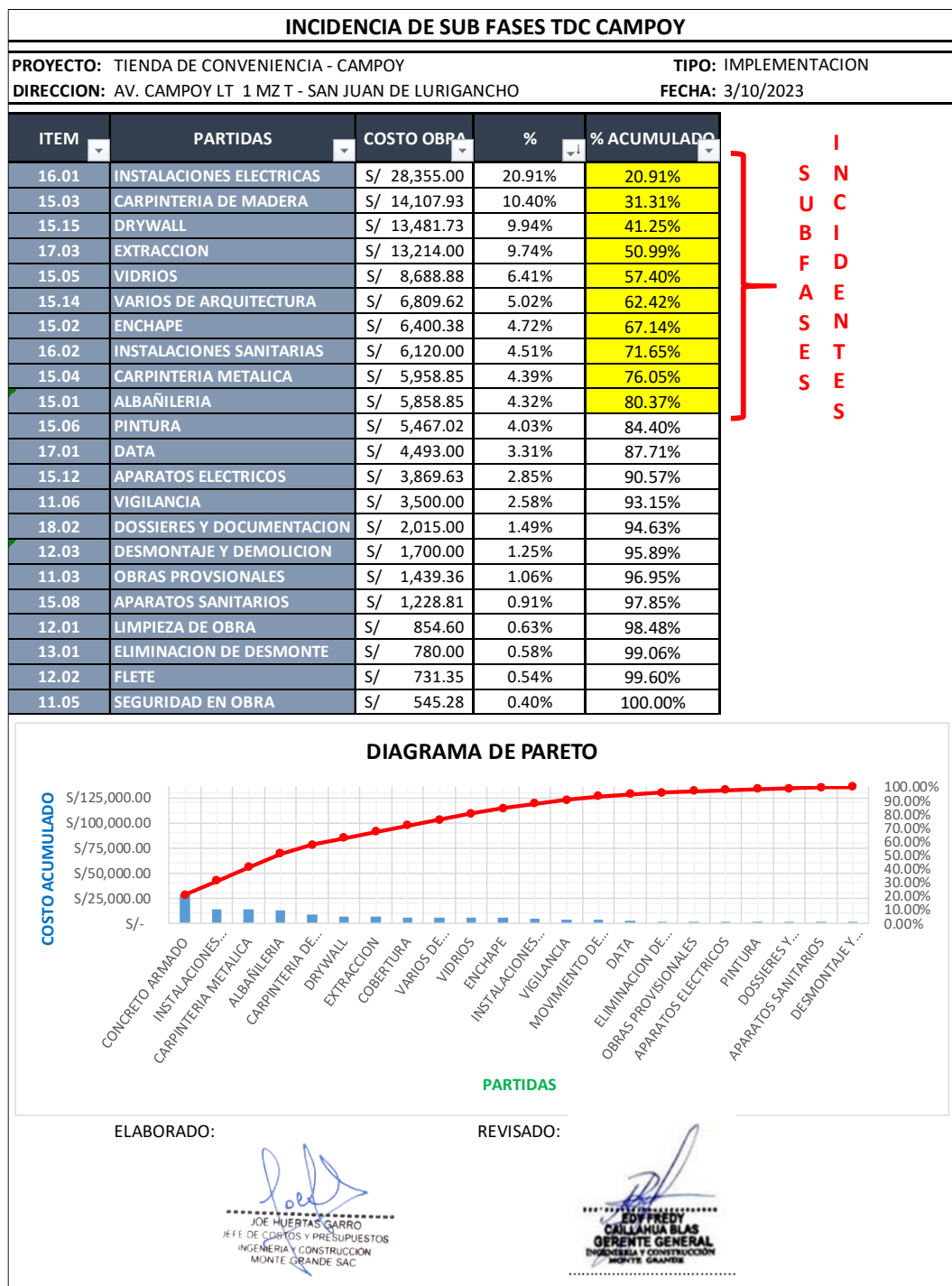
MATRIZ FACERAP (LECCIONES APRENDIDAS) TDC BENAVIDES						
FALLA	APARIENCIA	CAUSA	EFFECTO	RESPONSABLE	ACCION	PREVISION
Mayor costo de eliminación de desmonte en obra	Resultado en costo negativo en control costos	Menor estimación de presupuesto base	Sobrecostos en la partida de eliminación de desmonte	Oficina Técnica	Considerar mayor desperdicio en volumen de desmonte	Sustentar con cliente el mayor costo de la partida con los resultados de obra
Mayor costo en albañilería de lo estimado	Resultado en costo negativo en control costos	Partidas de albañilería no consideradas	Sobrecostos en la sub fase de albañilería	Oficina Técnica	Cambiar muro de albañilería en interior por muro de drywall para minizar costos en esta sub fase	Tener en consideración la partida de nichos para futuras tiendas
Realizar los sellados de muebles nuevamente	Mal acabado en sellado de muebles	Falta de supervisión de la partida	Entrega con observaciones de sellados de la tienda al cliente	Ingeniero de Calidad	Supervisión de calidad	Supervisión permanente al realizar la partida
Mayor costo en drywall de lo estimado	Resultado en costo negativo en control costos	Aumento de muros de drywall respecto a lo planificado	Minimizar costos en albañilería y mayor rapidez de ejecución	Residente de Obra	Utilizar muros de drywall en vez de albañilería	Evaluar costos por cambio de materialidad de un muro

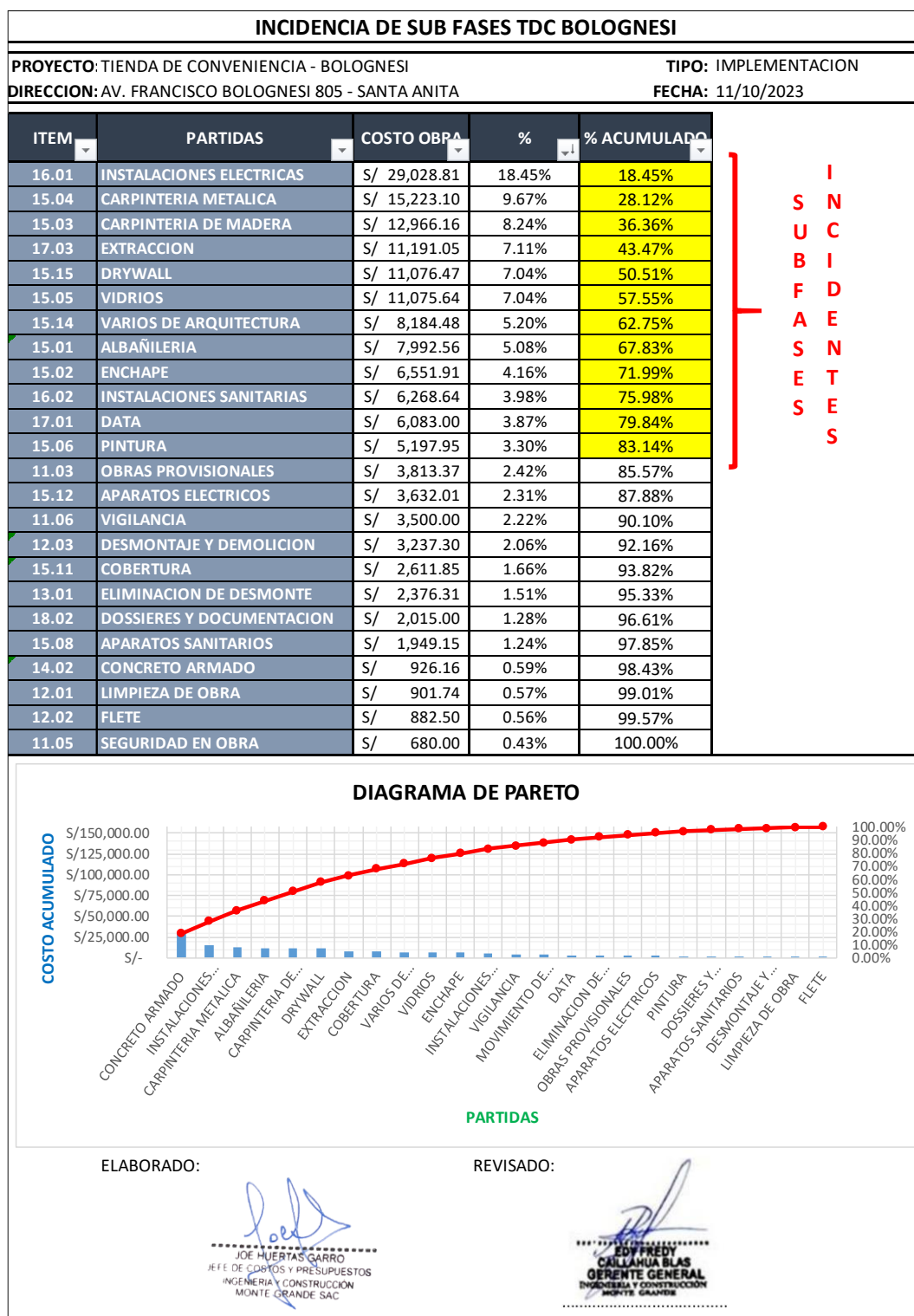
MATRIZ FACERAP (LECCIONES APRENDIDAS) TDC ALONDRAS						
FALLA	APARIENCIA	CAUSA	EFEECTO	RESPONSABLE	ACCION	PREVISION
Resanes adicionales en muros y pisos	Adicionales de obra en las partidas de albañilería	No se define el alcance final para los picados	Sobrecostos en la sub fase de albañilería	Residente de Obra	Mejorar en en gestión con el subcontrata	Establecer monto global por resanes en obra
Mayor costo en mano de obra en enchape de lo estimado	Resultado en costo negativo en control costos	Por mayor metrado en campo	Sobrecostos en la sub fase de enchape	Oficina Técnica	Habilitar campo para enchape turno noche	Retificación de medidas en campo, los primeros días de obra
Sellado de muebles	Margen negativo en control de costos	Partida de sellado no considerada en el presupuesto meta	Sobrecostos en la partida de carpintería de madera	Oficina Técnica	Sellar con sikaflex en tono gris	Contemplar partida para futuras tiendas
Reepintado en zonas ya finalizadas	Mal acabado en pintura	Falta de planificación por frentes o tiempo no adecuado de secado en zona pintada	Entrega con observaciones de pintura de la tienda al cliente	Residente de Obra	Zonas que requieran tarrajeo colocar planchas de drywall en reemplazo	Establecer normas de soluciones en obra

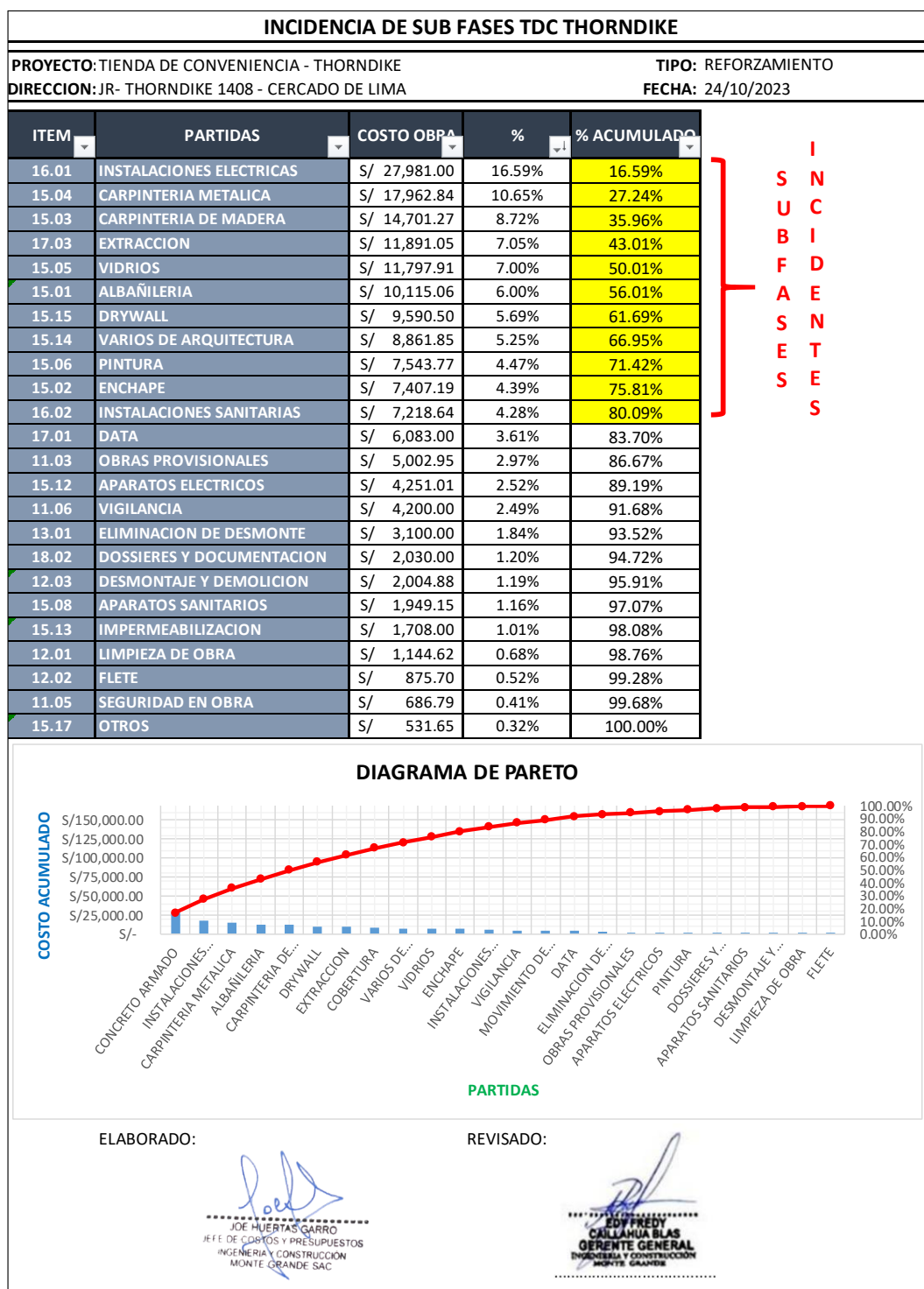
MATRIZ FACERAP (LECCIONES APRENDIDAS) TDC ABANCAY						
FALLA	APARIENCIA	CAUSA	EFEECTO	RESPONSABLE	ACCION	PREVISION
Mayor costo en carpintería metálica de lo estimado	Margen negativo en el control costos	Adicional por cambio de tambor de las puertas existentes	Sobrecostos en la sub fase de carpintería metálica	Residente de Obra	Minimizar los costos en otras sub fase para no se vea afectado la utilidad total	Evaluar con mayor precisión el mantenimiento de puertas enrollables
Metrados de pintura planificado menor que lo real	Margen negativo en el control costos	La tienda tenía mayores dimensiones que el plano inicial	Sobrecostos en la sub fase de pintura	Oficina técnica	Asumir costo si es menor al 5%	Tener en consideración estimar mayor porcentaje de desperdicio en el metrado
Mayor costo de eliminación de desmonte en obra	Resultado en costo negativo en control costos	Menor estimación de presupuesto base	Sobrecostos en la partida de eliminación de desmonte	Oficina Técnica	Considerar mayor desperdicio en volumen de desmonte	Sustentar con cliente el mayor costo de la partida con los resultados de obra
Realizar los sellados de muebles nuevamente	Mal acabado en sellado de muebles	Falta de supervisión de la partida	Entrega con observaciones de sellados de la tienda al cliente	Ingeniero de Calidad	Supervisión de calidad	Supervisión permanente al realizar la partida
Retraso en avance de obra	Indicador SPI <1	Impreveistos o planificación no adecuada, liberación de frentes	Retraso en obra y/o mayor costo	Residente de Obra	Mejorar gestión con los subcontratista	Realizar una planificación adecuada, guiándose de otras tiendas anteriores

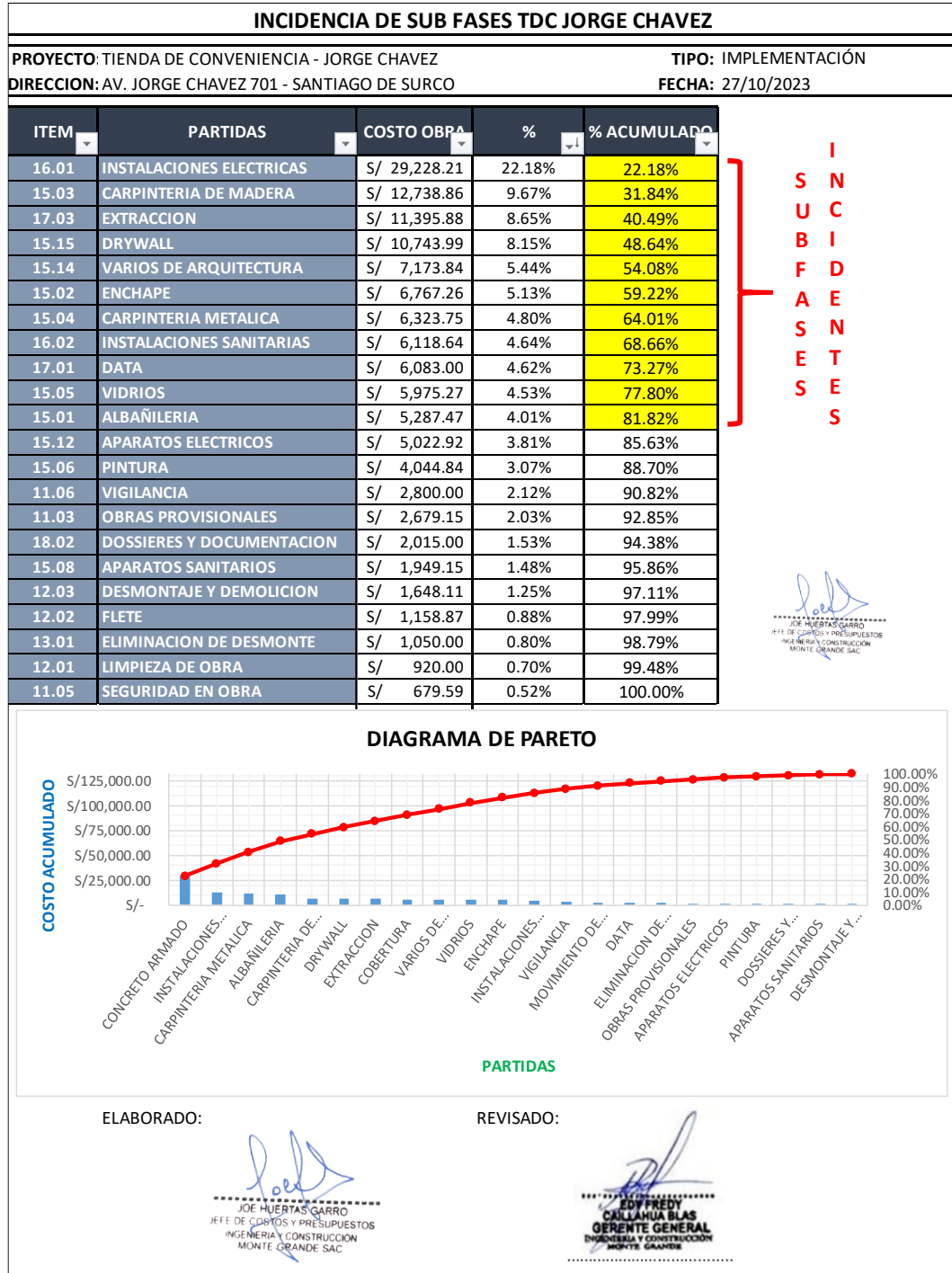
MATRIZ FACERAP (LECCIONES APRENDIDAS) TDC OLGUIN						
FALLA	APARIENCIA	CAUSA	EFFECTO	RESPONSABLE	ACCION	PREVISION
Mayor costo en la partida de concreto armado	Resultado en costo negativo en control costos	Faltó considerar columnetas de amarre en muros	Sobrecostos en la sub fase de concreto armado	Oficina Técnica	estabilizar muros con columnetas de amarre	Definir alcance estructural antes de inicio de obra
Reepintado en zonas ya finalizadas	Mal acabado en pintura, con quiñes	Tiempo no adecuado de secado en zona pintada, quiñes por choque de materiales en muros terminados	Entrega con observaciones de pintura de la tienda al cliente	Residente de Obra	Zonas que requieran tarrajeo colocar planchas de drywall en reemplazo y protección a paños ya finalizados	De acuerdo al tiempo se cobrará sobremuros de drywall y considerar costo inicial por protección de paños terminados
Mayor costo en drywall de lo estimado	Resultado en costo negativo en control costos	Aumento de muros de drywall respecto a lo planificado	Minimizar costos en albañilería y mayor rapidez de ejecución	Residente de Obra	Utilizar muros de drywall en vez de albañilería	Evaluar costos por cambio de materialidad de un muro

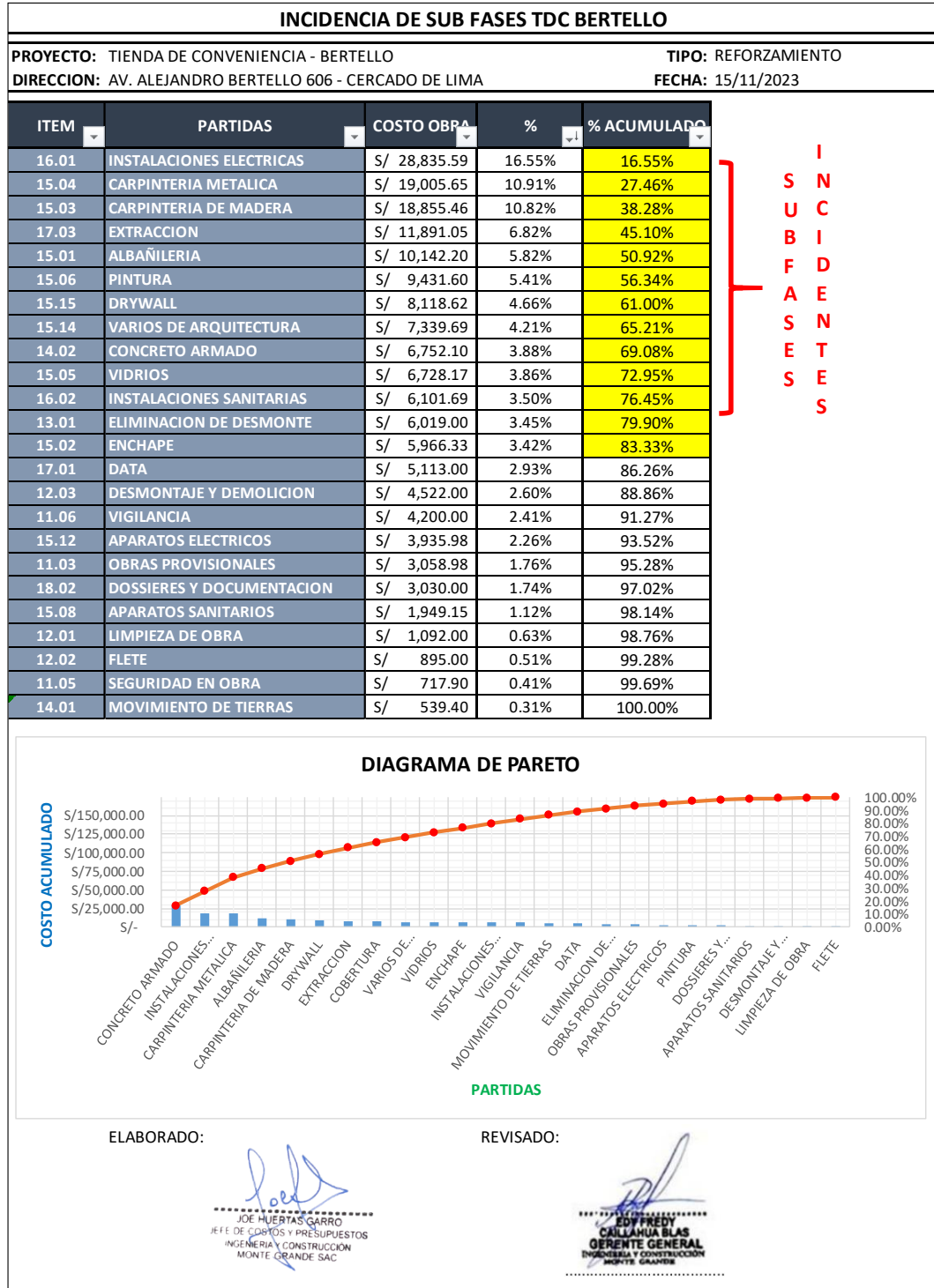
ANEXO N° 11: Partidas incidentes de las tiendas de conveniencia

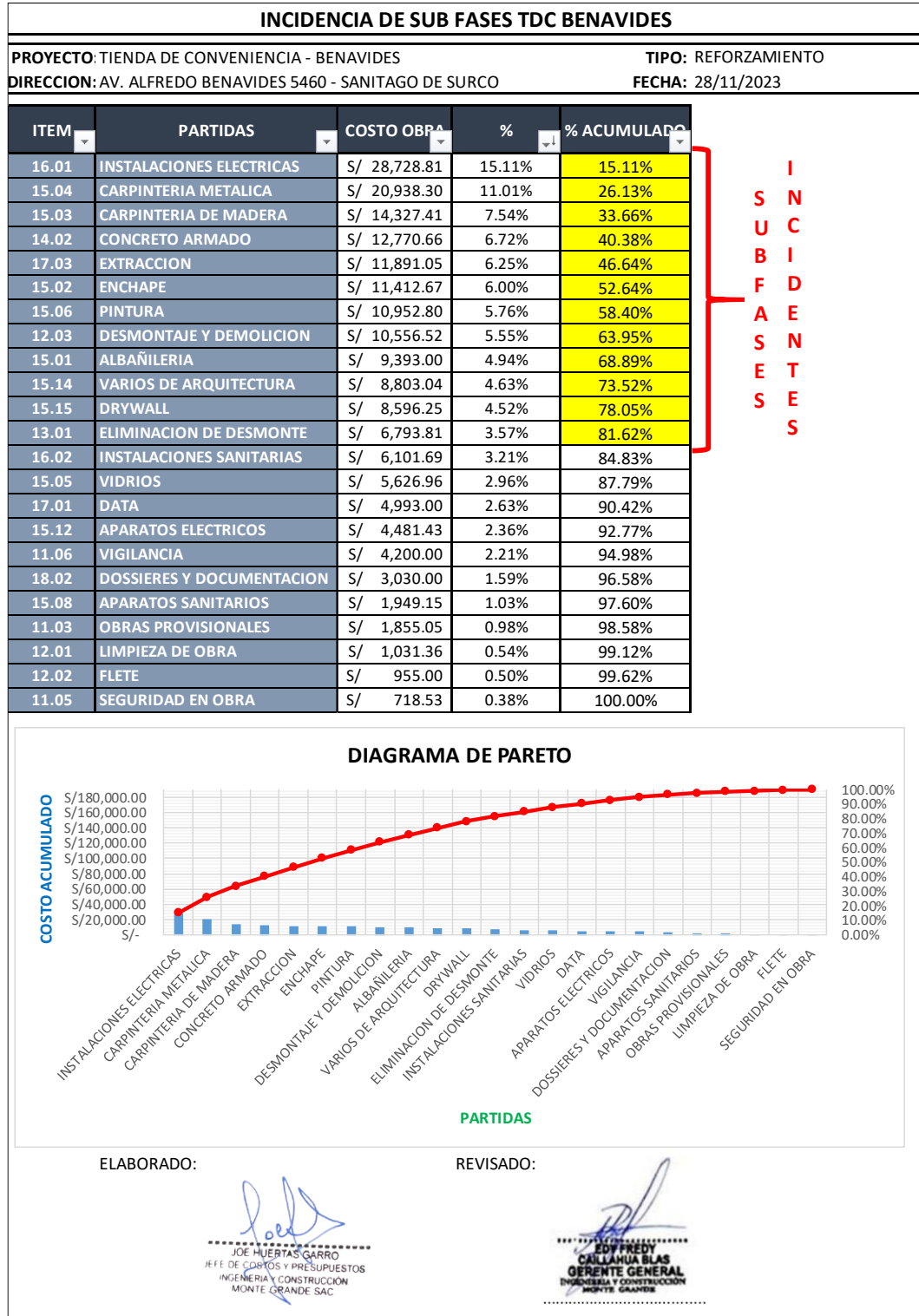


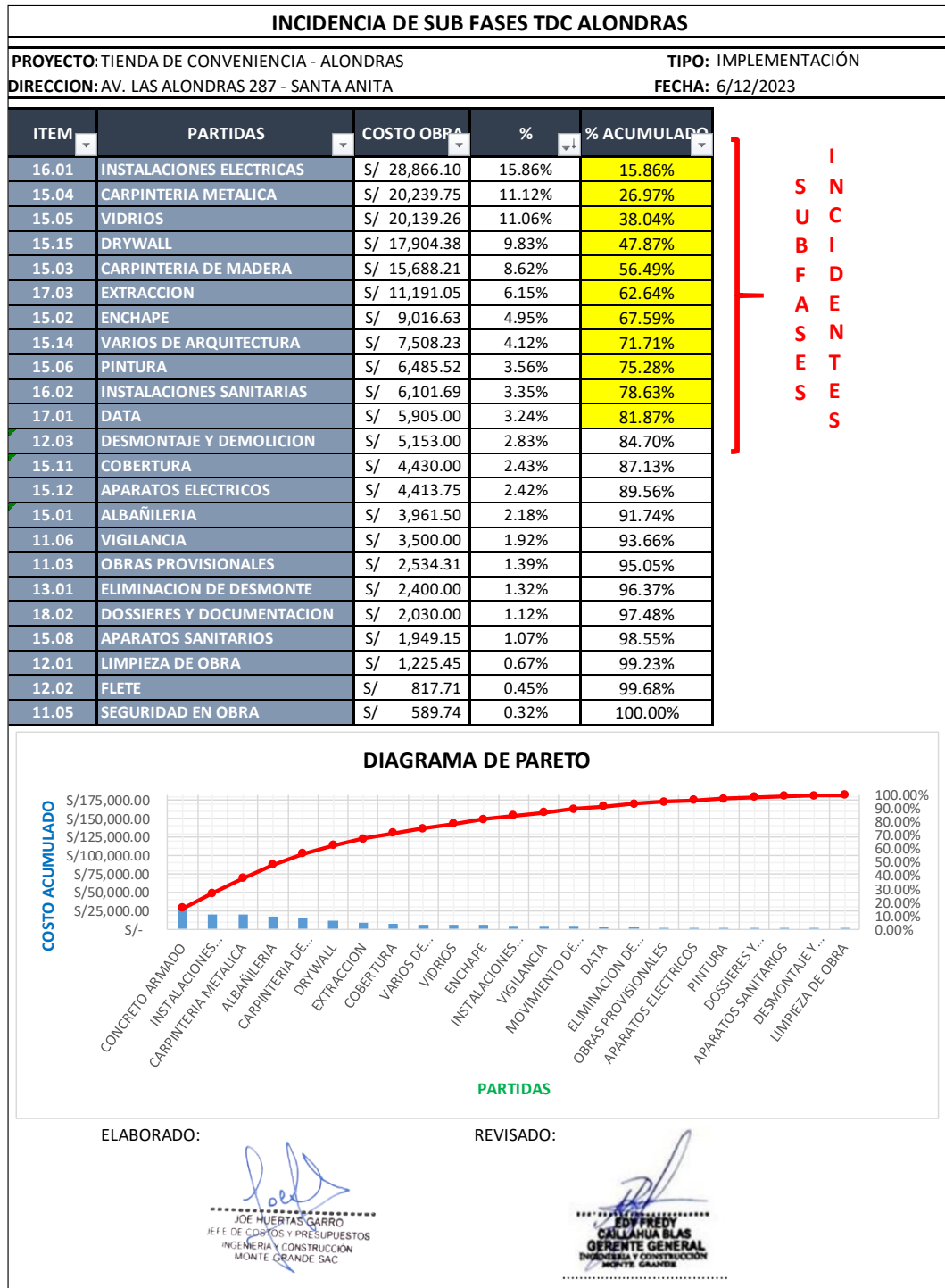


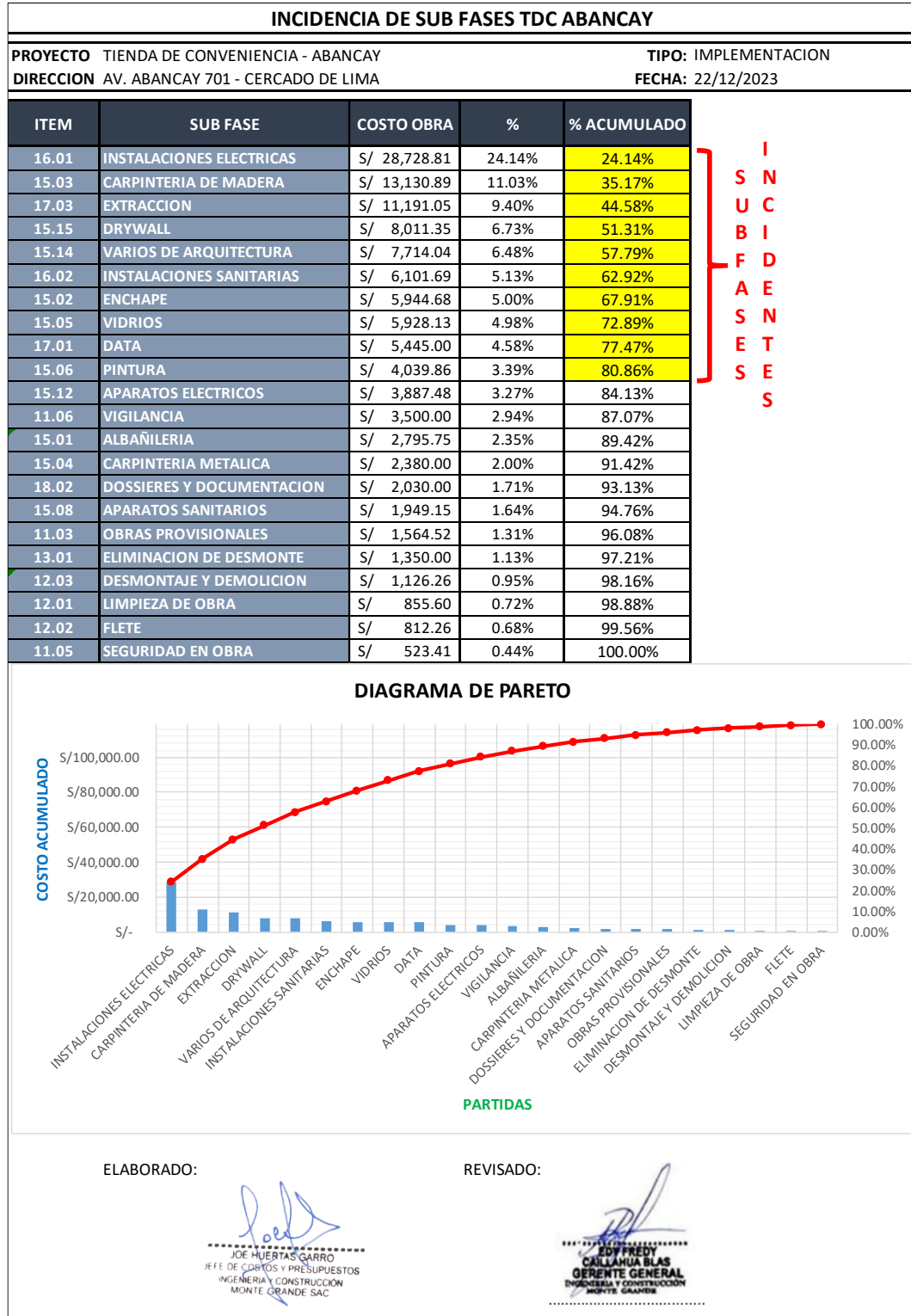


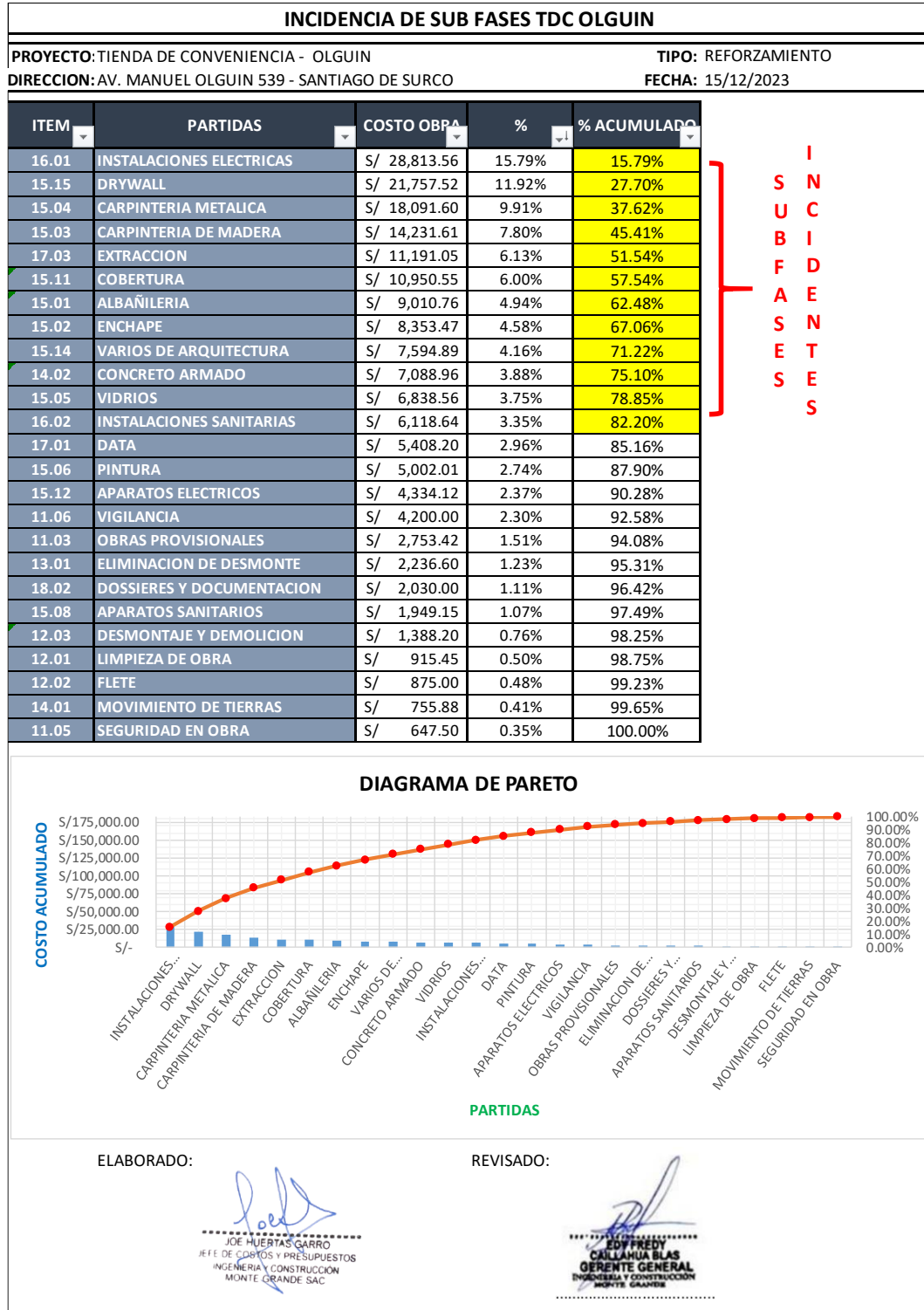












ANEXO N° 12: Cuadro resumen de márgenes brutos de costos de las tiendas de conveniencia

MARGEN BRUTO - TIENDA DE CONVENIENCIA 2023						
CUATRIMESTRE	ITEM	OBRAS 2023	PRESUPUESTO CLIENTE	PRESUPUESTO OBRA	MARGEN BRUTO (S/.)	MARGEN BRUTO (%)
PRIMER CUATRIMESTRE	1	CHIMPU OCLLO	S/ 290,075.80	S/ 275,183.92	S/ 14,891.88	5.13%
	2	EL SOL	S/ 250,025.03	S/ 234,964.56	S/ 15,060.47	6.02%
	3	SANTUARIO	S/ 207,713.11	S/ 187,842.23	S/ 19,870.88	9.57%
	4	LOS ANGELES C3	S/ 330,498.43	S/ 312,221.23	S/ 18,277.20	5.53%
	5	SALGUERO C4	S/ 325,827.86	S/ 295,932.07	S/ 29,895.79	9.18%
	6	ALAMEDA SUR	S/ 299,674.04	S/ 274,327.46	S/ 25,346.57	8.46%
	7	J. VELASCO	S/ 260,953.83	S/ 240,163.92	S/ 20,789.91	7.97%
	8	UNIVERSITARIA C80	S/ 219,750.86	S/ 201,402.17	S/ 18,348.69	8.35%
	9	HUAYCAN	S/ 264,100.10	S/ 241,792.20	S/ 22,307.90	8.45%
	10	FRESNOS	S/ 188,828.02	S/ 172,198.88	S/ 16,629.14	8.81%
	11	MAESTRO C7	S/ 232,383.15	S/ 212,741.27	S/ 19,641.88	8.45%
	12	GUARDIA CIVIL SUR	S/ 221,122.32	S/ 203,634.03	S/ 17,488.29	7.91%
SEGUNDO CUATRIMESTRE	13	SANCHEZ CERRO - PIURA	S/ 270,560.55	S/ 258,974.94	S/ 11,585.61	4.28%
	14	TALLANES - PIURA	S/ 361,770.38	S/ 343,808.82	S/ 17,961.55	4.96%
	15	G. CIVIL - PIURA	S/ 312,007.04	S/ 290,852.73	S/ 21,154.31	6.78%
	16	PIZARRO - TRUJILLO	S/ 290,974.43	S/ 271,127.97	S/ 19,846.45	6.82%
	17	LIMA C8 - PIURA	S/ 239,874.93	S/ 218,654.81	S/ 21,220.12	8.85%
	18	BLAS PASCAL - TRUJILLO	S/ 320,010.12	S/ 300,528.81	S/ 19,481.31	6.09%
	19	HUSARES - TRUJILLO	S/ 257,781.41	S/ 238,914.99	S/ 18,866.43	7.32%
	20	BOLOGNESI C5 - TRUJILLO	S/ 384,088.28	S/ 372,558.64	S/ 11,529.64	3.00%
	21	PALMERAS - PIURA	S/ 295,605.64	S/ 265,641.45	S/ 29,964.20	10.14%
	22	G. CIVIL 2 - PIURA	S/ 314,190.59	S/ 285,825.80	S/ 28,364.78	9.03%
	23	CUSHING - PIURA	S/ 335,412.69	S/ 303,847.30	S/ 31,565.39	9.41%
	24	AMERICA DEL SUR - TRUJILLO	S/ 264,247.57	S/ 238,939.41	S/ 25,308.15	9.58%
	25	COUNTRY - PIURA	S/ 296,714.82	S/ 271,527.23	S/ 25,187.60	8.49%
	26	2 DE MAYO - CAÑETE	S/ 295,741.17	S/ 269,267.96	S/ 26,473.21	8.95%
	27	ESPAÑA - TRUJILLO	S/ 247,202.26	S/ 223,674.89	S/ 23,527.37	9.52%
TERCER CUATRIMESTRE	28	CAMPOY C1	S/ 210,136.99	S/ 179,960.75	S/ 30,176.24	14.36%
	29	BOLOGNESI C8	S/ 235,606.88	S/ 205,985.88	S/ 29,621.00	12.57%
	30	THORNDIKE	S/ 260,036.59	S/ 224,208.82	S/ 35,827.77	13.78%
	31	JORGE CHAVEZ C7	S/ 205,564.39	S/ 175,658.50	S/ 29,905.89	14.55%
	32	PROCERES C27	S/ 351,792.11	S/ 306,345.35	S/ 45,446.75	12.92%
	33	BERTELLO C6	S/ 266,926.21	S/ 232,298.70	S/ 34,627.51	12.97%
	34	BENAVIDES C54	S/ 289,148.82	S/ 250,155.67	S/ 38,993.15	13.49%
	35	ALONDRAS C2	S/ 272,080.64	S/ 235,729.51	S/ 36,351.14	13.36%
	36	OLGUIN C5	S/ 274,307.10	S/ 239,993.31	S/ 34,313.79	12.51%
	37	ABANCAY C7	S/ 193,289.40	S/ 160,111.73	S/ 33,177.67	17.16%
		TOTAL OBRAS	S/ 10,136,023.56	S/ 9,216,997.90	S/ 919,025.66	9.07%

TDC 2023 - LIMA METROPOLITANA (ENERO - ABRIL)					
ITEM	OBRAS 2023	PRESUPUESTO CLIENTE	PRESUPUESTO OBRA	MARGEN BRUTO (S/.)	MARGEN BRUTO (%)
1	CHIMPU OCLLO	S/ 290,075.80	S/ 275,183.92	S/ 14,891.88	5.13%
2	EL SOL	S/ 250,025.03	S/ 234,964.56	S/ 15,060.47	6.02%
3	SANTUARIO	S/ 207,713.11	S/ 187,842.23	S/ 19,870.88	9.57%
4	LOS ANGELES C3	S/ 330,498.43	S/ 312,221.23	S/ 18,277.20	5.53%
5	SALGUERO C4	S/ 325,827.86	S/ 295,932.07	S/ 29,895.79	9.18%
6	ALAMEDA SUR	S/ 299,674.04	S/ 274,327.46	S/ 25,346.57	8.46%
7	J. VELASCO	S/ 260,953.83	S/ 240,163.92	S/ 20,789.91	7.97%
8	UNIVERSITARIA C80	S/ 219,750.86	S/ 201,402.17	S/ 18,348.69	8.35%
9	HUAYCAN	S/ 264,100.10	S/ 241,792.20	S/ 22,307.90	8.45%
10	FRESNOS	S/ 188,828.02	S/ 172,198.88	S/ 16,629.14	8.81%
11	MAESTRO C7	S/ 232,383.15	S/ 212,741.27	S/ 19,641.88	8.45%
12	GUARDIA CIVIL SUR	S/ 221,122.32	S/ 203,634.03	S/ 17,488.29	7.91%
	TOTAL OBRAS	S/ 3,090,952.56	S/ 2,852,403.94	S/ 238,548.62	7.72%

TDC 2023 - PROVINCIA (MAYO - AGOSTO)					
ITEM	OBRAS 2023	PRESUPUESTO CLIENTE	PRESUPUESTO OBRA	MARGEN BRUTO (S/.)	MARGEN BRUTO (%)
1	SANCHEZ CERRO - PIURA	S/ 270,560.55	S/ 258,974.94	S/ 11,585.61	4.28%
2	TALLANES - PIURA	S/ 361,770.38	S/ 343,808.82	S/ 17,961.55	4.96%
3	G. CIVIL - PIURA	S/ 312,007.04	S/ 290,852.73	S/ 21,154.31	6.78%
4	PIZARRO - TRUJILLO	S/ 290,974.43	S/ 271,127.97	S/ 19,846.45	6.82%
5	LIMA C8 - PIURA	S/ 239,874.93	S/ 218,654.81	S/ 21,220.12	8.85%
6	BLAS PASCAL - TRUJILLO	S/ 320,010.12	S/ 300,528.81	S/ 19,481.31	6.09%
7	HUSARES - TRUJILLO	S/ 257,781.41	S/ 238,914.99	S/ 18,866.43	7.32%
8	BOLOGNESI C5 - TRUJILLO	S/ 384,088.28	S/ 372,558.64	S/ 11,529.64	3.00%
9	PALMERAS - PIURA	S/ 295,605.64	S/ 265,641.45	S/ 29,964.20	10.14%
10	G. CIVIL 2 - PIURA	S/ 314,190.59	S/ 285,825.80	S/ 28,364.78	9.03%
11	CUSHING - PIURA	S/ 335,412.69	S/ 303,847.30	S/ 31,565.39	9.41%
12	AMERICA DEL SUR - TRUJILLO	S/ 264,247.57	S/ 238,939.41	S/ 25,308.15	9.58%
13	COUNTRY - PIURA	S/ 296,714.82	S/ 271,527.23	S/ 25,187.60	8.49%
14	2 DE MAYO - CAÑETE	S/ 295,741.17	S/ 269,267.96	S/ 26,473.21	8.95%
15	ESPAÑA - TRUJILLO	S/ 247,202.26	S/ 223,674.89	S/ 23,527.37	9.52%
	TOTAL OBRAS	S/ 4,486,181.88	S/ 4,154,145.76	S/ 332,036.13	7.40%

TDC 2023 - LIMA METROPOLITANA (SETIEMBRE- DICIEMBRE)

ITEM	OBRAS 2023	PRESUPUESTO CLIENTE	PRESUPUESTO OBRA	MARGEN BRUTO (S/.)	MARGEN BRUTO (%)
1	CAMPOY C1	S/ 210,136.99	S/ 179,960.75	S/ 30,176.24	14.36%
2	BOLOGNESI C8	S/ 235,606.88	S/ 205,985.88	S/ 29,621.00	12.57%
3	THORNDIKE	S/ 260,036.59	S/ 224,208.82	S/ 35,827.77	13.78%
4	JORGE CHAVEZ C7	S/ 205,564.39	S/ 175,658.50	S/ 29,905.89	14.55%
5	PROCERES C27	S/ 351,792.11	S/ 306,345.35	S/ 45,446.75	12.92%
6	BERTELLO C6	S/ 266,926.21	S/ 232,298.70	S/ 34,627.51	12.97%
7	BENAVIDES C54	S/ 289,148.82	S/ 250,155.67	S/ 38,993.15	13.49%
8	ALONDRAS C2	S/ 272,080.64	S/ 235,729.51	S/ 36,351.14	13.36%
9	OLGUIN C5	S/ 274,307.10	S/ 239,993.31	S/ 34,313.79	12.51%
10	ABANCAY C7	S/ 193,289.40	S/ 160,111.73	S/ 33,177.67	17.16%
	TOTAL OBRAS	S/ 2,558,889.12	S/ 2,210,448.21	S/ 348,440.92	13.62%

ANEXO N° 13: Cuadro resumen de márgenes netos de las tiendas de conveniencia

MARGEN NETO - TIENDA DE CONVENIENCIA 2023						
CUATRIMESTRE	ITEM	OBRAS 2023	PRESUPUESTO CLIENTE	PRESUPUESTO OBRA	MARGEN NETO (S/.)	MARGEN NETO (%)
PRIMER CUATRIMESTRE	1	CHIMPU OCLLO	S/ 290,075.80	S/ 275,183.92	S/ 6,189.61	2.13%
	2	EL SOL	S/ 250,025.03	S/ 234,964.56	S/ 7,059.67	2.82%
	3	SANTUARIO	S/ 207,713.11	S/ 187,842.23	S/ 12,808.63	6.17%
	4	LOS ANGELES C3	S/ 330,498.43	S/ 312,221.23	S/ 6,379.26	1.93%
	5	SALGUERO C4	S/ 325,827.86	S/ 295,932.07	S/ 17,514.33	5.38%
	6	ALAMEDA SUR	S/ 299,674.04	S/ 274,327.46	S/ 16,056.68	5.36%
	7	J. VELASCO	S/ 260,953.83	S/ 240,163.92	S/ 12,178.44	4.67%
	8	UNIVERSITARIA C80	S/ 219,750.86	S/ 201,402.17	S/ 10,657.41	4.85%
	9	HUAYCAN	S/ 264,100.10	S/ 241,792.20	S/ 12,536.20	4.75%
	10	FRESNOS	S/ 188,828.02	S/ 172,198.88	S/ 9,264.85	4.91%
	11	MAESTRO C7	S/ 232,383.15	S/ 212,741.27	S/ 12,670.39	5.45%
	12	GUARDIA CIVIL SUR	S/ 221,122.32	S/ 203,634.03	S/ 10,412.38	4.71%
SEGUNDO CUATRIMESTRE	13	SANCHEZ CERRO - PIURA	S/ 270,560.55	S/ 258,974.94	S/ 2,386.55	0.88%
	14	TALLANES - PIURA	S/ 361,770.38	S/ 343,808.82	S/ 4,937.82	1.36%
	15	G. CIVIL - PIURA	S/ 312,007.04	S/ 290,852.73	S/ 9,298.04	2.98%
	16	PIZARRO - TRUJILLO	S/ 290,974.43	S/ 271,127.97	S/ 10,826.25	3.72%
	17	LIMA C8 - PIURA	S/ 239,874.93	S/ 218,654.81	S/ 13,304.25	5.55%
	18	BLAS PASCAL - TRUJILLO	S/ 320,010.12	S/ 300,528.81	S/ 8,280.96	2.59%
	19	HUSARES - TRUJILLO	S/ 257,781.41	S/ 238,914.99	S/ 9,328.51	3.62%
	20	BOLOGNESI C5 - TRUJILLO	S/ 384,088.28	S/ 372,558.64	S/ 3,449.81	-0.90%
	21	PALMERAS - PIURA	S/ 295,605.64	S/ 265,641.45	S/ 21,096.03	7.14%
	22	G. CIVIL 2 - PIURA	S/ 314,190.59	S/ 285,825.80	S/ 18,310.69	5.83%
	23	CUSHING - PIURA	S/ 335,412.69	S/ 303,847.30	S/ 20,161.36	6.01%
	24	AMERICA DEL SUR - TRUJILLO	S/ 264,247.57	S/ 238,939.41	S/ 15,795.24	5.98%
	25	COUNTRY - PIURA	S/ 296,714.82	S/ 271,527.23	S/ 13,912.44	4.69%
	26	2 DE MAYO - CAÑETE	S/ 295,741.17	S/ 269,267.96	S/ 17,305.23	5.85%
	27	ESPAÑA - TRUJILLO	S/ 247,202.26	S/ 223,674.89	S/ 15,369.69	6.22%
TERCER CUATRIMESTRE	28	CAMPOY C1	S/ 210,136.99	S/ 179,960.75	S/ 22,532.92	10.72%
	29	BOLOGNESI C8	S/ 235,606.88	S/ 205,985.88	S/ 22,006.70	9.34%
	30	THORNDIKE	S/ 260,036.59	S/ 224,208.82	S/ 26,516.16	10.20%
	31	JORGE CHAVEZ C7	S/ 205,564.39	S/ 175,658.50	S/ 22,273.30	10.84%
	32	PROCERES C27	S/ 351,792.11	S/ 306,345.35	S/ 33,354.45	9.48%
	33	BERTELLO C6	S/ 266,926.21	S/ 232,298.70	S/ 25,445.60	9.53%
	34	BENAVIDES C54	S/ 289,148.82	S/ 250,155.67	S/ 29,104.87	10.07%
	35	ALONDRAS C2	S/ 272,080.64	S/ 235,729.51	S/ 27,616.39	10.15%
	36	OLGUIN C5	S/ 274,307.10	S/ 239,993.31	S/ 25,326.94	9.23%
	37	ABANCAY C7	S/ 193,289.40	S/ 160,111.73	S/ 25,114.63	12.99%
TOTAL OBRAS			S/ 10,136,023.56	S/ 9,216,997.90	S/ 569,883.05	5.62%

TDC 2023 - LIMA METROPOLITANA (ENERO - ABRIL)					
ITEM	OBRAS 2023	PRESUPUESTO CLIENTE	PRESUPUESTO OBRA	MARGEN NETO (S/.)	MARGEN NETO (%)
1	CHIMPU OCLLO	S/ 290,075.80	S/ 275,183.92	S/ 6,189.61	2.13%
2	EL SOL	S/ 250,025.03	S/ 234,964.56	S/ 7,059.67	2.82%
3	SANTUARIO	S/ 207,713.11	S/ 187,842.23	S/ 12,808.63	6.17%
4	LOS ANGELES C3	S/ 330,498.43	S/ 312,221.23	S/ 6,379.26	1.93%
5	SALGUERO C4	S/ 325,827.86	S/ 295,932.07	S/ 17,514.33	5.38%
6	ALAMEDA SUR	S/ 299,674.04	S/ 274,327.46	S/ 16,056.68	5.36%
7	J. VELASCO	S/ 260,953.83	S/ 240,163.92	S/ 12,178.44	4.67%
8	UNIVERSITARIA C80	S/ 219,750.86	S/ 201,402.17	S/ 10,657.41	4.85%
9	HUAYCAN	S/ 264,100.10	S/ 241,792.20	S/ 12,536.20	4.75%
10	FRESNOS	S/ 188,828.02	S/ 172,198.88	S/ 9,264.85	4.91%
11	MAESTRO C7	S/ 232,383.15	S/ 212,741.27	S/ 12,670.39	5.45%
12	GUARDIA CIVIL SUR	S/ 221,122.32	S/ 203,634.03	S/ 10,412.38	4.71%
	TOTAL OBRAS	S/ 3,090,952.56	S/ 2,852,403.94	S/ 133,727.84	4.33%

TDC 2023 - PROVINCIA (MAYO - AGOSTO)					
ITEM	OBRAS 2023	PRESUPUESTO CLIENTE	PRESUPUESTO OBRA	MARGEN NETO (S/.)	MARGEN NETO (%)
1	SANCHEZ CERRO - PIURA	S/ 270,560.55	S/ 258,974.94	S/ 2,386.55	0.88%
2	TALLANES - PIURA	S/ 361,770.38	S/ 343,808.82	S/ 4,937.82	1.36%
3	G. CIVIL - PIURA	S/ 312,007.04	S/ 290,852.73	S/ 9,298.04	2.98%
4	PIZARRO - TRUJILLO	S/ 290,974.43	S/ 271,127.97	S/ 10,826.25	3.72%
5	LIMA C8 - PIURA	S/ 239,874.93	S/ 218,654.81	S/ 13,304.25	5.55%
6	BLAS PASCAL - TRUJILLO	S/ 320,010.12	S/ 300,528.81	S/ 8,280.96	2.59%
7	HUSARES - TRUJILLO	S/ 257,781.41	S/ 238,914.99	S/ 9,328.51	3.62%
8	BOLOGNESI C5 - TRUJILLO	S/ 384,088.28	S/ 372,558.64	-S/ 3,449.81	-0.90%
9	PALMERAS - PIURA	S/ 295,605.64	S/ 265,641.45	S/ 21,096.03	7.14%
10	G. CIVIL 2 - PIURA	S/ 314,190.59	S/ 285,825.80	S/ 18,310.69	5.83%
11	CUSHING - PIURA	S/ 335,412.69	S/ 303,847.30	S/ 20,161.36	6.01%
12	AMERICA DEL SUR - TRUJILLO	S/ 264,247.57	S/ 238,939.41	S/ 15,795.24	5.98%
13	COUNTRY - PIURA	S/ 296,714.82	S/ 271,527.23	S/ 13,912.44	4.69%
14	2 DE MAYO - CAÑETE	S/ 295,741.17	S/ 269,267.96	S/ 17,305.23	5.85%
15	ESPAÑA - TRUJILLO	S/ 247,202.26	S/ 223,674.89	S/ 15,369.69	6.22%
	TOTAL OBRAS	S/ 4,486,181.88	S/ 4,154,145.76	S/ 176,863.25	3.94%

TDC 2023 - LIMA METROPOLITANA (SETIEMBRE- DICIEMBRE)

ITEM	OBRAS 2023	PRESUPUESTO CLIENTE	PRESUPUESTO OBRA	MARGEN NETO (S/.)	MARGEN NETO (%)
1	CAMPOY C1	S/ 210,136.99	S/ 179,960.75	S/ 22,532.92	10.72%
2	BOLOGNESI C8	S/ 235,606.88	S/ 205,985.88	S/ 22,006.70	9.34%
3	THORNDIKE	S/ 260,036.59	S/ 224,208.82	S/ 26,516.16	10.20%
4	JORGE CHAVEZ C7	S/ 205,564.39	S/ 175,658.50	S/ 22,273.30	10.84%
5	PROCERES C27	S/ 351,792.11	S/ 306,345.35	S/ 33,354.45	9.48%
6	BERTELLO C6	S/ 266,926.21	S/ 232,298.70	S/ 25,445.60	9.53%
7	BENAVIDES C54	S/ 289,148.82	S/ 250,155.67	S/ 29,104.87	10.07%
8	ALONDRAS C2	S/ 272,080.64	S/ 235,729.51	S/ 27,616.39	10.15%
9	OLGUIN C5	S/ 274,307.10	S/ 239,993.31	S/ 25,326.94	9.23%
10	ABANCAY C7	S/ 193,289.40	S/ 160,111.73	S/ 25,114.63	12.99%
	TOTAL OBRAS	S/ 2,558,889.12	S/ 2,210,448.21	S/ 259,291.96	10.13%

ANEXO N° 14: Carta de Autorización de uso de Información

